



CUMPLIENDO METAS



GRUPOMEXICO

INFORME ANUAL 2015



ÍNDICE

CARTA A LOS ACCIONISTAS	02
<hr/>	
DATOS SOBRESALIENTES	08
<hr/>	
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO MÉXICO	10
<hr/>	
DIVISIÓN MINERA	26
<hr/>	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	28
CIFRAS RELEVANTES	30
AMERICAS MINING CORPORATION	31
SUBPRODUCTOS	37
PROYECTOS E INVERSIONES	45
EXPLORACIONES	50
SEGURIDAD Y SALUD	56
<hr/>	
DIVISIÓN TRANSPORTE	62
<hr/>	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	64
DIVISIÓN TRANSPORTE	66
CIFRAS RELEVANTES	67
<hr/>	
DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA	74
<hr/>	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	76
MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS	78
CIFRAS RELEVANTES	79
<hr/>	
FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO	88
<hr/>	
ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES	108
<hr/>	
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS	129
<hr/>	

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Nuestra Empresa entregó resultados excepcionales durante 2015, a pesar del complejo entorno macroeconómico mundial que se caracterizó por la gran volatilidad de los mercados. Los precios de los metales sufrieron una caída importante. Por ejemplo, el cobre, nuestro principal producto, bajó hasta niveles no vistos desde 2008. El ritmo de crecimiento de las economías emergentes se redujo, mientras que los países desarrollados mostraron una recuperación por debajo de lo esperado. Todo ello, en consecuencia, supuso nuevos retos para Grupo México.

Las ventas consolidadas en 2015 fueron de US\$8,175 millones, es decir, 12% menos respecto a 2014, pues se vieron afectadas por los menores precios de los metales, principalmente del cobre (-20%), el molibdeno (-42%) y la plata (-18%). El efecto negativo fue parcialmente mitigado por los importantes crecimientos de volúmenes en la División Minera que logró cifras récord de producción de cobre (7% más que en 2014), gracias al intenso programa de inversiones que realizamos año con año.

Durante este entorno de bajos precios de los metales, continuamos fortaleciendo a nuestra Empresa para que sea mucho más competitiva en costos, mientras conservamos una posición financiera sólida que nos permite tomar ventaja de lo que creemos será un mercado de cobre muy positivo a largo plazo, así como mantener el compromiso de seguir adelante con nuestro agresivo programa de expansión y el análisis de posibles oportunidades que se presenten en el mercado.

Nuestra historia, experiencia y trayectoria nos han capacitado para enfrentar los ciclos propios de la industria. Por ello invertimos con prudencia y visión de largo plazo. Un factor que distingue a Grupo México es la inversión continua a lo largo de los ciclos. Las inversiones de capital alcanzaron los US\$10,300 millones en los últimos 5 años. Durante el 2015 se invirtieron US\$1,691 millones.



Tren doble estiba de contenedores en Libramiento ferroviario, Laguna de Cuyutlán, Colima.

La División Transporte

transportó 77 millones de toneladas en 2015.



Vista panorámica Planta Concentradora II en Buenavista del Cobre, Sonora

Continuamos con el desarrollo de nuestro programa de inversión de US\$3,500 millones para la mina Buenavista,

lo que nos permitirá aumentar la capacidad de producción de cobre en aproximadamente 175%.

Estamos muy orgullosos de poder decir que en 2015 comenzamos a ver los resultados de estas grandes inversiones. En la División Minera logramos una producción récord de cobre de 905,691 toneladas, lo que representa un crecimiento de 7% respecto al año anterior. Nuestro plan actual indica un aumento de la producción a 1,046,000 toneladas para 2016, lo cual implica un crecimiento de 14% y un nuevo récord para la empresa. La División Minera, entre 2015 y 2016, habrá aumentado su producción de cobre en casi 200,000 toneladas. Además, en 2016, tendremos mayores producciones de subproductos de zinc y plata, las cuales se incrementarán en 41% y 19%, respectivamente.

Por otra parte, nuevamente nos posicionamos como la minera con el menor cash-cost, al tener un costo de extracción de 1.28 por libra de cobre, en la industria a nivel mundial. En la División Transporte registramos un margen EBITDA récord de 37%, gracias a las eficiencias operativas logradas. Asimismo, el EBITDA de la División Infraestructura alcanzó US\$302 millones, lo que significa un incremento de 46% respecto al mismo periodo del año anterior.

Nada ejemplifica mejor el resultado de nuestras grandes inversiones, así como nuestro compromiso por generar valor, que el arranque de las nuevas operaciones y la ejecución de nuestros proyectos estratégicos de crecimiento. En la División Minera estamos por concluir nuestro ambicioso programa de inversión de US\$3,500 millones. La planta concentradora se encuentra operando a plena capacidad, después de que se obtuvo el primer concentrado de cobre en el mes de septiembre. Finalmente, esperamos en esta mina, una producción de cobre de 460,000 toneladas en 2016 y 500,000 en 2017, con lo que Buenavista se posicionará como la tercera mina más grande de cobre a nivel mundial.

De igual manera, seguimos avanzando para culminar nuestros otros proyectos de expansión, como es el caso de Toquepala con una inversión de US\$1,400 millones. En el mes de abril, se aprobó el permiso de construcción del proyecto de expansión, después de recibir la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental en el que se demuestra que cumplimos con los más altos estándares ambientales establecidos por el Ministerio de

Energía y Minas del Perú, lo cual nos consolida como una empresa minera sustentable.

Nuestra División Transporte continúa su tendencia de crecimiento y de mayores eficiencias operativas, logrando un margen EBITDA récord de 37%. En el segmento automotriz alcanzamos un nuevo récord histórico al desplazar más de 1.8 millones de vehículos, posicionándonos de nuevo como el transportista de automóviles más grande del país, moviendo aproximadamente 70% de la producción de las plantas que atendemos. Además, en 2015, nos convertimos en el ferrocarril líder en tráficos internacionales, participando con el 51% del tráfico ferroviario en las exportaciones a Estados Unidos. En términos totales, la División Transporte movió 4.9% más toneladas-kilómetro que el año pasado.

La División Infraestructura mostró un muy buen desempeño operativo en 2015, alcanzando ventas récord por US\$616 millones, lo que representa un crecimiento de 10% respecto a 2014. A lo largo del año entraron en operación la segunda planta energética de ciclo

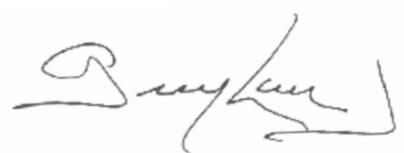
combinado, así como la plataforma modular Veracruz, y terminamos el segundo tramo de la autopista Salamanca-León. Esto derivó en un crecimiento de 42% en la utilidad de operación y 46% en EBITDA, ambas cifras récord con relación a 2014. Por lo que se refiere a la División de Energía, generamos 2,962 gigawatts-hora (GWh), es decir, 25% más que el año anterior, un incremento que decididamente refrenda nuestro compromiso con la sustentabilidad y el medio ambiente.

Un año exitoso, sin embargo, debe ser medido en formas que vayan más allá del desempeño operativo. Por ello, en Grupo México apostamos por la creación de valor en los entornos donde estamos presentes. En este sentido, nos esforzamos por lograr una operación cada vez más responsable en los ámbitos social, económico y ambiental, que considere las expectativas de nuestros grupos de interés y tenga por objeto la sustentabilidad de la organización en el tiempo, para poder seguir contribuyendo al desarrollo del país. Con nuestro programa de inversión social hemos logrado impactar positivamente en las comunidades donde operamos, y también

hemos creado nuevos empleos directos e indirectos: tan sólo nuestro proyecto Buenavista del Cobre ha generado más de 10,000 empleos nuevos en Sonora.

Grupo México, año con año, se vuelve una organización más competitiva en todos los segmentos en los que participa. En 2016 enfrentaremos un entorno de bajos precios en los metales, pero, en virtud de los mayores volúmenes logrados por la División Minera y la División Transporte, nos mantenemos positivos y confiados. Sin duda, el arduo trabajo y la dedicación de cada uno de los más de 30,000 empleados de Grupo México contribuyeron significativamente a nuestro progreso en 2015, y seguirán siendo un factor determinante en nuestros logros, tanto para 2016 como para los años futuros.

Mantenemos nuestro compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos por elevar nuestra productividad y controlar los costos, para siempre generar valor a nuestros accionistas.



GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
PRESIDENTE DEL CONSEJO



Plataforma modular, Veracruz.

Año récord de EBITDA de la División de Infraestructura

que alcanzó US\$303 millones, 45% arriba del de 2014.

DATOS SOBRESALIENTES

		2012	2013	2014	2015	Var.Real % 2015 / 2014
Volúmenes Vendidos *						
Cobre	(tons.)	832,752	799,159	826,839	903,259	9
Zinc (tons.)		93,392	99,127	91,387	100,769	10
Plata (miles de onzas)		18,375	16,429	14,554	14,802	2
Oro	(onzas)	63,127	51,058	59,498	154,757	160
Molibdeno (tons.)		18,220	19,940	23,301	23,233	(0)

Precio Promedio (dólares)

Cobre (COMEX)	(libra)	3.61	3.34	3.12	2.51	(20)
Zinc (LME)	(libra)	0.88	0.87	0.98	0.88	(10)
Plata (COMEX)	(onza)	31.19	23.82	19.04	15.68	(18)
Oro (LF)	(onza)	1,668.82	1,411.03	1,266.19	1,160.11	(8)
Molibdeno (MW DEALER OXIDE)	(libra)	12.62	10.26	11.30	6.59	(42)

Estadísticas División Ferroviaria

Toneladas kilómetro netas	(millones de toneladas)	51,344	51,054	51,704	54,221	5
Carros cargados	(miles de unidades)	1,107.4	1,114.2	1,164.4	1,210.1	4

Balance

		(millones de dólares)				
Activo Circulante		6,359	5,341	4,332	4,161	(4)
Activo Fijo		9,282	11,682	12,938	13,622	5
Activo Total		19,559	20,209	20,651	21,594	5
Pasivo Bancario		5,584	5,811	5,913	7,560	28
Pasivo Total		9,469	8,735	9,044	10,493	16
Capital Contable Total		10,090	11,474	11,607	11,101	(4)

Resultados

		(millones de dólares)				
Ventas Totales		10,183	9,357	9,286	8,179	(12)
Costo de Ventas		5,004	5,061	5,095	4,824	(5)
Impuestos Causados		1,356	966	954	943	(1)
EBITDA		5,006	4,147	3,833	3,017	(21)
Utilidad Neta		2,402	1,845	1,705	866	(49)

Flujo de Caja

		(millones de dólares)				
Generado por la Operación		2,732	2,882	2,468	1,829	(26)
Dividendos Pagados		(1,546)	(729)	(752)	(548)	(27)
Impuestos Pagados		1,219	964	991	921	(7)
Aplicado en Actividades Financieras		1,712	(69)	(607)	576	195
Utilizado en Inversiones		(1,806)	(2,858)	(2,433)	(1,689)	(31)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras		1,054	(774)	(1,324)	168	113

Datos por Acción **

		2012	2013	2014	2015	Var.Real % 2015 / 2014
Acciones Totales en Circulación	(miles)	7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción		0.64	0.53	0.49	0.39	(21)
Flujo por Acción		0.45	0.36	0.32	0.23	(26)
Utilidad por Acción		0.31	0.24	0.22	0.11	(49)
Valor en Libros		1.07	1.21	1.26	1.25	(1)

Razones Financieras

Margen Operativo		40%	35%	32%	26%	(21)
Margen EBITDA		49%	44%	41%	37%	(10)
Activo Circulante a Pasivo Circulante	(veces)	4.3	4.3	2.4	3.0	23
Pasivo Total a Activo Total		47%	44%	44%	49%	11
Deuda /Capital Contable						
Total + Deuda		36%	34%	34%	41%	20
EBITDA/Intereses	(veces)	16.46	12.29	10.84	7.15	(34)
Personal Empleado		29,154	29,980	29,998	30,271	1

Inflación Anual

México		4%	4%	4%	2%	(50)
Estados Unidos		2%	1%	1%	1%	-
Perú		3%	3%	3%	4%	33

Tipo de Cambio al Final de Cada Año

México	(pesos/dólar)	13.01	13.08	14.72	17.21	17
Perú	(soles/dólar)	2.55	2.80	2.99	3.41	14

Tipo de Cambio Promedio

México	(pesos/dólar)	13.17	12.77	13.30	15.85	19
Perú	(soles/dólar)	2.64	2.70	2.84	3.18	12

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en E.U.A.

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

** Referido a 7,785,000,000 acciones.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Construcción del domo ecológico de la Concentradora II en Buenavista del Cobre, Sonora.

Durante el 2015, GMéxico mantuvo un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento con una deuda neta a EBITDA

de 1.9x y un calendario de amortizaciones de muy largo plazo.



Parque Tamosura en Cananea, Sonora.

A inicios de 2016, GMéxico fue seleccionado por quinta ocasión consecutiva, para formar parte del Índice IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

GMéxico obtiene este logro gracias a las acciones que ha implementado, comprometidas con el entorno ambiental y el desarrollo de las comunidades en las que opera.

MERCADO DE COBRE

Durante 2015, no obstante que los fundamentos de la industria minera se mantuvieron sólidos, los precios de los metales se vieron afectados, principalmente, por la incertidumbre del crecimiento de China. Los precios de nuestros principales metales registraron fuertes caídas respecto al año anterior: cobre (-20%), molibdeno (-42%), zinc (-11%), plata (-18%) y oro (-8%).

Seguimos optimistas por lo que se refiere a los sólidos fundamentos del cobre y creemos que los precios del cobre durante el año no respondieron a ellos, sino a débiles noticias macroeconómicas, el desplome de los precios del petróleo y la fortaleza del dólar.

Aunque la perspectiva de los precios a corto plazo se ha deteriorado por las preocupaciones relacionadas con el crecimiento de China, el equilibrio de oferta y demanda

mundial se mantiene apretado. Wood Mackenzie, una de las principales firmas especializadas en el mercado del cobre, espera que la sobreoferta en el mercado para 2016 sea alrededor de 250 mil toneladas, esto es tan sólo 1.1% de la demanda total global anual de cobre.

Por el lado de la oferta, hemos visto anuncios de recortes a la producción en virtud de los bajos precios de 600 mil toneladas. Creemos que este número se podría incrementar si los precios continúan bajos.

Por tanto, se prevé que el mercado del cobre entre en déficit en 2018, debido a la falta de nuevos proyectos de cobre y una tendencia de menores leyes minerales en la industria. Se espera que el tamaño de ese déficit mundial crezca considerablemente en 2020, lo cual pondrá una presión a la alza para los precios del cobre.

Hemos visto alta volatilidad en los precios del cobre. Sin embargo, mantenemos la confianza en los fundamentales positivos a largo plazo mientras enfrentamos la realidad de los menores precios hoy. Durante este entorno de bajo precio, estamos fortaleciendo a nuestra empresa para que sea mucho más competitiva en su estructura de costos.

CIFRAS RELEVANTES CONSOLIDADAS DE GRUPO MÉXICO

A pesar del entorno de precios bajos de los metales, las ventas consolidadas de Grupo México sólo se redujeron 12% respecto al año anterior, gracias a los mayores volúmenes de producción en todas nuestras divisiones que han sido resultado de las importantes inversiones de capital en años pasados.

La caída en ventas por los menores precios de los metales fue parcialmente mitigada por mayores volúmenes de ventas de cobre, los cuales fueron impulsados, sobre todo, por la entrada en operación de las expansiones en Buenavista del Cobre.

Por su parte, el costo de ventas disminuyó 5% respecto al año anterior. El costo de ventas acumulado fue de US\$4,767 millones debido a mayores eficiencias operativas en nuestras diferentes divisiones.

El EBITDA acumulado de 2015 fue US\$3,014 millones. El EBITDA de la División Minera alcanzó US\$2,030 millones con un margen de 34%, el EBITDA de la División Transporte alcanzó un récord de US\$695 millones con un margen de 38% y la División Infraestructura obtuvo un récord EBITDA de US\$303 millones con un margen de 49%.

La utilidad neta consolidada fue de US\$1,058 millones, lo que representó una caída de 38%. Este número fue menor al del año pasado como consecuencia de la baja en precios de los metales, principalmente.



Se han hecho inversiones de capital por más de

US\$10,316 millones en los últimos 5 años.

Se han anunciado recortes a la producción en el mundo debido a los bajos precios de 600 mil toneladas. Creemos que este número se podría incrementar si los precios continúan bajos.

CIFRAS RELEVANTES DE GRUPO MÉXICO

(Millones de Dólares)	Enero – Diciembre		Variación	
	2014	2015	US\$000	%
Ventas	9,286	8,179	(1,107)	(12.0)
Costo de Ventas	5,095	4,824	(271)	(5.0)
Utilidad de Operación	3,008	2,102	(906)	(30.1)
EBITDA	3,833	3,017	(816)	(21.3)
Margen EBITDA (%)	41.3%	36.9%		
Utilidad Neta	1,705	866	(839)	(49.2)
Margen de Utilidad (%)	18.4%	10.6%		
Inversiones / Capex	2,433,200	1,690,781	(742,419)	(30.5)
Empleados	29,998	29,801	(197)	(0.7)

La caída en ventas debido a los menores precios de los metales fue parcialmente mitigada por mayores volúmenes de ventas de cobre impulsados por la entrada en operación de las expansiones en Buenavista principalmente.

VENTAS

Producto	Volumen en Toneladas			Miles de Dólares		
	2014	2015	Var. %	2014	2015	Var. %
División Minera						
Cobre	826,839	903,259	9	\$ 5,732,855	\$ 4,940,009	(14)
Plata (miles de onzas)	14,554	14,802	2	273,211	227,553	(17)
Molibdeno	23,301	23,233	(0)	510,188	239,233	(53)
Zinc	91,387	100,769	10	209,756	210,702	0
Ácido Sulfúrico	1,865,372	1,927,029	3	131,286	134,708	3
Oro (onzas)	59,498	154,757	160	73,819	177,958	141
Plomo	22,301	19,130	(14)	46,094	34,358	(25)
Otros				56,412	44,168	(22)
División Transporte	1,164,438	1,210,057	4*	1,973,994	1,854,878	(6)
División Infraestructura				278,738	315,322	13
Total Ventas				\$ 9,286,353	\$ 8,178,888	(12)

* Carros cargados (unidades)

INVERSIONES DE CAPITAL

El programa de inversiones de capital de Grupo México realizado durante 2015 alcanzó los US\$1,691 millones. De este modo, la empresa ha invertido en sus diferentes divisiones US\$10,316 millones en los últimos cinco años.

En la División Minera se invirtieron US\$1,223 millones, los cuales representaron el 72% de nuestro presupuesto anual. Se destinaron US\$748 millones a nuestros proyectos en México y US\$382 millones a los proyectos en Perú. Es importante resaltar que hemos invertido en Buenavista del Cobre más de US\$3,000 millones del programa de expansión de US\$3,500, lo que significa un avance de casi 90%.

En la División Transporte invertimos un total de US\$378 millones. Este monto incluye la compra de locomotoras, carros de ferrocarril, así como proyectos de infraestructura, lo cual ha contribuido a mejorar nuestra eficiencia operativa y nos permite afrontar el incremento de volúmenes transportados.

En la División Infraestructura se invirtieron US\$89.6 millones. Entre las inversiones destacan US\$60 millones para la nueva plataforma modular Tamaulipas. Adicionalmente, se invirtieron US\$90.2 millones en la autopista Salamanca-León que están registrados como otros activos.

Durante el 2015 las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia de Grupo México en BBB+ y BBB con perspectiva estable respectivamente.



Concluye la expansión de Buenavista.

Hemos invertido US\$3,000 millones del programa de expansión de US\$3,500, habiendo alcanzado 100% de su capacidad de producción de cobre.



Ingenieros de BVC trabajando en el proyecto de expansión, Sonora.

La fortaleza financiera de la Empresa le permite estar bien posicionada

para enfrentar el difícil entorno económico mundial.

DEUDA CONSOLIDADA

Al 31 de diciembre de 2015, Grupo México mantuvo un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento, con una deuda neta a EBITDA de 1.9x. El 93% de la deuda contratada está denominada en dólares y el 7% en pesos; el 90% de la deuda se encuentra en tasa fija. Además, Grupo México mantiene una posición de caja fuerte con un calendario de largo plazo de pagos de su deuda. No tiene pagos importantes de capital hasta 2035.

El 24 de abril del 2015, Southern Copper Corporation anunció que completó una oferta pública de bonos por US\$2,000 millones de valor agregado principal, que consta de US\$500 millones de bonos a 3.875% con

vencimiento en 2025 y US\$1,500 millones de bonos a 5.875% con vencimiento en 2045. Así que durante este entorno de precios bajos de los metales, continuamos fortaleciendo a nuestra empresa para que sea mucho más competitiva en costos, mientras se mantiene una situación financiera muy sólida.

La fortaleza financiera de la empresa le permite estar bien posicionada para enfrentar el difícil entorno económico que afecta sus distintas divisiones, y mantiene el compromiso de seguir adelante con su agresivo programa de expansión y el análisis de posibles oportunidades que se presenten en el mercado.

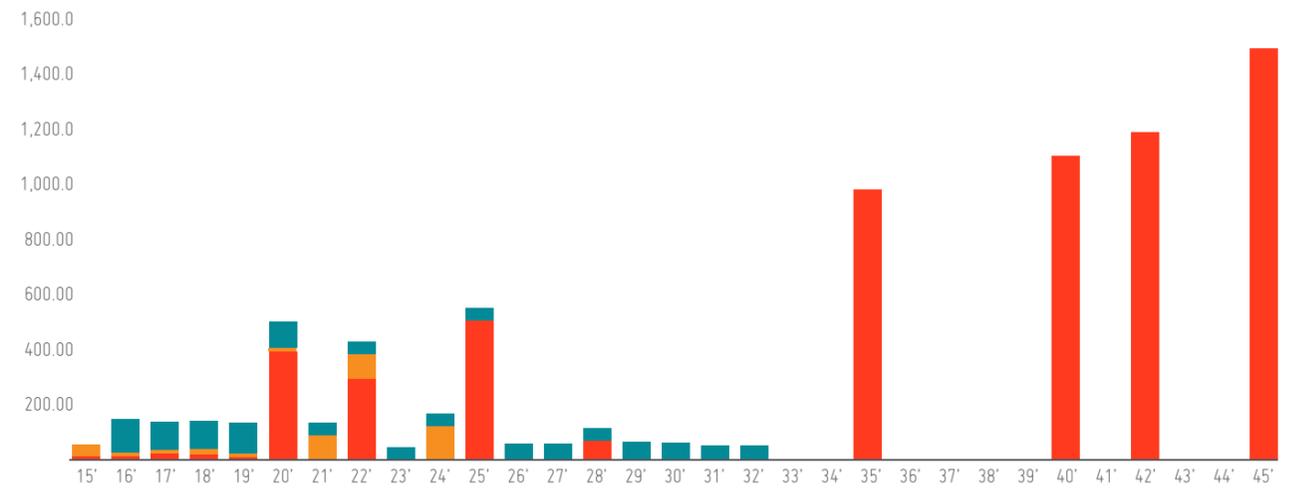
Pala cargando camión de 400 toneladas en mina Buenavista del Cobre.

Hemos visto la alta volatilidad en los precios del cobre.

Sin embargo, mantenemos la confianza en los fundamentales positivos a largo plazo mientras enfrentamos la realidad de los menores precios hoy.

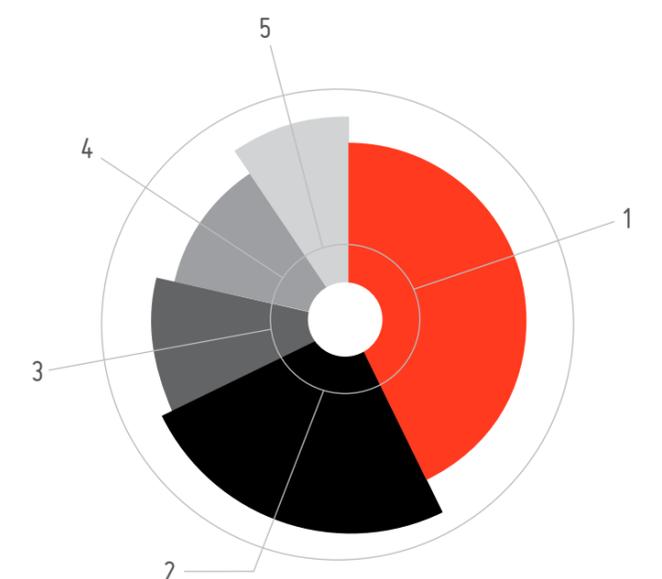
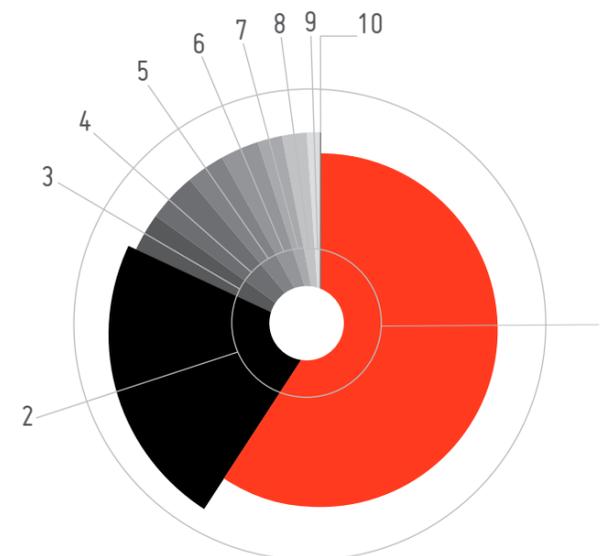
VENCIMIENTO DE DEUDA

■ DIVISIÓN MINERA ■ DIVISIÓN TRANSPORTE ■ DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA



PARTICIPACIÓN POR PRODUCTO EN VENTAS 2015 - 2014

1	Cobre	60%	6	Zinc	3%	1	México	45%
2	División Transporte	23%	7	Ácido Sulfúrico	2%	2	Estados Unidos	24%
3	Molibdeno	3%	8	Oro	2%	3	Latinoamérica	10%
4	División Infraestructura	4%	9	Otros	1%	4	Europa	12%
5	Plata	3%	10	Plomo	0%	5	Asia	9%



Vista aérea de La Caridad, en Sonora, México.

El 24 de abril del 2015, Southern Copper Corporation anunció que completó una oferta pública de bonos por US\$2,000 millones.

Con esto se reitera el compromiso a seguir desarrollando nuestros fuertes planes de expansión.



VENTAS TOTALES

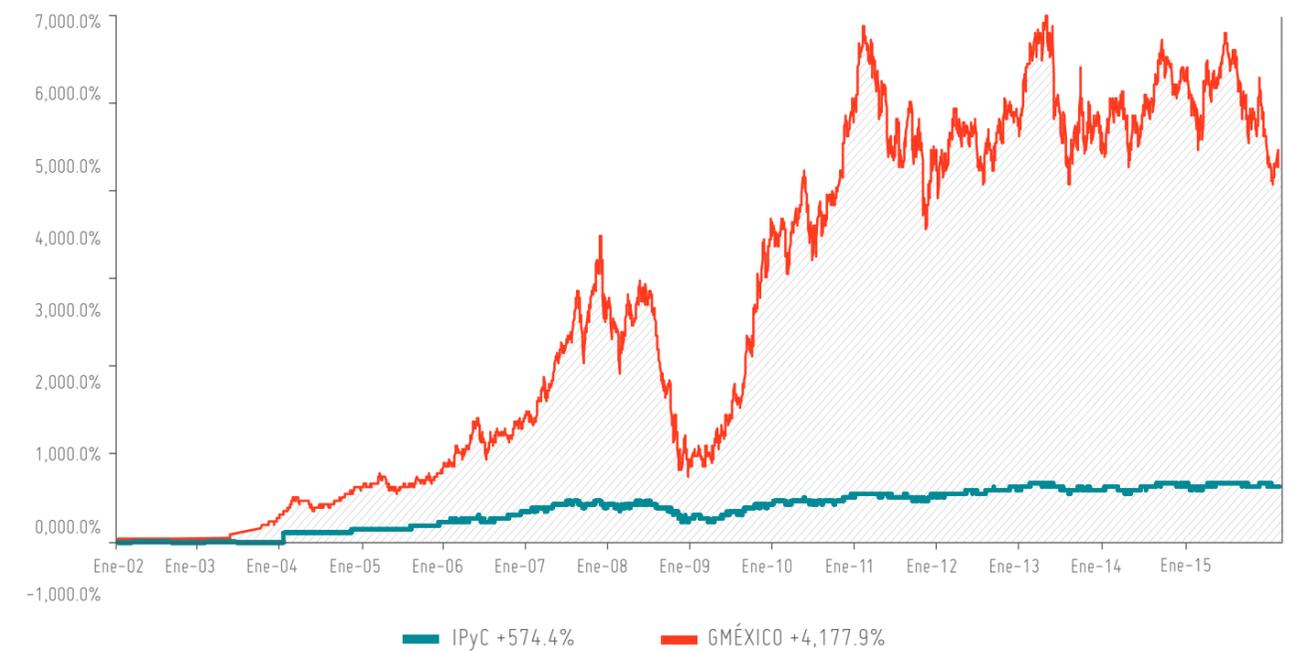
Millones de dólares



GMéxico es la cuarta compañía más grande en términos de capitalización de mercado en México.

DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN GRUPO MÉXICO

La acción de Grupo México creció 1.7% en 2015, afectada por el decremento en los precios de los metales. Grupo México se mantiene como una de las acciones más importantes en la Bolsa Mexicana de Valores, siendo la cuarta compañía más grande en términos de capitalización de mercado, la quinta acción más bursátil, y representando 5.8% del IPC.





Vista panorámica de avance de obra en Buenavista del Cobre, Sonora, México.

Durante el 2015, concluimos nuestro programa de expansión en Buenavista lo que la posiciona como la tercera mina de cobre más grande a nivel mundial.

Esperamos una producción de cobre de 460,000 toneladas en el 2016 y 500,000 toneladas en el 2017 provenientes de Buenavista.

GMéxico mantiene un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento con una deuda neta a EBITDA de 1.9x.

	Moody's	Standard & Poor's	Fitch Ratings
Grupo México			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Americas Mining Corporation			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Southern Copper Corporation			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Calificación Emisiones	Baa2	BBB	BBB+
Minera México			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Bono Garantizado	Baa2	BBB	BBB+
México Generadora de Energía			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	-
Calificación Emisión	Baa2	BBB	-
Ferromex			
Calificación Local Largo Plazo	-	MXAA+	AA+(Mex)

PERFIL CREDITICIO

Durante 2015, las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia de Grupo México en BBB+ y BBB, respectivamente, con perspectiva estable.

Las calificadoras destacaron la estructura de bajo costo de la empresa, así como su sólido balance con bajos niveles de apalancamiento. Otros factores positivos fueron la diversificación geográfica, su posición como el cuarto productor de cobre en el mundo, integración vertical y reservas de larga vida, al igual que los activos en la División Infraestructura y los flujos de efectivo adicionales que se estarán generando con la entrada en producción de la expansión en Buenavista del Cobre.

GRUPO MÉXICO PERTENECE AL ÍNDICE IPC SUSTENTABLE

Es un gran orgullo para Grupo México continuar perteneciendo al índice de sustentabilidad de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), lo cual demuestra que la empresa mantiene un firme compromiso con la responsabilidad social, la sustentabilidad ambiental y el gobierno corporativo.

A inicios de 2016, Grupo México fue seleccionado por quinta ocasión consecutiva para formar parte del Índice IPC Sustentable de la BMV. Este logro fue posible gracias a nuestras acciones comprometidas con el entorno ambiental y el desarrollo de las comunidades en las que operamos.

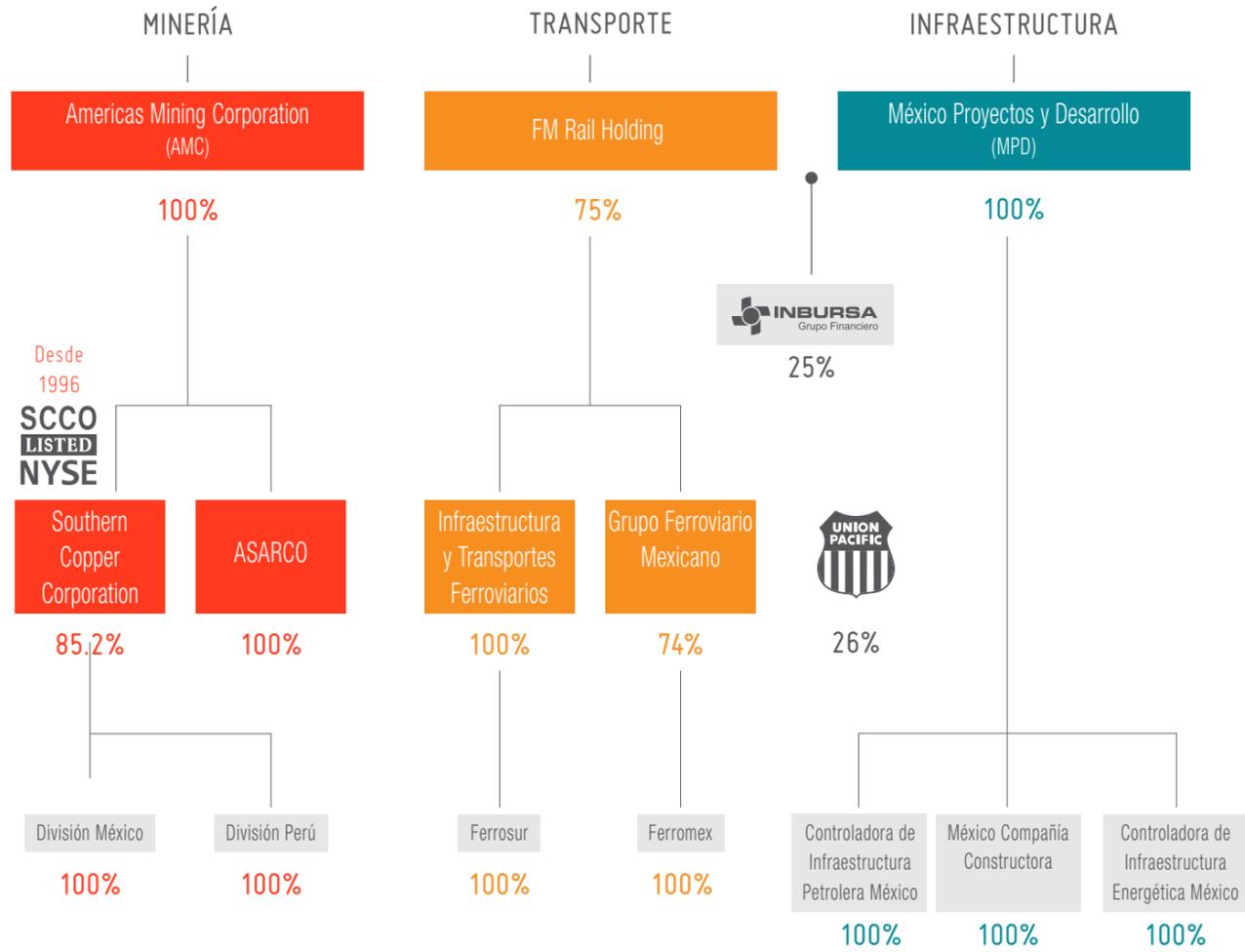
Con esto reiteramos nuestro compromiso sustentable, pues estamos convencidos de que sólo a través de una gestión responsable podemos asegurar el crecimiento y el éxito de nuestro negocio a largo plazo.

Para conformar el Índice IPC Sustentable, la Universidad Anáhuac del Sur, en su calidad de agente calificador, analiza a las empresas emisoras de la BMV mediante la aplicación de estrictos criterios de evaluación en materia de sustentabilidad. La muestra para el año 2016 se compone de 30 empresas emisoras, cuyo desempeño sobresale en gestión ambiental, responsabilidad social y gobierno corporativo.

ESTRUCTURA CORPORATIVA



LA ACCIÓN DE GRUPO MÉXICO HA ESTADO LISTADA DESDE 1966.



Entre los productores más grandes del mundo de Cobre, Molibdeno, Plata y Zinc. Con las reservas más grandes de cobre en el mundo.

La Compañía más grande de transporte en México.

80 años de experiencia en proyectos de infraestructura y construcción.



Ingeniero de mina
 en Buenavista del Cobre
 Contamos con más de 29,000 empleados.

DIVISIÓN MINERA

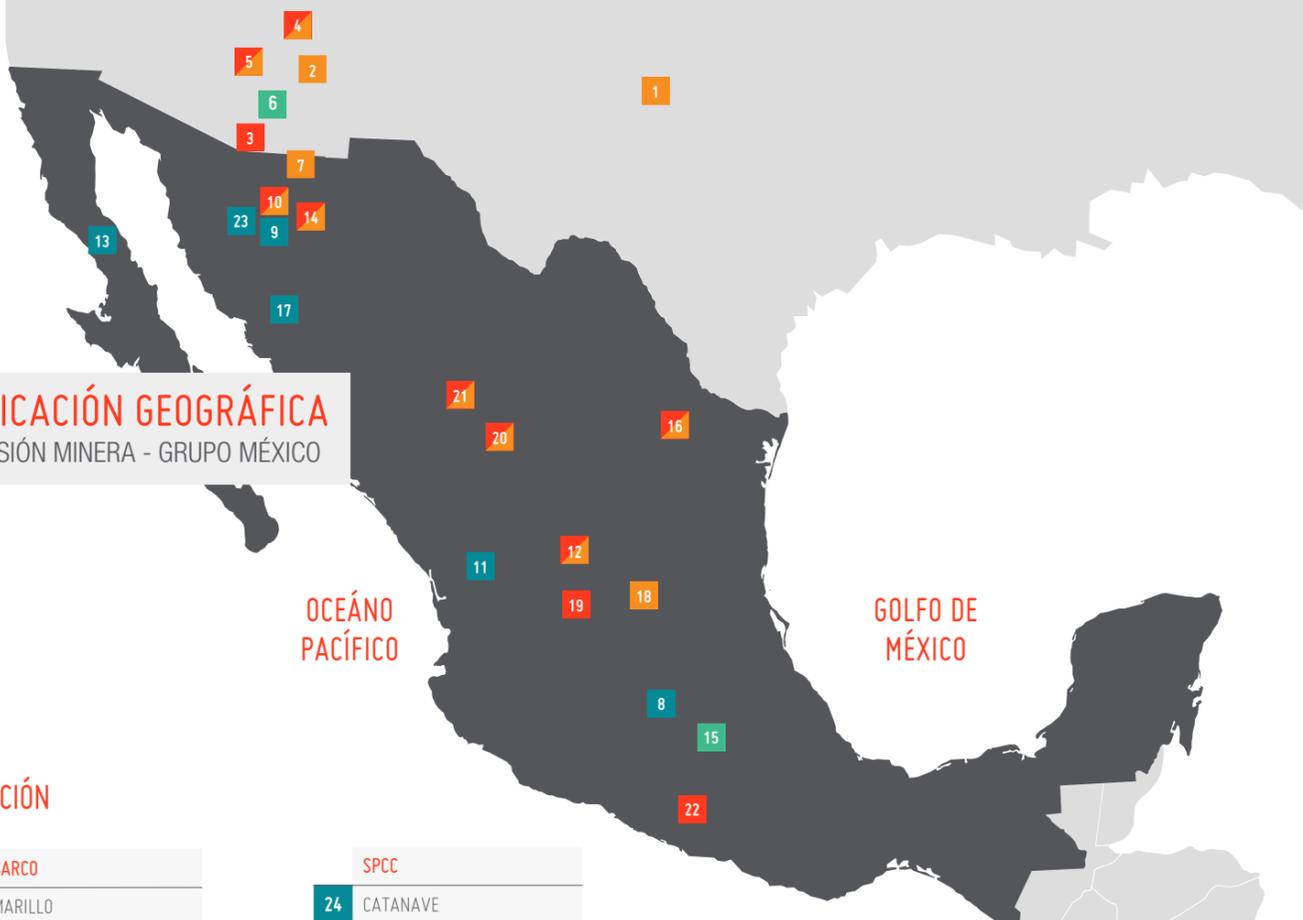
La capacidad de almacenamiento del Domo ecológico es de 300 mil toneladas de mineral , BVC, Sonora.

En el 2015, la producción de cobre en Buenavista aumentó +26% comparada con la producción del 2014.

Este es nuevo record para la división Minera con una producción de 905,691 toneladas.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN MINERA - GRUPO MÉXICO



UBICACIÓN

ASARCO	
1	AMARILLO
2	HAYDEN
3	MISSION
4	RAY
5	SILVER BELL
6	TUCSON

MINERA MÉXICO	
7	AGUA PRIETA
8	ANGANGUÉO
9	BUENAVISTA ZINC
10	BUENAVISTA DEL COBRE
11	CHALCHUITES
12	CHARCAS
13	EL ARCO
14	LA CARIDAD
15	MÉXICO, CDMX
16	NUEVA ROSITA
17	PILARES
18	SAN LUIS POTOSÍ
19	SAN MARTÍN
20	SANTA BÁRBARA
21	SANTA EULALIA
22	TAXCO
23	EL PILAR

SPCC	
24	CATANAVE
25	CHAUCHA
26	CUAJONE
27	ILO
28	LIMA
29	LOS CHANCAS
30	TANTAHUATAY
31	TÍA MARÍA
32	TOQUEPALA

AMC	
32	AZNALCOLLAR, ESPAÑA

SIMBOLOGÍA

1	MINAS
2	PLANTAS
3	OFICINAS
4	FUTUROS PROYECTOS MINEROS

MINERA MÉXICO

- MINAS**
- MEXICANA DE COBRE**
La Caridad, Sonora
Cobre, Molibdeno, Oro y Plata
 - BUENAVISTA DEL COBRE**
Cananea, Sonora
Cobre, Oro, Molibdeno y Plata
 - INDUSTRIAL MINERA MÉXICO**
Charcas, San Luis Potosí
Plata, Cobre, Plomo y Zinc
San Martín, Zacatecas
Plata, Plomo, Zinc y Cobre
Santa Eulalia, Chihuahua
Plata, Plomo y Zinc
Santa Bárbara, Chihuahua
Oro, Plata, Cobre, Plomo y Zinc
Taxco, Guerrero
Oro, Plata, Plomo y Zinc
Nueva Rosita, Coahuila
Carbón y coque

- FUNDICIONES, REFINERÍAS Y OTRAS PLANTAS**
- MEXICANA DE COBRE**
La Caridad, Sonora
Fundición de Cobre
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Electrodeposición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Planta de Alambión
Planta de Metales Preciosos, Selenio y Telurio
Agua Prieta, Sonora
Planta de Cal
 - BUENAVISTA DEL COBRE**
Cananea, Sonora
Plantas de Electrodeposición de Cobre
 - INDUSTRIAL MINERA MÉXICO**
San Luis Potosí, San Luis Potosí
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Zinc, Cadmio
Nueva Rosita, Coahuila
Planta Lavadora y Coquizadora

SPCC

- CUAJONE**
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro
- TOQUEPALA**
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

- ILO**
Fundición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Metales Preciosos

- TOQUEPALA**
Planta Electrodeposición de Cobre

ASARCO

- MISSION, ARIZONA**
Oro, Plata, Cobre y Molibdeno
- SILVER BELL, ARIZONA**
Cobre
- RAY, ARIZONA**
Oro, Plata y Cobre

- HAYDEN, ARIZONA**
Fundición de Cobre y Acido Sulfúrico

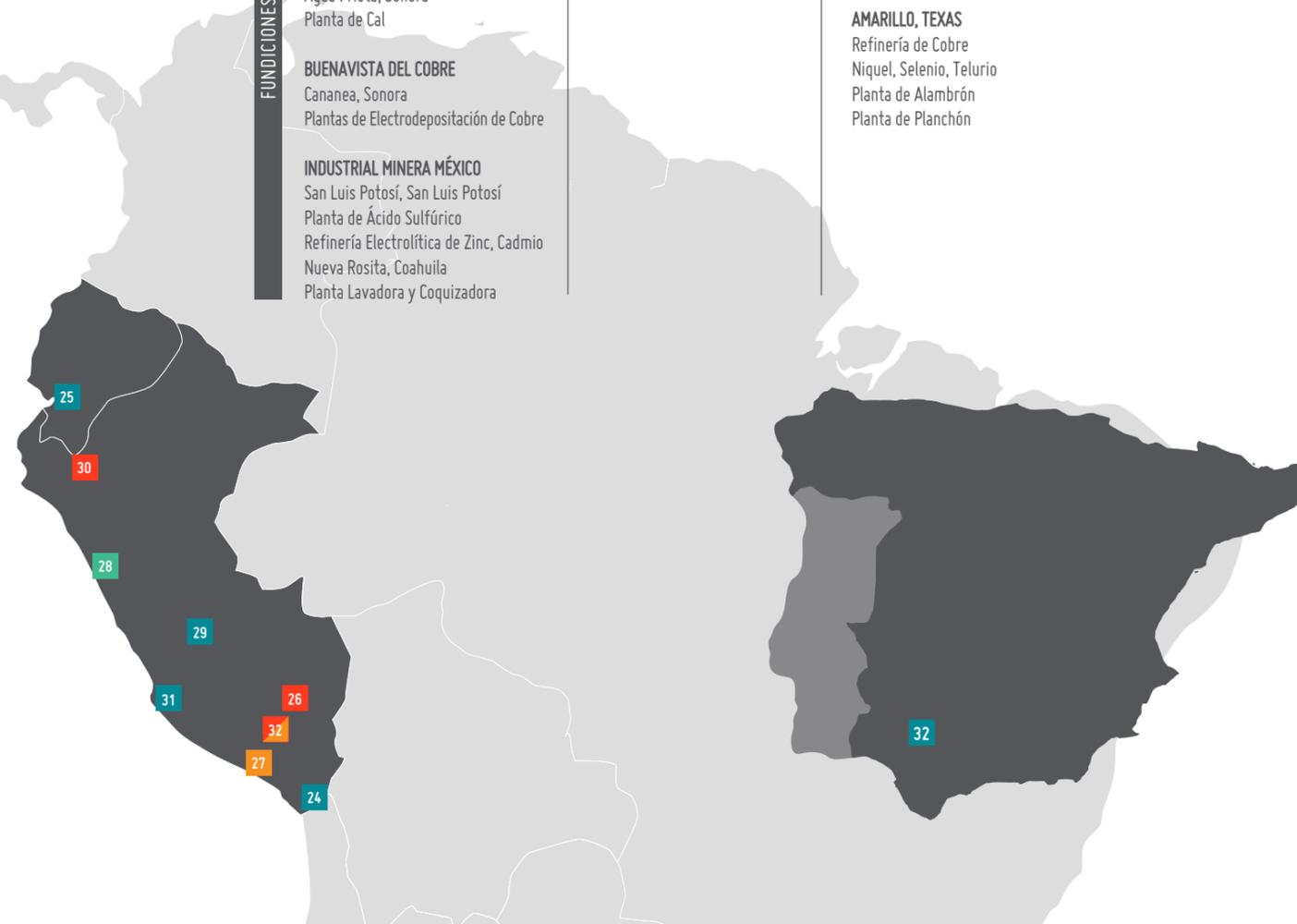
- RAY, ARIZONA**
Planta de Electrodeposición de cobre

- SILVER BELL, ARIZONA**
Planta de Electrodeposición de cobre

- AMARILLO, TEXAS**
Refinería de Cobre
Niquel, Selenio, Telurio
Planta de Alambión
Planta de Planchón

AMC

- AZNALCOLLAR, ESPAÑA**
Proyecto polimetálico
Zinc, Cobre, Plomo



CIFRAS RELEVANTES Y SUBPRODUCTOS

CIFRAS RELEVANTES DE AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales subsidiarias en México y Perú son Southern Copper Corporation (SCC), así como ASARCO en los Estados Unidos.

Estas empresas cuentan con las mayores reservas de cobre en el mundo, son líderes en bajo costo y ocupan el cuarto lugar en producción de cobre a nivel mundial.

SCC cotiza en la Bolsa de Nueva York y en la Bolsa de Valores de Lima (Ticker: SCCO).

AMC cuenta con 14 minas, así como con proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, España, Chile, Ecuador y Argentina.

Las ventas en 2015 de la División Minera fueron de US\$7,034 millones, no obstante la importante caída en los precios de metales: cobre (-20%), plata (-20%) y oro (-10%). El costo de ventas se mantuvo en línea año con año a pesar del incremento de 7% en la producción.

El EBITDA fue de US\$2,030 millones, equivalente al 34% de las ventas, lo que representa una disminución respecto al año pasado a causa del impacto de menores precios en los metales. La utilidad neta disminuyó a US\$605 millones.

Nos consolidamos nuevamente como el líder mundial en costos de producción. De acuerdo a Wood Mackenzie, Grupo México es líder en producción con un costo de 1.28 por libra de cobre.



En 2015 se inauguró la concentradora en Buenavista con una capacidad de 188,000 toneladas.

Como resultado de las fuertes inversiones en esta mina,

Buenavista se posicionará como la tercera mina de cobre más grande a nivel mundial en términos de producción.

AMERICAS MINING CORPORATION (“AMC”)

	Enero – Diciembre		Variación	
(Miles de Dólares)	2014	2015	US\$000	%
Ventas	7,033,621	6,008,688	(1,024,933)	(14.6)
Costo de Ventas	3,845,049	3,779,648	(65,401)	(1.7)
Utilidad de Operación	2,319,770	1,384,454	(935,317)	(40.3)
EBITDA	2,941,236	2,030,156	(911,080)	(31.0)
Margen EBITDA (%)	41.8%	33.8%		
Utilidad Neta	1,327,838	604,757	(723,081)	(54.5)
Margen de Utilidad (%)	18.9%	10.1%		
Inversiones / Capex	1,661,813	1,223,405	(438,408)	(26.4)

En los próximos años esperamos una reducción de cash cost

de US\$1.28 a US\$1.10

como resultado del Programa de Inversiones.



El cobre es el tercer metal más usado del mundo y un componente importante para la infraestructura y crecimiento mundial.

COBRE

El cobre es el tercer metal más usado en el mundo y un componente importante para la infraestructura y el crecimiento mundial. Posee propiedades químicas y físicas excepcionales, como una alta conductividad eléctrica, resistencia a la corrosión y una excelente maleabilidad y ductilidad, que le permiten ser un material óptimo para aplicaciones en las industrias relacionadas con energía eléctrica, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte y maquinarias industriales. El cobre también es un material importante para aplicaciones no eléctricas, como plomería y techado, y al alearse con el estaño forma bronce y otros productos de consumo. Asimismo, se usa en la fabricación de fungicidas y diversos productos químicos.

PRODUCCIÓN

La producción de cobre en 2015 aumentó 7% respecto a 2014 (lo equivalente a 58,304 toneladas), a un nuevo récord de 905,691 toneladas. Lo anterior fue atribuible a mayores producciones en Buenavista del Cobre por la entrada en operación de la nueva planta ESDE III (2014) y de la nueva concentradora, con una capacidad de 188,000 toneladas de cobre contenido en concentrados. En el mes de septiembre se obtuvo el primer concentrado de cobre y, gracias a los buenos resultados iniciales, se logró incrementar la producción de manera gradual hasta llegar a su plena capacidad a principios de 2016.

Con estos dos proyectos esperamos en Buenavista una producción de cobre de 460,000 toneladas en 2016 y 500,000 en 2017. Dichas estimaciones nos permiten

apreciar los resultados de las fuertes inversiones realizadas en los últimos años, las cuales han colocado a Buenavista como la tercera mina de cobre más grande a nivel mundial en términos de producción, además de seguir mejorando nuestra estructura de costos.

COSTO OPERATIVO "CASH-COST"

Durante 2015, el costo operativo en efectivo por libra de cobre (cash-cost), excluyendo subproductos, fue de US\$1.73, por debajo del costo de US\$1.98 acumulado en 2014 (-13%). Esta reducción se debió principalmente a menores costos de combustibles y de energía eléctrica, así como a mayor producción de bajo costo en las expansiones de Buenavista del Cobre. El costo operativo en efectivo por libra de cobre (cash-cost), neto de subproductos, fue de US\$1.28, comparado con US\$1.33 en el mismo periodo del año anterior, a pesar de la fuerte caída en los precios de los subproductos molibdeno (-42%) y plata (-18%).

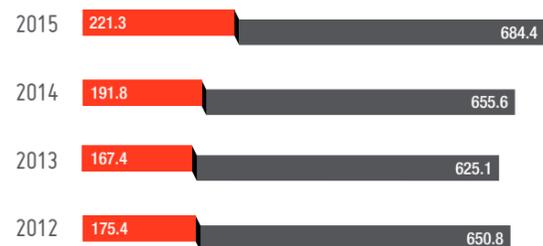
Nos posicionamos nuevamente como los líderes mundiales en costos de producción. En 2015, de acuerdo con Wood Mackenzie, Southern Copper Corporation es líder en producción de bajo costo.

Para el futuro, esperamos una mayor reducción de nuestros costos con la entrada en operación de la concentradora II de Buenavista y nuestra expansión en Toquepala, así como con el cierre de las operaciones de Hayden que actualmente tiene un cash-cost de US\$2.28 por libra de cobre. Lo anterior tendrá como consecuencia una reducción de nuestros costos operativos en efectivo por libra de cobre, neto de subproductos, de US\$1.28 a US\$1.10.

COBRE PRIMARIO MINERO

(Concentrados más ESDES)

Miles de toneladas ESDE CONCENTRADORAS



Para 2016, nuestro plan actual indica un aumento de la producción de cobre a 1,046,000 toneladas lo que implica un crecimiento de 14% y un nuevo récord para la Compañía.

COBRE DE FUNDICIÓN

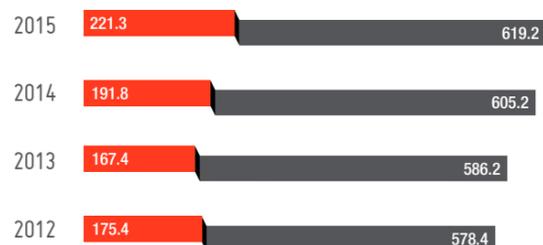
(Miles de toneladas)



COBRE REFINADO

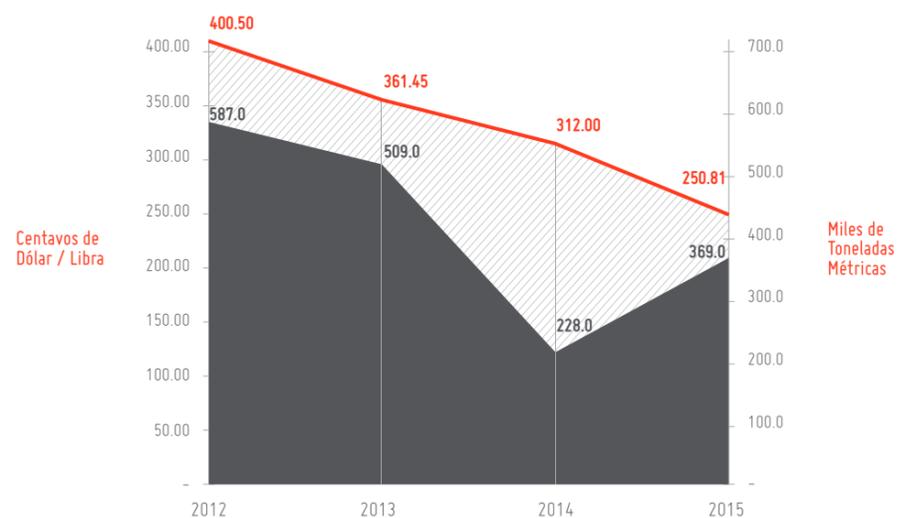
(Refinería más ESDES)

Miles de toneladas ESDE REFINERÍAS



PRECIOS E INVENTARIOS DE COBRE

Inventarios COMEX N.Y. más LME Londres Precios COMEX N.Y.



PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE COBRE AÑO 2015

	Mineral Procesado Miles Toneladas	Cobre Contenido Miles Toneladas	Mineral Millones Toneladas	Reservas de Mineral Cobre Cont. Ley %	Años de Operación	
México						
Concentradora:						
La Caridad	34,468	103.9	3,495.2	7.83	0.22	101
Buenavista del Cobre	33,141	162.0	4,096.4	19.01	0.46	124
Minas Subterráneas	2,631	5.6	43.9	0.22	0.50	4 a 16
Sub-Total	70,240	271.5	7,635.5	27.06		
ESDES						
La Caridad	32,758	27.2	608.6	1.12	0.18	19
Buenavista del Cobre	150,546	122.6	3,277.6	5.64	0.17	22
Sub-Total	183,304	149.8	3,886.2	6.76		
Perú						
Concentradora:						
Toquepala	20,272	119.4	2,266.0	12.33	0.54	112
Cuajone	31,093	178.2	2,074.6	10.35	0.50	67
Sub-Total	51,365	297.6	4,340.6	22.68		
ESDES *						
Toquepala	54,440	24.2	1,824.3	3.27	0.18	34
Cuajone	-	-	4.4	0.03	0.61	-
Sub-Total	54,440	24.2	1,828.7	3.30		
E.U.A.						
Concentradora:						
Mission	17,742	68.3	313.4	1.23	0.39	18
Ray	13,621	47.1	483.2	2.43	0.50	35
Sub-Total	31,363	115.4	796.6	3.66		
ESDES						
Ray	16,861	28.0	374.1	0.77	0.21	22
Silver Bell	10,463	19.3	194.5	0.55	0.28	19
Sub-Total	27,324	47.3	568.6	1.32		
Total Concentradora	152,968	684.5	12,772.7	53.40		
Total ESDES	265,068	221.3	6,283.5	11.38		
Gran Total	418,036	905.8	19,056.2	64.78		

* Las soluciones con cobre Lixiviado de Cuajone son enviadas a la planta ESDES de Toquepala.

** Las reservas estan valuadas a \$2.90 dólares por libra de cobre

Proceso de flotación en la planta de Molibdeno de BVC, Sonora.

En AMC la producción de molibdeno en el 2015

se mantuvo prácticamente en los mismos niveles que la del 2014, alcanzando 23,368 toneladas.

Esperamos una mayor reducción en nuestros costos con la entrada en operación de nuestras expansiones, estimamos que nuestros costos operativos en efectivo por libra de cobre, neto de subproductos, bajen de US\$1.28 a US\$1.10



SUBPRODUCTOS

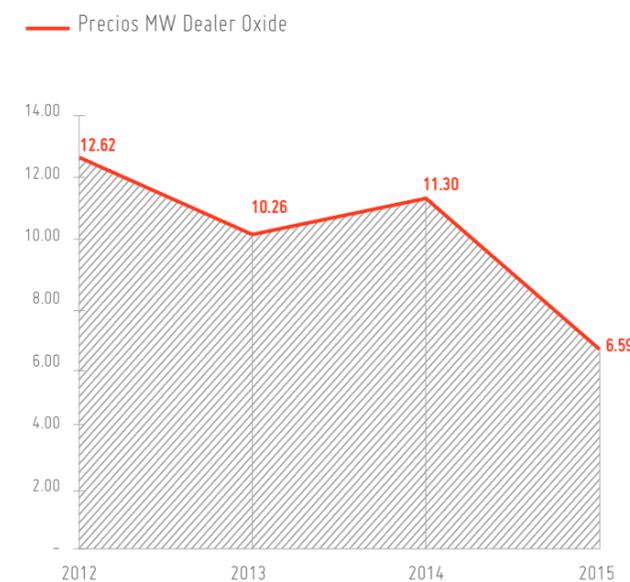
MOLIBDENO

El molibdeno es utilizado primordialmente para la fabricación de aceros inoxidables y especiales, como catalizador en la industria del petróleo y gas, y, además, se emplea en fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes. Su propiedad más notable es que brinda mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.

El precio promedio del molibdeno en 2015 fue de US\$6.59/lb, lo que equivale a una caída de 42% respecto a 2014, a causa de una sobreoferta en el mercado y una situación complicada en la industria del acero, el principal consumidor de molibdeno.

La producción de molibdeno en 2015 se mantuvo prácticamente en los mismos niveles que la de 2014, alcanzando 23,368 toneladas.

PRECIOS DE MOLIBDENO



MOLIBDENO PRIMARIO MINERO

(Miles de toneladas)





Vista aérea de la Concentradora II

en Buenavista del Cobre,

Sonora, México.

ZINC PRIMARIO MINERO

(Miles de toneladas)



ZINC REFINADO

(Miles de toneladas)



PRODUCCIÓN DE ZINC EN REFINERÍA

Refinerías	Miles de Toneladas
México	
San Luis Potosí	100.6

La producción de zinc en el 2015 disminuyó 7% a 61,905 toneladas en comparación a 66,614 toneladas en 2014. Esta disminución es resultado de la producción interrumpida por inundaciones en la mina Santa Eulalia, la cual está totalmente solucionada.

La Cámara Minera de México (CAMIMEX) otorgó el Casco de Plata, Trofeo “Jorge Rangel Zamorano”, a la planta ESDE de Mexicana de Cobre y a la planta ESDE de Buenavista del cobre, por registrar los más bajos índices de siniestralidad en la industria y por sus esfuerzos en el campo de prevención de accidentes.

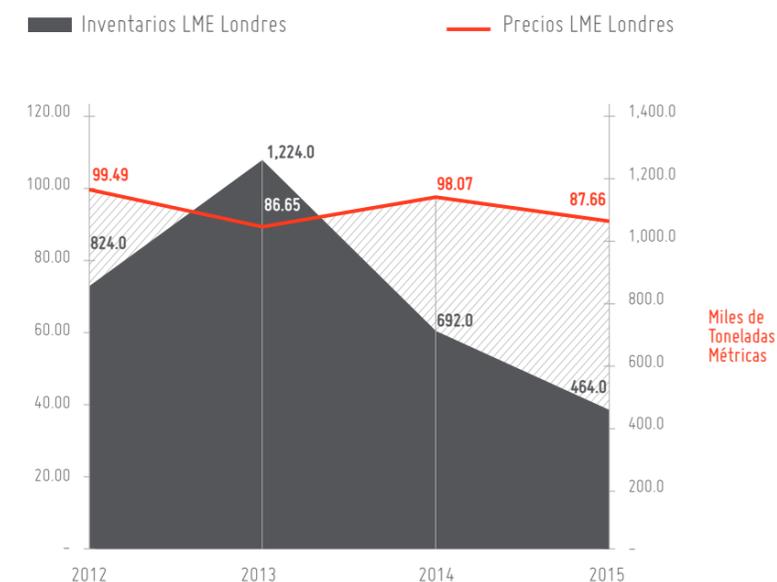
ZINC

El zinc se usa en una amplia variedad de aplicaciones. Su alta posición en la tabla galvánica proporciona una excelente resistencia a la corrosión atmosférica, por lo que su principal aplicación es la galvanización. Por su bajo punto de fusión, moldeabilidad y gran resistencia, es muy utilizado en la fabricación de piezas moldeadas a presión, así como en bronce. También es la base para la obtención de óxido de zinc que se utiliza en la fabricación de llantas, pinturas y alimentos para ganado, entre otros productos.

Durante 2015, los precios promediaron US\$88/lb, lo que implicó una caída de 11% respecto a 2014. La caída de los precios se debió a la pérdida de confianza de los inversores en cuanto al crecimiento de la economía mundial y a las preocupaciones por el crecimiento en China.

La producción de zinc en 2015 disminuyó 7%, es decir, a 61,905 toneladas en comparación con las 66,614 toneladas de 2014. Esta disminución es resultado de la producción interrumpida en la mina Santa Eulalia, la cual está totalmente solucionada.

PRECIOS E INVENTARIOS DE ZINC



PLATA REFINADA

(Millones de onzas)



PLATA PRIMARIA MINERA

(Millones de onzas)



METALES PRECIOSOS

PLATA

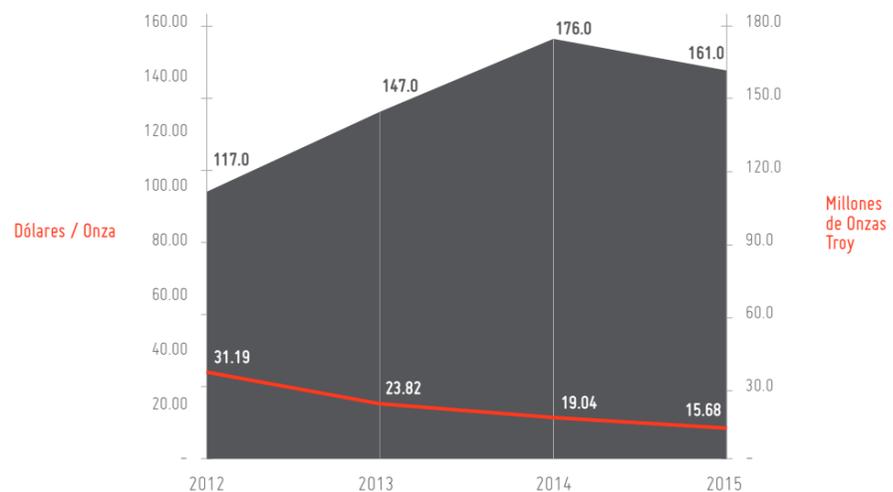
La plata se utiliza para la fabricación de productos eléctricos, electrónicos y fotográficos, y, en menor medida, en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menajes y catalizadores.

El precio promedio de la plata en 2015 fue de US\$15.08/oz, es decir, 18% menos en relación con 2014 (US\$ 18.04/oz). Al igual que en el caso del oro, el precio de la plata registró una gran volatilidad, disminuyendo su cotización a niveles registrados en los años 2009 y 2010.

La producción acumulada de plata aumentó 3%, a 14,913 de onzas, comparado con el acumulado en 2014, lo que se explica por mayor producción en Buenavista del Cobre (17%) y Toquepala (12%).

PRECIOS E INVENTARIOS DE PLATA

■ Inventarios COMEX N.Y. — Precios COMEX N.Y.



La Planta de Metales Preciosos forma parte del Complejo Metalúrgico de La Caridad,

ubicado en el Estado de Sonora.

Inició sus operaciones en mayo de 1999.

ORO PRIMARIO MINERO

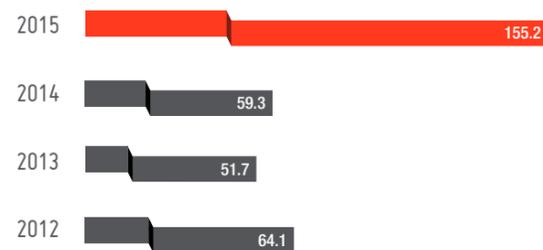
(Miles de onzas)



La producción de oro en 2015 aumentó (+12%) a 40,994 onzas debido a mayor producción en Buenavista (+32%). Los volúmenes de ventas aumentaron (+160%) debido a la compra de doré de oro.

ORO REFINADO

(Millones de onzas)

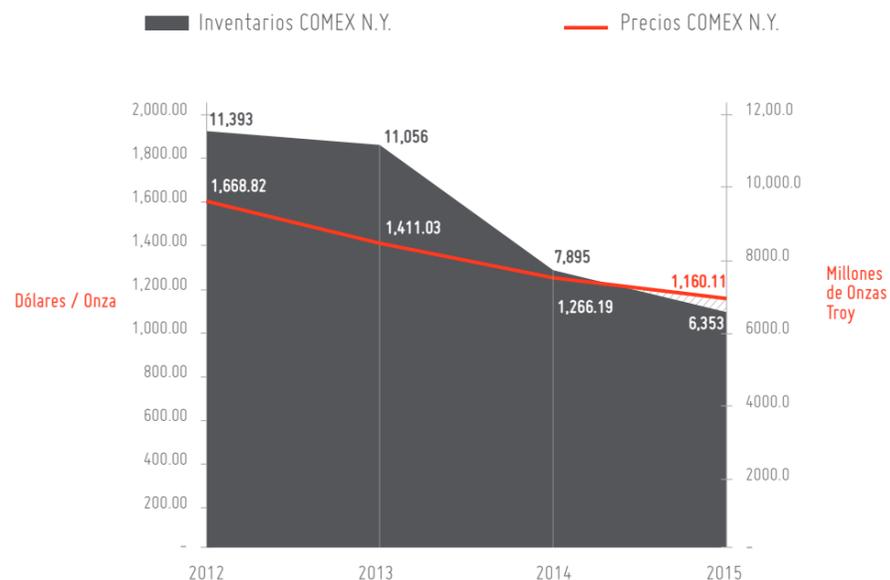


ORO

El comportamiento del precio de oro mostró mayor volatilidad en 2015 y con tendencia a la baja como resultado de un fuerte dólar y la mejora en los mercados bursátiles. Durante el año, el precio promedio del oro sufrió una disminución de 8% respecto al 2014, pasando de US\$1,266/oz a US\$1,160/oz.

La producción acumulada de oro aumentó 12%, a 40,994 onzas, debido a mayor producción en Buenavista del Cobre (32%). Los volúmenes de ventas aumentaron 160% debido a la compra de doré de oro.

PRECIOS E INVENTARIOS DE ORO



RESUMEN PRODUCCIÓN MINERA*

Distribución 2015

Toneladas

	2015	2014	2013	2012	2011
Concentrados de Cobre	2,770,966	2,653,044	2,529,015	2,603,914	2,369,759
Cobre Contenido en Concentrados	684,430	655,576	625,105	650,846	591,329
Cobre Contenido ESDDES (Catódico)	221,261	191,812	167,364	175,362	181,233
Cobre Contenido Total de Mina	905,691	847,388	792,469	826,208	772,562
Cobre Contenido de Fundición	721,610	705,187	669,240	703,301	712,015
Cobre de Refinería	619,163	605,197	586,207	578,366	593,026
Cobre Refinado (Refinerías + ESDDES)	840,424	797,009	753,571	753,728	774,259
Cobre refinado convertido en Alambión	286,635	280,996	276,326	289,865	282,492
Cobre refinado convertido en Planchón	16,210	11,345	11,494	6,911	10,747
Concentrados de Zinc	115,031	123,955	185,254	166,952	151,493
Zinc Contenido en Concentrados	61,905	66,614	99,372	89,884	83,807
Zinc de Refinería	100,576	92,133	97,692	93,542	90,869
Concentrados de Plomo	32,769	36,105	40,077	35,345	34,719
Plomo Contenido en Concentrados	20,693	22,286	23,918	19,978	18,817
Oro Contenido en Concentrados (onzas)	40,995	36,593	35,544	43,959	36,111
Oro de Refinería (onzas)	155,180	59,332	51,718	64,076	62,038
Plata Contenida en Concentrados (onzas)	14,912,611	14,542,464	14,933,798	15,034,604	14,480,800
Plata de Refinería (onzas)	13,637,723	13,348,048	15,572,552	15,974,465	15,848,904
Molibdeno Contenido en Concentrados	23,368	23,290	19,897	18,297	18,570
Carbón	248,527	276,082	291,505	325,308	238,504
Coque	97,544	96,086	93,214	91,263	84,428
Acido Sulfúrico	2,703,588	2,650,031	2,365,051	2,539,794	2,538,040
Cadmio	637	607	584	622	628
Cal	251,928	165,698	133,568	136,970	130,862

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.

PROYECTOS E INVERSIONES

BUENAVISTA DEL COBRE

Continuamos con el desarrollo de nuestro programa de inversión de US\$3,500 millones para la mina Buenavista, lo que nos permitirá aumentar en más de 300,000 toneladas, la producción de cobre. Se encuentra en proceso de terminación el Quebalix IV, con el fin de mejorar la recuperación de cobre. Este tendrá una capacidad de trituración de 80 millones de toneladas por año y se espera finalizar el proyecto en el 2T16.

El proyecto de la nueva concentradora tiene una capacidad de 188,000 toneladas anuales de cobre contenido y una planta de molibdeno con una capacidad de 2,600 toneladas. El proyecto también producirá 2.3 millones de onzas anuales de plata, así como 21,000 onzas anuales de oro. Tiene un presupuesto total de US\$1,384 millones y, al 31 de diciembre de 2015, se han invertido US\$1,162 millones, presentando un avance de 99%. La planta se encuentra en etapa de pruebas y puesta en marcha con los 6 molinos operando. El tonelaje promedio molido en el mes de enero fue de 80,000 toneladas por día y hubo días superiores a las 100,000. Está en revisión el balance de agua y pulpa para estabilizar la planta y llevarla a su máxima capacidad de diseño.

La producción de concentrado de cobre de septiembre de 2015 a enero de 2016 fue de 99,500 toneladas.

Para la operación de la planta concentradora será necesaria la construcción y operación de un nuevo depósito de jales, que en unos años también recibirá los jales de la actual concentradora.

Esta presa se construirá en varias etapas. Al final de su vida (40 años) tendrá una capacidad total de almacenamiento (embalse) de 1,700 millones de m³, para lo cual deberá construirse una cortina, cuyo volumen de materiales se estima en más de 150 millones de m³, y tendrá una

El proyecto de la nueva concentradora en Buenavista tiene capacidad de 188,000 toneladas anuales de cobre contenido y una planta de molibdeno con una capacidad de 2,600 toneladas. El proyecto también producirá 2.3 millones de onzas anuales de plata y 21,000 onzas anuales de oro.

Domo ecológico perteneciente al Proyecto de expansión en Toquepala, Perú.

El 14 de abril del 2015, se aprobó el permiso de construcción del proyecto de expansión de Toquepala

Una vez concluida la expansión, aumentará la capacidad de producción anual de cobre de 110,000 a 210,000 toneladas. También aumentará la producción de molibdeno en 3,100 toneladas.



Molinos de bola en la Concentradora II, en Buenavista del Cobre, Sonora.

Para el 2016, el Consejo de Administración aprobó US\$1,634 millones de inversión

de la División Minera para seguir adelante con las expansiones.

longitud de corona de 7 kilómetros. Se inició el desarrollo de la primera etapa con capacidad para tres años de operación. El presupuesto para esta etapa es de US\$81 millones, de los cuales, al 31 de diciembre de 2015, se han invertido US\$69 millones, lo que representa un avance de 74%.

Dado que la concentradora comenzó operaciones, también se inició la recepción de jales en la presa. Se alcanzaron los 7,000,000 m³ de material colocado en la cortina. Se concluyó la construcción de la presa de agua recuperada.

El proyecto del sistema de trituración, transporte y distribución de material lixiviable, Quebalix IV, aumentará la producción, mejorando y adelantando la recuperación de cobre durante la lixiviación, además de reducir el costo de transporte. La capacidad es de 80 millones de toneladas anuales. El presupuesto del proyecto es de US\$340 millones y, al 31 de diciembre de 2015, se han invertido US\$209.3 millones, presentando un avance de 87.3%. Se inició el montaje de las torres de transferencia y mesas para las bandas transportadoras. La subestación principal poniente está terminada y lista para energizarse. La terminación mecánica del apilador radial será en abril 2016. Se estima que este proyecto entre en operación el segundo trimestre de 2016.

Los otros proyectos para complementar el programa de inversión incluyen la infraestructura necesaria para la operación de las nuevas plantas. Entre los proyectos de infraestructura más importantes se encuentran una nueva

área de servicios auxiliares y administrativos, un nuevo sistema eléctrico (subestaciones y líneas eléctricas), una nueva área de servicios para mina, acueductos y caminos, entre otros. Este conjunto de proyectos tiene un presupuesto de US\$249.6 millones y, al 31 de diciembre de 2015, se han invertido US\$212.2 millones, presentando un avance de 87%.

TOQUEPALA

El 14 de abril del 2015 se aprobó el permiso de construcción del proyecto de expansión de Toquepala, después de recibir la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental en el que se demuestra que cumplimos con los más altos estándares ambientales establecidos por el Ministerio de Energía y Minas del Perú, lo que nos consolida como una empresa minera sustentable.

Los trabajos de movimientos de tierra ya comenzaron y se inició el proceso de colocación de órdenes de compra de los principales equipos. Una vez concluida la expansión, la capacidad de producción anual de cobre aumentará en 100,000 toneladas, es decir, pasará de 135,000 toneladas en 2015 a 235,000 en 2018. También aumentará la producción de molibdeno en 3,100 toneladas. La inversión de capital estimada es de US\$1,200 millones.

TÍA MARÍA

El 4 de agosto de 2014 recibimos la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental de Tía María, pero la emisión del permiso de construcción ha sido retrasada por parte del gobierno peruano debido a ciertas presiones de grupos antiminereros.

En respuesta a lo anterior, la empresa ha establecido un plan multifacético para explicar los beneficios del proyecto y, en mayo de 2015, puso en marcha una campaña nacional en los medios de comunicación. Esta campaña tiene el propósito de explicar los temas ambientales relevantes del proyecto, ya que los grupos antimineros han confundido erróneamente a las comunidades con respecto a la fuente de agua y a las presuntas emisiones a la atmósfera. Cabe señalar que el proyecto utilizará tecnología ESDE, la cual cumple con los más altos estándares ambientales internacionales y es la más amigable con el medio ambiente, pues gracias a su proceso técnico no hay liberación de emisiones a la atmósfera. Además, el proyecto utilizará agua de mar, al 100%, misma que se transportará más de 25 kilómetros, a una altura de 1,000 metros sobre el nivel del mar. Como se ha hecho hasta la fecha, la empresa garantiza que los recursos hídricos del río Tambo, así como los de los pozos de la zona, se utilizarán exclusivamente para la agricultura y el consumo humano.

AZNALCÓLLAR

En noviembre de 2015, la Junta de Andalucía determinó la resolución definitiva de adjudicación de la mina de Aznalcóllar (Sevilla, España) para Grupo México, como culminación del concurso público internacional llevado a cabo.

El proyecto minero de Aznalcóllar supone la primera incursión de Grupo México en Europa y ofrece el potencial de doblar su producción actual de zinc. La resolución de la Junta de Andalucía comprende el otorgamiento del permiso de exploración y la concesión de explotación de los recursos mineros a nombre de nuestra subsidiaria española (Minera Los Frailes), la cesión de instalaciones y terrenos vinculados a la zona minera de Aznalcóllar, así como el inicio de los trámites pertinentes para la reanudación de la actividad. Grupo México espera iniciar la campaña de exploración a finales del primer trimestre de 2016. El proyecto tiene una inversión estimada de 300 millones en los próximos cuatro años.



Mineros trabajando

en la mina subterránea
de Charcas

en San Luis Potosí, México.



Vista panorámica de La Caridad, Sonora, México.

Seguimos con un intenso programa de exploración y desarrollo de programas de perforación en nuestras minas existentes y estamos llevando a cabo trabajos de exploración

para localizar nuevos yacimientos minerales en otras localidades en México, Perú, Estados Unidos de América, España, Chile, Argentina y Ecuador.

EXPLORACIONES

Seguimos con un intenso programa de exploración y desarrollo de programas de perforación en nuestras minas existentes. También estamos llevando a cabo trabajos de exploración para localizar nuevos yacimientos minerales en otras localidades en México, Perú, Estados Unidos, Chile, Argentina y Ecuador. Actualmente tenemos el control directo sobre 125,877 hectáreas de derechos mineros en Perú y 160,454 hectáreas en México. También contamos con 58,795 hectáreas de concesiones de exploración en Argentina, 27,686 hectáreas en Chile y 2,544 hectáreas en Ecuador. Evaluamos nuevos proyectos en función de nuestros objetivos corporativos de largo plazo, la rentabilidad esperada de la inversión, los aspectos medioambientales, la inversión requerida y la producción estimada, entre otras consideraciones. Continuamente estamos revisando y realizando ajustes a todos los planes de inversión para responder de forma ágil a los cambios en la economía o las condiciones de mercado. Los siguientes son algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes:

MÉXICO

La caridad

Se barrenaron 11,290 metros con el objeto de caracterizar la brecha Bella Unión que se encuentra a 1.2 kilómetros al suroeste del tajo Caridad. Se estiman alrededor de 65 millones de toneladas, con una ley promedio de 0.33% de cobre. El cuerpo mineralizado tiene continuidad, por lo que, para poder delimitarlo, se continuará con la exploración durante 2016.

El arco

Se inició el programa de perforación de 20,400 metros con el que se estiman alrededor de 45 millones de toneladas de mineral al sur del yacimiento, a una profundidad de 315 a 600 metros, y contenidos de 0.52% de cobre, 0.16 gr/ton de oro, 1.20 gr/ton de plata y 0.0062% de molibdeno.

Unidad Charcas

Se llevó a cabo un estudio geofísico de resistividad y potencial inducido en toda el área alrededor de la uni-

dad, con el cual se ubicaron 18 objetivos prioritarios de barrenación.

Se continuó con el programa de barrenación en distintas áreas. En la zona Las Eulalias se barrenaron 867.3 metros, con lo que se ubicaron 28 mil toneladas de mineral con contenidos de 224 gr/ton de plata, 0.32% de plomo, 0.12% de cobre y 1.7% de zinc. En la zona Santa Rosa se perforaron 6,210 metros y se ubicaron 600 mil toneladas de mineral con contenidos de 119 gr/ton de plata, 0.53% de plomo, 0.36% de cobre y 2.89% de zinc. En la zona sur San Bartolo se perforaron 7,128.25 metros con contenidos de 176 gr/ton de plata, 0.65% de plomo, 0.2% de cobre y 1.76% de zinc. En la zona Santa Rosa-San Sebastián se perforaron 18,261.9 metros con los que se determinaron 430 mil toneladas de mineral con contenidos de 92 gr/ton de plata, 0.22% de plomo, 0.47% de cobre y 3.42% de zinc.

Unidad Santa Bárbara

Se desarrolló un plan de barrenación de 5,977.4 metros

en distintas estructuras: en la veta Noriega se encontró una estructura de cuarzo con tramos brechados y bajos valores de sulfuros, en la veta Santa Elena no se encontró mineral, y en la veta La Gloria se encontró una estructura brechoide angosta con valores bajos de plata y sulfuros.

Santa Eulalia

Se elaboró un estudio de geología a detalle que abarcó 800 hectáreas en el área de Campo Medio, con el cual se logró identificar tres zonas como objetivos prioritarios de exploración. Es necesario continuar con la exploración utilizando métodos geofísicos para poder determinar posibles blancos de barrenación.

Chalchihuites

Se suspendió el programa de barrenación hasta concluir la adquisición de terrenos superficiales requeridos por el proyecto. Con los resultados del estudio de prefactibilidad, se concluyó que se requieren nuevas pruebas metalúrgicas. Debido a la complejidad metalúrgica del yacimiento se evalúa la utilización de flotación bulk,



Vista panorámica del tajo de la mina Toquepala, en Perú.

En los últimos 10 años, hemos invertido más de US\$555 millones

en exploración para incrementar nuestras reservas, lo que dio pie al nuevo programa de inversiones por US\$1,478 millones.

lixiviación a presión atmosférica y posterior extracción con solventes de Cu, Zn, Pb y Ag.

Buenavista Zinc

Se está analizando la información de los barrenos para la creación de un modelo de la mineralización, así como un estudio geofísico eléctrico para la caracterización del cuerpo mineralizado.

Se desarrolla una muestra representativa para las pruebas metalúrgicas y poder definir el proceso húmedo (flotación). Se determinó el proceso de beneficio, con el apoyo de la empresa Mountain State, que consiste en una flotación selectiva, flotación bulk y separación Cu-Zn, lo que permitirá generar un concentrado con las condiciones necesarias para ser procesado en la Refinería de Zinc, en San Luis Potosí, bajo el proceso de lixiviación atmosférica.

Anganguo

Se inició el plan de barrenación de 8,000 metros, de los cuales tres barrenos intersectaron la veta Descubridora con contenidos de 0.06 ppb de oro, 422 gr/ton, 1.57% de cobre, 0.61% de zinc y 3.09% de hierro. El plan de barrenación se concluirá a principios del año 2016.

Malpica

Se concluyeron pruebas metalúrgicas para obtener un concentrado de cobre con contenidos importantes de oro, incluyendo 60 millones de toneladas de reservas con 0.5% de cobre y 0.4 gramos de oro por tonelada. Se barrenaron 15,000 metros. Este proyecto se encuentra en Sinaloa, a una distancia aproximada de 30 kilómetros de Mazatlán.

PROYECTOS PERÚ

Los Chancas

Este proyecto está ubicado en el departamento de Apurímac, en el sur del Perú. Es un yacimiento de pórfido de cobre y molibdeno. Durante 2014 se realizó el estudio de factibilidad y esperamos comenzar un estudio de impacto ambiental en 2016. Los estimados actuales muestran 545 millones de toneladas de material mineralizado, con un contenido de 0.59% de cobre, 0.04% de molibdeno y 0.039 gr/ton de oro, así como 181 millones de toneladas de material mineralizado lixiviable con un contenido de cobre total de 0.357%.

Proyecto Ilo Este

Está ubicado en la Provincia de Ilo, región de Moquegua, al sur del Perú. Este proyecto se evaluó con perforación diamantina, con un total de 5,300 metros. Los resultados arrojaron un depósito de mineralización de cobre de alrededor de 300 millones de mineral de óxidos de cobre como recurso inferido, con una ley de entre 0.11 y 0.13% de OxCu. Se ha optado por abandonar el proyecto ya que no es viable para nuestra empresa.

Prospecto Ilo Norte

Localizado en la Provincia de Moquegua, región de Moquegua. Durante el 2015 se perforaron 8,700 metros de perforación diamantina en búsqueda de un pórfido de cobre-ferro; los resultados arrojaron pequeños horizontes irregulares en extensión y a profundidad, con valores de entre 0.4 y 0.8% de CuT. Se procedió a abandonar el proyecto por no ser de interés para nuestros objetivos.

CHILE

Catanave

Se clasifica como un sistema epitermal de oro y plata. Entre 2011 y 2013 se realizaron programas de perforación diamantina. Los resultados muestran evidencia de mineralización de baja ley. Se ha decidido dejar el proyecto en pausa.

Iglesia

Depósito de cobre y oro en mantos y estructuras filonianas, ubicado en la Región de Antofagasta, a 17 kilómetros de Chañaral. Se inició un programa de perforación diamantina en el último trimestre de 2014 que finalizó el segundo trimestre de 2015. Se perforaron en total 6,540 metros de los 5,000 programados. Los valores arrojaron un pequeño recurso de oro, del orden de 150,000 a 200,00 onzas de oro (pequeño para los intereses de nuestra corporación).

El Salado (Montonero)

Prospecto localizado en la Región de Atacama, en el norte de Chile, que está siendo perforado por depósitos de cobre y oro. El estudio conceptual realizado durante 2014 muestra un depósito con recursos medidos e indicados de 15 millones de toneladas de mineral de cobre, con una ley de 1.57% de Cu, 0.25 gramos de oro y un potencial de recursos inferidos similares. Durante 2015 se perforaron 6,500 metros adicionales de perforación diamantina para definir la geometría del depósito y re-clasificar mejor el recurso de mineral.

Tulipán

Prospecto de cobre y oro ubicado en la Región de Atacama. El objetivo es determinar la continuidad de mineralización del cercano proyecto El Salado hacia esta zona. Se realizaron 4,000 metros de perforaciones diamantinas durante 2015, cuyos resultados arrojan valores en el orden de 0.8 a 1% de cobre y 0.2 gramos de oro emplazados en estructuras filonianas. Se continuará con la evaluación de esta área.

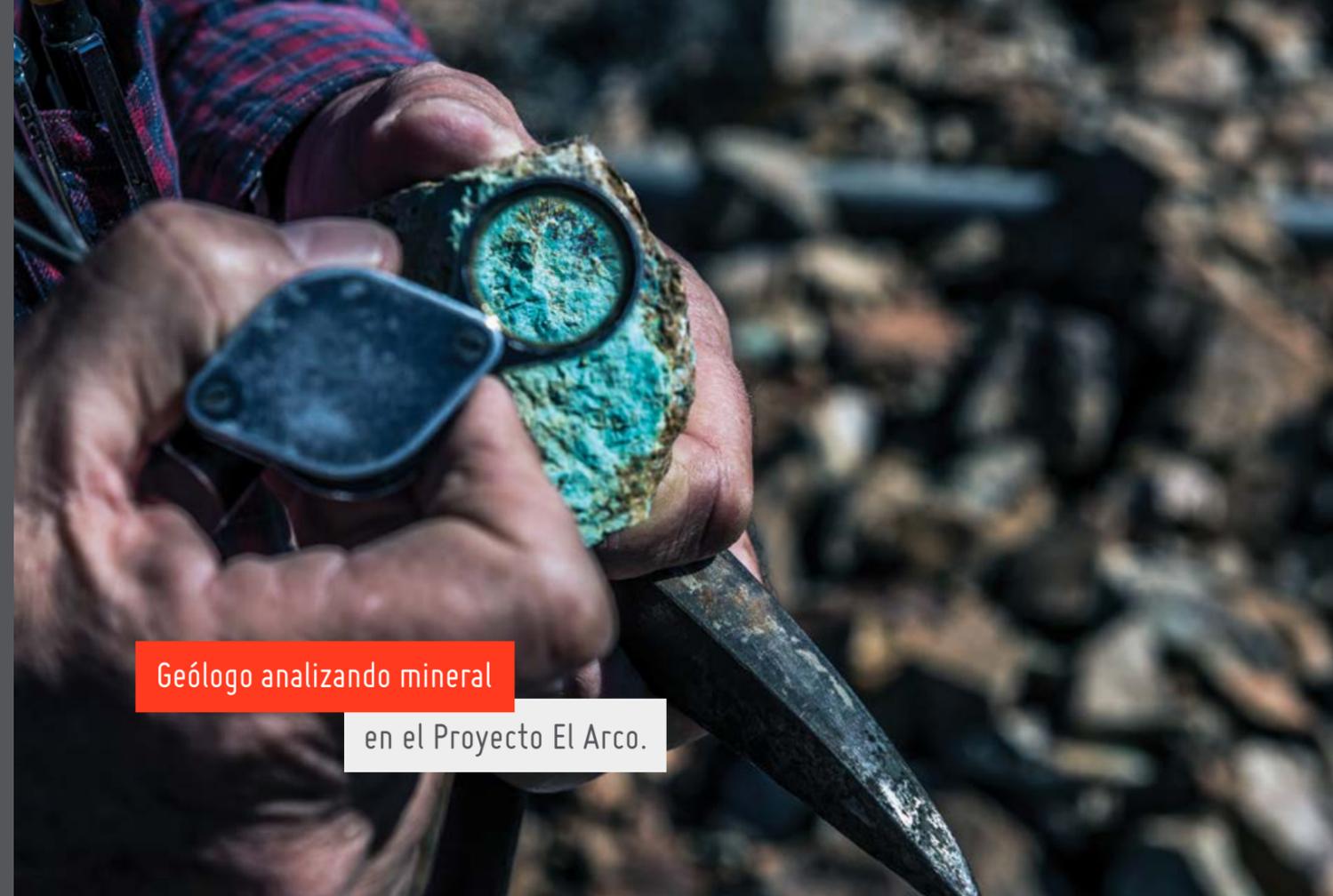
ECUADOR

Chaucha

La mineralización es característica a un sistema de pórfidos de cobre y molibdeno. Durante 2015 se perforaron 21,000 metros. Hasta el momento se ha estimado un depósito de 500 millones de toneladas de mineral de cobre, con una ley de 0.40% de Cu y 0.0270% de Mo de recursos inferidos. El programa de perforación para este año contempla 30,000 metros para definir el modelo y reclasificar el mineral.

ARGENTINA

Durante 2015 se ha continuado con las exploraciones en las provincias de Salta, Neuquén, Río Negro y San Juan, para determinar sistemas porfiríticos de cobre, molibdeno y sistemas epitermales de oro-cobre. Se tiene ubicada el área de la Voluntad, localizada en la provincia de Río Negro, en la que este año se desarrollarán 3,000 metros de perforación diamantina para determinar la existencia de un pórfido de cobre y molibdeno.

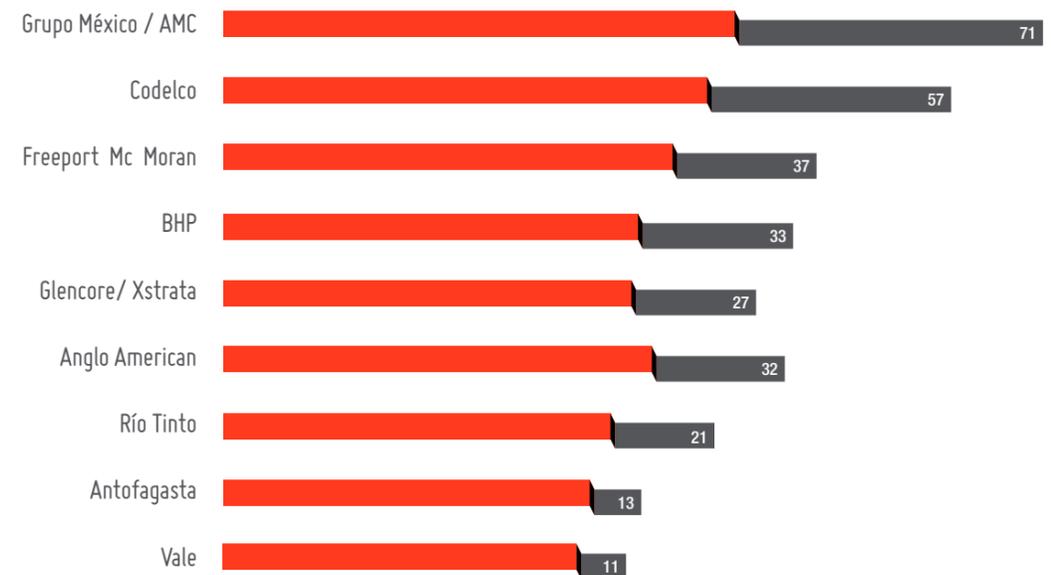


Geólogo analizando mineral

en el Proyecto El Arco.

RESERVAS DE COBRE POR EMPRESA

Millones de toneladas



SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

DIVISIÓN MINERA

Para Grupo México, el cuidado de la vida, la salud y el bienestar de nuestros colaboradores y sus familiares es la prioridad número uno en todas nuestras operaciones. No hay tarea que sea de mayor importancia.

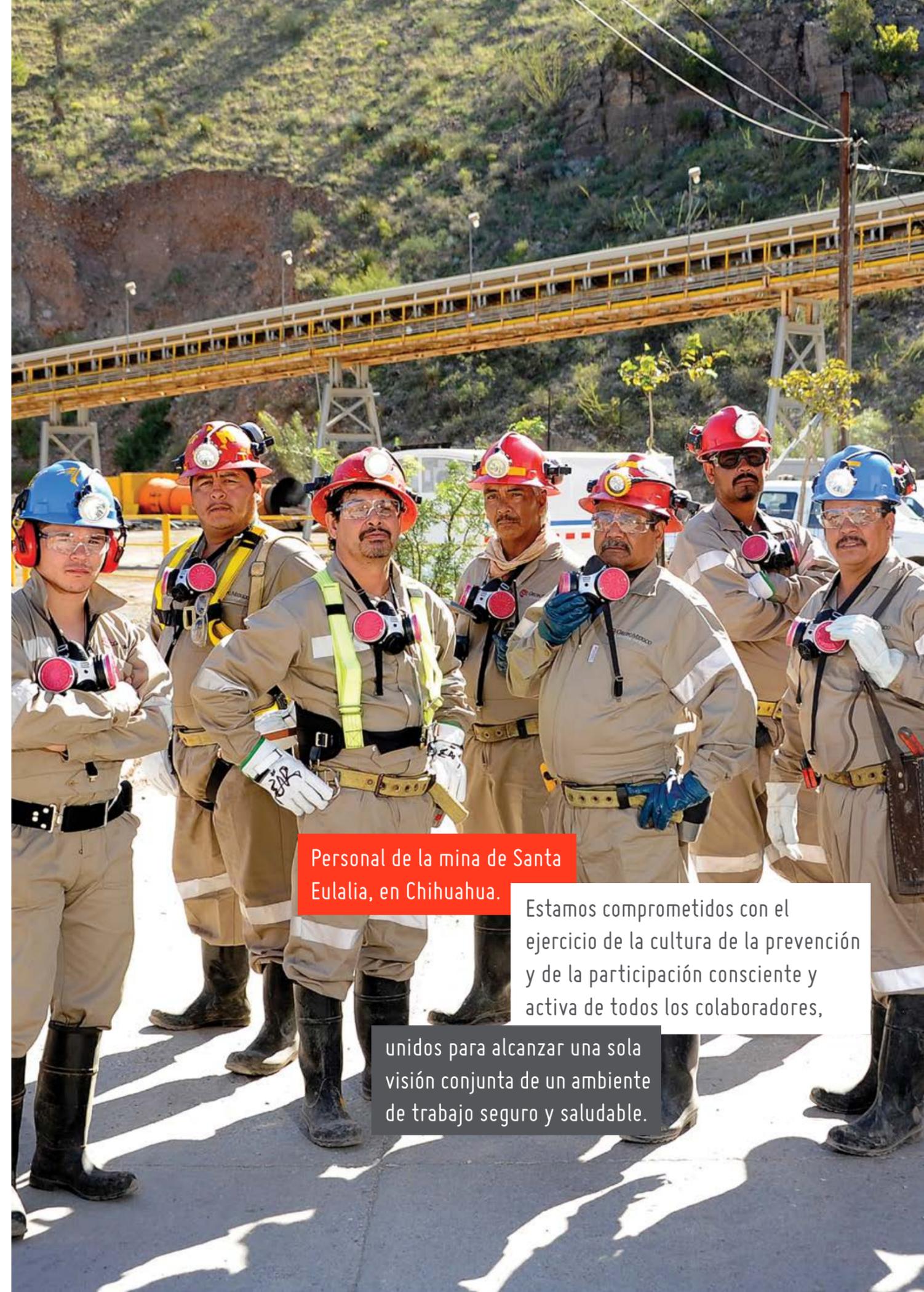
Nuestro principal compromiso es crear entornos laborales óptimos y seguros para nuestros colaboradores, aplicando los más altos estándares en materia de seguridad y salud ocupacional. Nuestro objetivo: CERO accidentes.

El Sistema Integral de Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo de la División Minera nos permite implementar procesos efectivos y proporcionar a nuestros colaboradores conocimientos y habilidades necesarias para la identificación, control y mitigación de riesgos, priorizando las medidas y los cuidados necesarios en la prevención de accidentes.

En 2015 mantuvimos 12 unidades en México y Perú con la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, de acuerdo con el estándar OHSAS 18001:2007. Adicionalmente, en México contamos con 18 unidades acreditadas ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social en el Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST), refrendando así nuestro compromiso con las mejores prácticas en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Entre los logros a destacar en materia de seguridad y salud durante 2015, podemos mencionar los siguientes:

- La Cámara Minera de México (Camimex) otorgó el Casco de Plata, Trofeo “Jorge Rangel Zamorano”, a la planta ESDE de Mexicana de Cobre y a la planta ESDE de Buenavista del Cobre, por registrar los más bajos índices de siniestralidad en la industria, así como por sus esfuerzos en el campo de prevención de accidentes.
- Nuestros índices de siniestralidad en las operaciones mineras de México se encuentran 54% debajo del promedio nacional.
- En Perú, se puso en marcha el proceso de Seguridad Basada en el Comportamiento (SBC), cuyo objetivo es reforzar los comportamientos seguros de las personas mediante la observación y retroalimentación durante la realización del trabajo diario, estimulando la participación y el orgullo en los esfuerzos orientados a crear un entorno laboral seguro.
- Se certificaron como Entornos Saludables a un total de 5 colonias, 6 centros laborales y 3 escuelas de Grupo México. La certificación emitida por parte de la Secretaría de Salud reconoce las acciones de la empresa al realizar esfuerzos conjuntos para mejorar las condiciones de salud de los habitantes.
- Nuestras operaciones mineras en Estados Unidos nuevamente lograron los índices más bajos de siniestralidad y gravedad en su historia, con un índice de accidentes 70% menor al promedio regional.



Personal de la mina de Santa Eulalia, en Chihuahua.

Estamos comprometidos con el ejercicio de la cultura de la prevención y de la participación consciente y activa de todos los colaboradores,

unidos para alcanzar una sola visión conjunta de un ambiente de trabajo seguro y saludable.

Como resultado del trabajo y compromiso de nuestra gente con la seguridad y la salud, la tasa de accidentes (IR) se redujo sustancialmente de 0.94 en 2013 a 0.69 al cierre de 2015. En los últimos cinco años, la División Minera ha logrado reducir su tasa de accidentes en 44% y la gravedad de los mismos en 69%, dejando en claro que nuestras actividades de identificación y atención a riesgos han disminuido significativamente la frecuencia y severidad de los accidentes en nuestras operaciones mineras.

Estos resultados son producto de nuestras actividades de cultura en seguridad, de la implementación de planes de inspección y, sobre todo, del trabajo y compromiso de nuestros colaboradores.

SALUD OCUPACIONAL

Los entornos saludables forman parte de la cultura organizacional y del sistema de gestión, como una responsabilidad de la empresa que establece una cultura de involucramiento, participación y compromiso, para generar mejores condiciones de salud que conlleven a elevar la calidad de vida de nuestros colaboradores, sus familias y las comunidades en las que operamos.

Durante 2015, logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales en 63%, producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como del tratamiento de enfermedades. Estos programas son impartidos a nuestros colaboradores y, en algunos casos, a familiares, contratistas, proveedores, instituciones y público en general.

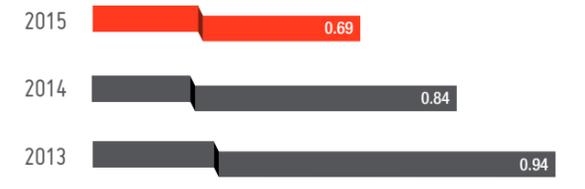


Durante 2015 logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales en un 63%,

producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como de tratamiento de enfermedades.

TASA DE ACCIDENTES (IR),

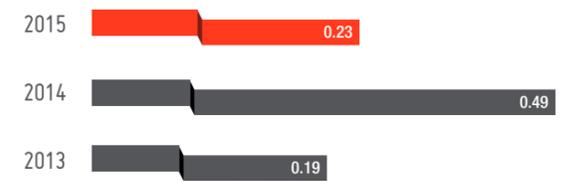
División Minera, 2013 - 2015



$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 200,000$$

TASA DE GRAVEDAD (SR),

División Minera, 2013 - 2015



$$SR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 1,000$$

TASA DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES (ODR),

División Minera, 2013 - 2015



$$ODR = \frac{\text{No. de casos enfermedades ocupacionales}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 200,000$$



Personal de mina La Caridad, Sonora, México.

El cuidado de la vida, de la salud y de la integridad física de nuestro personal forma parte esencial

y prioritario en todas nuestras actividades.

ACTIVIDADES DIRIGIDAS A

PERSONAL DE ENTORNO LABORAL

1 Foro de células de seguridad interno

2 Expo seguridad

3 Feria de la salud

4 Carrera de la salud

5 Cursos y conferencias de seguridad

6 Premiación a trabajadores o departamentos con CERO ACCIDENTES



FAMILIAS DE LOS TRABAJADORES Y COMUNIDAD

1 Visitas guiadas "Conoce mi empresa"

2 Convivios familiares y desfiles

3 Feria de la salud

4 Carrera de la salud

5 Cursos de combate vs incendios

6 Concursos familiares promoción de valores



INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

Durante 2015 invertimos más de US\$116.92 millones en seguridad y salud ocupacional, lo que representa un incremento de 11% respecto al año anterior, destinados a obras de ingeniería, adquisición de equipo de protección personal, entrenamiento y capacitación, así como estudios de higiene industrial. En materia de salud ocupacional invertimos en el fomento, promoción y protección de la salud y la prevención primaria, tratamiento y rehabilitación.

INVERSIÓN EN SEGURIDAD EN EL TRABAJO

(Millones de Dólares)

	División Minera
Costo de administración	\$ 6.43
Entrenamiento y capacitación	\$ 4.90
Equipo de protección personal	\$ 10.01
Estudios de higiene industrial	\$ 1.82
Obras de ingeniería	\$ 84.78
Total	\$ 107.94

INVERSIÓN EN SALUD EN EL TRABAJO

(Millones de Dólares)

	División Minera
Fomento, promoción y protección a la salud	\$ 0.72
Detección y prevención	\$ 0.69
Tratamiento	\$ 7.54
Rehabilitación	\$ 0.03
Total	\$ 8.98

DIVISIÓN TRANSPORTE

Tren con furgones en el puente
Salsipuedes, Barrancas, Jalisco.

Nos hemos consolidado como
la empresa de transporte

líder en México.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN TRANSPORTE - GRUPO MÉXICO

SIMBOLOGÍA

VÍAS FERROVIARIAS GRUPO MÉXICO

1	MEXICALI
2	NOGALES
3	B. HILL
4	PRESIDIO OJINAGA
5	HERMOSILLO
6	PIEDRAS NEGRAS
7	CHIHUAHUA
8	GUAYMAS
9	CD. FRONTERA
10	ESCALÓN
11	PAREDÓN
12	MONTERREY
13	TOPOLOBAMPO
14	SALTILLO
15	FELIPE PESCADOR
16	MAZATLÁN
17	PTO. ALTAMIRA
18	TAMPICO
19	SAN LUIS POTOSÍ
20	AGUASCALIENTES
21	GUADALAJARA
22	VIBORILLAS
23	IRAPUATO

24	HUEHUETOCA
25	VERACRUZ
26	VALLE DE MÉXICO
27	COLIMA
28	MANZANILLO
29	COATZACOALCOS
30	TORREÓN

DERECHO DE PASO

14	SALTILLO
31	SALINA CRUZ

OTRAS VÍAS

4	PRESIDIO OJINAGA
32	ALPINE
33	FT. STOCKTON
34	SAN ANGELO
35	SAN ANGELO JCT

FERROBUQUE



GOLFO DE MÉXICO

OCEÁNO PACÍFICO

CENTROAMÉRICA



DIVISIÓN TRANSPORTE

La División Transporte de Grupo México está representada por su subsidiaria FM Rail Holding, S.A. de C.V. (FMRH), siendo sus principales subsidiarias: Grupo Ferrovionario Mexicano, S.A. de C.V. (GFM), Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (Ferromex), Infraestructura y Transportes Ferroviarios, S.A. de C.V. (ITF), Ferrosur, S.A. de C.V. (Ferrosur), Intermodal México, S.A. de C.V. (IMEX) y Texas Pacifico, LP, Inc. (TXP).

FMRH es la compañía ferroviaria más grande y de mayor cobertura en México. Cuenta con una red de más de 10,570 kilómetros de vías, a través de 24 estados en la república mexicana y el estado de Texas en los Estados Unidos. Las líneas de FMRH conectan en cinco puntos fronterizos con los Estados Unidos, así como con cinco puertos en el océano Pacífico y cuatro más en el golfo de México. FMRH es controlada por Grupo México (75%) y Grupo Carso-Sinca Inbursa (25%). Ferromex es controlada por FMRH (74%) y Union Pacific (26%). Ferrosur es controlada por FMRH al 100%.

Desde el inicio de sus actividades, la División Transporte ha implementado nuevas prácticas de operación y también ha efectuado importantes inversiones de capital con el fin de reducir costos a largo plazo y mejorar la eficiencia operativa.

En el 2015, nos convertimos en el ferrocarril #1 en tráficos internacionales, al tener un fuerte incremento en los cruces fronterizos. Participando con el 51% del tráfico ferroviario en las exportaciones a Estados Unidos.

La División Transporte presta servicios de transporte ferroviario en los segmentos agrícolas, automotriz, minerales, industriales, energía, químicos y fertilizantes, intermodal, siderúrgicos y cemento.

No obstante el aumento de 4.9% en las toneladas-kilómetro desplazadas y una mejor mezcla de tarifas, los ingresos acumulados a diciembre de 2015 presentan una disminución de 3.4% en dólares respecto del año anterior, que fueron afectados por 19.2% de depreciación del peso. Los ingresos expresados en pesos representan un incremento de 15.2%, en concordancia con los aumentos en volumen y tarifas.

El volumen transportado durante 2015 fue de 54,221 millones de toneladas-kilómetro netas. Los segmentos con mayor crecimiento fueron: siderúrgicos (21%), como consecuencia de una mayor penetración en los tráficos del segmento y la baja de precios del acero, lo que ha incrementado los movimientos de exportación y de importación tanto de materia prima como de producto terminado; agrícolas (11%), por el incremento tanto en tráficos de cosechas nacionales como de importación; automotriz (10%), por el aumento en el movimiento de vehículos, resultado del incremento en la producción de las armadoras; intermodal (9%), por crecimiento en los tráficos en los



Segmento Automotriz División Transporte

En 2015, se logró un record histórico en el segmento automotriz al desplazarse 159,110 carros de ferrocarril, transportando más de 1.8 millones de vehículos.

La división transporte continúa como el transportista de automóviles más grande del país moviendo el 66% de la producción de las plantas que atiende.

CIFRAS RELEVANTES DE GME RAIL HOLDING

	Enero - Diciembre		Variación	
(Miles de Dólares)	2014	2015	US\$000	%
Vol. Transportado (millones de toneladas-kilómetro)	51,703	54,221	2,517	4.9
Carros Movidos	1,164,438	1,210,057	45,619	3.9
Ventas	1,957,108	1,890,863	(66,245)	(3.4)
Costo de Ventas	1,205,227	1,126,524	(78,703)	(6.5)
Utilidad de Operación	495,558	528,324	32,766	6.6
EBITDA	675,876	695,154	19,278	2.9
Margen EBITDA (%)	34.5%	36.8%		
Utilidad Neta	296,238	303,955	7,717	2.6
Margen de Utilidad (%)	15.1%	16.1%		
Inversiones - (Capex)	289,027	377,842	88,815	30.7



Tren Intermodal, Libramiento Laguna de Cuyutlán, Colima.

Durante el 2015, desplazamos 375 mil contenedores, posicionando al Segmento Intermodal

como uno de los servicios con mayor crecimiento para la División Transporte.

puertos de Manzanillo y Veracruz, así como los corredores transfronterizos en Piedras Negras y Ciudad Juárez conectando con ferrocarriles norteamericanos.

Después del inicio de operaciones de tres plantas armadoras en 2014, la producción de vehículos a nivel nacional creció 5.6% en 2015. Durante el año, la División Transporte se consolidó como el transportista de automóviles más grande del país, moviendo el 66% de la producción de las plantas que atiende, sobre todo en la exportación hacia Estados Unidos. Para este segmento se adquirieron 525 plataformas ferroviarias (biniveles y triniveles), que forman parte de un programa integral para continuar incrementando la flota de varios segmentos.

En el segmento intermodal continuamos creciendo, con un incremento de 13.1% en el volumen de contenedores movidos, con un total de 375,338.

El servicio transfronterizo incrementó 23% el volumen de contenedores, gracias a nuevos tráficos de autopartes

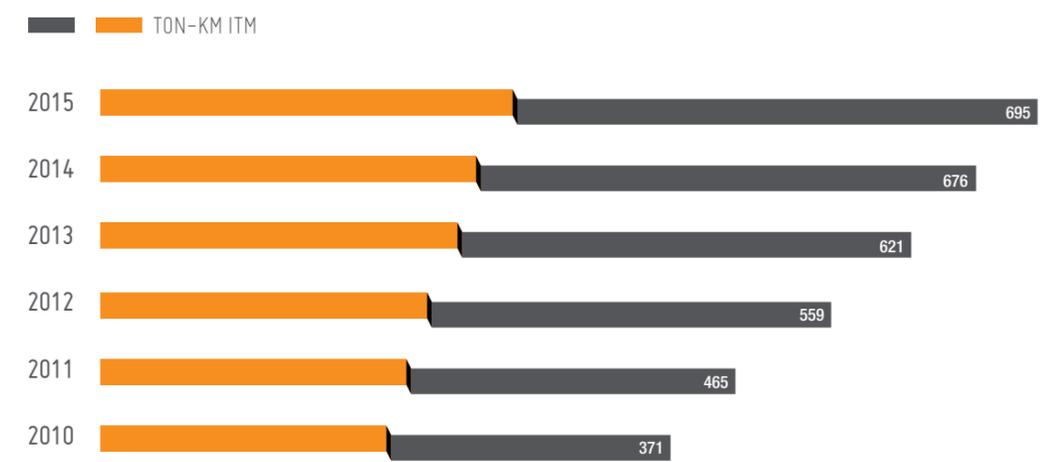
y electrodomésticos, principalmente. En el mes de noviembre de 2015, se inició un nuevo servicio transfronterizo con el ferrocarril norteamericano Union Pacific, en la ruta Silao-Chicago-Memphis, con potencial para mover 60,000 contenedores anuales, dando servicio al sector automotriz con importación de autopartes y exportación de productos terminados.

En otros segmentos también se obtuvieron importantes logros durante el año, como el movimiento de 23 millones de toneladas de productos agrícolas, garantizando así el abasto del país. También se movieron 19 millones de toneladas de minerales y productos siderúrgicos.

Contamos con 2.7 millones de caballos de fuerza para mover los 1.5 millones de carros que transportamos durante el 2015.

EBITDA HISTÓRICO DE LA DIVISIÓN DE TRANSPORTE

Millones de dólares



En los últimos dieciocho años México ha experimentado una transformación de su sistema ferroviario pasando de una operación dependiente de grandes subsidios gubernamentales a un sistema altamente productivo, rentable y autónomo.

OCDE, International Transport Forum

INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO

DIVISIÓN TRANSPORTE

La División Transporte invirtió US\$378 millones en 2015. Las inversiones fueron destinadas, entre otros rubros, a la adquisición de 34 locomotoras y 594 carros ferroviarios, mejoramiento de infraestructura, rehabilitación de vía, expansión y construcción de laderos y patios, así como adquisición de maquinaria de vía, todo lo cual incrementará la capacidad y beneficiará la operación.

FM RAIL HOLDING, SA DE CV

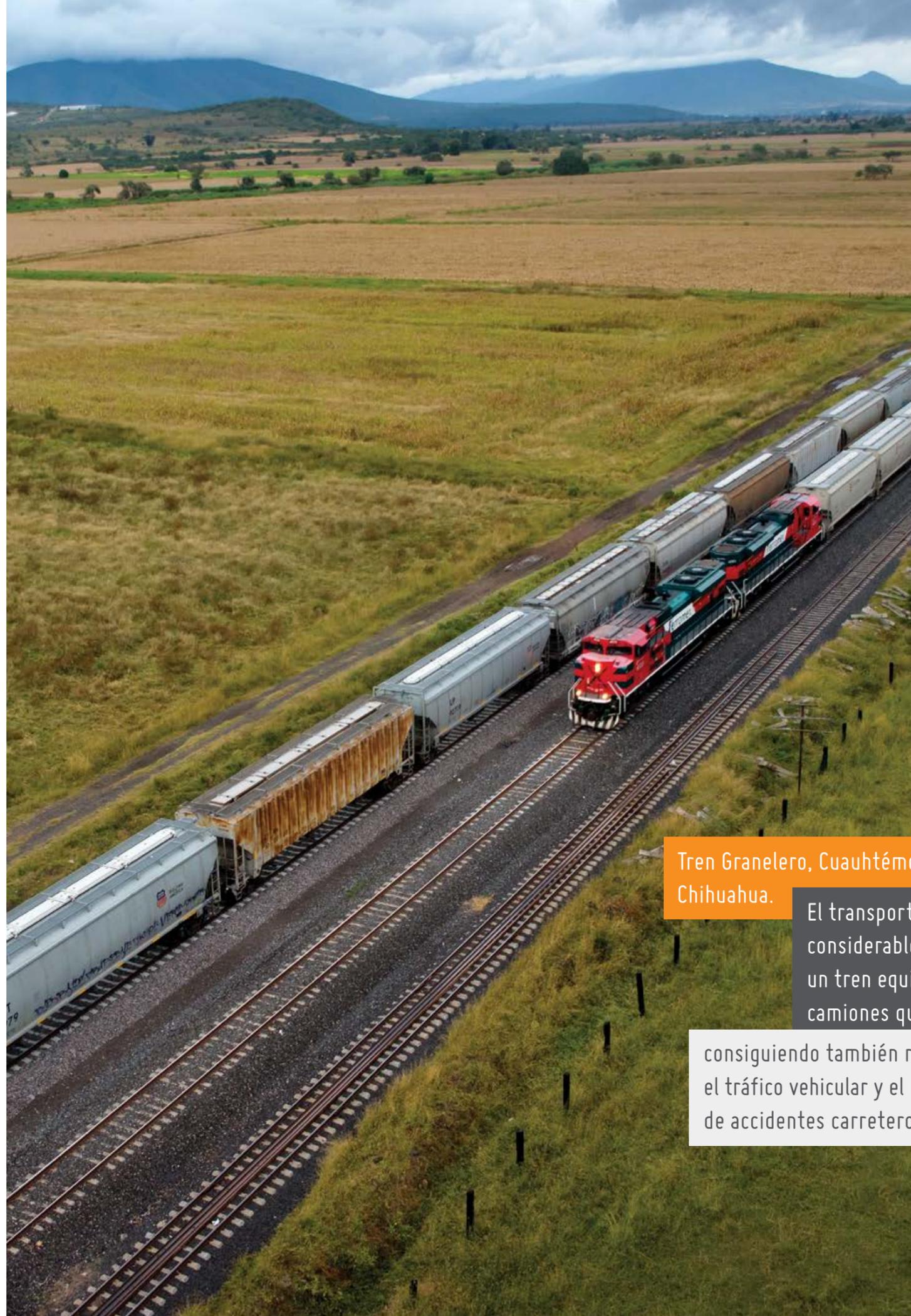
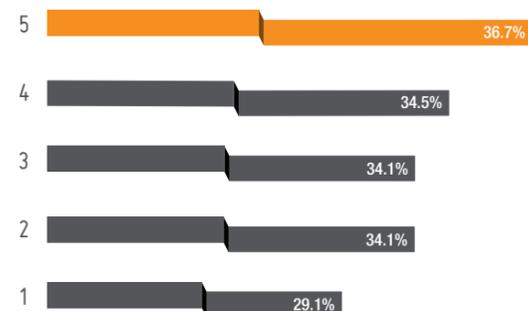
Inversión en Mantenimiento

Millones de dólares

Mantenimiento y Rehabilitación de vía	3,951
Telecomunicaciones	212
Equipo	1,105
Otros	300
	5,568

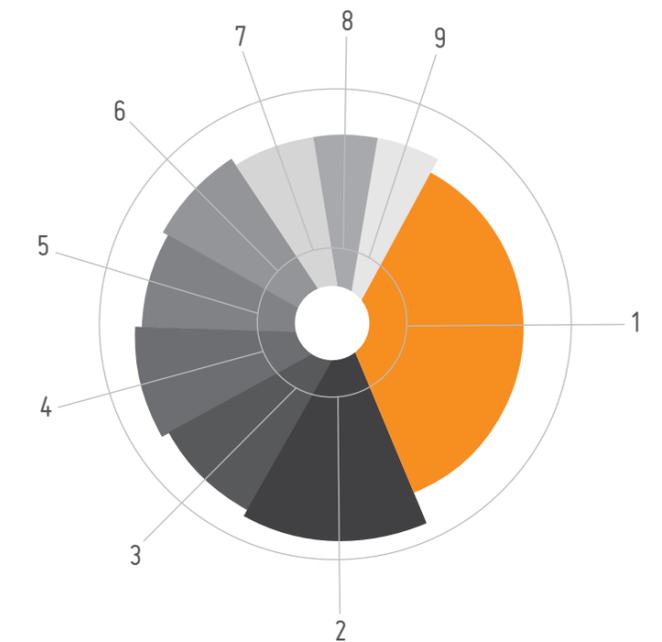
DIVISIÓN TRANSPORTE

Margen EBITDA
%



TONELADAS - KMS

1	Agrícolas	19.545	6	Energía	4.028
2	Minerales	7.825	7	Industriales	3.594
3	Químicos	4.756	8	Cemento	2.968
4	Siderúrgicos	4.733	9	Automotriz	2.743
5	Intermodal	4.029			



Tren Granelero, Cuauhtémoc, Chihuahua.

El transporte ferroviario ayuda a reducir considerablemente la contaminación, ya que un tren equivale en vías ferreas, a más de 300 camiones que circulan por la red carretera;

consiguiendo también reducir el tráfico vehicular y el número de accidentes carreteros.



Obtuvimos el reconocimiento de Empresa Socialmente Responsable (ESR)

en mayo del 2015, tras cumplir con los estrictos controles de evaluación

que realiza el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi).

DIVERSIFICACIÓN DE VENTAS POR SEGMENTO

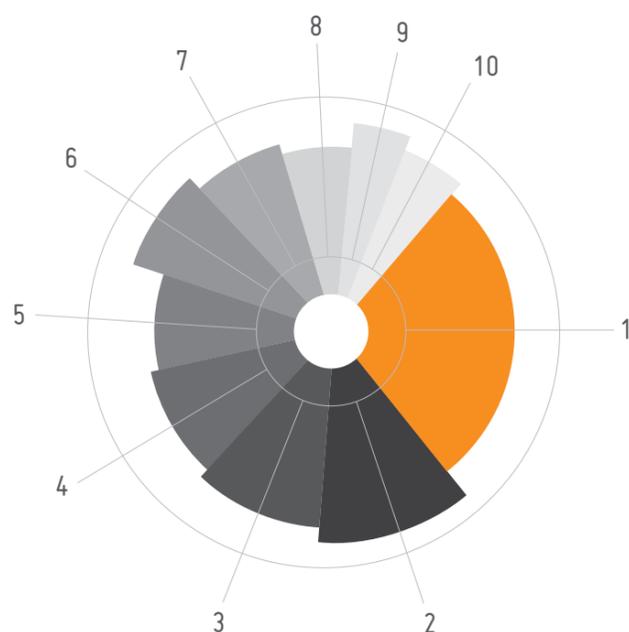
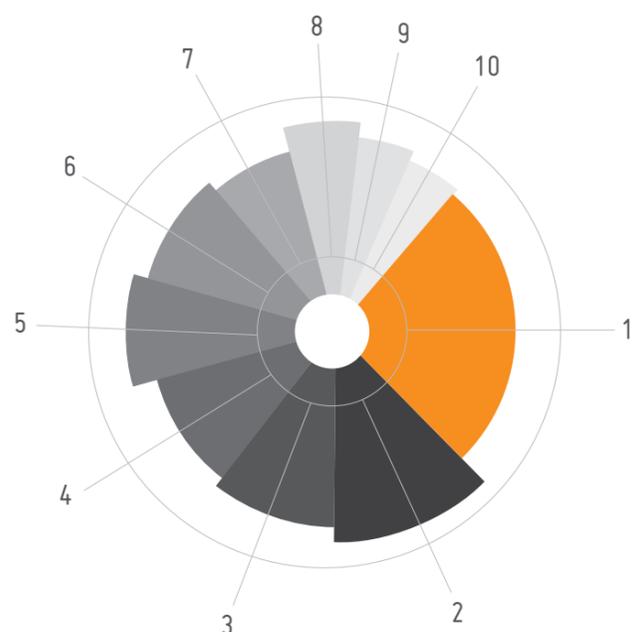
La contribución por segmento en los ingresos al 31 de diciembre de 2015 se muestra a continuación:

INGRESOS POR SEGMENTO 2014

1	Agrícolas	26%	6	Intermodal	9%
2	Automotriz	12%	7	Intermodal	7%
3	Industriales	10%	8	Siderúrgicos	6%
4	Minerales	10%	9	Otros	5%
5	Químicos	9%	10	Cemento	5%

INGRESOS POR SEGMENTO 2015

1	Agrícolas	28%	6	Intermodal	8%
2	Automotriz	12%	7	Intermodal	7%
3	Industriales	11%	8	Siderúrgicos	6%
4	Minerales	10%	9	Otros	4%
5	Químicos	9%	10	Cemento	5%



RECURSOS DE LA DIVISIÓN DE TRANSPORTES

	Ferromex	Ferrosur	TXPT	IMEX	Total
Red de Vías (Km)	8,130	1,822	618		10,570
Locomotoras	608	187	19		814
Carros	25,021	4,127	-		29,148
Trabajadores / Empleados	7,804	1,991	56	643	9,851

VENTAS POR SEGMENTO

GMéxico Transportes	2015	2014	Variación	%
Agrícola	\$ 532,375	\$ 518,333	14,042	2.7%
Minerales	\$ 227,454	\$ 242,804	(15,350)	-6.3%
Siderúrgicos	\$ 200,411	\$ 201,438	(1,027)	-0.5%
Automotriz	\$ 184,274	\$ 204,232	(19,958)	-9.8%
Intermodal	\$ 159,806	\$ 167,504	(7,699)	-4.6%
Industriales y otros	\$ 148,026	\$ 184,805	(36,779)	-19.9%
Cemento	\$ 139,364	\$ 141,450	(2,086)	-1.5%
Químicos y fertilizantes	\$ 117,267	\$ 116,928	339	0.3%
Energía	\$ 83,033	\$ 89,416	(6,383)	-7.1%
Subtotal fletes	\$ 1,792,009	\$ 1,866,910	(74,901)	-4.0%
Otros ingresos	\$ 98,854	\$ 90,198	8,656	9.6%
Total ingresos	\$ 1,890,863	\$ 1,957,108	(66,245)	-3.4%

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

Planta de generación de energía eléctrica con capacidad de 500MW.

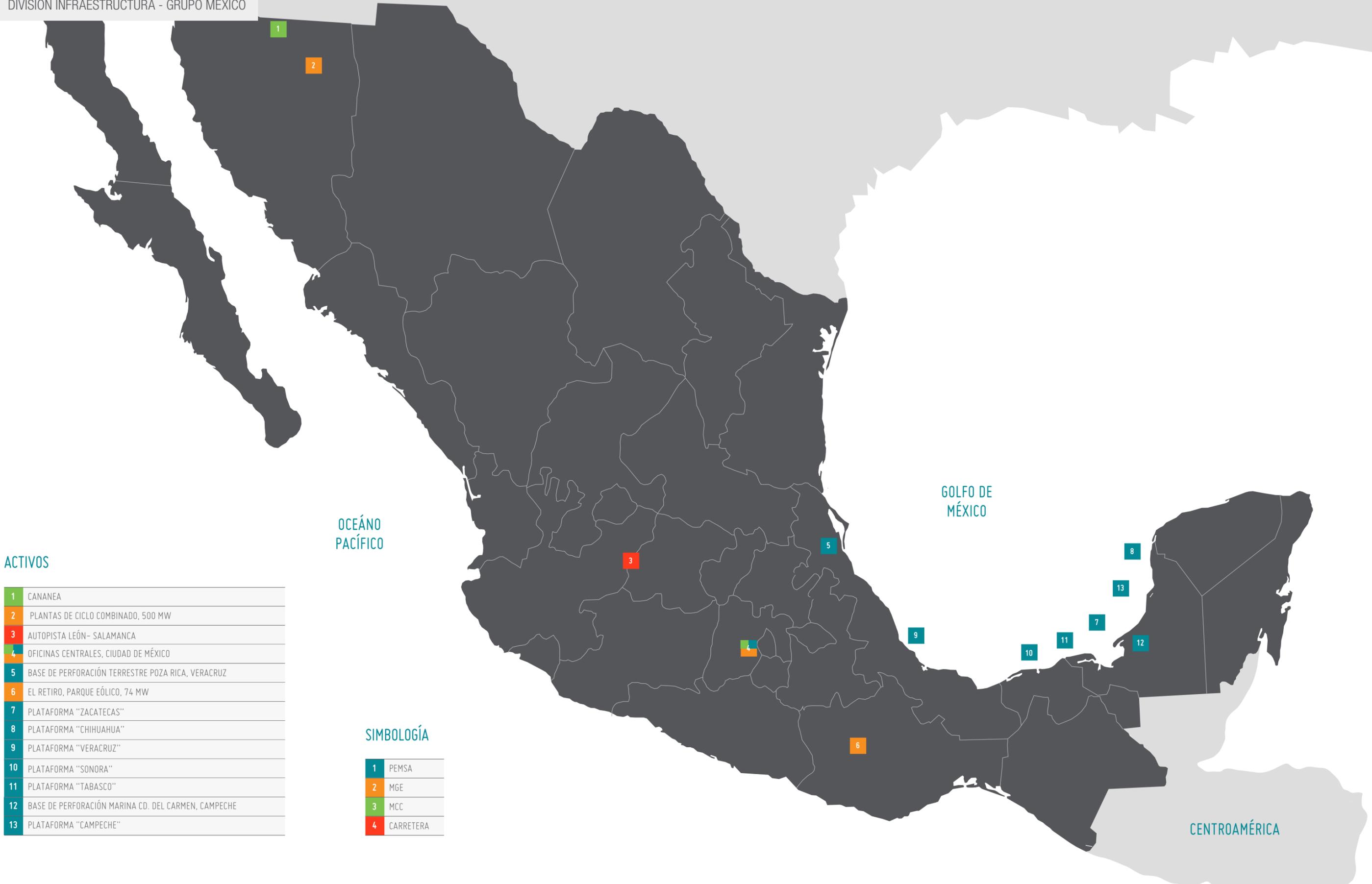
Durante el 2016 la compañía constructora de GMéxico cumple 80 años

de trabajo ininterrumpido en el país.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA - GRUPO MÉXICO



ACTIVOS

1	CANANEA
2	PLANTAS DE CICLO COMBINADO, 500 MW
3	AUTOPISTA LEÓN - SALAMANCA
4	OFICINAS CENTRALES, CIUDAD DE MÉXICO
5	BASE DE PERFORACIÓN TERRESTRE POZA RICA, VERACRUZ
6	EL RETIRO, PARQUE EÓLICO, 74 MW
7	PLATAFORMA "ZACATECAS"
8	PLATAFORMA "CHIHUAHUA"
9	PLATAFORMA "VERACRUZ"
10	PLATAFORMA "SONORA"
11	PLATAFORMA "TABASCO"
12	BASE DE PERFORACIÓN MARINA CD. DEL CARMEN, CAMPECHE
13	PLATAFORMA "CAMPECHE"

SIMBOLOGÍA

1	PMSA
2	MGE
3	MCC
4	CARRETERA

Durante el 2015, culminó la construcción del tramo II de la autopista León-Salamanca,

la cual alcanzó un aforo de 7,385 vehículos diarios en 2015.

Para 2016, una vez que la SCT autorice el acceso de llegada a León y al aeropuerto del Bajío, se espera un 30% de incremento en este aforo.

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MPD- MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS S.A DE C.V

La División Infraestructura está representada por México Proyectos y Desarrollos, S.A. de C.V. (MPD), siendo sus principales subsidiarias: Perforadora México S.A. de C.V. (PEMSA), Controladora de Infraestructura Energética México, S.A. DE C.V. (CIEM), México Compañía Constructora, S.A. de C.V. (MCC) y Grupo México Servicios de Ingeniería, S.A. de C.V. (GMSI) y Grupo México Autopistas. Todas estas empresas son controladas al 100% por Grupo México.

CIPEME ofrece servicios de perforación para la exploración de petróleo y agua, incluyendo el arrendamiento de equipos de perforación y la oferta de servicios relacionados, como ingeniería de cementaciones y perforación direccional. CIEM se dedica a la producción de energía, para autoconsumo y venta a terceros. MCC y GMSI participan en actividades de ingeniería, procura, construcción de obras de infraestructura y servicios especializados de ingeniería integral de proyectos.

CIFRAS RELEVANTES DE MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS (MPD)

	Enero - Diciembre		Variación	
	2014	2015	US\$000	%
(Miles de Dólares)				
Ventas	562,003	616,183	54,180	9.6
Costo de Ventas	327,603	283,713	(43,890)	(13.4)
Utilidad de Operación	154,431	218,868	64,436	41.7
EBITDA	207,856	302,729	94,873	45.6
Margen EBITDA (%)	37.0%	49.1%		
Utilidad (Pérdida) Neta	80,595	122,845	42,250	52.4
Margen de Utilidad (%)	14.3%	19.9%		
Inversiones - (Capex)	482,360	89,534	(392,826)	(81.4)

Las ventas de la División Infraestructura en 2015 registraron US\$616 millones, cifra 10% mayor a la del año anterior. Este incremento fue resultado de las entradas en operación de la segunda planta de ciclo combinado de 250 megawatts (MW), el tramo II de la autopista Salamanca-León y la plataforma Campeche, principalmente.

De igual manera, la División logró un EBITDA récord durante el año, al sumar US\$303 millones. El incremento se debió al crecimiento en EBITDA de todas las empresas, destacando el de Energía, que se incrementó de US\$62.7 a US\$117 millones, y el de CIPEME que, a pesar del ambiente macroeconómico difícil por los precios del petróleo y el presupuesto reducido de Pemex, se incrementó de US\$102.9 a US\$115.7 millones. Por su parte, MCC tuvo un incremento de US\$42.4 a US\$68.8 millones.

Se invirtieron un total de US\$89.5 millones en la División Infraestructura durante 2015. Entre las inversiones realizadas destacan las relacionadas con las plataformas modulares, US\$26 millones, el último pago de la plataforma modular Veracruz, y US\$37 millones por el término de la construcción de la plataforma modular Tamaulipas. Adicionalmente, se invirtieron US\$121.6 millones en la autopista Salamanca-León que, al ser una concesión, se registraron como otros activos.

En 2015 comenzamos a ver los rendimientos de nuestras inversiones en los últimos años al alcanzar cifras récord de ventas, EBITDA y utilidad. Para 2016 esperamos tener todos nuestros activos en operación.

SECTOR PETRÓLERO Y GAS

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA PETROLERA MÉXICO, S.A. DE C.V. (CIPEME)

En 2015, Controladora de Infraestructura Petrolera obtuvo ingresos por US\$191 millones, un EBITDA de US\$116 millones y una utilidad neta de US\$41 millones. A nivel EBITDA, aún cuando se acordaron con Pemex reducciones en las tarifas de todos los equipos marinos bajo contrato, se logró un año récord por la entrada en operación de las plataformas Campeche y Veracruz.

PERFORACIÓN MARINA

Se cerró el año con contratos vigentes en seis de nuestros siete equipos de perforación; sólo la plataforma Sonora se encuentra sin contrato.

La eficiencia operativa de las plataformas durante 2015 fue de 98%, lo que significa que se logró mantener el nivel alcanzado en 2014.

La **plataforma autoelevable Sonora** operó del 1 de enero al 4 de marzo de 2015, con una productividad de 99.9%. Después de concluir su contrato, la plataforma entró a un programa de mantenimiento, que terminó en noviembre, lo cual permitirá renovar su certificado de clase y esperar oportunidades para recontractación.

La **plataforma autoelevable Zacatecas** tuvo una productividad de 98.5%, logrando superar por mucho lo alcanzado en 2014. Asimismo, se logró una extensión del contrato, por un año, llevando su término al 12 de agosto de 2016.

La **plataforma autoelevable Chihuahua** registró una productividad de 98.9%, destacando como la de mejor desempeño de todos nuestros equipos. En 2016 se logró una extensión del contrato, por un año, llevando su término a marzo de 2017.

Plataforma modular Veracruz durante su instalación en el campo Ayatsil.

Durante el 2015, se mantuvo una eficiencia promedio del 98% en nuestras plataformas de perforación de hidrocarburos

logrando mantenernos como un parámetro en la industria.





Vista aérea de las plantas de ciclo combinado en Nacozari, Sonora.

En el año generamos 2,962 Gigawatts-hora, 25% más a lo generado el año anterior.

Esta energía equivale al consumo anual de electricidad de más de 1.4 millones de mexicanos.

La **plataforma autoelevable Tabasco** fue de 98.1%. Cuenta con contrato vigente hasta marzo de 2022.

La **plataforma autoelevable Campeche** tuvo una productividad de 97.9%. Cuenta con contrato vigente hasta febrero de 2022.

En cuanto a nuestras plataformas modulares, la Veracruz concluyó su instalación e inició operaciones el 15 de octubre de 2015, mientras que la Tamaulipas terminó su construcción en abril de 2015 y se encuentra en espera de asignación de localización por parte de Pemex para ser instalada. Ambas cuentan con contratos vigentes por aproximadamente cuatro años.

EVALUACIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES

Durante 2015, Controladora de Infraestructura Petrolera evaluó las oportunidades en las tres convocatorias de la Ronda Uno. Al final, se presentaron propuestas para tres de los campos de la tercera convocatoria (campos maduros terrestres), pero no se logró la adjudicación de ninguno.

Durante 2016, se continuarán evaluando las oportunidades que se presenten con el objeto de convertirnos en una empresa de exploración y producción.

ENERGÍA

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA MÉXICO, S.A. DE C.V. ("CIEM")

2015 fue un año récord para la División de Energía en cuanto a producción y ventas. Arrancamos comercialmente la segunda planta de generación en Nacozari, Sonora, y nuestras ventas se incrementaron a consecuencia de un mayor consumo de nuestros socios de autoabastecimiento.



Contamos con una capacidad de generación de energía

de 574MW con tecnología de punta.

Este año inició la operación comercial de la segunda planta de ciclo combinado en Nacozari, Sonora; con lo que se logró año record en generación de energía.

A pesar de la caída del precio de la electricidad, las ventas consolidadas de CIEM en 2015 fueron de US\$240 millones, lo que resultó en un EBITDA de US\$117 millones, esto es, 25 y 87% más que lo alcanzado en 2014.

En virtud de las nuevas oportunidades en el mercado eléctrico, nos encontramos analizando proyectos de generación de energías limpias y renovables, con la intención de seguir entregando electricidad a las empresas del Grupo y crecer hacia afuera.

Poco a poco nos estamos consolidando como una línea de negocio independiente y competitiva dentro de Grupo México, y una alternativa eficiente dentro del mercado eléctrico mexicano.

MÉXICO GENERADORA DE ENERGÍA “(MGE)”

En 2015 se generaron 2,747 gigawatts-hora (GWh), es decir, 25% más energía que en 2014. Este crecimiento se debió al arranque comercial de nuestra segunda planta de ciclo combinado, lo que vino aparejado con el aumento de la demanda por parte de la mina Buenavista del Cobre.

Los ingresos de MGE en 2015 fueron de US\$226 millones, generando un EBITDA de casi US\$97 millones.

En junio iniciamos las operaciones de ambas plantas y nuestra producción se ha ido incrementando mes con

mes. Esperamos llegar al 100% de capacidad antes de concluir el primer semestre de 2016.

En materia de salud y seguridad ocupacional, hemos logrado operar con cero incidentes incapacitantes desde septiembre de 2013. Mantenemos una campaña permanente de capacitación y prevención de riesgos de trabajo que ha sido muy exitosa.

EÓLICA EL RETIRO (“ERSA”)

2015 fue el primer año completo de operación del Parque Eólica El Retiro y obtuvimos muy buenos resultados.

Las ventas de ERSA en 2015 fueron de US\$14.3 millones, lo que generó un EBITDA de casi US\$20 millones, récord histórico para nuestro parque eólico.

El incremento en ventas, respecto a 2014, fue de 45%, mientras que el incremento en el EBITDA fue de 57%.

Se concluyó con el alta de clientes durante 2015, por lo que ahora se cuenta con una cartera que incluye más de 300 puntos de venta.

A lo largo de 2015 realizamos proyectos de Capital Semilla. Estas iniciativas, de índole productiva, educativa, social y ambiental, han fortalecido la relación de El Retiro con la sociedad y ayudan a incrementar el nivel de vida de nuestros colaboradores y vecinos.

Parque Eólico El Retiro,
Oaxaca, México.

El 2015 fue el primer año completo de operación del parque eólico “El Retiro”.

Este parque reduce emisiones de gases efecto invernadero equivalentes a 120,000 toneladas de bióxido de carbono o lo que es igual a que dejen de circular 22 mil automóviles.





Nuestra carretera Salamanca – León, Guanajuato, México.

La División Infraestructura registró un año record de EBITDA, US\$303 millones, 45% por arriba del de 2014.

Del año 2012 al 2015, el EBITDA se incrementó en casi cinco veces, pasando de US\$63 millones en el 2012 a US\$303 millones en el 2015.

MÉXICO COMPAÑÍA CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.

MCC inició operaciones en la industria de la construcción en 1936, participado en el desarrollo de grandes obras de infraestructura en todo el país. En este 2016, con gran orgullo, cumplirá 80 años de trabajo ininterrumpido, “pensando y actuando en grande”.

Su experiencia cubre un amplio rango de obras de infraestructura, de gran magnitud y complejidad, en todas las disciplinas relacionadas con la industria de la construcción.

Los servicios de la constructora abarcan las siguientes áreas:

- Ingeniería, Planeación y Procuración.
- Construcción de Obra Civil y Electromecánica.
- Administración y Control de todos los Procesos de la Obra.

En 2015, MCC registró ingresos récord de US\$184.3 millones y un EBITDA de US\$68 millones, con un incremento de 9 y 60%, respectivamente, en relación con el año anterior. Por su parte, Grupo México Servicios de Ingeniería (GMSI) reportó un EBITDA de \$6.3 millones, cinco veces más que el año pasado, y un incremento de casi diez veces en la utilidad neta durante el mismo periodo.

PRINCIPALES OBRAS EN EJECUCIÓN:

Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT)

El 21 de septiembre de 2015, el Presidente de México, Lic. Enrique Peña Nieto, inauguró el segundo tramo de la autopista Salamanca-León. Esta autopista de altas especificaciones es una de las primeras en el país que está equipada con un Sistema Inteligente de Transporte Intelligent Transportation System (ITS), el cual permite monitorear en tiempo real todos los tramos de la carretera, brindando con ello mayor seguridad a los usuarios.

Nuestra experiencia cubre un amplio rango de obras de infraestructura de gran magnitud y complejidad, en todas las disciplinas relacionadas con la industria de la construcción.

Durante 2015, la autopista obtuvo ingresos superiores a los 210 millones de pesos y alcanzó un importante aforo promedio de 7,385 vehículos diarios. Para 2016 se espera un 30% de incremento en dicho aforo, una vez que la SCT autorice el acceso de llegada a León, el ramal a Puerto Interior y a Silao.

Buenavista de Cobre, S.A. de C.V.

Se trabajó en el reforzamiento y mantenimiento de la presa de jales No. 3. Igualmente, se llevó a cabo la construcción de la etapa uno, fase 1 del nuevo depósito de jales, a terminarse en el segundo trimestre de 2016, y se continúa con la ejecución de la fase 2.

Mexicana de Cobre, S.A. de C.V.

Durante todo el año se trabajó en la construcción de la sobre-elevación de la cortina de la presa de jales No. 7 de la mina La Caridad, en el municipio de Nacoziari, Sonora.

Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V.

Durante los últimos tres meses de 2015, se realizó la primera etapa de la ampliación del gálibo de 15 túneles de la Línea T, División Guadalajara, que consta de los estudios topográficos, geológicos, geofísicos y el proyecto ejecutivo. A principios de 2016 se iniciarán las obras para la ampliación de los gálibos, lo que permitirá, en un futuro cercano, el paso de trenes con doble estiba en el tramo Guadalajara-Tepic.

PARA 2016 TENEMOS COMO POSIBLES PROYECTOS:

- Mejora del aeropuerto de Cananea, Sonora.
- Mejoramiento del camino Mazocahui-Cananea en Sonora.
- Posibilidad de obtener una concesión estatal para un tramo carretero de 27 kilómetros, del entronque Silao de la autopista Salamanca-León, que conecte con la carretera 45.
- Licitaciones de concesiones carreteras del programa de inversiones de la SCT.

GESTIÓN EN SEGURIDAD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE

En el año 2015 se registraron índices de accidentes incapacitantes por debajo de OSHAS y de la CMIC. El desempeño ambiental se encuentra en cumplimiento en todos los resolutivos de los proyectos de construcción de la empresa.

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Jornadas de Reforestación

4,827,654 personas
beneficiadas

en 13 Estados
de la República.



FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

En Fundación Grupo México nos sentimos muy orgullosos de anunciar en cada informe anual de trabajo, el inicio de un nuevo proyecto. Así, desde nuestra constitución, hemos desarrollado e implementado cada año nuevos proyectos, los cuales con el paso de los años, han crecido y tomado fuerza logrado un importante reconocimiento y marcando un *parte-aguas* en la actividad social de nuestro país.

2015 no es la excepción. Durante los primeros meses del 2015 terminamos de formar lo que hoy ya es la **Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales**.

La *Red* es una alianza que creó y desarrolló Fundación Grupo México entre Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social para alinear las opciones de apoyo y así lograr unificar la labor social en nuestro País.

Hemos integrado esfuerzos y creado sinergias con todos los que comparten con nosotros su trabajo constante en beneficio de quienes más lo necesitan. Así, a través de la *Red* generamos multiplicadores para lograr un trabajo más efectivo y de mayor alcance, al mismo tiempo que brindamos a las Organizaciones de la Sociedad Civil inscritas en la Red, diversos canales de apoyo y capacitaciones para la profesionalización en su quehacer social.

Del mismo modo, dentro de la *Red*, todas las Organizaciones de la Sociedad Civil inscritas cuentan con un espacio único para capacitarse bajo los criterios internacionales que rigen la actividad social. Con esta fuerza, podemos mover con mayor eficiencia la actividad social y por ende, podremos ampliar el trabajo que todos realizamos, teniendo como resultado, no solo la estandarización del apoyo social sino un



Fundación Grupo México

tiene presencia
a nivel nacional

mediante los diversos programas
que realizamos.

mayor impacto de apoyo. Así mismo, la *Red* puede ser el vehículo que encuentran las ONG's inscritas para vincularse entre sí y generar alianzas que fortalezcan su actividad.

La *Red* cuenta con una Plataforma Digital en la cual pueden acceder todas las Organizaciones inscritas y las Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social que forman parte de esta *Red*.

Dentro de esta plataforma, se brindan diversas capacitaciones en diversos rubros y se crean alianzas entre todos los participantes. Así mismo, se desarrolló un directorio que ubica a cada una de las Organizaciones dentro de su campo de acción.

Esta Plataforma también brinda a las Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social un "termómetro" para medir la forma en la que las Organizaciones están desempeñando su labor y utilizan los recursos que les son otorgados, permitiéndonos a los donantes, tener certeza del beneficio que genera el trabajo social de la organizaciones a las que se les brinda apoyo.

www.RedAsociaciones.com

La Asamblea de la *Red*, integrada por Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social se reunió en dos ocasiones durante el 2015 para gestionar el desarrollo general de la *Red*, el contenido de la Plataforma, nuevas iniciativas y el proyecto de trabajo para el 2016. Así, al término del 2015, la *Red* cuenta con 33 representantes de Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social y sabemos que durante el siguiente año esta suma crecerá, convirtiendo a la Red en un referente sin precedente dentro de la actividad social en México.

Del mismo modo, al cierre del 2015 la *Red de Asociaciones Y Fundaciones Empresariales* cuenta con 625 Organizaciones de la Sociedad

Resultados del primer año de trabajo de la Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales

33 Representantes de Fundaciones Empresariales y Empresas actividad social

625 ONG's inscritas en la Red



Con gran éxito realizamos Expo Fundación y Congreso,

el cual se ideó con el propósito de brindar a todas las Organizaciones de la Sociedad Civil

capacitaciones indispensables para la mejora de su labor social.

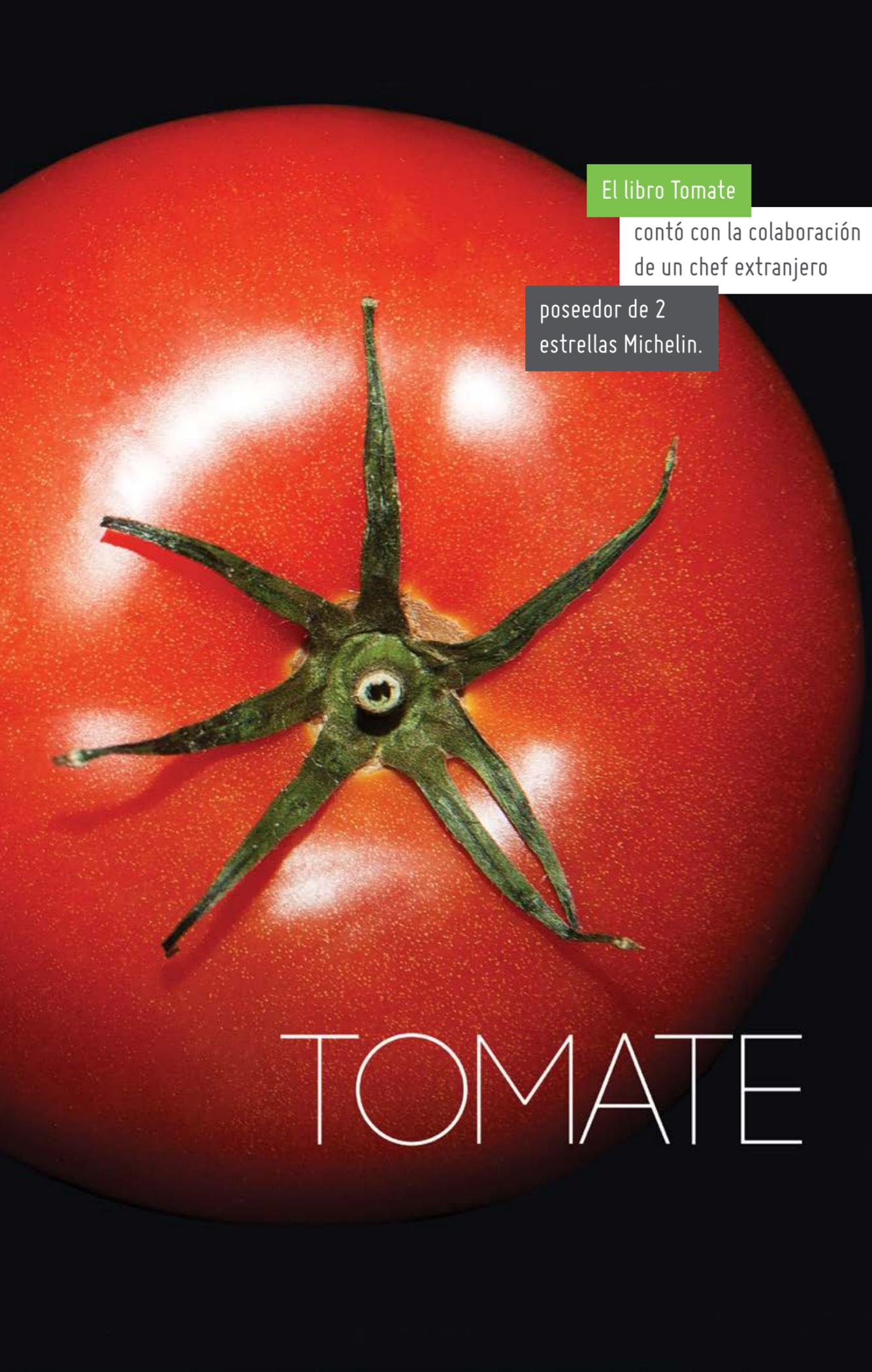
Civil inscritas, las cuales hoy en día ya están capacitándose de forma constante.

Con gran éxito realizamos Expo Fundación y Congreso, el cual se ideó con el propósito de brindar a todas las Organizaciones de la Sociedad Civil capacitaciones indispensables para la mejora de su labor social. Lamentablemente el trabajo social en nuestro país aun no alcanza un nivel de profesionalización, lo que impide que quienes se dedican a ello puedan hacer uso de todos los recursos para poder ampliar su trabajo.

Nuestro Congreso logró reunir a más de 250 Organizaciones, las cuales no solo se capacitaron, sino que además, lograron crear alianzas para trabajar en conjunto y multiplicar el apoyo que brindan. Rendición de cuentas, manejo

de recursos, comunicación y mercadotecnia social, uso de redes sociales, publicidad social, recaudación de fondos y manejo fiscal entre otros, son algunos de los temas impartidos por importantes conferencistas en materia social de talla internacional a lo largo de tres días.

Agradecemos el apoyo invaluable y la confianza que nos brindaron para la realización de este Congreso a: Grupo de León, MVS Radio, Fundación CMR, Grupo Fórmula, Fundación Azteca, PM on Street, Fundación Acir, Dish, Corresponsable, Kuter, Casa Xavier, Fundación Televisa, Fundación Cinopolis, Children International México, En Nuestras Manos, ORT México, Fundación NEMI, Fundación Clínica Médica Sur, TECHO, UNETE, Fundación Luis Pasteur, Fundación BBVA Bancomer, Banamex y Televisa Cine.



El libro Tomate

contó con la colaboración
de un chef extranjero

poseedor de 2
estrellas Michelin.

TOMATE

EDITORIAL FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

TOMATE

Ya son cinco años los que han transcurrido desde el primer libro que realizó Editorial Fundación Grupo México. Desde el inicio de nuestra colección, tres de nuestros libros han sido reconocidos por el “Gourmand World Cookbook Award” – certamen internacional a lo mejor en publicaciones gastronómicas -.

Cuando decidimos formar Editorial Fundación Grupo México, nos propusimos lanzar una colección de libros que cumpliera con dos objetivos paralelos: apoyar mediante las utilidades generadas por la venta de los libros a instituciones que trabajen por los mexicanos más desfavorecidos.

Con la sexta edición de Editorial Fundación Grupo México, CANICA (Centro de Apoyo al Niño de la Calle de Oaxaca) será la institución que recibirá el apoyo para continuar con su labor en beneficio de niños abandonados, extraviados, maltratados y/o en situación de orfandad. Es fundamental para Fundación Grupo México seguir apoyando a quienes se encuentran en situaciones desfavorables y de vulnerabilidad.

El segundo objetivo que nos planteamos fue el de otorgar a los jóvenes talentosos y profesionales una plataforma para exhibir su trabajo editorial. Cabe señalar que muchos de nuestros anteriores colaboradores ahora son renombrados y conocidos en el campo gastronómico nacional e internacional. En este punto y por primera ocasión, el encargado del aspecto culinario no es mexicano; se trata de un chef extranjero de talla internacional poseedor de dos estrellas Michelin. Esta importante colaboración nos llena de orgullo y nos impulsa a seguir trabajando para desarrollar siempre nuevos y mejores libros. Editorial Fundación Grupo México ha crecido y ha logrado en cada una de sus ediciones un gran trabajo, apoyo y también, porque no decirlo, el reconocimiento internacional.



Resultados Educación y Medio Ambiente

4,827,654 personas beneficiadas

28,289 alumnos graduados de bachillerato y universidad

1,524 niños beneficiados, apoyados a través de la convocatoria “Día Mundial de la Alimentación”

7 jornadas de Reforestación con 2,023 voluntarios entre nuestros empleados y sus familias

504,412 árboles plantados en 505 hectáreas

13 Estados de la República beneficiados

EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Cada año hemos logrado incrementar el número de reforestaciones que realizamos. A lo largo del 2015 realizamos siete jornadas de reforestación con la participación de 2,023 voluntarios entre nuestros empleados y sus familias y en alianza con diversas instituciones y gobiernos estatales, quienes comprometidos con el medio ambiente, colaboran con nosotros. Durante el 2015 reforestamos con 504,412 árboles 505 hectáreas en 13 estados de la República Mexicana: Estado de México, Puebla, Veracruz, Michoacán, Hidalgo, Aguascalientes, Chihuahua, Ciudad de México, Jalisco, Morelos, Coahuila y San Luis Potosí. Con ello, impactamos a 4,827,654 personas quienes habitan en las comunidades vecinas a los predios reforestados.

Por tercer año consecutivo impartimos Talleres Educativos, este año además de continuar con los talleres en el estado de Sonora, ampliamos nuestra cobertura y llegamos al estado de Baja California Sur. Con ello, 28,289 alumnos de secundarias y bachilleratos asisten a las diversas conferencias de sexualidad, adicciones, violencia, plan de vida, comunicación inteligente y nutrición que impartimos. Ha sido nuestro constante interés el brindar a los jóvenes herramientas que los ayuden a transitar su adolescencia para que puedan prepararse

En agosto del 2015 se graduaron 159 alumnos de bachillerato del estado de Sonora bajo el apoyo de las becas que otorgamos en conjunto con el Programa Bécalos.

ser adultos ejemplares para nuestra sociedad. En Fundación Grupo México creemos firmemente que la educación integral es la base de la formación del individuo y de la sociedad. La educación no sólo encierra un tema académico, es un todo que nos brinda la posibilidad de vivir y ser mejores.

En agosto del 2015 se graduaron 159 alumnos de bachillerato del estado de Sonora bajo el apoyo de las becas que otorgamos en conjunto con el Programa Bécalos. Así mismo, se graduó la primera generación de alumnos universitarios conformados por 400 alumnos becados en la Universidad Tecnológica de Sonora y 84 alumnos de la Universidad Tecnológica de Colima. Con ello, en el 2015 terminaron sus estudios de bachillerato y universidad 643 alumnos.

Durante el 2015 continuamos trabajando con Fundación CMR, dentro del programa “Día Mundial de la Alimentación”, beneficiando con alimentación nutritiva y suplementos alimenticios que contribuyen al óptimo crecimiento a 1,524 niños de los estados Oaxaca, Estado de México, Chiapas y Ciudad de México.



Resultados Conciencia Cinemex y Apoyo a Instituciones

17,996 personas beneficiadas a través de la Premier a Beneficio

6,427,321 personas impactadas a través de la Difusión de Mensaje Social

544 marquesinas en 270 complejos

72,367 artículos promocionales donados a 56,100 personas

CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES

Como cada año, desde el inicio de nuestra operación, el Programa Premier a Beneficio que realizamos por medio de Conciencia Cinemex, ha brindado a muchas Organizaciones de la Sociedad Civil los fondos necesarios para poder continuar con su trabajo social. En el 2015 duplicamos nuevamente dentro de este Programa los fondos recaudados por cada organización participante, beneficiando con ello a 17,996 personas. *Nuestras Premier a Beneficio* ya se realizan en el interior de la república, lo cual nos permite apoyar a las Organizaciones que trabajan fuera de la Ciudad de México.

Conciencia Cinemex trabaja de la mano de muchos aliados para la realización de nuestros programas de apoyo. Todos ellos hacen posible que podamos apoyar a cada una de las organizaciones que se acercan a nosotros. Por ello, queremos agradecer, como cada año y de manera

muy especial a cada uno de nuestros aliados: Videocine, Diamond, Paramount, Zima, Gussi, Nueva Era, Mantarraya, Amarok, Sony, Dragon Films y Corazón Films.

Las ONG's, que participan en nuestro Programa Difusión de Mensaje Social cuentan con un espacio a nivel nacional para transmitir y difundir su trabajo; bajo este programa, en el 2015 beneficiamos a 6,427,321 personas. Pareciera increíble que durante el primer mes de cada año, la disponibilidad para transmitir los cineminutos sociales de las diversas Organizaciones que solicitan el apoyo, está agotada. Por ello, nos dimos a la tarea de crear un nuevo programa y ampliar así el apoyo que podemos brindar: *Campaña Social en Marquesinas*.

Las campañas que realizamos en las marquesinas de los diversos complejos Cinemex, tienen la finalidad de apoyar a las ONG's en la difusión de su trabajo o bien, promoviendo valores. En el 2015 nuestra campaña de marquesinas estuvo presente en toda la república mexicana dentro de 270

complejos con 544 marquesinas que tenían como objetivo impactar a los jóvenes en su consumo de alcohol, promoviendo así la sana convivencia.

Por tercer año consecutivo apoyamos a la Organización Convivencia sin Violencia, tanto en su campaña de concientización, como en la realización del Foro "#Yolo", al cual asistieron más de 2mil alumnos de secundaria y bachillerato. Nos parece muy motivante el trabajo que se realiza en pro de una juventud y una sociedad que viva en armonía y que elija siempre el bienestar propio y ajeno sobre la violencia y el maltrato. El Foro, ofrece conferencias que muestran historias de éxito, motivando a los jóvenes a vivir dignamente y alcanzar sus metas. Como sociedad cada día estamos más acostumbrados a las malas noticias y a una forma de vida que demanda más egoísmo y violencia. Por ello, educar en la armonía, el esfuerzo y la generosidad, puede aportar el ingrediente tan necesario y también tan esperado que tanto necesitamos como sociedad.

Continuamos a través de Cinemex otorgando 72,367 artículos promocionales de diversas películas a distintas organizaciones que con su trabajo benefician a 56,100 personas. Hemos encontrado en esta actividad la forma de compartir un poco de la "Magia del Cine".

VINCULACIÓN SOCIAL

Por tercer año consecutivo Fundación Grupo México convocó a toda la comunidad Grupo México y a sus familias para participar activamente en el “Día del Voluntario Fundación Grupo México”. La respuesta como cada año es mayor y por ende el alcance e impacto que logramos tener. Nuestros empleados y sus familias participaron en labores de reforestación, limpieza, pintura, remodelación y mantenimiento de escuelas e instituciones beneficiando con ello a 43,000 personas en 14 estados de la república mexicana. El Día del Voluntario logró reunir a 6,325 empleados y familiares de Minera México, Ferromex, Ferrosur, IMEX, Infraestructura y Cinemex, esta cifra representa un incremento del 149% con respecto al 2014. Paralelamente al trabajo social que podemos hacer en este día todos nos consolidamos como una gran familia, la Familia Grupo México.

El área de Vinculación Social, como ya lo hemos mencionado en otras ocasiones, es el pilar que brinda apoyo a todos los Programas que se realizan en nuestra Fundación y quien ayuda a “pulir” las iniciativas que desarrollamos.

Vinculación Social nos muestra las comunidades que más requieren los servicios que brinda Dr. Vagón. Así mismo, esta área desarrolló e implementó el video de prevención y seguridad alertando del paso del Tren a las poblaciones aledañas a las vías del ferrocarril. Este video lo transmitimos en todas las comunidades que visita el Tren de la Salud, con la finalidad de reducir accidentes y generar una cultura de apoyo y respeto al Ferrocarril. Así mismo, se desarrolló el material didáctico que se imparte dentro de los talleres “Educación en la Salud” que ofrecen los doctores del Tren de la Salud a los pacientes que esperan el turno de su consulta. Con estos talleres estamos colaborando de forma significativa en la prevención y detección temprana de diversos padecimientos.

El Día del Voluntario logró reunir a 6,325 empleados y familiares de Minera México, Ferromex, Ferrosur, IMEX, Infraestructura y Cinemex, esta cifra representa un incremento del 149% con respecto al 2014.

Resultados Vinculación Social

6,325 voluntarios

43,000 personas beneficiadas

Presencia en 14 estados de la República

Durante el 2015 asistieron 19,775 personas a 598 talleres en los cuales se abordan los temas que más afectan a las comunidades que visitamos: violencia en todos sus géneros, sexualidad, educación dental, emergencia sanitaria, adicciones, autoexploración de mama y nutrición.

Vinculación Social es también quien idea la forma de transformar un vagón de tren en un cine sobre rieles o bien, quien nos ayuda para aprovechar al máximo los viveros que tenemos en Grupo México para duplicar las reforestaciones que realizamos año con año.

Así mismo, esta área tan importante para la realización de nuestro trabajo, brinda su apoyo para la realización de *premier* a beneficio fuera de la Ciudad de México, gestiona aliados para nuestro Congreso y refuerza la promoción de la Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales para lograr un mayor número de inscritos.

DR. VAGÓN, EL TREN DE LA SALUD

El 2015 representó el primer año completo en operación del Tren de la Salud. Dr. Vagón visitó 12 estados: Nuevo León, Tlaxcala, Puebla, Veracruz, Zacatecas, Aguascalientes, Guanajuato, Hidalgo, Oaxaca, Baja California, Sonora y Chihuahua. En cada uno de los estados el Tren de la Salud brinda sus servicios a lo largo de 17 días en 3 diferentes comunidades. Dr. Vagón visitó 36 comunidades atendiendo 32,408 personas; hombres y mujeres de todas las edades a las cuales se les otorgó 148,756 atenciones médicas. Así mismo, con el apoyo de Farmacias del Ahorro se entregaron 39,880 medicamentos para que las personas que así lo requirieran, pudieran empezar oportunamente su tratamiento médico.

Paralelamente a los servicios de salud básica integral y de prevención que se brindan a través de Dr. Vagón, como se menciona anteriormente, se imparten talleres educativos. Durante el 2015 asistieron 19,775



Resultados Dr. Vagón,
el Tren de la Salud

personas a 598 talleres en los cuales se abordan los temas que más afectan a las comunidades que visitamos: violencia en todos sus géneros, sexualidad, educación dental, emergencia sanitaria, adicciones, autoexploración de mama y nutrición.

Sabemos que la práctica a veces no es igual que la teoría y dentro de nuestras diversas visitas los doctores a bordo del Tren de la Salud se topan con “casos” difíciles y/o ajenos al conocimiento meramente médico. Por ello y con el propósito de capacitar aún más a todos los doctores que prestan su servicio dentro del Tren de la Salud, nos dimos a la tarea de brindarles conferencias que les pudieran servir como herramienta para brindar un mejor servicio. Por ello, a lo largo del año especialistas en adicciones y codependencia, embarazo, uso farmacológico de medicamentos y apoyo psicológico capacitaron a los doctores que forman parte de Dr. Vagón.

- 12 Estados visitados
- 36 comunidades beneficiadas
- 32,408 pacientes atendidos
- 148,756 atenciones médicas
- 39,880 medicamentos entregados
- 19,775 asistentes a 598 talleres educativos



Nuestro equipo operativo está alineado a la visión de ser promotores del desarrollo,

para lograrlo es indispensable conocer las necesidades comunes

y los retos que se afrontan en cada lugar.

COMPARATIVO ALCANCE GERENCIA VINCULACIÓN SOCIAL

Proyecto	No. de Beneficiarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Día del Voluntario FGM	30,000	43,000	73,000	43%

Proyecto	Voluntarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	8,413	10,501	18,914	49%

COMPARATIVO ALCANCE GERENCIA EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Proyecto	No. de Beneficiarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Reforestaciones	2,283,477	4,827,654	7,111,131	111%

	Árboles donados		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	340,700	504,412	845,112	48%

	Voluntarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	662	2,023	2,685	305%

Proyecto	No. de Beneficiarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Centro Comunitario	8,526 alumnos	28,289 alumnos	36,815	231%

COMPARATIVO ALCANCE GERENCIA CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES

Proyecto	No. de Espectadores		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Cineminutos Sociales	9,730,668	22,249,745	31,980,413	128%

	Instituciones Apoyadas		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	9	12	21	33%

Proyecto	Voluntarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Donativos en Especie	15,020	56,100	71,120	273%
	16 Instituciones	5 Instituciones		

Proyecto	No. de Beneficiarios		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Expo Fundación y Congreso	105	225	330	114%

Proyecto	Instituciones Apoyadas		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Premier a Beneficio	18	21	39	16%

COMPARATIVO ALCANCE DR. VAGON, EL TREN DE LA SALUD

Proyecto	No. de Comunidades		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
Dr. Vagón, El Tren de la Salud	21	36	57	71%

	Pacientes		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	17,758	32,408	50,166	82%

	Atenciones Médicas		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	47,447	148,756	196,203	214%

	Kilómetros		Total	Incremento 2014-2015
	2014	2015		
	8,798	13,859	22,657	58%

	Talleres impartidos		Total	Incremento 2014-2015	Medicamentos otorgados
	2014	2015			
	336	598	934	16%	214,349

ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES

Cada año, nuestra motivación crece.

En 2015 nuestras inversiones de carácter ambiental y social alcanzaron un total de US\$322 millones, lo que

representó un aumento del 24%.



Nuestra visión de negocios está alineada

a una estrategia comprensiva

de desarrollo sustentable.

ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES

En Grupo México apostamos por la creación de valor en los entornos donde estamos presentes, alineada con los objetivos de nuestro negocio. En este sentido, nos esforzamos por lograr una operación cada vez más responsable en los ámbitos social, económico y ambiental, que considere las expectativas de nuestros grupos de interés y tenga por objeto la sustentabilidad de la organización en el tiempo, para seguir contribuyendo de manera directa e indirecta al desarrollo del país.

Nuestro enfoque de negocio es el Desarrollo con Sentido, con el que alineamos nuestras inversiones y la distribución de valor económico, a partir del fortalecimiento del entorno desde el punto de vista humano y ambiental, entre nuestros colaboradores, comunidades y el resto de nuestros grupos de interés. Nos esforzamos cada día en consolidar la confianza que todos ellos han deposi-

tado en nosotros, haciéndolos partícipes de la gestión, comunicándoles nuestro desempeño y escuchando sus expectativas, con el fin de construir juntos a la creación de valor compartido.

A nivel global existe un interés creciente de los inversionistas individuales e institucionales por el fondeo de empresas sustentables. Dada la relevancia del tema, es muy satisfactorio informar que Grupo México, por quinto año consecutivo, ha sido elegido para formar parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), un indicador financiero que reconoce a las empresas más comprometidas con la responsabilidad social, el desempeño ambiental y el gobierno corporativo. Este logro ha sido posible gracias a las acciones, planes y programas que ha implementado, demostrando su compromiso con la sustentabilidad.

NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL

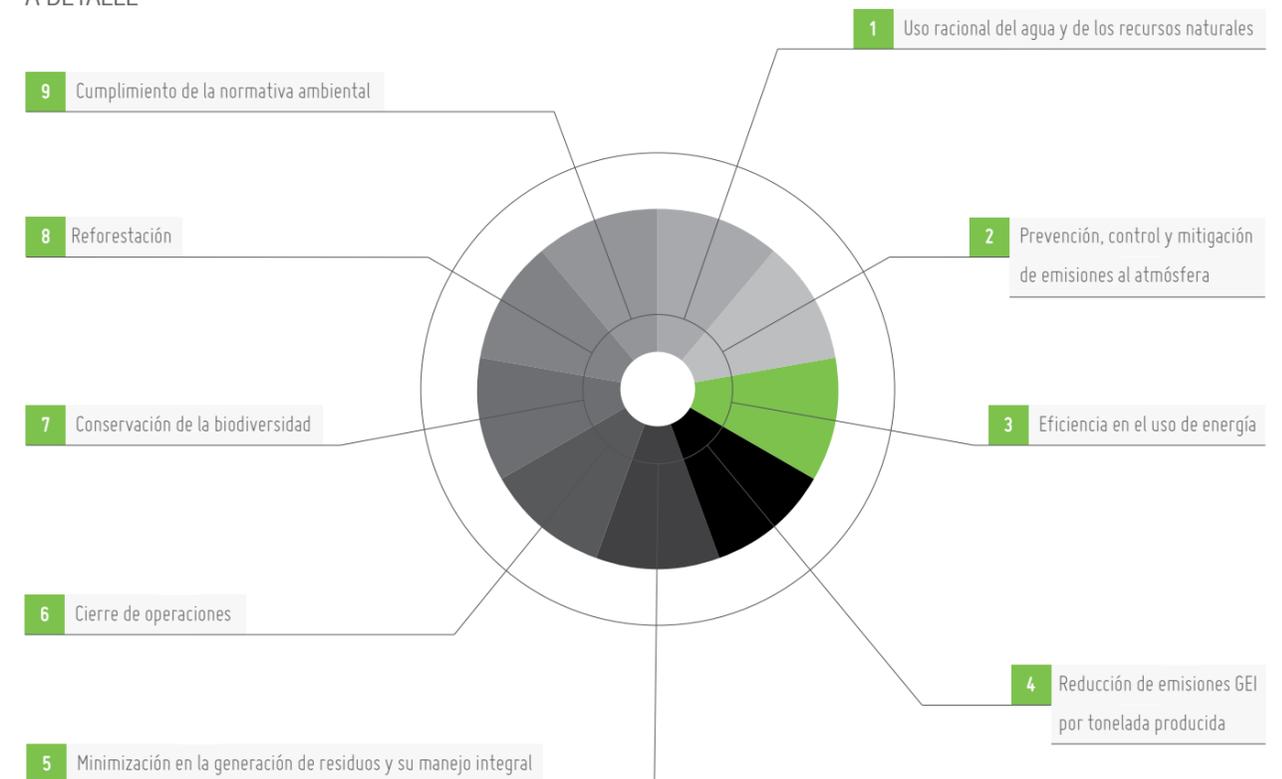
Mantenemos un compromiso permanente por avanzar en armonía con los retos de expansión y modernización de las industrias en las que participamos. En este sentido, no sólo buscamos el cumplimiento normativo, también operamos bajo las mejores prácticas ambientales, con el propósito de alcanzar un desempeño ambiental óptimo, al identificar, evaluar y mitigar los impactos que generan nuestras actividades sobre el medio ambiente.

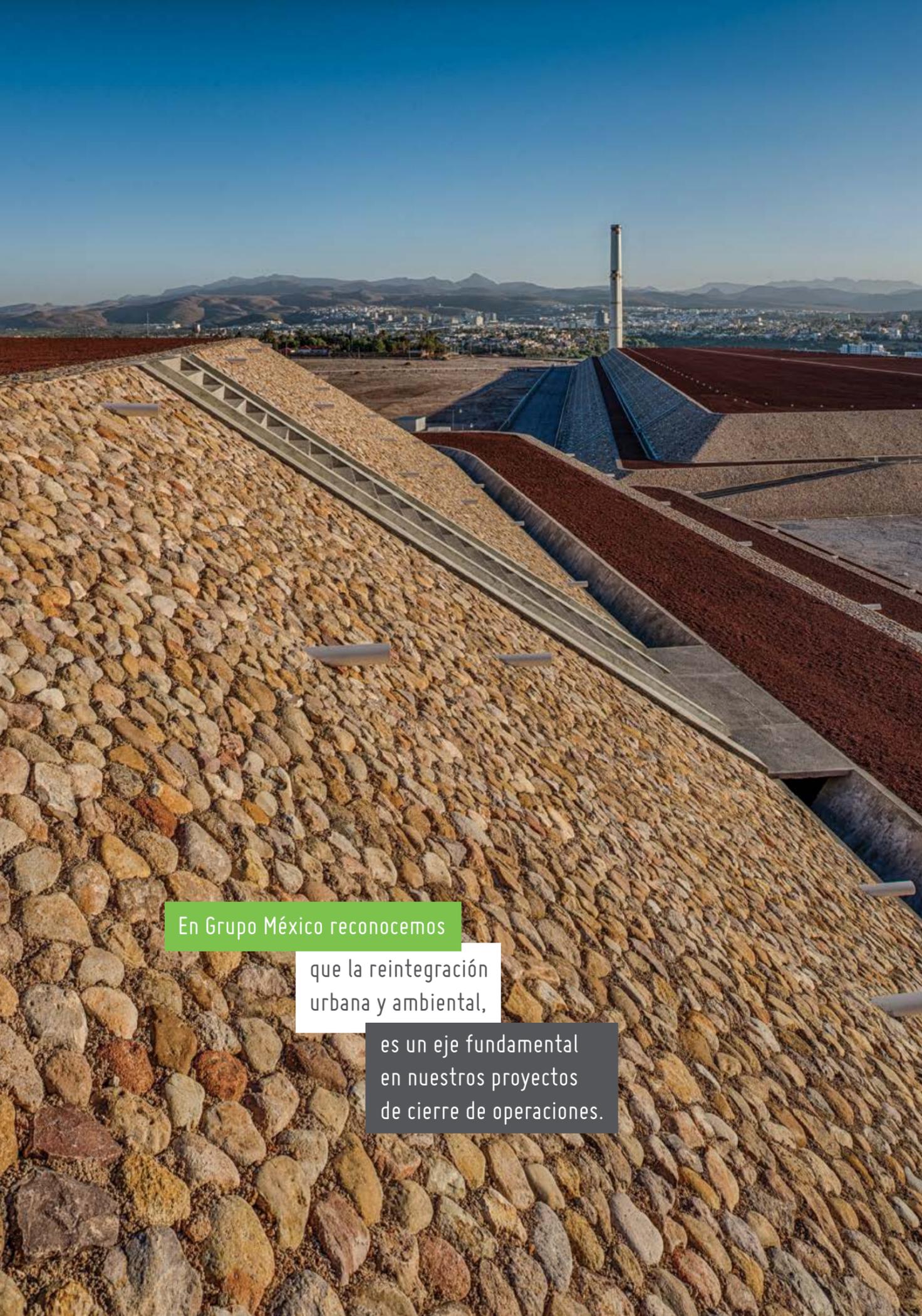
Para ello, contamos con estrategias que cubren las necesidades ambientales específicas de cada región, y las operamos a través de un sistema de gestión ambiental que hemos desarrollado bajo 9 líneas de acción:

En 2015 materializamos nuestro fuerte compromiso con la reducción de emisiones mediante la diversificación de energía, generando y utilizando fuentes más limpias.

EQUILIBRIO AMBIENTAL

A DETALLE





En Grupo México reconocemos

que la reintegración urbana y ambiental,

es un eje fundamental en nuestros proyectos de cierre de operaciones.

En todas nuestras divisiones vamos más allá de las regulaciones ambientales que nos atañen; nuestro compromiso excede lo establecido, y en un afán por la mejora continua, nuestros sistemas de gestión ambiental se perfeccionan día con día.

Estas líneas de acción se llevan a cabo dentro del marco de las certificaciones internacionales y locales con las que cuentan nuestras unidades operativas en los tres países donde tenemos presencia.

En 2015 mantuvimos 8 unidades certificadas en ISO 14001:2004. Esto, aunado a las 12 certificaciones en Industria Limpia y 19 certificaciones en Calidad Ambiental, es producto del esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores y de la aplicación transversal de nuestras prácticas ambientales.

INVERSIONES DE CARÁCTER AMBIENTAL

(Millones de Dólares)

	Grupo México
Energía	\$ 2.66
Aire	\$ 85.08
Suelo	\$ 16.47
Residuos	\$ 64.20
Biodiversidad	\$ 16.21
Gestión	\$ 17.39
Agua	\$ 33.77
Total	\$ 235.78

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

En Grupo México estamos conscientes de los efectos del cambio climático, y de su posible impacto en nuestras operaciones, por lo que, previendo un incremento en la probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos extremos, como huracanes, sequías, inundaciones e incendios, hemos identificado los posibles riesgos derivados del calentamiento global. Adicionalmente a los riesgos derivados del incremento en la temperatura del planeta, también nos enfrentamos a los efectos de las nuevas políticas y regulaciones medioambientales que están adoptando los gobiernos de todos los países.

Ante estos desafíos, en Grupo México hemos realizado acciones dirigidas a:

- Hacer más eficiente el uso de la energía.
- Diversificar nuestra matriz energética.
- Desarrollar y usar fuentes de energía renovable.
- Incrementar el nivel de autoabastecimiento de energía eléctrica.
- Promover actividades de captura de gases de efecto invernadero (GEI).

En este sentido, estamos apostando por la diversificación hacia fuentes de generación de energía más limpia y renovable para nuestro abastecimiento. La empresa, a través de su subsidiaria México Generadora de Energía (MGE), cuenta con dos centrales de ciclo combinado, La Caridad I y II, cuyo funcionamiento conjunto permite aprovechar el máximo potencial del contenido energético del gas natural y del calor generado durante su operación.

En Juchitán de Zaragoza, al suroeste del estado de Oaxaca, se encuentra el Parque Eólica El Retiro, que fue puesto en marcha en 2014 y que ya abastece con energía renovable a diversas unidades de la División Minera, la División Transporte, así como a las operaciones de Cinemex. Con sus 37 aerogeneradores, que sin duda contribuyen a la infraestructura energética del país, produce 239 gigawatts-hora (GWh) anualmente y cuenta con un potencial de mitigación de 120,000 toneladas de CO₂eq al año.

Al sustituir fuentes tradicionales de energía por aquellas provenientes de centrales de ciclo combinado, que aprovechan eficientemente el combustible fósil más limpio (gas natural) y la energía renovable (eólica), en 2015 logramos una mitigación de 237,379 toneladas de CO₂eq.

De acuerdo con la estrategia de cambio climático de la empresa, estamos estudiando otros posibles proyectos de generación de energía eólica y solar, en una apuesta por las fuentes renovables que forja nuestro futuro como generadores de energía. El objetivo no sólo es producir energía renovable para nuestras operaciones, sino abastecer al mercado y contribuir al desarrollo de dichos proyectos en el país, en un esfuerzo que ha de ser colectivo, como lo es el desafío al que nos enfrentamos como sociedad, buscando dejar un legado para las futuras generaciones.

Grupo México contribuye también a la generación de energía renovable por parte de terceros. Tal es el caso de nuestras operaciones en Estados Unidos de América, donde se contribuye al desarrollo de la energía solar fotovoltaica, aprovechando las enormes extensiones de tierra que requiere la operación minera. Al respecto, luego de la



Parque Eólica "El Retiro"
en Juchitán Oaxaca

El Retiro es parte de
una estrategia global
y comprensiva

en nuestro tránsito hacia
una economía verde.



Junto con el Parque
 Eólica El Retiro,

nuestros viveros forestales
 son fundamentales en
 nuestra estrategia para
 combatir el cambio climático

y minimizar nuestra
 huella de carbono.

implementación del proyecto solar Avalon en 2014, ahora se encuentra en desarrollo la segunda fase, también en asociación con Tucson Electric Power (TEP) y bajo el programa de la Environmental Protection Agency (EPA) que promueve las energías renovables en terrenos afectados.

Esta segunda fase busca incrementar la capacidad de producción de 35 a 58 megawatts (MW), generando suficiente energía para cubrir las necesidades de consumo de 7,000 hogares, además de aprovechar a terrenos previamente afectados por las operaciones mineras. Su entrada en operación a mediados de 2016 ayudará a la consecución de los objetivos de fuentes de energía renovable del estado de Arizona y permitirá que se evite anualmente la emisión de 53,000 toneladas de CO₂eq.

En la División Transporte, el diésel utilizado por las locomotoras representa 99% del consumo energético. En

consecuencia, nos esforzamos por hacer más eficiente el consumo de diésel por tonelada-kilómetro de producto transportado, así como por lograr ahorros considerables en beneficio de la operación, que nos permitan disminuir la cantidad de emisiones a la atmósfera. En tal sentido, la implementación del Automatic Equipment Start Stop (AESS) ha permitido una eficiencia energética en nuestros motores cuando están detenidos o en espera. Gracias a este mecanismo se ahorraron 15.1 millones de litros de diésel durante 2015, aumentando el ahorro en 7% respecto a 2014.

Con estas acciones, y otras más, Grupo México confirma el compromiso de reducir su huella de carbono y desempeñarse como una empresa sustentable, tanto a nivel nacional como internacional, mejorando su competitividad y coadyuvando al tránsito hacia un desarrollo económico verde.

BIODIVERSIDAD

En nuestras unidades operativas contamos con viveros forestales e invernaderos cuya producción de especies regionales se destina a la reforestación y rehabilitación de ecosistemas, incluyendo áreas no aledañas a nuestras operaciones.

Nuestros proyectos de reforestación aportan un doble valor al entorno. Por un lado, contribuyen a la diversidad biológica y al enriquecimiento de la flora y fauna; por el otro, se desempeñan como sumideros de carbono, atrapando CO₂ del ambiente. La empresa ha comenzado los estudios para dimensionar la contribución que realiza a través de la plantación de árboles, incluyendo las diferencias entre las especies utilizadas, para poder maximizar su impacto asociado.

Mitigamos las afectaciones ambientales a través de medidas de compensación, tales como el rescate y la reubicación de especies, la conservación de suelos, así como la restauración y la reforestación de zonas impactadas.

Como parte de nuestro esfuerzo de conservación, contamos con una Unidad de Manejo Ambiental (UMA) de 1.3 hectáreas que han sido acondicionadas para replicar la vida silvestre de especies amenazadas y en peligro de extinción, incluyendo al Lobo Gris Mexicano y el Guajolote de Gould, entre otras que forman parte de nuestro ambicioso programa cuya estrategia se centra en la reproducción y liberación, así como en la regeneración de su hábitat.

La UMA es un claro reflejo de cómo queremos involucrar a la comunidad en el desafío común de proteger a nuestro medio ambiente, en particular a la diversidad biológica de Sonora. Ello es extensible al Sendero Ecológico, en donde se ubica la UMA, que a lo largo de 1.8 kilómetros ofrece actividades educativas y de recreación, siendo visitado por aproximadamente 5,000 personas y un promedio de 52 escuelas al año. El Sendero constituye, además, una instalación muy relevante en nuestros esfuerzos de reforestación, con una producción anual de 500,000 plantas.

En la región de Tacna, desde nuestras operaciones en Perú, continuamos realizando importantes inversiones y acciones de mantenimiento dentro del programa de remediación en la Bahía de Ite. Con una superficie de 1,600 hectáreas, este exitoso programa de remoción de contaminantes se ha traducido en el humedal más extenso y de mayor diversidad de aves acuáticas en la costa del país, y se ha convertido, también, en un foco de atracción turística que favorece el desarrollo económico.

Para Grupo México el cuidado de la biodiversidad está íntimamente ligado al respeto que tenemos por el lugar donde vivimos.



La Unidad de Manejo Ambiental en Buenavista del Cobre

y la remediación de la Bahía de Ite

son tan solo dos ejemplos de las acciones que Grupo México lleva a cabo para preservar la biodiversidad.

GESTIÓN DEL AGUA

Para nuestras operaciones mineras el agua constituye el insumo más importante, y con el propósito de garantizar la sustentabilidad del recurso en las zonas donde operamos, desarrollamos proyectos para siempre obtener una mayor eficiencia en su uso, potenciar la reutilización, y utilizar agua desechada por terceros.

El uso eficiente del agua y los programas de ahorro se basan en lo siguiente:

- Implementación de sistemas de bombeo de agua recuperada.
- Recuperación continua de agua de proceso en depósitos de jales y espesadores para reutilizar en el beneficio metalúrgico.
- Implementación y mantenimiento de circuitos cerrados para el aprovechamiento del volumen total de agua de proceso.

- Programa Cero Descarga de Aguas Residuales, que busca una gestión más eficiente tanto en el consumo como en la reutilización de este recurso dentro de nuestras operaciones mineras.

Estos programas han permitido que una gran proporción de nuestro consumo total de agua provenga de agua recuperada. En el 2015, el 69% del consumo total de agua de nuestras operaciones mineras fue de agua recuperada, minimizando el consumo y demanda de agua fresca de nuestras unidades.

El entorno semidesértico de nuestras operaciones en Arizona se caracteriza por lo repentino e intenso de las precipitaciones, con el agua fluyendo en cauces habitualmente secos. Durante 2015, en la mina de Ray, se invirtieron US\$11 millones para mejorar el sistema de



Siempre hemos hecho
y seguiremos haciendo

todo lo que esté
a nuestro alcance

para cuidar y proteger
a nuestras comunidades,
a sus ríos y a sus tierras.

drenaje y la canalización para conducir las precipitaciones de lluvia, lo que se ha convertido en una infraestructura clave de protección ambiental y comunitaria, evitando la infiltración de materiales al medio ambiente en el caso de eventos climatológicos intensos.

En Grupo México hemos hecho todo lo que está a nuestro alcance para cuidar y proteger a nuestras comunidades, a sus ríos y sus tierras. Congruentes con nuestra apuesta por la sustentabilidad, hemos concluido con todos los trabajos de limpieza y remediación como consecuencia del derrame de solución acidulada con sulfato de cobre, ocurrido el 6 de agosto de 2014 en un represo de nuestras operaciones de Buenavista del Cobre.

El día 7 de agosto 2014 pusimos en marcha un plan de emergencia para contener y recolectar los materiales liberados, así como para minimizar su dispersión. Para ellos, se construyó un bordo de contingencia, se utilizó cal y lechada de cal para la neutralización de la solución, y se recogieron suelos y sedimentos de los cauces, concluyendo con las acciones de limpieza en el mes de octubre de 2014.

Con la aplicación de las medidas inmediatas en respuesta de la contingencia, la carga de contaminantes disminuyó significativamente en el agua, por lo que el 27 de agosto de 2014 el Delegado de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), declaró que la franja de 500 metros en las márgenes de los ríos Sonora y Bacanuchi no habían sido afectadas por contaminantes.

Además de haber hecho un trabajo importante para evitar daños en el río, en 2015 implementamos un programa de remediación, cuyas acciones resultaron muy efectivas. Mediante la limpieza inicial, y la posterior remediación, se logró recoger una mayor cantidad de metales que la contenida en el derrame, lo cual se explica por la geología de la zona caracterizada por formaciones geológicas altamente mineralizadas.

Cuando Sonora y nuestras comunidades estuvieron en riesgo, apoyamos inmediata e incondicionalmente para garantizar todas las necesidades de la población. Compensamos a todos aquellos que pudieron ser susceptibles a las potenciales consecuencias derivadas de las medidas precautorias y la veda del agua, mediante la constitución de un fideicomiso, cuyo comité técnico fue creado con representantes del Gobierno Federal, la Compañía y especialistas, asistidos por un equipo de expertos en medioambiente, todo con el fin de garantizar el uso apropiado de los fondos que fueron proporcionados. A través de este mecanismo, hemos invertido más de US\$70 millones para el suministro de agua potable, la instalación de la infraestructura hídrica, así como para la compensación a agricultores, ganaderos y a la población en general, entre otros esfuerzos.

Grupo México sigue cumpliendo con su compromiso de realizar monitoreos ambientales y sanitarios a lo largo y ancho de los ríos Sonora y Bacanuchi, y seguimos trabajando por reforestar aquellas zonas del río afectadas por el huracán Odile. Esto con el objetivo de verificar que no se presenten afectaciones negativas para el ambiente o la población, y sumar esfuerzos en nuestra búsqueda de un desarrollo con sentido.



El Parque Tamosura representa una oportunidad única para el desarrollo personal.

Cuenta con 56 hectáreas de espacios públicos

entre servicios de salud, deporte, diversión y esparcimiento.

NUESTRAS COMUNIDADES

Como empresa estamos inmersos en un entorno rico y diverso, con comunidades en las que buscamos generar oportunidades y contribuir a que se detonen procesos endógenos de transformación, priorizando la instalación de capacidades que permitan que los esfuerzos trasciendan y se conviertan en motor de cambio. Nuestro modelo de desarrollo comunitario parte de este enfoque, y se pone en práctica a través de diferentes herramientas: comités comunitarios, Casa Grande, fondo de inversión social, convocatorias de proyectos y voluntariado corporativo.

Alineados con nuestro objetivo de crear valor y promover el desarrollo de las comunidades de las que formamos parte, implementamos programas sólidos de vinculación social adecuados a las necesidades y situaciones particulares de las localidades en las que operamos, en México, Perú y Estados Unidos de América. Entendemos el bienestar social como la sinergia de diferentes factores, que buscamos fortalecer a través de una estrategia multifocal, en estrecho diálogo con las comunidades. Por ello fortalecemos la salud, la educación, la cultura y el deporte, entre otros aspectos.

INVERSIONES EN DESARROLLO COMUNITARIO

(Dólares)

Programa

Desarrollo comunitario	Vinculación social
	Programas para desarrollo comunitario
	Patrocinios y donativos
	Infraestructura y equipamiento en colonias vecinas
Empleados y comunidades	Inversión en educación
	Promoción deportiva y cultural
	Inversión en infraestructura en colonias GMÉXICO

Total

Grupo México	
\$	668,808
\$	8,028,759
\$	11,042,965
\$	50,143,343
\$	586,592
\$	901,527
\$	15,034,969
\$	86,406,964

La instalación de capacidades, la educación y el liderazgo propositivo son ejes fundamentales en el enfoque de Desarrollo Comunitario de Grupo México, materializado a través de nuestro modelo “Casa Grande”.



Entendemos que
la permanencia

y el desarrollo sustentable
de una comunidad

están intrínsecamente
ligados a la calidad y
competitividad educativa.

A partir de diagnósticos comunitarios, en los que participa la población local, identificamos las necesidades y expectativas para priorizar los focos de trabajo, mismos que son canalizados a través del modelo Casa Grande. Este modelo se compone de iniciativas propias de Grupo México, materializadas a través de nuestro equipo de expertos, voluntarios de la empresa, de la comunidad, y los centros comunitarios creados como punto de encuentro, convivencia y construcción de valor compartido. En 2015 cabe destacar la participación de 6,946 voluntarios de la comunidad que fueron claves para acrecentar el capital social de los entornos en los que operamos.

A esto se suman convocatorias de proyectos para que las organizaciones de la comunidad presenten sus propias iniciativas. En 2015, establecimos los temas de educación y medio ambiente como ejes principales de trabajo, a los que sumamos salud y seguridad y desarrollo productivo como ejes complementarios. Asimismo, los niños y jóvenes son prioridad para nosotros, pues sabemos que al prestarles especial atención trascendemos a las generaciones que marcarán la pauta en el futuro. Los proyectos presentados en estas convocatorias son evaluados por los comités comunitarios, organismos de composición mixta en los que participa tanto Grupo México como la comunidad, impulsando el diálogo y la participación ciudadana.

A finales de año, la División Minera, a través de sus operaciones en México, así como la División Infraestructura, sumaban 16 operaciones y exploraciones, distribuidas en 11 estados, con el modelo Casa Grande ya implementado, mediante el cual se lanzaron 6 convocatorias de proyectos y se financiaron 76 iniciativas. De este modo continuamos avanzando en el Desarrollo con Sentido, con visión de largo plazo y construcción de alianzas estratégicas para el fortalecimiento de las comunidades de las que formamos parte.

En Perú, nuestras operaciones están ubicadas al sur del país, en un entorno agrícola y ganadero, en donde el agua constituye un recurso clave. Buscamos ampliar la capacidad de desarrollo y autogestión de las comunidades y, bajo ese enfoque, estamos contribuyendo al desarrollo de infraestructura de abastecimiento hídrico al igual que a proyectos de tecnificación de riego, fortalecimiento de la producción frutícola y de la ganadería, en las provincias de Candarave y Jorge Basadre.

Asimismo, hemos puesto en marcha el Fondo de Desarrollo de Candarave para la implementación de proyectos definidos como prioritarios por la autoridad y las comunidades que participan de la mesa de diálogo, lo que además apoya el desarrollo económico de la zona por la contratación de empresas locales para su ejecución.

Respaldar el emprendimiento de las mujeres también es uno de nuestros objetivos, creando oportunidades para su desarrollo profesional

Gracias a la entrega y compromiso de la gente que participa en nuestros centros de desarrollo comunitario, hemos logrado apoyar proyectos productivos que permiten potenciar la diversificación de las comunidades en las que operamos.

y contribuyendo al fortalecimiento de la economía de las familias. En la provincia peruana de Mariscal Nieto desarrollamos el programa Torateñas Emprendedoras, capacitando a 40 mujeres en panadería, pastelería, elaboración de néctares y lácteos. Nos satisface ver que, antes de finalizar el año, participantes del programa ya habían constituido dos empresas en las que aplicaron los conocimientos adquiridos. Nuestro apoyo a los futuros profesionales se manifiesta en programas como Jóvenes Emprendiendo para el Éxito, gracias al cual se formó a 508 participantes en gestión empresarial, marketing, finanzas y desarrollo personal, entre otros temas. Cabe

destacar que 15 de ellos fueron premiados con la entrega de Capital Semilla para poner en marcha sus negocios.

En Estados Unidos seguimos fortaleciendo el involucramiento de la comunidad laboral y sus familiares a través de actividades educativas, deportivas y culturales en las que también participan asociaciones, estudiantes e instituciones de nuestras colonias vecinas. Hemos patrocinado eventos familiares, así como apoyado asociaciones y clubes por medio de la operación, mantenimiento, mano de obra, insumos y materiales para centros de recreación, campos de basquetbol, pistas de boliche y piscinas.



Alberca olímpica
en Parque Tamosura.

La promoción de la activación física
y del deporte forma parte esencial

en nuestra estrategia de
la preservación de la salud
en las comunidades en
donde tenemos presencia.

Continuando con nuestro objetivo de contribuir al desarrollo socioeconómico de las zonas en que operamos, la División Transporte cuenta con una línea ferroviaria que une Chihuahua y Sinaloa, y opera el tren conocido como El Chepe, el cual constituye un medio estratégico para los desplazamientos de los habitantes de dichos estados. Es importante resaltar, que desde la recepción de la concesión del servicio, hemos implementado un programa de tarifa social, en coordinación con el gobierno del estado de Chihuahua, destinado a la población tarahumara y a personas de escasos recursos cuyo único medio de transporte es el tren, que en 2015 benefició a más de 33,958 personas.

Nuestro equipo operativo está alineado a la visión de ser promotores del desarrollo, para lograrlo es indispensable conocer las necesidades comunes y los retos que se afrontan en cada lugar.

En 2015, el Tren de la Salud, conocido como Doctor Vagón, por primera vez operó durante todo el periodo, luego de su puesta en marcha el año precedente. Con el objetivo de brindar servicios gratuitos de salud integral a las comunidades marginadas aledañas a la línea ferroviaria, y gracias al trabajo conjunto de Fundación Grupo México y Ferromex, el Doctor Vagón visitó 12 estados: Nuevo León, Tlaxcala, Puebla, Veracruz, Zacatecas, Aguascalientes, Guanajuato, Hidalgo, Oaxaca, Baja California, Sonora y Chihuahua.

En Grupo México mantenemos nuestro firme compromiso de mejorar continuamente la calidad de vida de las comunidades donde operamos, impulsando las estructuras de vinculación comunitaria y participación colectiva que detonen el bienestar común, ubicando a las personas como generadores centrales de desarrollo.

Los esfuerzos mencionados a lo largo de este capítulo forman parte del modelo de negocio de Grupo México. Para obtener mayor información respecto a nuestro desempeño y actividades en materia de sustentabilidad, le invitamos a consultar nuestro Informe de Desarrollo Sustentable 2015, visitando nuestra página web: www.gmexico.com

GRUPO MÉXICO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente Ejecutivo y Presidente
del Consejo de Administración

Xavier García de Quevedo Topete
Vicepresidente del Consejo de Administración

Emilio Carrillo Gamboa
Alfredo Casar Pérez

Antonio Del Valle y Ruiz

Oscar González Rocha

Claudio X. González

Prudencio López Martínez

Antonio Madero Bracho

Fernando Ruiz Sahagún

Rolando Vega Sáenz

Daniel Muñoz Quintanilla
Secretario

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Alfredo Casar Pérez
Director de Finanzas y Administración

Mauricio Ibañez Campos
Director Jurídico

Rafael Ríos García
Director de Seguridad

Guillermo Barreto Mendieta
Director de Auditoría

Miguel Valdés Neaves
Director de Administración y Control

AMERICAS MINING CORPORATION

DIVISIÓN MINERA

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Oscar González Rocha
Presidente Ejecutivo

Daniel Muñoz Quintanilla
Vicepresidente Ejecutivo

Daniel Chávez Carreón
Director Operaciones Minera México

Jorge Hugo Meza Viveros
Director Operaciones Southern Peru

Manuel Ramos Rada
Director Operaciones Asarco

Oscar González Barrón
Director de Administración y Control

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Jorge Jáuregui Morales
Director de Recursos Humanos

Jorge Lazalde Psihas
Director Jurídico

Aldo Massa Peschiera
Director Comercial

Vidal Muhech Dip
Director de Ingeniería y Construcción

Jaime Ramírez del Villar
Director de Abastecimiento

Rodrigo Sandoval Navarro
Director de Finanzas Corporativas

Raquel Tobar Sáiz
Directora de Desarrollo de Nuevos Negocios

SOUTHERN COPPER CORPORATION

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Emilio Carrillo Gamboa

Alfredo Casar Pérez

Luis Castelazo Morales

Enrique Castillo Sánchez Mejorada

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha

Daniel Muñoz Quintanilla

Luis Miguel Palomino Bonilla

Gilberto Perezalonso Cifuentes

Carlos Ruiz Sacristán

Jorge Lazalde Psihas

Secretario

ASARCO, LLC. INC.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Alfredo Casar Pérez

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha
Presidente Ejecutivo

Oscar González Barrón

Daniel Muñoz Quintanilla

Manuel Ramos Rada

Jorge Lazalde Psihas

Secretario

INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO

DIVISIÓN TRANSPORTE

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Bernardo Ayala Yáñez

Alfredo Casar Pérez

Jaime Corredor Esnaola

Arturo Elías Ayub

Xavier García de Quevedo Topete

Robert M. Knight Jr.

Roberto Slim Seade

Rogelio Vélez López de la Cerda

Cristian Lippert Helguera

Secretario

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Alfredo Casar Pérez
Presidente Ejecutivo

Rogelio Vélez López de la Cerda
Director General

Hugo Rafael Gómez Díaz
Director de Operaciones

Fernando López Guerra Larrea
Director de Administración y Finanzas

Lorenzo Reyes Retana Padilla
Director de Proyectos

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Ricardo Arce Castellanos

Alfredo Casar Pérez

Julio Francisco Larrea Mena

Vidal Muhech Dip

Daniel Muñoz Quintanilla

Octavio J. Ornelas Esquinca

Adolfo Velasco Batista

Javier Gómez Aguilar

Secretario

PRINCIPALES FUNCIONARIOS

Xavier García de Quevedo Topete
Presidente Ejecutivo

Octavio J. Ornelas Esquinca
Director de Administración y Finanzas

Ricardo Arce Castellanos
Director PEMSA

Adolfo Velasco Batista
Director División Energía

Julio Francisco Larrea Mena
Director Constructora México

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente

Alfredo Casar Pérez

Luis Castelazo Morales

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha

Daniel Muñiz Quintanilla

Ximena Ugarte Luiselli

Directora General

Karla Guadalupe Díaz Castro

Gerencia Administrativa Dr. Vagón,

El Tren de la Salud

Adriana Hernández Rojas

Gerencia Operativa Dr. Vagón,

El Tren de la Salud

Gardenia Lemmen-Meyer Valero

Gerencia Vinculación Social

Jessica Pons Fernández

Gerencia Red de Asociaciones

y Nuevos Proyectos

Yazmín Torres Martínez

Gerencia Educación y Medio Ambiente

Lucero Vallejo Durán

Gerencia Conciencia Cinemex

y Apoyo a Instituciones

GRUPO MÉXICO S.A.B. DE C.V.

EDIFICIO PARQUE REFORMA

CAMPOS ELÍSEOS 400

COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC

C.P. 11000 MÉXICO, D.F.

TEL.: 52 (55) 1103 5000

www.gmexico.com