



INFORME ANUAL

ÍNTEGRAMENTE SÓLIDO

20
16



MINERÍA
TRANSPORTES
INFRAESTRUCTURA

ÍNDICE

CARTA A LOS ACCIONISTAS	02
DATOS SOBRESALIENTES	08
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO MÉXICO	10
DIVISIÓN MINERA	24
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	26
CIFRAS RELEVANTES	28
AMERICAS MINING CORPORATION	29
SUBPRODUCTOS	36
PROYECTOS E INVERSIONES	48
EXPLORACIONES	52
SEGURIDAD Y SALUD	62
DIVISIÓN TRANSPORTE	70
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	74
DIVISIÓN TRANSPORTE	76
CIFRAS RELEVANTES	77
DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA	86
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	88
MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS	90
CIFRAS RELEVANTES	91
FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO	102
ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES	130
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS	148

CARTA A LOS ACCIONISTAS

Durante 2016, nuestra empresa se desempeñó de manera sólida y obtuvo resultados sobresalientes a pesar del complejo entorno macroeconómico mundial que se caracterizó por la gran volatilidad en los mercados. El peso sufrió una depreciación de 18% frente al dólar, las bolsas a nivel internacional experimentaron cierta incertidumbre política y fue un año complicado para los precios de los metales.

La fortaleza financiera de nuestra organización, no obstante, le permite estar bien posicionada para enfrentar las fluctuaciones del tipo de cambio y los desafíos que suponen los escenarios coyunturales de hoy en día.

Grupo México es la cuarta compañía más grande del país en términos de capitalización de mercado y se mantiene como líder en la extracción de cobre, con las mayores reservas en el mundo, los menores costos de extracción a nivel global y el mejor portafolio de crecimiento orgánico. Además de contar con activos de clase mundial ubicados en países con grado de inversión, somos la empresa de transporte más grande, más rentable y de mayor cobertura en México.

Las ventas consolidadas acumuladas en 2016 fueron de US\$8,173 millones, en línea con el 2015, pues los menores precios del cobre se compensaron con un incremento en la producción de bajo costo. El EBITDA, por su parte, fue de US\$3,366 millones, 11% mayor que el año anterior. La División Minería alcanzó un margen de EBITDA de 37%, con un crecimiento de 13%, en tanto que la División Transportes alcanzó un margen de 44%, con un crecimiento de 12%. La División Infraestructura alcanzó un margen EBITDA de 46%.

Atardecer en
La Caridad,
Sonora, México.

Gracias a nuestra experiencia y trayectoria, las inversiones de Grupo México, históricamente, se han distinguido por su prudencia, visión de largo plazo y enfoque estratégico. Las inversiones de capital en 2016 sumaron un acumulado de US\$1,590 millones, con lo cual hemos invertido más de US\$10,500 millones en nuestras diferentes divisiones en los últimos cinco años. Y estas grandes inversiones ya están rindiendo frutos.

Nos enorgullece informar que, durante 2016, concluimos con el programa de expansión en Buenavista del Cobre, en tiempo y por debajo del presupuesto. La entrada en operación de los nuevos proyectos incrementó la producción de cobre en 57% y con ello se logró un nuevo récord histórico de 1,054,414 toneladas, lo que representa un aumento de 16% con respecto al 2015. Asimismo, nuestras producciones de oro y plata se incrementaron en 68 y 20%, respectivamente.

Cabe señalar que el crecimiento continúa en la División Minería. Esperamos un incremento de 53% en la producción, a más de 1.6 millones de toneladas de cobre en los próximos siete años, el cual será impulsado por los distintos proyectos que estamos desarrollando en México, España y Perú. En este último, actualmente trabajamos en cinco proyectos de cobre y para el 2019, con la entrada en operación de la expansión en Toquepala, esperamos una producción de 1,145,000 toneladas.

Año con año, Grupo México se vuelve más competitivo en todos los sectores en los que participa. De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), operamos el ferrocarril más competitivo en el Continente Americano. En 2016, nuestra División

Transportes movió 54,445 millones de toneladas-kilómetro, generando un EBITDA récord de US\$775 millones, es decir, siete puntos porcentuales por arriba de lo reportado en 2015. Asimismo, se logró un récord histórico en el segmento automotriz al desplazar 163,245 carros ferroviarios y más de 1.9 millones de vehículos, por lo que nuevamente nos posicionamos como el transportista de automóviles más grande del país. También nos mantuvimos como el ferrocarril N° 1 en tráficos internacionales e iniciamos un nuevo servicio en el corredor interpacífico.

En nuestra División Infraestructura celebramos que, en el 2016, México Compañía Constructora cumplió 80 años de trabajo ininterrumpido durante los cuales ha contribuido significativamente al desarrollo del país con la construcción de más de 200 obras. En la División de Perforación se mantuvo una eficiencia operativa de 97% en las plataformas, por lo que seguimos siendo líderes en la industria. La División de Energía, a través de las dos plantas de ciclo combinado (500 MW) y el parque eólico El Retiro (74 MW), generó 3,137 gigawatts-hora (GWh), lo que representó un incremento de 14% con respecto a la producción del año anterior. La Autopista Salamanca-León registró un Tráfico Diario Promedio Anual (TDPA) de 10,338 vehículos, lo que representó un récord histórico tanto en aforo como en ingresos.

Grupo México es una empresa de vanguardia cuyo desempeño no solamente se mide en el aspecto operativo y financiero. También trabajamos para entregar más y mejores resultados en los ámbitos social, económico y ambiental, considerando las expectativas de nuestros grupos de interés y apostando decididamente por la sustentabilidad.



A lo largo de los años, hemos demostrado nuestra capacidad de generar valor y bienestar para nuestros colaboradores, sus familias, las comunidades en donde estamos presentes y el medio ambiente que nos rodea. Tenemos la firme vocación de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que guardan relación con nuestras actividades, y sabemos que el respeto al entorno es la base de un progreso responsable.

Con nuestros múltiples programas e inversiones sociales, ejecutados a través de nuestras áreas de Desarrollo Comunitario, Medio Ambiente y Ecología, así como de Fundación Grupo México, cada año logramos beneficiar a más y más personas, de manera directa e indirecta.

Plantas de energía de ciclo combinado Nacozari, Sonora, México.

**Parque eólico,
Juchitán, Oaxaca, México.**



Por otro lado, es muy satisfactorio para nosotros que Grupo México haya sido elegido para formar parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores por sexto año consecutivo. Este reconocimiento da cuenta de nuestro compromiso permanente con la sustentabilidad ambiental, la responsabilidad social, el gobierno corporativo y, en general, con el país.

Finalmente, no podemos dejar de reconocer la dedicación y el arduo trabajo de cada uno de los más de 30,000 colaboradores que integran Grupo México, pues fueron un factor fundamental en la consecución de los logros que alcanzamos durante el año. Nuestro talento humano, sin duda, es nuestro capital más valioso.

Los precios de los metales mostraron un repunte hacia finales de 2016 y actualmente se encuentran en un ciclo ascendente. Esta recuperación, así como los resultados obtenidos y los nuevos proyectos que estamos emprendiendo, nos hacen sentir positivos y confiados para el 2017.

Reiteramos nuestro compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos por elevar nuestra productividad, lograr mayores eficiencias y controlar costos para generar siempre mayor valor a nuestros accionistas.

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
PRESIDENTE DEL CONSEJO

DATOS SOBRESALIENTES

		2013	2014	2015	2016	Var.Real % 2016 / 2015
Volúmenes Vendidos *						
Cobre	(tons.)	799,159	826,839	903,259	1,032,347	14
Zinc	(tons.)	99,127	91,387	100,769	105,415	5
Plata	(miles de onzas)	16,429	14,554	14,802	17,255	17
Oro	(onzas)	51,058	59,498	154,757	165,587	7
Molibdeno	(tons.)	19,940	23,301	23,233	21,731	(6)
Precio Promedio (dólares)						
Cobre (COMEX)	(libra)	3.34	3.12	2.51	2.20	(12)
Zinc (LME)	(libra)	0.87	0.98	0.88	0.95	8
Plata (COMEX)	(onza)	23.82	19.04	15.68	17.10	9
Oro (LF)	(onza)	1,411.03	1,266.19	1,160.11	1,248.34	8
Molibdeno (MW DEALER OXIDE)	(libra)	10.26	11.30	6.59	6.42	(3)
Estadísticas División Ferroviaria						
Toneladas kilómetro netas	(millones de toneladas)	51,054	51,704	54,221	54,445	0
Carros cargados	(miles de unidades)	1,114.2	1,164.4	1,210.1	1,231.5	2
Balance (millones de dólares)						
Activo Circulante		5,341	4,332	4,161	4,104	(1)
Activo Fijo		11,682	12,938	13,622	13,922	2
Activo Total		20,209	20,651	21,593	21,945	2
Pasivo Bancario		5,811	5,913	7,560	7,332	(3)
Pasivo Total		8,735	9,044	10,493	10,147	(3)
Capital Contable Total		11,474	11,607	11,101	11,798	6
Resultados (millones de dólares)						
Ventas Totales		9,357	9,286	8,179	8,173	(0)
Costo de Ventas		5,061	5,095	4,824	4,642	(4)
Impuestos Causados		966	954	943	883	(6)
EBITDA		4,147	3,833	3,017	3,366	12
Utilidad Neta		1,845	1,705	866	1,102	27
Flujo de Caja (millones de dólares)						
Generado por la Operación		2,882	2,468	1,647	1,773	8
Dividendos Pagados		(729)	(752)	(548)	(292)	(47)
Impuestos Pagados		964	991	921	879	(5)
Aplicado en Actividades Financieras		(69)	(607)	576	(212)	137
Utilizado en Inversiones		(2,858)	(2,433)	(1,689)	(1,590)	(6)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras		(774)	(1,324)	(38)	(354)	831

		2013	2014	2015	2016	Var.Real % 2016 / 2015
Datos por Acción **						
Acciones Totales en Circulación	(miles)	7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción		0.53	0.49	0.39	0.43	12
Flujo por Acción		0.36	0.32	0.23	0.23	(3)
Utilidad por Acción		0.24	0.22	0.11	0.14	27
Valor en Libros		1.21	1.26	1.25	1.32	5
Razones Financieras						
Margen Operativo		35%	32%	26%	28%	9
Margen EBITDA		44%	41%	37%	41%	12
Activo Circulante a Pasivo Circulante	(veces)	4.3	2.4	3.0	2.8	(7)
Pasivo Total a Activo Total		44%	44%	49%	46%	(5)
Deuda /Capital Contable Total + Deuda		34%	34%	41%	38%	(5)
EBITDA/Intereses	(veces)	12.29	10.84	7.15	7.37	3
Personal Empleado						
		29,980	29,998	30,271	30,657	1
Inflación Anual						
México		4%	4%	2%	3%	50
Estados Unidos		1%	1%	1%	2%	100
Perú		3%	3%	4%	3%	(25)
Tipo de Cambio al Final de Cada Año						
México	(pesos/dólar)	13.08	14.72	17.21	20.66	20
Perú	(soles/dólar)	2.80	2.99	3.41	3.40	(0)
Tipo de Cambio Promedio						
México	(pesos/dólar)	12.77	13.30	15.85	18.66	18
Perú	(soles/dólar)	2.70	2.84	3.18	3.38	6

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en E.U.A.

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

** Referido a 7,785,000,000 acciones.



Equipo trabajando
en terreros de tepetate
Mission, Arizona, USA.

Análisis y Discusión de Resultados

LA FORTALEZA FINANCIERA DE LA EMPRESA LE PERMITE UN **CRECIMIENTO CONTINUO**. DURANTE 2016, GRUPO MÉXICO MANTUVO UN SÓLIDO BALANCE CON UN BAJO NIVEL DE APALANCAMIENTO CON UNA RAZÓN DE DEUDA NETA A EBITDA DE 1.9X Y UNA DURACIÓN DE LA DEUDA SUPERIOR A 20 AÑOS.



POR SEXTO AÑO CONSECUTIVO GRUPO MÉXICO FUE ELEGIDO PARA FORMAR PARTE DEL IPC SUSTENTABLE DE LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, Y OBTUVO UNA DE LAS MÁS ALTAS CALIFICACIONES COMO EMPRESA SUSTENTABLE DE ACUERDO CON LA METODOLOGÍA ESG (ENVIRONMENT, SOCIAL, GOVERNANCE) DISEÑADA Y CALIFICADA POR LA UNIVERSIDAD ANÁHUAC.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

CIFRAS RELEVANTES CONSOLIDADAS DE GRUPO MÉXICO

Las ventas consolidadas acumuladas en 2016 fueron de US\$8,173 millones, en línea con el 2015, pues los menores precios del cobre se compensaron con el incremento en la producción de bajo costo por la expansión de Buenavista del Cobre. En la División Transportes, a pesar de una depreciación de 18% del peso frente el dólar, tuvimos una caída de sólo 7% en las ventas. En la División Infraestructura, las ventas disminuyeron 1%, a US\$608 millones, debido a menores tarifas de Pemex y a la depreciación del peso.

Por su parte, el costo de ventas acumulado en 2016 fue de US\$4,591 millones, 4% menor que en 2015. En la División Minería, los costos bajaron 1% debido a mayores volúmenes de producción, mientras que en la División Transportes disminuyeron 8% por una mayor productividad. En la División Infraestructura, el costo de ventas se incrementó 11% en comparación con el 2015, sobre todo por el incremento en el precio del gas, la entrada en operación de la plataforma modular Veracruz y la operación del segundo tramo de la Autopista Salamanca-León.

CIFRAS RELEVANTES GMÉXICO

(Miles de US)

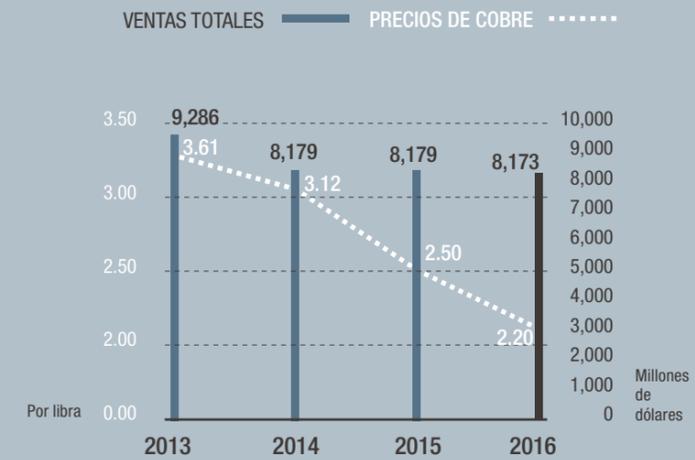
	2015	2016	VARIACIÓN	
Ventas	8,178,888	8,173,492	(5,396)	(0.1)
Costo de Ventas	4,774,696	4,591,462	(183,235)	(3.8)
Utilidad de Operación	2,182,416	2,298,569	116,153	5.3
EBITDA	3,016,952	3,366,000	344,742	11.4
Margen EBITDA (%)	36.9%	41.1%		
Utilidad Neta	865,784	1,222,670	356,886	41.2
Margen de Utilidad (%)	10.6%	15.0%		
Inversiones - (Capex)	1,689,451	1,590,000	(105,212)	(6.2)
Empleados	30,264	30,657	393	1.3

El EBITDA de 2016 fue de US\$3,366 millones, 11% mayor que en 2015, principalmente por una mayor producción de cobre. La División Minería alcanzó US\$2,288 millones, lo que representa un crecimiento de 13% respecto al año anterior, con un margen de 37%. La División Transportes alcanzó US\$775 millones, lo que significa un crecimiento de 12% comparado con el 2015, con un margen de 44%. La División Infraestructura obtuvo un EBITDA de US\$279 millones con un margen de 46%.

La utilidad neta consolidada acumulada en el año registró un monto de US\$1,223 millones, con un margen neto de 15%.

GRUPO MÉXICO GUARDA UNA POSICIÓN PRIVILEGIADA PARA ENFRENTAR LAS FLUCTUACIONES DEL TIPO DE CAMBIO. NUESTROS INGRESOS ESTÁN RELACIONADOS CON LOS PRECIOS DE LOS COMMODITIES, QUE ESTÁN DOLARIZADOS, POR LO QUE EL 84% DE NUESTROS INGRESOS SON EN DÓLARES.

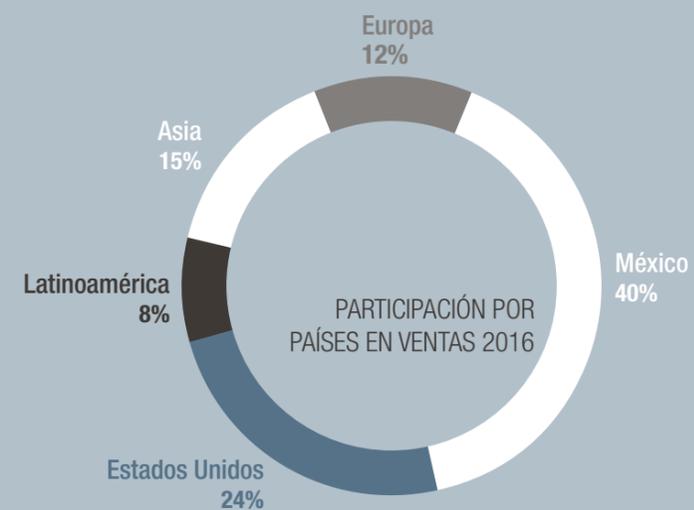
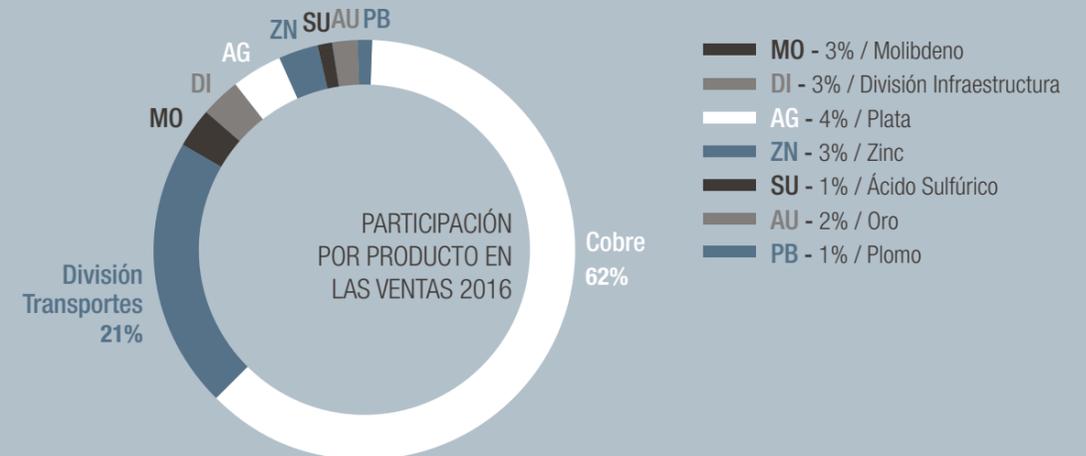
VENTAS TOTALES



VENTAS

PRODUCTO	VOLUMEN EN TONELADAS			MILES DE DÓLARES		
	2015	2016	Var. %	2015	2016	Var. %
División Minera						
Cobre	903,259	1,032,347	14	\$ 4,940,009	\$ 5,032,227	2
Plata (miles de onzas)	14,802	17,255	17	227,553	294,797	30
Molibdeno	23,233	21,731	(6)	239,233	268,050	12
Zinc	100,769	105,415	5	210,702	234,348	11
Ácido Sulfúrico	1,927,029	1,934,927	0	134,708	95,390	(29)
Oro (onzas)	154,757	165,587	7	177,958	207,364	17
Plomo	19,130	23,706	24	34,358	43,124	26
Otros				44,168	34,657	(22)
División Transporte	1,210,057	1,231,539	2 *	1,854,878	1,722,507	(7)
División Infraestructura				315,322	241,028	(24)
Total Ventas				\$ 8,178,888	\$ 8,173,492	(0)

* Carros cargados (miles de unidades)





Durante el 2016, concluimos con la expansión en Buenavista con un inversión de US\$3,500 millones, con esto incrementamos la capacidad de producción de cobre de esta mina en 155%.

Vista panorámica, Buenavista del Cobre, Sonora, México.

EN EL 2016, LAS INVERSIONES DE CAPITAL ALCANZARON US\$1,590 MILLONES. CON ELLO, GRUPO MÉXICO HA INVERTIDO MÁS DE US\$10,500 MILLONES EN SUS DIFERENTES DIVISIONES EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS.

DEUDA CONSOLIDADA

Grupo México mantiene un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento, con una deuda neta a EBITDA de 1.9x. El 94% de la deuda contratada está denominada en dólares y 6% en pesos. El 92% de la deuda se encuentra en tasa fija. Además, la empresa cuenta con un cómodo calendario de pagos de su deuda: no tiene pagos importantes de capital hasta el 2035.

La fortaleza financiera de Grupo México le permite estar bien posicionado para enfrentar el entorno económico que afecta sus distintas divisiones, en tanto mantiene su compromiso de seguir adelante con su agresivo programa de expansión y el análisis de posibles oportunidades que se presenten en el mercado.

INVERSIONES DE CAPITAL

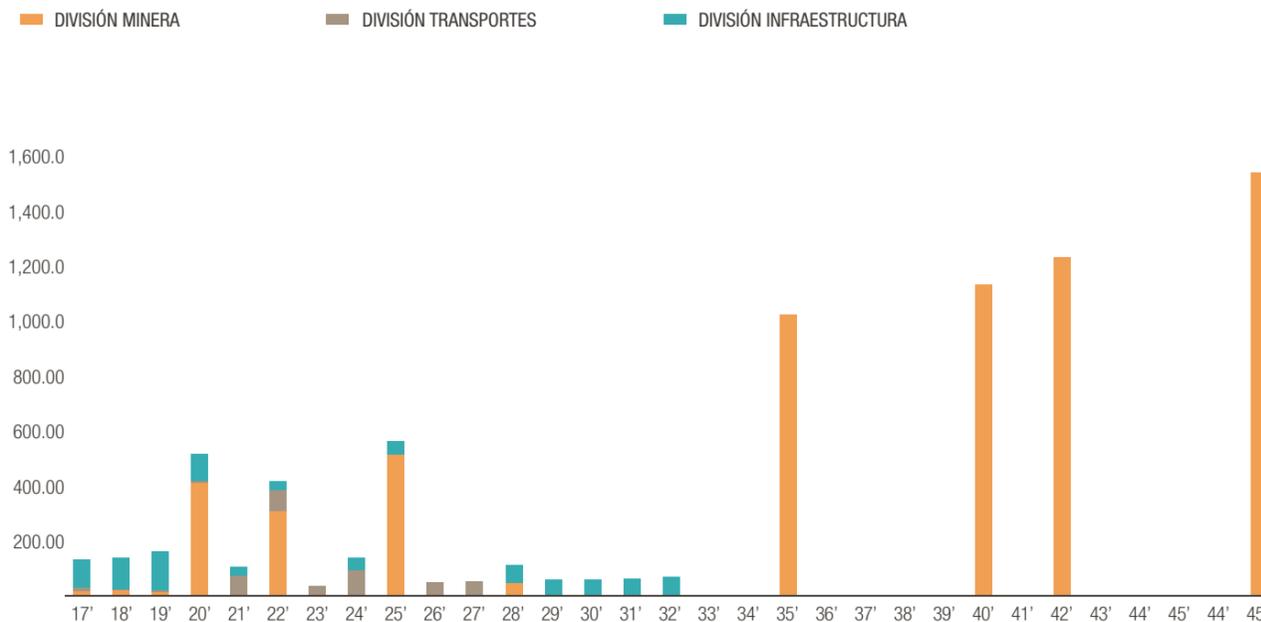
Las inversiones de capital en 2016 sumaron un acumulado de US\$1,590 millones. Con ello, Grupo México ha invertido en sus diferentes divisiones más de US\$10,500 millones en los últimos cinco años.

En la División Minería se invirtieron US\$1,210 millones, los cuales representaron el 76% de nuestro presupuesto anual. Se destinaron US\$532 millones a nuestros proyectos en México y US\$519 millones para los proyectos de Perú. Es importante resaltar que hemos concluido con el programa de expansión de US\$3,500 millones en Buenavista del Cobre, en tiempo y por debajo del presupuesto.

En la División Transportes, las inversiones de capital alcanzaron un monto de US\$360 millones, que incluyeron la compra de 50 locomotoras, así como el desarrollo de proyectos de infraestructura y telecomunicaciones, todo lo cual generará mayores eficiencias operativas.

En la División Infraestructura se invirtieron US\$15 millones. Entre las inversiones destacan US\$5 millones para la plataforma Tamaulipas y US\$3 millones para la Autopista Salamanca-León (registrado como activo intangible).

VENCIMIENTOS GRUPO MÉXICO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



Vista nocturna
plataforma
autoelevable
Campeche.

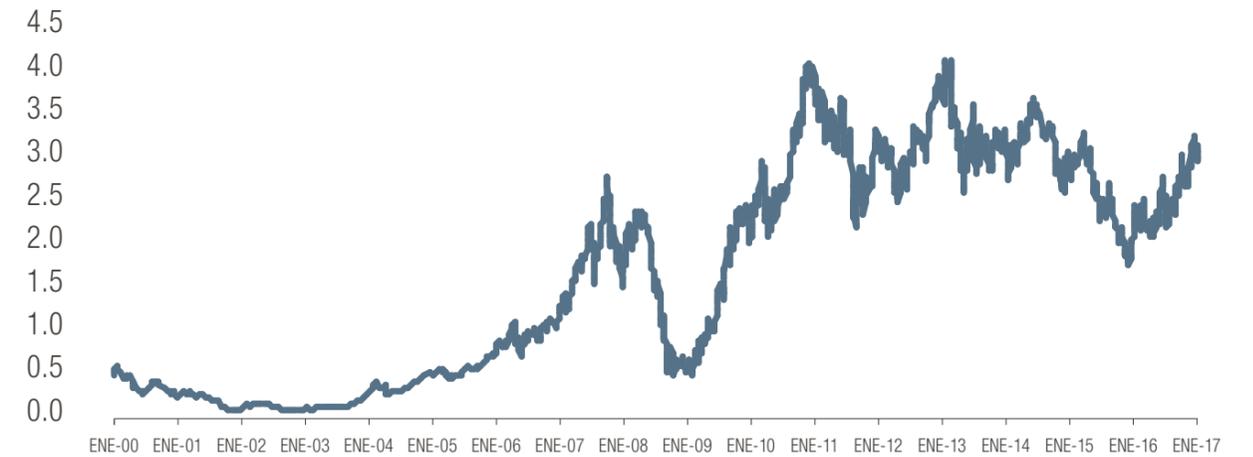


DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN GRUPO MÉXICO

Año con año, Grupo México se vuelve una organización más competitiva en todos los segmentos en los que participa. Mantenemos nuestro compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos por elevar nuestra productividad y controlar costos, para generar siempre mayor valor a nuestros accionistas. Es por ello que nos sentimos orgullosos de ver que el precio de la acción en dólares ha aumentado más de 821% desde el 2000 (rendimiento del IPC +301% en el mismo periodo).



PRECIO HISTÓRICO ACCIÓN GMÉXICO EN DÓLARES



COBERTURA NATURAL EN DÓLARES

En un año de alta volatilidad en el mercado de divisas, es importante decir que Grupo México guarda una posición privilegiada para hacer frente a las fluctuaciones del tipo de cambio. Nuestros ingresos están relacionados con los precios de los *commodities* (metales y energéticos), que están dolarizados, por lo que el 84% de dichos ingresos son en dólares. Con operaciones en México y Perú, tan sólo 47% de nuestros costos están en dólares. Por lo anterior, nuestra empresa tiene una cobertura natural en dólares con un impacto positivo en resultados por la actual apreciación del dólar.

	VENTAS		COSTO DE VENTAS		
	US	MXN	US	MXN	SOLES
División Minera	100%	-	56%	31%	13%
División Transportes	35%	65%	19%	81%	-
División Infraestructura	60%	40%	38%	62%	-
Total Ponderado	84%	16%	47%	44%	9%

PERFIL CREDITICIO

Durante 2016, las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia de Grupo México en BBB+ y BBB, respectivamente, con perspectiva estable.

Las calificadoras destacaron la estructura de bajo costo de la empresa, así como su sólido balance con bajos niveles de apalancamiento. Otros factores positivos

fueron la diversificación geográfica, nuestra posición como el cuarto productor de cobre en el mundo, integración vertical y reservas de larga vida, al igual que los flujos de efectivo adicionales que se estarán generando por la entrada en producción de la expansión de Buenavista del Cobre y por nuestros activos en la División Infraestructura.

	MOODY'S	STANDARD & POOR'S	FITCH RATINGS
Grupo México			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Americas Mining Corporation			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Southern Copper Corporation			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Calificación Emisiones	Baa2	BBB	BBB+
Minera México			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Bono Garantizado	Baa2	BBB	BBB+
México Generadora de Energía			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	-
Calificación Emisión	Baa2	BBB	-
Ferromex			
Calificación Local Largo Plazo	-	MXAA+	AA+(Mex)



En la División Transportes invertimos más de US\$360 millones en el 2016, que incluyeron la compra de 50 locomotoras.

Patio de mantenimiento "Casa Redonda", Guadalajara, México.

GRUPO MÉXICO PERTENECE AL ÍNDICE IPC SUSTENTABLE

Grupo México, por sexto año consecutivo, fue elegido para formar parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Cabe señalar que nuestra empresa ha pertenecido a este índice desde que fue creado en 2011 y que en la última evaluación obtuvo una de las más altas calificaciones de acuerdo con la metodología ESG (*Environment, Social, Governance*) diseñada y calificada por la Universidad Anáhuac. De este modo, reiteramos nuestro compromiso con la sustentabilidad ambiental, la responsabilidad social y el gobierno corporativo.



La energía eléctrica que ocupan los tableros de avisos de nuestra autopista es alimentada por paneles solares.

Panel solar, Autopista Salamanca-León, México.

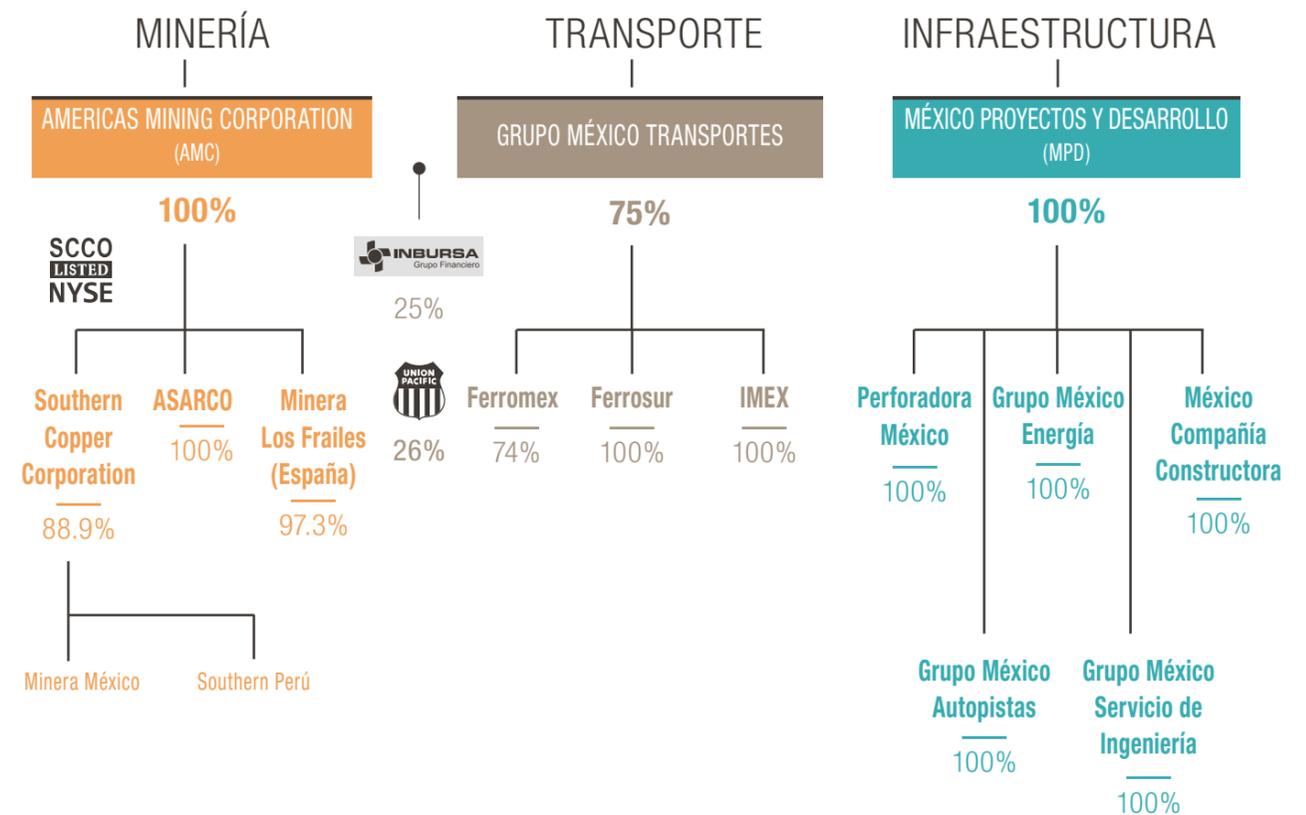
GRUPO MÉXICO ES LA CUARTA COMPAÑÍA MÁS GRANDE EN TÉRMINOS DE CAPITALIZACIÓN DE MERCADO EN MÉXICO.



ESTRUCTURA CORPORATIVA



LA ACCIÓN DE GRUPO MÉXICO HA ESTADO LISTADA DESDE 1966.



ENTRE LOS PRODUCTORES MÁS GRANDES DEL MUNDO DE COBRE, MOLIBDENO, PLATA Y ZINC. CON LAS RESERVAS MÁS GRANDES DE COBRE EN EL MUNDO.

LA COMPAÑÍA MÁS COMPETITIVA DE TRANSPORTE EN MÉXICO.

80 AÑOS DE EXPERIENCIA EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN.



Trabajadores en la construcción del domo geodésico. Este domo tiene una capacidad de almacenamiento de 300,000 toneladas de mineral.

Buenavista del Cobre, Sonora, México.

División Minera

EN 2016, LA PRODUCCIÓN DE COBRE ALCANZÓ UN NUEVO RÉCORD HISTÓRICO DE 1,054,414 TONELADAS, LO QUE SIGNIFICA UN AUMENTO DE 16% COMPARADO CON EL 2015. EL INCREMENTO EN PRODUCCIÓN DE BAJO COSTO NO SÓLO IMPACTA EN NUESTROS VOLÚMENES, TAMBIÉN TIENE UN IMPACTO POSITIVO EN NUESTRA ESTRUCTURA DE COSTOS, LO QUE NOS AYUDA A FORTALECER NUESTRA POSICIÓN PRIVILEGIADA COMO PRODUCTORES DE BAJO COSTO.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN MINERA - GRUPO MÉXICO

UBICACIÓN

ASARCO

1	AMARILLO
2	HAYDEN
3	MISSION
4	RAY
5	SILVER BELL
6	TUCSON

MINERA MÉXICO

7	AGUA PRIETA
8	ANGANGUEO
9	BUENAVISTA ZINC
10	BUENAVISTA DEL COBRE
11	CHALCHUIUITES
12	CHARCAS
13	EL ARCO
14	LA CARIDAD
15	MÉXICO, CDMX
16	NUEVA ROSITA
17	PILARES
18	SAN LUIS POTOSÍ
19	SAN MARTÍN
20	SANTA BÁRBARA
21	SANTA EULALIA
22	TAXCO
23	EL PILAR

SPCC

24	CATANAVE
25	CHAUCHA
26	CUAJONE
27	ILO
28	LIMA
29	LOS CHANCAS
30	TANTAHUATAY
31	TÍA MARÍA
32	TOQUEPALA

AMC

33	AZNALCOLLAR, ESPAÑA
----	---------------------

SIMBOLOGÍA

1	MINAS
2	PLANTAS
3	OFICINAS
4	FUTUROS PROYECTOS MINEROS



MINERA MÉXICO

MINAS

MEXICANA DE COBRE
La Caridad, Sonora
Cobre, Molibdeno, Oro y Plata

BUENAVISTA DEL COBRE
Cananea, Sonora
Cobre, Oro, Molibdeno y Plata

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO
Charcas, San Luis Potosí
Plata, Cobre, Plomo y Zinc
San Martín, Zacatecas
Plata, Plomo, Zinc y Cobre
Santa Eulalia, Chihuahua
Plata, Plomo y Zinc
Santa Bárbara, Chihuahua
Oro, Plata, Cobre, Plomo y Zinc
Taxco, Guerrero
Oro, Plata, Plomo y Zinc
Nueva Rosita, Coahuila
Carbón y coque

SPCC

CUAJONE
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

TOQUEPALA
Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

ASARCO

MISSION, ARIZONA
Oro, Plata, Cobre y Molibdeno

SILVER BELL, ARIZONA
Cobre

RAY, ARIZONA
Oro, Plata y Cobre

AMC

AZNALCOLLAR, ESPAÑA
Proyecto polimetálico
Zinc, Cobre, Plomo, Plata

FUNDICIONES, REFINERÍAS Y OTRAS PLANTAS

MEXICANA DE COBRE
La Caridad, Sonora
Fundición de Cobre
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Electrodeposición de Cobre

Planta de Ácido Sulfúrico
Planta de Alambón
Planta de Metales Preciosos, Selenio y Telurio
Agua Prieta, Sonora
Planta de Cal

BUENAVISTA DEL COBRE
Cananea, Sonora
Plantas de Electrodeposición de Cobre

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO
San Luis Potosí, San Luis Potosí
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Zinc, Cadmio
Nueva Rosita, Coahuila
Planta Lavadora y Coquizadora

SPCC

ILO
Fundición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Metales Preciosos

TOQUEPALA
Planta Electrodeposición de Cobre

ASARCO

HAYDEN, ARIZONA
Fundición de Cobre y Acido Sulfúrico

RAY, ARIZONA
Planta de Electrodeposición de cobre

SILVER BELL, ARIZONA
Planta de Electrodeposición de cobre

AMARILLO, TEXAS
Refinería de Cobre
Niquel, Selenio, Telurio
Planta de Alambón
Planta de Planchón



**Alambrón de cobre.
Complejo metalúrgico,
Nacozari, Sonora, México.**

**SOMOS LA EMPRESA
LÍDER EN COSTOS
DE LA INDUSTRIA CON
UN COSTO
DE EXTRACCIÓN DE
US\$1.08 POR LIBRA
DE COBRE.**

CIFRAS RELEVANTES Y SUBPRODUCTOS

CIFRAS RELEVANTES DE AMERICAS MINING CORPORATION (“AMC”)

La División Minería de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales subsidiarias en México y Perú son Southern Copper Corporation (SCC), así como ASARCO en los Estados Unidos.

AMC es una empresa líder en la extracción de cobre, con las mayores reservas en el mundo, los menores costos de extracción a nivel global y el mejor portafolio de crecimiento orgánico.

AMC cuenta con activos de clase mundial ubicados en países con grado de inversión: 14 minas, así como proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, Chile, Ecuador y Argentina.

Nuestro programa de inversión para optimizar a la empresa e incrementar la capacidad de producción ha continuado a través del ciclo negativo en el mercado de metales.

AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

(Miles de US)

	2015	2016	VARIACIÓN	
Ventas	6,008,688	6,209,957	201,269	3.3
Costo de Ventas	3,783,133	3,751,103	(32,030)	(0.8)
Utilidad de Operación	1,372,839	1,531,006	158,167	11.5
EBITDA	2,026,461	2,287,903	261,441	12.9
Margen EBITDA (%)	33.7%	36.8%		
Utilidad Neta	406,798	955,749	548,951	134.9
Margen de Utilidad (%)	6.8%	15.4%		
Inversiones - (Capex)	1,222,075	1,209,579	(12,496)	(1.0)

Desde 2010, cuando se aprobó nuestro programa de expansión, hemos invertido más de US\$8,000 millones para más que duplicar nuestra producción de cobre y llegar a 1,250,000 toneladas en el 2020.

Estas inversiones y nuestro programa de mejora continua, con un fuerte enfoque en control de costos, están mejorando el rendimiento de la empresa a través de un aumento de nuestra producción y un ahorro en costos. Durante 2016 estas mejoras se reflejaron en un aumento de 16% en la producción de cobre, un aumento de 20% en la producción de plata y un 68% en la producción de oro. También se vieron reflejadas en una mejora del 15% en el costo de extracción.

Creemos que con el actual ciclo ascendente del mercado de metales, nuestro programa de inversión mejorará aún más el retorno a nuestros inversionistas.

Las ventas de la División Minería en 2016 fueron de US\$6,209 millones, 3% mayores que en 2015, gracias a una mayor producción de cobre.

El costo de ventas disminuyó 1%, incluso con mayor producción, debido a mayores eficiencias y ahorros en las operaciones.

El EBITDA fue de US\$2,287 millones, equivalente al 37% de las ventas, y representa un crecimiento de 13% con respecto al año pasado, en virtud de la producción de bajo costo y las eficiencias operativas alcanzadas.

**Planta ESDE III
con capacidad de
producir 120,000
toneladas de
cobre anuales.
Buenavista del
Cobre, Sonora,
México.**



COBRE

El cobre es el tercer metal más usado en el mundo y un componente fundamental para la infraestructura y el crecimiento mundial. Posee propiedades químicas y físicas excepcionales, como una alta conductividad eléctrica y resistencia a la corrosión, al igual que una excelente maleabilidad y ductilidad, por lo que es un material óptimo para las industrias relacionadas con energía eléctrica, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte y maquinarias industriales. El cobre también es un material importante para aplicaciones no eléctricas, como la plomería y el techado. En aleación con el estaño y zinc forma bronce y latón. Asimismo, se usa en la fabricación de fungicidas, tratamiento de agua y diversos productos químicos.



PRODUCCIÓN

En 2016, la producción de cobre alcanzó un nuevo récord histórico de 1,054,414 toneladas, lo que significa un aumento de 16% comparado con el 2015, el cual fue impulsado por la expansión de la mina Buenavista del Cobre que incrementó su producción en 57%.

Pero el crecimiento continúa en la División Minería. Para el 2019 esperamos una producción de 1,145,000 toneladas con la entrada en operación de nuestra expansión en Toquepala.

También esperamos un incremento de 53% en la producción, a más de 1.6 millones de toneladas de cobre en los próximos 7 años. Este crecimiento será impulsado por los siguientes proyectos:

- **Toquepala (Perú).**- Incremento anual de 100,000 toneladas en la producción de cobre para un total de 217,000 toneladas en 2018 y 230,000 toneladas en 2019, más 3,100 toneladas de molibdeno.
- **Tía María (Arequipa, Perú).**- Mina de tajo abierto con una capacidad de producción anual de 120,000 toneladas de cobre (ESDE).
- **Aznácollar (Sevilla, España).**- Mina subterránea polimetálica con capacidad de producción de 67k toneladas de zinc equivalente anuales.
- **Pilares (Sonora, México).** Mina de tajo abierto, con una capacidad de producción de 35,000 toneladas anuales, que usará la infraestructura de La Caridad.

- **El Pilar (Sonora, México).** Mina de tajo abierto con una capacidad de producción de 35,000 toneladas anuales (ESDE).
- **El Arco (Baja California, México).** Mina de tajo abierto con una capacidad de producción anual de 200,000 toneladas de cobre y 105,000 onzas de oro (ESDE y Concentradora).
- **Los Chancas (Apurímac, Perú).** Mina de tajo abierto con una capacidad de producción anual de 100,000 toneladas de cobre y 4,500 toneladas de molibdeno (ESDE y Concentradora).
- **Buenavista Zinc (Sonora, México).** Complejo Buenavista del Cobre). Mina de tajo abierto con una capacidad de producción de 60,000 toneladas de zinc al año.

COSTO OPERATIVO “CASH-COST”

Nos consolidamos nuevamente como el líder mundial en costos de producción. En 2016, de acuerdo con Wood Mackenzie, Southern Copper Corporation es líder en producción de bajo costo, seguido por Americas Mining Corporation.

Durante 2016, el costo operativo en efectivo por libra de cobre cash cost, excluyendo subproductos, fue de US\$1.51, por debajo del costo de US\$1.73 acumulado en el 2015 (-13%). Esta mejora se debió, principalmente, a menores costos de combustibles, así como a mayor producción de bajo costo por las expansiones en Buenavista del Cobre y las eficiencias operativas en nuestras minas.



Espesadores de concentrados de cobre, Buenavista del Cobre, Sonora, México.

El costo operativo en efectivo por libra de cobre cash cost, neto de subproductos, fue de US\$1.08, comparado con US\$1.28 del año anterior.

Para el futuro esperamos una mayor reducción de nuestros costos con la entrada en operación de nuestra expansión en Toquepala y un enfoque constante en reducción de costos. Todo ello tendrá como consecuencia una disminución de nuestros costos operativos en efectivo por libra de cobre, neto de subproductos, de US\$1.08 a US\$0.86 para el 2019.

PRODUCCIÓN DE COBRE EN REFINERÍAS AÑO 2016

MILES TONELADAS

México	
Ref. La Caridad	224.2
ESDES	159.7
Sub-Total	383.9
Perú	
Ref. Ilo	270.2
ESDES	24.9
Sub-Total	295.1
E.U.A.	
Ref. Amarillo	131.6
ESDES	39.7
Sub-Total	171.3
Total	850.3

PRODUCCIÓN DE COBRE EN SEMIMANUFACTURAS AÑO 2016

MILES TONELADAS

Alambrón	
México	
La Caridad	144.5
E.U.A.	
Amarillo	151.3
Total	295.8
Planchón	
E.U.A.	
Amarillo	11.2
Total	307.0

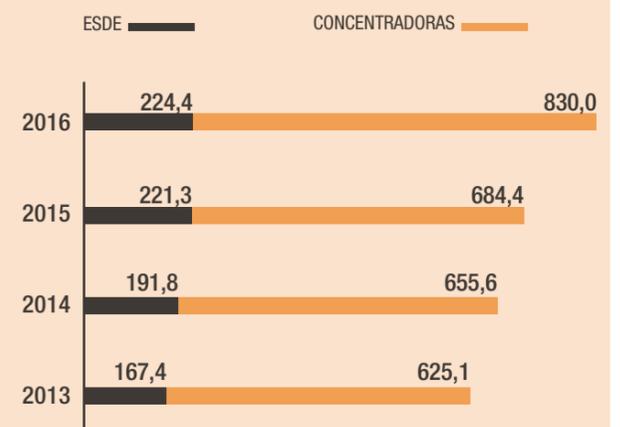
PRODUCCIÓN DE COBRE EN FUNDICIONES AÑO 2016

MILES TONELADAS

México	
La Caridad	267.8
Perú	
Ilo	323.5
E.U.A.	
Hayden	125.2
Total	716.5

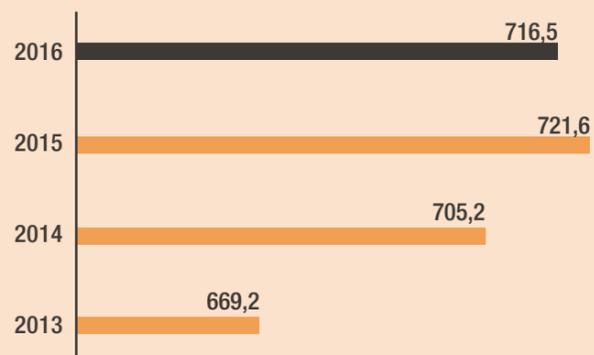
COBRE PRIMARIO MINERO

(Concentrados más ESDES)
Miles de Toneladas



COBRE DE FUNDICIÓN

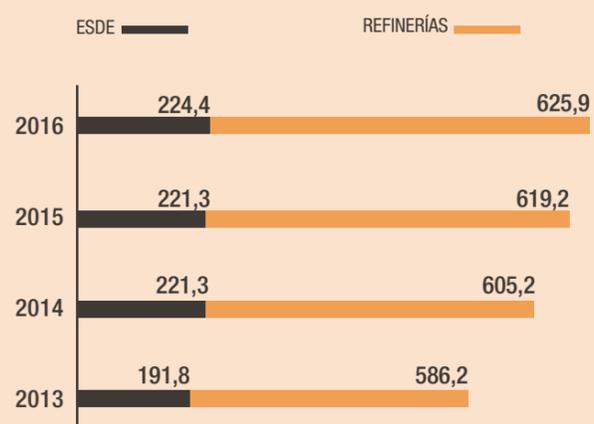
Miles de Toneladas



TENEMOS EL MEJOR PORTAFOLIO DE CRECIMIENTO ORGÁNICO. ESPERAMOS UN INCREMENTO EN LA PRODUCCIÓN DE 53%, A MÁS DE 1.6 MILLONES DE TONELADAS DE COBRE EN LOS PRÓXIMOS 7 AÑOS.

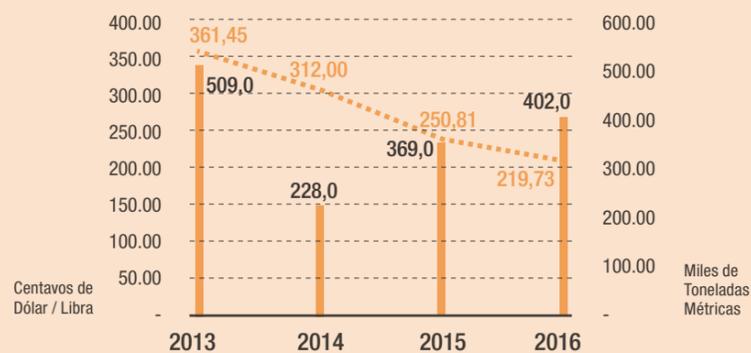
COBRE REFINADO

(Refinerías más ESDES)
Miles de Toneladas



PRECIOS E INVENTARIOS DE COBRE

INVENTARIO COMEX N.Y. MÁS LME LONDRES (Miles de Toneladas Métricas) — PRECIOS COMEX N.Y. (Centavos de Dólar / Libra)



PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE COBRE AÑO 2016

	PRODUCCIÓN		RESERVAS DE MINERAL			
	MINERAL PROCESADO	COBRE CONTENIDO	MINERAL	COBRE CONT.	LEY %	AÑOS DE OPERACIÓN
	MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS			
MÉXICO						
Concentradora:						
La Caridad	34,539	104.9	2,887.1	6.81	0.24	84
Buenavista del Cobre	66,113	316.0	3,692.9	17.73	0.48	56
Minas Subterráneas	3,032	6.4	45.9	0.23	0.50	4 a 16
Sub-Total	103,684	427.3	6,625.9	24.78		
ESDES:						
La Caridad	41,342	28.3	671.9	1.19	0.18	16
Buenavista del Cobre	123,738	131.4	3,034.7	5.61	0.19	25
Sub-Total	165,080	159.7	3,706.6	6.80		
PERÚ						
Concentradora:						
Toquepala	20,071	116.5	1,928.9	10.74	0.56	96
Cuajone	30,681	171.4	1,806.2	9.32	0.52	59
Sub-Total	50,752	287.9	3,735.1	20.06		
ESDES : *						
Toquepala	78,485	24.9	1,785.6	3.32	0.19	23
Cuajone	-	-	4.8	0.03	0.63	-
Sub-Total	78,485	24.9	1,790.4	3.36		
E.U.A.						
Concentradora:						
Mission	18,003	68.2	395.0	1.49	0.38	22
Ray	13,656	46.5	469.7	2.37	0.51	34
Sub-Total	31,659	114.7	864.7	3.88		
ESDES :						
Ray	8,064	20.7	366.0	0.92	0.25	45
Silver Bell	10,255	19.0	183.6	0.51	0.28	18
Sub-Total	18,319	39.7	549.6	1.42		
Total Concentradora	186,095	829.9	11,225.7	48.71		
Total ESDES	261,884	224.3	6,046.6	11.59		
Gran Total	447,979	1,054.2	17,272.3	60.30		

* No se incluyen las reservas de proyectos que suman 9.3 millones de toneladas para un total de reservas de 75.2 millones de toneladas.

** Las reservas están valuadas a \$2.90 dólares por libra de cobre.

SUBPRODUCTOS

MOLIBDENO

El molibdeno es utilizado primordialmente para la fabricación de aceros inoxidable y especiales. También se usa como catalizador en la industria del petróleo y gas, y se emplea, además, en fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes. Su propiedad más notable es que brinda mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.

al 2015, debido a una sobreoferta en el mercado y una situación complicada en la industria del acero, el principal consumidor de molibdeno.

La producción de molibdeno en 2016 disminuyó 7%, a 21,736 toneladas en comparación con el año anterior, por una menor producción en Toquepala (-20%) y Cuajone (-12%) derivada de menores leyes minerales.

El precio promedio del molibdeno en 2016 fue de US\$6.42/lb, lo que equivale a una caída de 3% respecto

PRODUCCIÓN MINERA Y RESERVAS DE MOLIBDENO AÑO 2016

PRODUCCIÓN	MINERAL PROCESADO	MOLIBDENO CONTENIDO	RESERVA DE MINERAL	
	MILES TONELADAS		MILLONES DE TONELADAS	LEY %
UNIDADES MINERAS				
MÉXICO				
La Caridad	34,539	9.9	2,887.1	0.029
Buena Vista del Cobre	66,113	1.6	3,692.9	0.009
Sub-Total	100,652	11.5	6,580.0	
PERÚ				
Toquepala	20,071	6.3	1,928.9	0.034
Cuajone	30,681	3.9	1,806.2	0.020
Sub-Total	50,752	10.2	3,735.1	
Total	151,404	21.7	10,710.1	



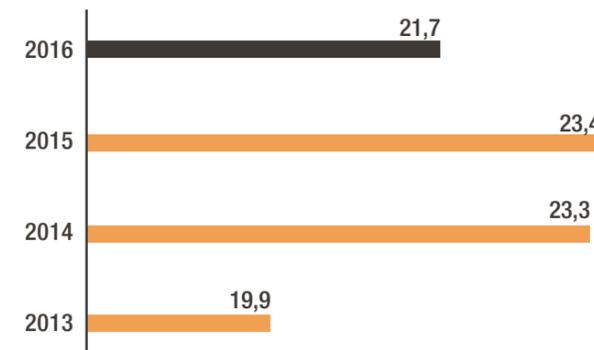
Molino de bolas.
Buena Vista
del Cobre,
Sonora,
México.



LA DIVISIÓN MINERA DE GRUPO MÉXICO ES LÍDER EN GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, INCLUSO DURANTE LA PARTE BAJA DEL CICLO DE LOS PRECIOS DE LOS METALES.

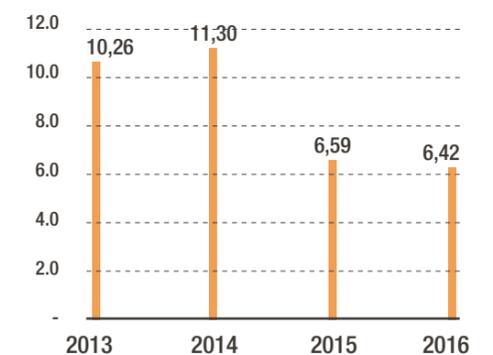
MOLIBDENO PRIMARIO MINERO

(Miles de Toneladas)



PRECIOS E INVENTARIOS DE MOLIBDENO

PRECIOS MW DEALER OXIDE





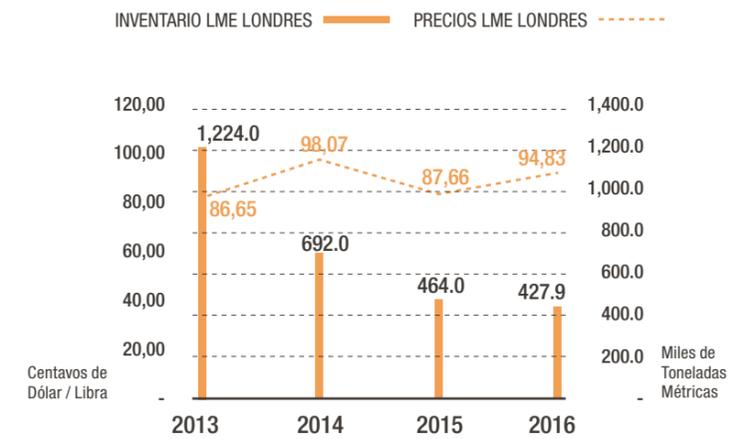
Interior de domo geodésico en Buenavista del Cobre. Su función es almacenar mineral grueso y evitar la dispersión de polvo al medio ambiente.

PRODUCCIÓN DE ZINC EN REFINERÍA

MILES TONELADAS

Refinerías	
México	
San Luis Potosí	106.1

PRECIOS E INVENTARIOS DE ZINC



PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE ZINC AÑO 2016

PRODUCCIÓN	MINERAL PROCESADO	ZINC CONTENIDO	RESERVA DE MINERAL		
	MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS	LEY %	AÑOS DE OPERACIÓN
UNIDADES MINERAS					
MÉXICO					
Charcas	1,229.2	28.8	4.5	3.55	4
Santa Bárbara	1,524.5	29.1	23.7	2.55	16
San Martín	-	-	12.9	2.14	28
Santa Eulalia	278.1	16.1	2.9	6.90	10
Total	3,031.8	74.0	44.0		

ZINC

El zinc se utiliza en una amplia variedad de aplicaciones, con una excelente resistencia a la corrosión atmosférica, por lo que su principal aplicación es la galvanización en la industria automotriz, construcción y línea blanca. Por su bajo punto de fusión, maleabilidad y gran resistencia, también es usado en la fabricación de piezas moldeadas a presión. También es la base para la obtención de óxido de zinc, el cual se emplea en la fabricación de llantas, pinturas y alimentos para ganado, entre otros productos.

Durante 2016, los precios promediaron US\$0.95/lb, lo que significó un aumento en los precios del zinc de 8% contra el 2015. Este incremento se debió a

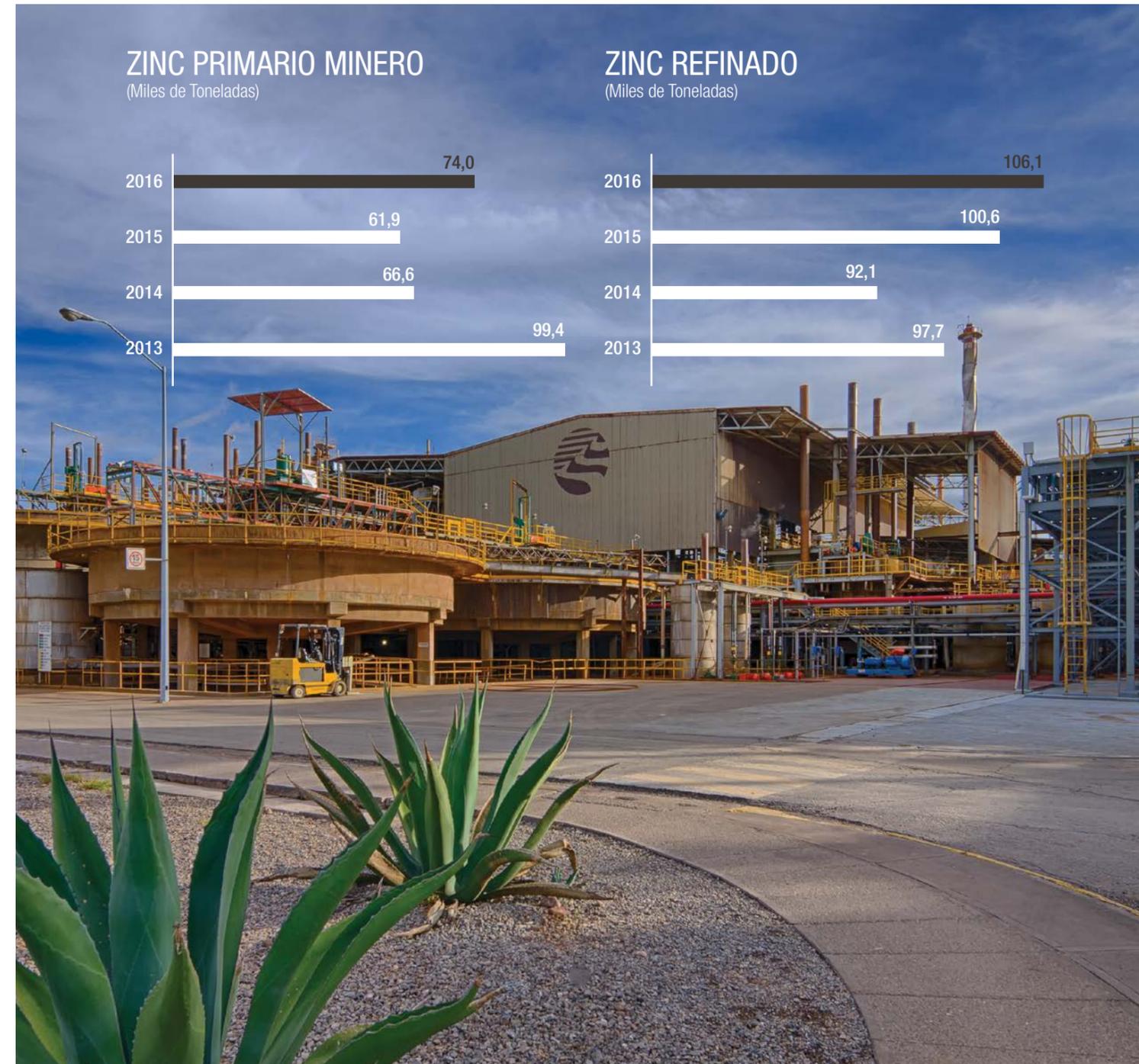
fundamentales sólidos en el mercado de zinc por una menor oferta.

Existe una visión positiva para los precios del zinc en los próximos años sostenida por fundamentales fuertes. Se estima que hubo un déficit de 500,000 toneladas durante 2016 y que habrá un déficit de 150,000 toneladas en el 2017.

La producción de zinc en el año aumentó 20%, a 73,984 toneladas en comparación con las 61,905 toneladas de 2015. Este incremento es resultado de la entrada en operación de la mina Santa Eulalia después de la inundación que afectó la producción del año pasado.

EN GRUPO MÉXICO
CONTAMOS CON ACTIVOS
DE CLASE MUNDIAL
UBICADOS EN PAÍSES
CON GRADO DE INVERSIÓN.

Planta de zinc electrolítico,
San Luis Potosí, México.



DURANTE 2016, NUESTRA PRODUCCIÓN DE ORO Y PLATA SE INCREMENTÓ EN 68 Y 20%, RESPECTIVAMENTE, POR LA NUEVA PRODUCCIÓN EN BUENAVISTA DEL COBRE.

METALES PRECIOSOS

PLATA

La plata se utiliza para la fabricación de productos eléctricos, electrónicos y fotográficos. Asimismo, se emplea en joyería, artículos de ornato, acuñación de monedas y catalizadores.

Luego de 12 años de crecimiento continuo, la producción minera de plata en 2016 fue menor que la del año anterior, por lo que el precio promedio fue de US\$17.10/oz, 9% mayor con respecto al 2015 (US\$15.68/oz).

En 2016, la producción de plata aumentó 20%, a 17,855 miles de onzas comparado con el 2015, lo que se explica, principalmente, por mayor producción en Buenavista del Cobre (+103%).

ORO

Se espera que las expectativas de inflación continúen aumentando en el 2017, y que esto mejore la demanda por metales preciosos, ya que el metal es visto como una cobertura contra la inflación. El comportamiento del precio del oro mostró mayor volatilidad en el 2016. El precio promedio subió 8% respecto al 2015, pasando de US\$1,160/oz a US\$1,248/oz.

La producción de oro aumentó 68%, a 68,651 onzas, gracias a una mayor producción en Buenavista del Cobre (+126%).

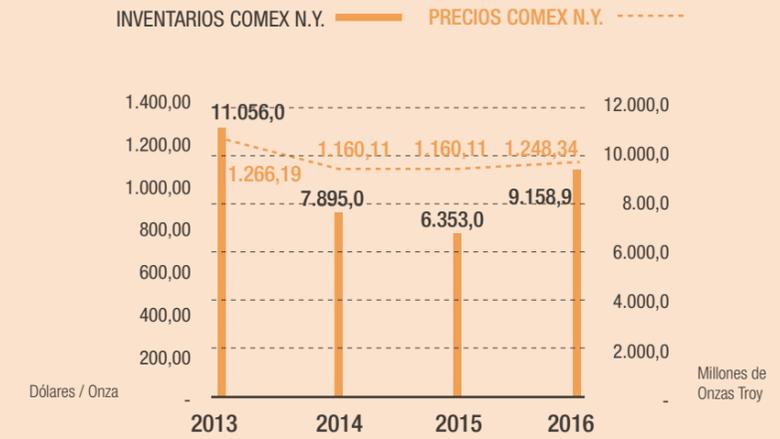
PRODUCCIÓN MINERA Y RESERVAS DE PLATA Y ORO AÑO 2016

PRODUCCIÓN	CONTENIDOS ONZAS		RESERVA DE MINERAL DE PLATA	
	ORO	PLATA	MILLONES DE TONELADAS	LEY GRS / TON
UNIDADES MINERAS				
EN CONCENTRADOS:				
MÉXICO				
La Caridad	8,460	1,966,542	2,887.1	3.8
Buenavista del Cobre	46,279	4,819,457	3,692.9	4.1
Minas Subterráneas	6,420	5,622,056	45.9	94.0
Sub-Total	61,159	12,408,055	6,625.9	
PERÚ				
Toquepala	2,312	1,585,520	1,928.9	4.9
Cuajone	5,180	2,178,180	1,806.2	5.0
Sub-Total	7,492	3,763,700	3,735.1	
E.U.A.				
Mission	-	1,308,180	395.0	5.3
Ray	-	375,276	469.7	1.5
Sub-Total	-	1,683,456	864.7	
Total	68,651	17,855,211	11,225.7	

PRODUCCIÓN EN FUNDICIONES DE PLATA Y ORO AÑO 2016

	ONZAS	
	ORO	PLATA
La Caridad	45,985	7,782,779
Ilo	9,022	4,601,267
Hayden	5,385	1,713,147
Total	60,392	14,097,193

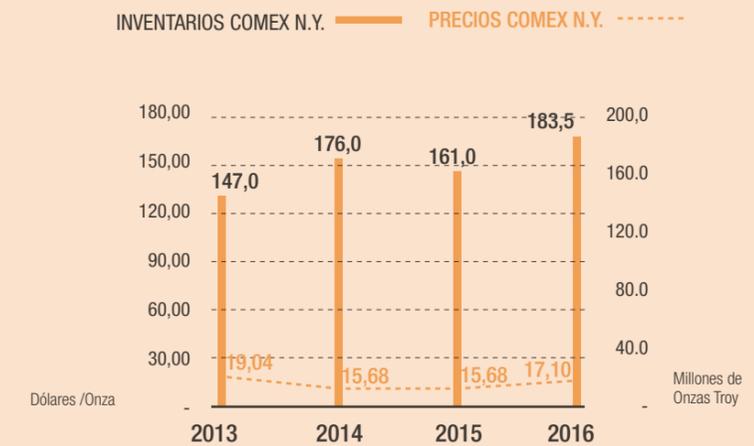
PRECIOS E INVENTARIOS DE ORO



PRODUCCIÓN REFINADOS DE PLATA Y ORO AÑO 2016

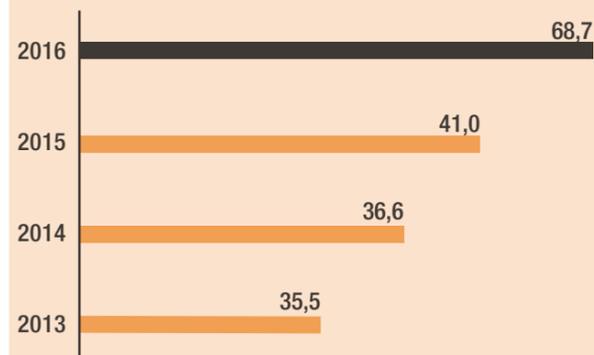
REFINERÍAS	ONZAS	
	ORO	PLATA
La Caridad	154,507	8,259,922
San Luis Potosí	3,608	3,640,518
Ilo	6,749	3,295,316
Amarillo	-	-
Total	164,864	15,195,756

PRECIOS E INVENTARIOS DE PLATA



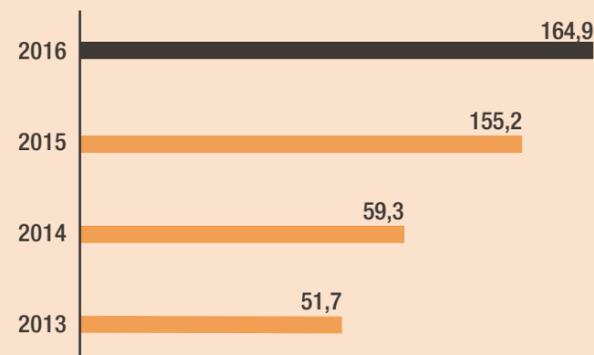
ORO PRIMARIO MINERO

(Miles de Onzas)



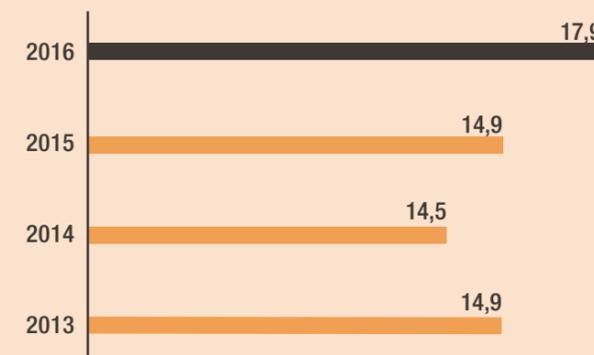
ORO REFINADO

(Millones de Onzas)



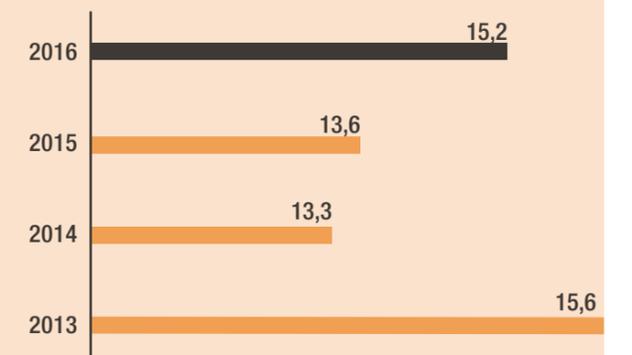
PLATA PRIMARIA MINERA

(Millones de Onzas)



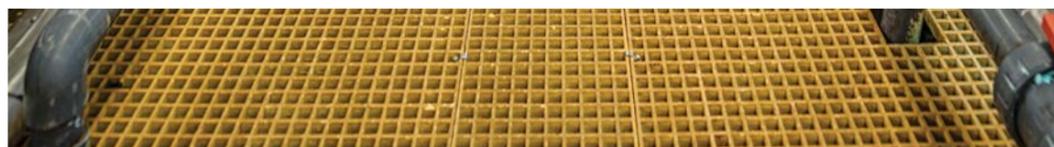
PLATA REFINADA

(Millones de Onzas)





Interior de ESDE III
Buenavista del Cobre, Sonora, México.

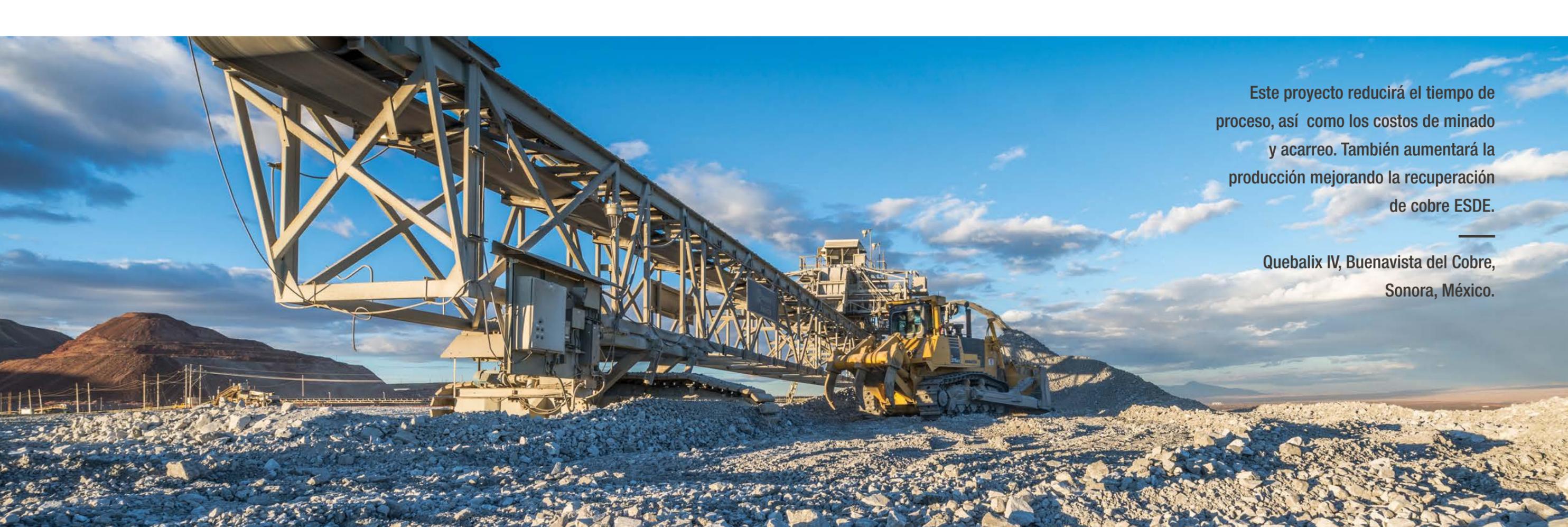


RESUMEN PRODUCCIÓN MINERA*

DISTRIBUCIÓN 2016

TONELADAS	2016	2015	2014	2013	2012
Concentrados de Cobre	3,341,903	2,770,966	2,653,044	2,529,015	2,603,914
Cobre Contenido en Concentrados	830,047	684,430	655,576	625,105	650,846
Cobre Contenido ESDES (Catódico)	224,366	221,261	191,812	167,364	175,362
Cobre Contenido Total de Mina	1,054,413	905,691	847,388	792,469	826,208
Cobre Contenido de Fundición	716,541	721,610	705,187	669,240	703,301
Cobre de Refinería	625,924	619,163	605,197	586,207	578,366
Cobre Refinado (Refinerías + ESDES)	850,290	840,424	797,009	753,571	753,728
Cobre refinado convertido en Alambrón	295,800	286,635	280,996	276,326	289,865
Cobre refinado convertido en Planchón	11,202	16,210	11,345	11,494	6,911
Concentrados de Zinc	139,697	115,031	123,955	185,254	166,952
Zinc Contenido en Concentrados	73,984	61,905	66,614	99,372	89,884
Zinc de Refinería	106,093	100,576	92,133	97,692	93,542
Concentrados de Plomo	40,737	32,769	36,105	40,077	35,345
Plomo Contenido en Concentrados	24,385	20,693	22,286	23,918	19,978
Oro Contenido en Concentrados (onzas)	68,651	40,995	36,593	35,544	43,959
Oro de Refinería (onzas)	164,864	155,180	59,332	51,718	64,076
Plata Contenida en Concentrados (onzas)	17,855,211	14,912,611	14,542,464	14,933,798	15,034,604
Plata de Refinería (onzas)	15,195,756	13,637,723	13,348,048	15,572,552	15,974,465
Molibdeno Contenido en Concentrados	21,736	23,368	23,290	19,897	18,297
Carbón	194,285	248,527	276,082	291,505	325,308
Coque	71,701	97,544	96,086	93,214	91,263
Ácido Sulfúrico	2,691,371	2,703,588	2,650,031	2,365,051	2,539,794
Cadmio	664	637	607	584	622
Cal	271,560	251,928	165,698	133,568	136,970

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.



Este proyecto reducirá el tiempo de proceso, así como los costos de minado y acarreo. También aumentará la producción mejorando la recuperación de cobre ESDE.

Quebalix IV, Buenavista del Cobre, Sonora, México.

PROYECTOS E INVERSIONES

PROYECTOS EN MÉXICO BUENAVISTA DEL COBRE

Estamos muy orgullosos de haber concluido el programa de inversión de US\$3,500 millones en Buenavista del Cobre, en tiempo y US\$100 millones por debajo del presupuesto.

La Concentradora II está trabajando al 105% de su capacidad total de diseño, que es de 188,000 toneladas de cobre contenido, y con esto concluimos con nuestras dos principales expansiones en México, la planta ESDE III (planta de extracción por solventes y electrodeposición) y la planta Concentradora II. Todos los proyectos estarán trabajando a plena capacidad en el 2017, incluyendo el Quebalix IV (sistemas de quebrado y lixiviación).

Sistema de Trituración y Bandas Transportadoras para Mineral Lixiviable (Quebalix IV). El objetivo principal de este proyecto es reducir el tiempo del proceso, así como los costos de minado y de acarreo, con su banda de 7 kilómetros de longitud. También aumentará la producción mejorando la recuperación de cobre ESDE. Al cierre de 2016, el proyecto registra un progreso de 98%, con una inversión de US\$311 millones de un presupuesto de capital aprobado de US\$444 millones.

PROYECTOS EN PERÚ

Actualmente estamos trabajando en cinco proyectos de cobre en Perú, con una inversión de capital de US\$2,900 millones.

Expansión de Toquepala. Este proyecto de US\$1,200 millones incluye una nueva concentradora, con avanzada tecnología, que aumentará la capacidad de producción anual de cobre en 100,000 toneladas, es decir, a 235,000 toneladas en el 2018; también aumentará la producción anual de molibdeno en 3,100 toneladas. Al 31 de diciembre de 2016, hemos invertido US\$550.4 millones, con un 53% de progreso, y se espera que esté terminado en el segundo trimestre de 2018.

Sistema de Rodillos de Trituración de Alta Presión (HPGR) de Toquepala. Su principal objetivo es asegurar que la actual concentradora operará a su máxima capacidad de molienda que es de 60,000 toneladas por día, debido al incremento en el índice de dureza del

material. Adicionalmente, las recuperaciones y la producción mejorarán con un mejor mineral triturado. El presupuesto para este proyecto es de US\$40 millones y hemos invertido US\$21.9 millones al 31 de diciembre de 2016. Se espera que el proyecto esté terminado en el cuarto trimestre de 2017.

Optimización en la Gestión de Mineral Pesado en Cuajone. Consiste en instalar una trituradora primaria en el tajo de la mina Cuajone, con un sistema de fajas para transportar el mineral a la concentradora. El proyecto tiene como meta optimizar el proceso de acarreo reemplazando el transporte por ferrocarril, lo que consecuentemente reducirá los costos de operación y de mantenimiento, así como el impacto ambiental de la

mina. La trituradora tendrá una capacidad de proceso de 43.8 millones de toneladas por año. Los principales componentes, incluyendo la trituradora y la faja transportadora de 7 kilómetros, han sido adquiridos y estamos en marcha con el montaje electromecánico.

Al 31 de diciembre de 2016, hemos invertido US\$150.9 millones de un presupuesto de capital aprobado de US\$215.5 millones, con un 80% de progreso. Se espera que esté terminado en el segundo trimestre de 2017.

Espesadores de Relaves en la Concentradora de Cuajone. En este proyecto se reemplazarán dos de los tres espesadores existentes con un nuevo espesador de alta capacidad. El propósito es optimizar el proceso de flotación de la concentradora y mejorar la eficiencia de recuperación de agua, aumentando el contenido de relaves sólidos de 54 a 61%. Con ello se reducirá el consumo de agua fresca y se reemplazará con agua recuperada.

Al 31 de diciembre de 2016, casi hemos concluido el proceso de ingeniería y de adquisición, y también hemos iniciado las excavaciones y las obras civiles. Se han invertido US\$14.4 millones, de un presupuesto de capital aprobado de \$30 millones, con un 62% de progreso. Esperamos que esté terminado en el segundo trimestre de 2017.

Tía María. Hemos concluido toda la ingeniería y hemos obtenido la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental. Actualmente estamos trabajando para obtener la licencia de construcción para este proyecto *greenfield* que tendrá una producción ESDE de 120,000 toneladas anuales, con una inversión de capital total de US\$1,400 millones.



Vista aérea
mina La Caridad,
Sonora, México.



EXPLORACIONES

Llevamos a cabo una amplia actividad de exploración para localizar mayores recursos minerales en nuestras concesiones actuales, manteniendo el enfoque con el continuo descubrimiento de nuevos yacimientos en Perú, México, Chile, Argentina, Ecuador, Estados Unidos y España.

También realizamos exploraciones en áreas de nuestras operaciones mineras actuales. Invertimos US\$40.1 millones en programas de exploración en 2016, US\$48.8 millones en 2015 y US\$74.6 millones en 2014, y esperamos gastar aproximadamente US\$50.8 millones en 2017.

Actualmente tenemos el control directo sobre 332,694 hectáreas de concesiones para exploración, de las cuales 80,979 se encuentran en Perú y 154,937 están localizadas en México. También contamos con 58,138 hectáreas de concesiones de exploración en Argentina, 36,097 en Chile y 2,543 en Ecuador.

—
**Vista aérea
 proyecto de
 exploración
 El Arco,
 Baja California,
 México.**

**EL ARCO ES UN DEPÓSITO DE COBRE
 QUE PODRÁ TENER UNA CAPACIDAD
 DE 200,000 TONELADAS DE COBRE
 Y 105,000 ONZAS DE ORO ANUALES,
 UNA VEZ DESARROLLADO EL PROYECTO.**

MÉXICO

EL ARCO

El Arco es un depósito de pórfido de cobre, oro, molibdeno y plata, que se localiza en la parte media de la península de Baja California. Durante julio de 2015 y febrero de 2016, ejecutamos un programa de perforación de 20,170 metros para definir el yacimiento a profundidades entre 300 y 600 metros. Los resultados obtenidos en esta campaña, altamente favorables, han permitido incrementar el recurso estimado en 923.7 millones de toneladas con leyes de 0.50% de cobre, 0.01% de molibdeno, 0.12 g/t de oro y 1.7 g/t de plata. Este recurso se suma a las reservas ya existentes de 2,200 millones de toneladas (estimadas previamente).

EL PILAR

El Pilar es un proyecto de cobre exótico constituido por óxidos de cobre, que se localiza a 40 kilómetros al norte de nuestra operación Buenavista del Cobre. Este proyecto fue adquirido por Southern Copper en 2015.

Durante 2016 se llevó a cabo una campaña de exploración confirmatoria de 15,316 metros para ratificar la mineralización del depósito. Una vez finalizada, se

complementó con una segunda campaña adicional de 3,700 metros y un levantamiento geofísico de 40 kilómetros en el cuarto trimestre de 2016. Los resultados obtenidos permitieron confirmar reservas de 379.8 millones de toneladas con leyes de 0.26% de cobre, lo que representa un incremento del recurso mineral de 20.6 millones de toneladas respecto a la información disponible al momento de la adquisición. Además, los resultados han permitido identificar y definir áreas de interés con potencial tanto de óxidos como de sulfuros.

Durante 2017 planeamos realizar un levantamiento geoquímico que cubrirá 4,000 hectáreas y una campaña de perforación adicional de 20,000 metros.

BUENAVISTA - ZINC

Buenavista del Zinc es un proyecto localizado dentro del yacimiento porfídico de Buenavista del Cobre, en el extremo noroeste del tajo. Es un yacimiento tipo skarn que consiste en una mineralización de sulfuros con zinc, cobre, plata y plomo. Contiene 158 millones de toneladas de reservas de mineral, con leyes de 1.76% de zinc,



0.54% de cobre y 21gr/ton de plata. En 2016 trabajamos en la revisión del modelo geológico del yacimiento. Adicionalmente se revisó la descripción litológica de barrenos antiguos y se analizaron mediante espectrometría de rayos infrarrojos. Con la nueva información obtenida se llevó a cabo una actualización de la base de datos para estimación de reservas.

Hoy en día se terminó la ingeniería básica y se está trabajando un plan de minado revisado que se espera finalizar en el transcurso del primer trimestre de 2017. Además, prosiguen los trabajos en el área de pruebas metalúrgicas de flotación con el objetivo de optimizar la recuperación de metales.

BELLA UNIÓN (LA CARIDAD)

Bella Unión corresponde a una brecha mineralizada con cobre y molibdeno que se localiza a menos de 1 kilómetro del actual límite final del tajo Caridad. En 2016 se barrenaron 21,730 metros con el propósito de definir la geometría del cuerpo mineralizado. Con este exitoso programa de exploración se definieron reservas totales de aproximadamente 63.3 millones de toneladas con una ley promedio de 0.43% de cobre y 0.04% de molibdeno.

**Núcleos de
barrenación a
600 metros de
profundidad
en proyecto
de exploración
El Arco,
Baja California,
México.**



El cuerpo mineralizado tiene potencial de continuidad, por lo que, para poder finalizar la delimitación de su morfología, continuaremos con trabajos de perforación durante 2017. El programa contempla la generación de una imagen hiperespectral aérea que cubrirá 40,000 kilómetros cuadrados y una campaña de perforación de 15,000 metros.

CHALCHIHUITES

Chalchihuites es un yacimiento tipo skarn que consiste en una mineralización de sulfuros con zinc, plomo, plata y cobre. Se localiza en la parte norte del estado de Zacatecas, muy cerca de la unidad minera San Martín. Con base en la información obtenida en diferentes campañas de exploración, ejecutadas entre 1980 y 2014, que suman un total de 68,000 metros distribuidos en 144 barrenos, se han estimado reservas de 12.6 millones de toneladas, con leyes de 110 g/t de plata, 2.66% de zinc, 0.37% de plomo y 0.67% de cobre. Los resultados a la fecha reportan que la mineralización consta de una mezcla compleja de óxidos y sulfuros de plata, plomo y zinc, por lo que todavía se requiere trabajo adicional enfocado en investigación metalúrgica.

En 2017 se planea una campaña de exploración de 21,000 metros con el fin de obtener material que permita el avance de las pruebas y la investigación metalúrgica.

PROYECTO CAMPO MEDIO

Campo Medio se localiza inmediatamente al poniente de la unidad Santa Eulalia. En la zona se presentan evidencias de la posible presencia de cuerpos de reemplazamiento en calizas, similares a los que se explotan actualmente en la mina. Durante 2016 se concluyó el levantamiento geológico y geoquímico de 800 hectáreas

que se encuentran ubicadas entre las dos minas en operación del distrito y de las que históricamente se han extraído más de 25 millones de toneladas de mineral. Los prometedores resultados obtenidos indican la presencia de cinco diferentes zonas con potencial.

En 2017 se planea realizar un levantamiento geofísico para afinar blancos de perforación y comprobar su existencia mediante una campaña de exploración de 5,000 metros.

PROYECTO ALFAREÑA

Alfareña es un proyecto de vetas de plata, oro, plomo, zinc y cobre dentro del distrito Santa Bárbara, localizado a 6 kilómetros de la planta concentradora. Cuenta con reservas de 21.1 millones de toneladas de mineral, con contenidos promedio de 3.46% de zinc, 0.38% de cobre, 2.44% de plomo y 101 gr/ton de plata. Las últimas campañas de perforación, realizadas entre 2011 y 2014, han implicado un total de 140 barrenos.

Para el desarrollo de este proyecto se requiere, probablemente, la construcción de un nuevo tiro y la posible construcción de una nueva planta concentradora para procesarlas en la unidad Santa Bárbara. En 2017 se considera un programa de perforación de 15,000 metros para elevar los recursos al estatus de reservas y proceder con el desarrollo del proyecto.

PERÚ

LOS CHANCAS

Esta propiedad es un depósito porfirítico de cobre y molibdeno, localizado en el departamento de Apurímac, en el sur de Perú. Las estimaciones actuales indican

presencia de 545 millones de toneladas de material mineralizado con contenidos promedio de 0.59% de cobre, 0.04% de molibdeno, 0.039 g/t y 181 millones de toneladas de material mineralizado lixiviable con un contenido total de cobre de 0.357%. Durante 2016 se mantuvo y optimizó el trabajo de sostenibilidad social y ambiental con las comunidades locales.

En 2017 se está contemplando iniciar la elaboración y presentación del Estudio de Impacto Ambiental, así como proseguir con nuestros trabajos de responsabilidad y relacionamiento social.

ARIKEPAY

Este proyecto se localiza en Arequipa. En 2016 se concluyó un programa de perforación de 3,500 metros. Los resultados obtenidos indicaron evidencia de mineralización en secciones irregulares del yacimiento. En 2017 se planea una campaña de perforación de 4,000 metros para determinar la continuidad de la mineralización en yacimiento.

OTROS PROYECTOS

Durante 2016 concluimos los trabajos de exploración en el proyecto Lana, ubicado en Arequipa, en el sur de Perú, donde se perforaron 2,105 metros. La perforación inició en abril de 2015 y finalizó en mayo de 2016. Desafortunadamente, los resultados obtenidos no han sido favorables y no se proseguirá con trabajos adicionales de exploración.

En la costa sur del Perú se han explorado diferentes blancos con el propósito de ubicar sistemas porfiríticos de cobre. Para ello se perforaron un total de 22,087 metros, pero los resultados no fueron satisfactorios, por lo tanto no se consideran programas de exploraciones adicionales para 2017.

Obtuvimos permisos ambientales para llevar a cabo un programa de 5,000 metros de perforación diamantina en el proyecto Tambillo, ubicado en la costa central del Perú, orientado a comprobar la existencia de mineralización de un sistema porfirítico de cobre-molibdeno. Esta campaña se ejecutará durante 2017. También esperamos ejecutar un programa de perforación diamantina de 20,000 metros en áreas con evidencias de sistemas de pórfido de cobre, localizadas en la franja metalogénica del sur del Perú, entre Tacna, Moquegua y Arequipa. Por último, continuaremos con el programa de prospección en diferentes ambientes metalogénicos del país.

CHILE

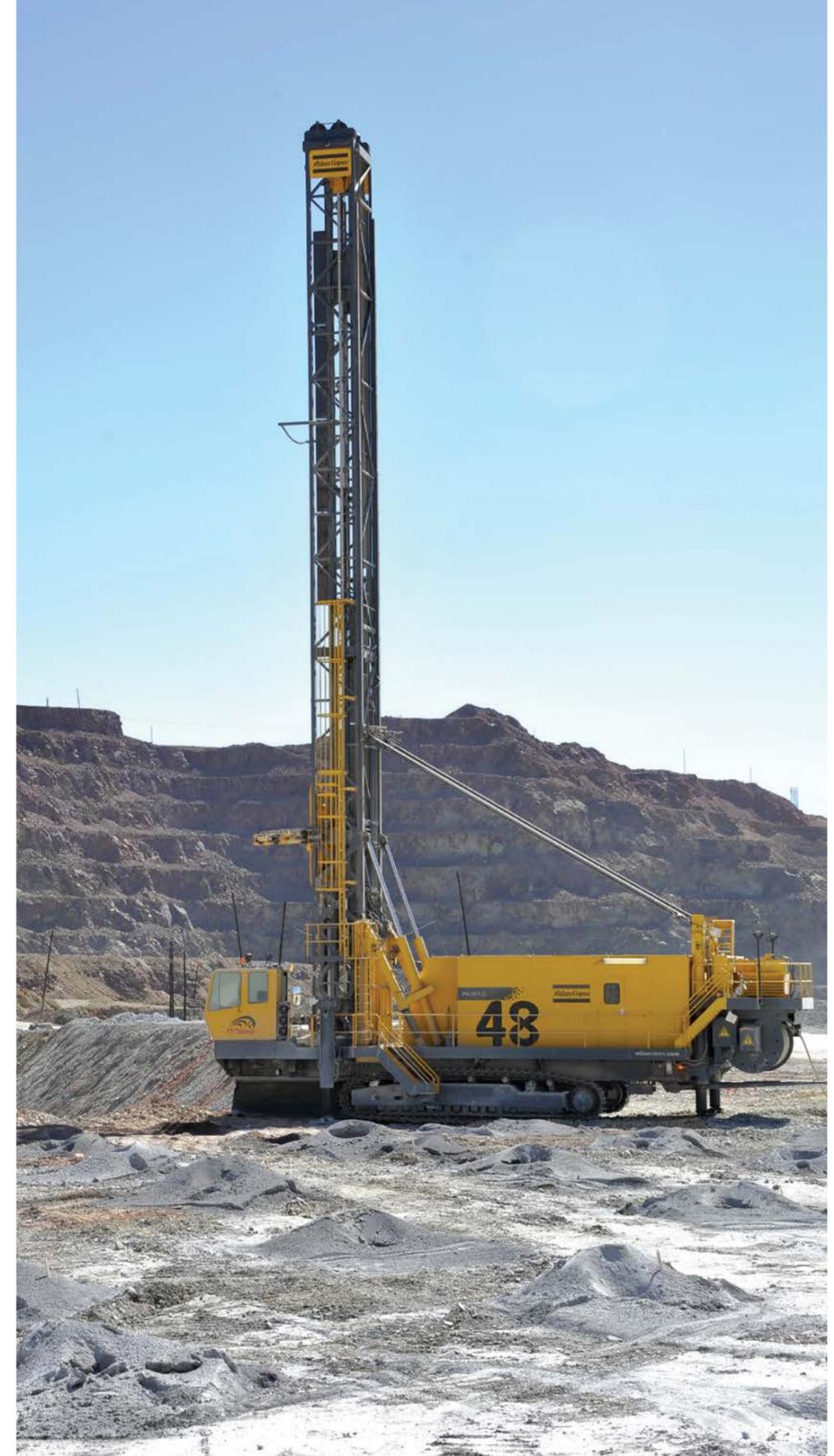
EL SALADO (MONTONERO)

El Salado es un proyecto de cobre-oro del tipo IOCG que se localiza en la región de Atacama, Chile. En 2016 se ejecutó una campaña de exploración de 12,169 metros para definir la clasificación del mineral existente. En 2017 se contempla un programa de perforación diamantina de 4,000 metros con el propósito de definir el perfil del proyecto y la prefactibilidad preliminar del mismo.

RESGUARDO DE LA COSTA

Resguardo de la Costa es un depósito epitermal de oro ubicado al sur de Chañaral para el que se tiene considerado un programa de perforación de 3,000 metros durante 2017.

Adicionalmente se continuará con prospección en áreas con indicios prometedores de presencia de mineralización por sistemas de cobre porfirítico en la región de Antofagasta.



Perforadora de barrenos para voladura, Cuajone, Perú.





La expansión de Toquepala traerá un incremento anual de 100,000 toneladas de cobre y 3,100 toneladas de molibdeno.

Vista nocturna de la expansión de Toquepala, Perú.

ECUADOR

CHAUCHA – RUTA DEL COBRE

Ruta del Cobre se localiza al oeste de la ciudad de Cuenca y al sur de la localidad de Guayaquil. El depósito presenta un sistema de mineralización de porfíricos de cobre y molibdeno. En 2016 se ejecutaron 25,081 metros de perforación diamantina, en cumplimiento con las normativas de gestión socio-ambiental de Ecuador. Esta perforación ha permitido consolidar la información obtenida al momento para una mejor interpretación geológica y económica.

En 2017 se considera llevar a cabo un programa de 12,000 metros de perforación diamantina con el objeto de realizar estudios geotécnicos y metalúrgicos, así como la elaboración de un estudio conceptual para una evaluación económica inicial del proyecto.

ARGENTINA

Durante 2016 se finalizaron los trabajos de prospección y evaluación geológica en los prospectos La Voluntad y Cochico (sistemas de cobre-oro), localizados en la provincia de Neuquén. Desafortunadamente, los resultados obtenidos no fueron satisfactorios.

Asimismo, finalizamos ciertas evaluaciones en propiedades de terceros en la provincia de San Juan. Se ubicaron blancos con potencial de sistemas epitermales de oro y plata en Cerro Abanico y Cerro Las Minas, localizados en la provincia de Río Negro. En 2017 tenemos contemplado continuar con la exploración de estos sistemas.

Adicionalmente, en 2017 iniciaremos actividades de exploración en la propiedad Marisa I, localizada en la provincia de San Juan. Estas concesiones de exploración fueron otorgadas por medio de una resolución a favor de Southern Copper Argentina por parte de las autoridades mineras de la provincia de San Juan. Las evidencias preliminares sugieren la posible existencia de un sistema de cobre y molibdeno.

ESPAÑA

LOS FRAILES

Los Frailes se localiza en el municipio de Aznalcóllar, a tan sólo 35 kilómetros de la ciudad de Sevilla, España. Tras la adjudicación del proyecto en concurso público en mayo de 2015, las autoridades regionales, en julio de 2016, nos otorgaron el permiso para iniciar labores de exploración en las 2,160 hectáreas concesionadas. De manera inmediata procedimos a ejecutar diversos trabajos: una restitución fotogramétrica, un levantamiento topográfico y cartografía geológica de toda la superficie concesionada. Además se ejecutó una campaña de perforación de 56 barrenos sumando un total de 27,200 metros. También se perforaron 3,000 metros y se instalaron piezómetros e inclinómetros con el propósito de realizar la investigación geotécnica e hidrogeológica.

Con el material obtenido en la perforación se inició la primera fase del programa de pruebas metalúrgicas de flotación diferencial y flotación bulk. Esperamos concluir con esta primera campaña de exploración a mediados de marzo de 2017.

ESTADOS UNIDOS

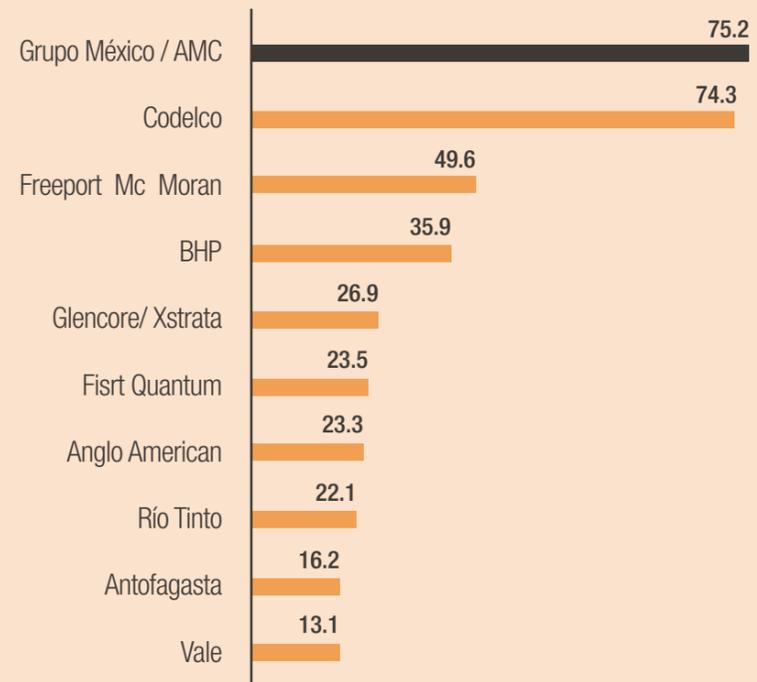
CHILITO

Chilito se localiza en el condado de Gila, Arizona, EUA. En 2016 se adquirieron 62 concesiones mineras, que abarcan la parte del norte del proyecto, con el propósito de investigar ciertas anomalías geofísicas que pudieran incrementar el recurso mineral. Se está llevando a cabo un mapeo geológico y recolección de muestras con resultados favorables a la fecha. En 2017 proseguiremos con estos estudios.

Nº 1 EN RESERVAS DE COBRE A NIVEL MUNDIAL:
MÁS DE 75 MILLONES DE TONELADAS.

RESERVAS DE COBRE POR EMPRESA

Millones de toneladas



EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS, LA DIVISIÓN MINERA
HA LOGRADO REDUCIR SU TASA DE ACCIDENTES
EN UN 40% Y LA GRAVEDAD DE LOS MISMOS
EN UN 60%.

EL BIENESTAR DE NUESTROS COLABORADORES
ES UNA TAREA QUE NOS ATAÑE A TODOS.
SABEMOS QUE CUIDAR DE NUESTRO EQUIPO
BRINDA TRANQUILIDAD A SUS FAMILIAS.

Trabajadores en mina subterránea
Santa Bárbara, Chihuahua, México.

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL – DIVISIÓN MINERA

Para Grupo México, el cuidado de la vida, la salud y el bienestar de nuestros colaboradores y sus familiares es la prioridad número uno en todas nuestras operaciones. No hay tarea que sea de mayor importancia.

Nuestro principal compromiso es crear entornos laborables óptimos y seguros para nuestros colaboradores, aplicando los más altos estándares en materia de seguridad y salud ocupacional. Nuestro objetivo: CERO Accidentes.

El Sistema Integral de Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo de la División Minera nos permite implementar procesos efectivos y proporcionar a nuestros colaboradores conocimientos y habilidades necesarias para la identificación, control y mitigación de riesgos, priorizando las medidas y los cuidados necesarios en la prevención de accidentes.



ACTIVIDADES DIRIGIDAS A:

PERSONAL DE ENTORNO LABORAL

Cursos y conferencias de seguridad

Expo seguridad

Foro de células de seguridad interno

Feria de la salud

Carrera de la salud

Premiación a trabajadores o departamentos con CERO ACCIDENTES

En 2016 mantuvimos 12 unidades en México y Perú con la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, de acuerdo al estándar OSHAS 18001:2007. Adicionalmente, en México contamos con 18 unidades acreditadas ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social en el Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST), consolidando nuestro compromiso con la implementación de mejores prácticas en materia de seguridad y salud en el trabajo. Durante el 2016 en materia de Seguridad y Salud, podemos destacar los siguientes logros:

- La Cámara Minera de México (Camimex), otorgó nuevamente el Casco de Plata, Trofeo “Jorge Rangel Zamorano” a la planta ESDE de Mexicana de Cobre, también se les otorgo este premio a la Planta de Cal y a la Unidad Santa Eulalia, por registrar los más

FAMILIAS DE LOS TRABAJADORES Y COMUNIDAD

Visitas guiadas “Conoce mi empresa”

Carrera de la salud

Concursos familiares de promoción de valores

Cursos de combate vs incendios

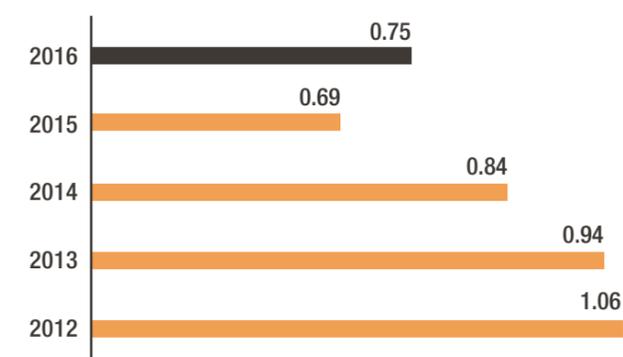
Convivios familiares y desfiles

Feria de la salud

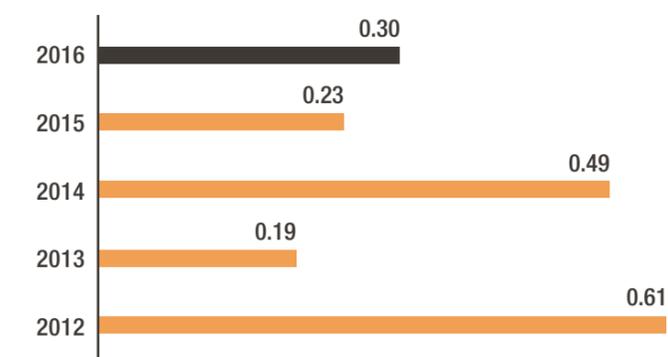
bajos índices de siniestralidad en la industria, así como liderazgo sólido en la prevención de accidentes.

- En Perú continuamos madurando el programa de Seguridad Basada en el Comportamiento, esperando los primeros resultados que nos permitan enriquecer la cultura de prevención entre los colaboradores.
- Nuestras operaciones mineras en Estados Unidos nuevamente lograron los índices más bajos de siniestralidad y gravedad en su historia, con un índice de accidentes 57% por debajo del promedio nacional.
- En México se llevó a cabo el sexto Foro de Células de Seguridad, en donde nuestros colaboradores presentan proyectos para desarrollar sus actividades de una manera más segura y productiva.

Gracias al trabajo y compromiso de nuestros colaboradores, hemos logrado reducir en los últimos 5 años la tasa de accidentes en un 40% y la gravedad de los mismos en un 60%. Estos esfuerzos son producto de las acciones encaminadas a mejorar nuestros procesos para el cuidado de la integridad física de nuestros colaboradores.

TASA DE ACCIDENTES (IR)
DIVISIÓN MINERA, 2012 - 2016

$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 200,000$$

TASA DE GRAVEDAD (SR)
DIVISIÓN MINERA, 2012 - 2016

$$SR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. total de horas-hombre trabajadas}} \times 1,000$$



Equipo de protección personal en taller central para reparación de equipos de mina subterránea, Chihuahua, México.

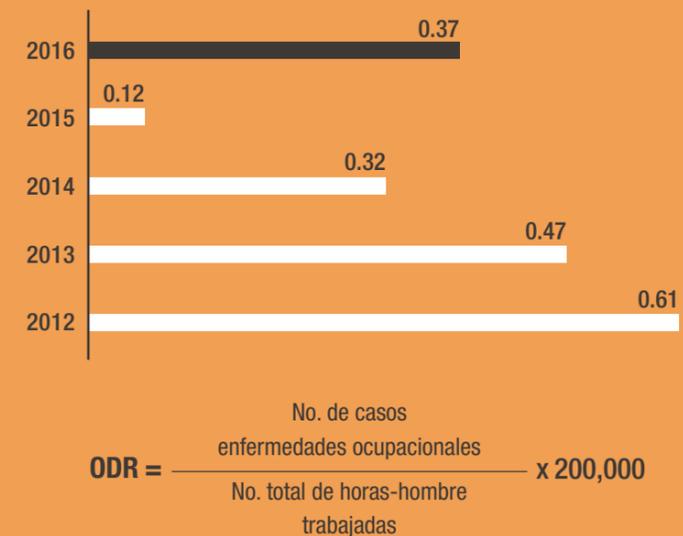
SALUD OCUPACIONAL

Los entornos saludables forman parte de la cultura organizacional y del sistema de gestión, como una responsabilidad de la empresa que establece una cultura de involucramiento, participación y compromiso, para generar mejores condiciones de salud que conlleven a elevar la calidad de vida de nuestros colaboradores, sus familias y las comunidades en las que operamos.

En el transcurso de los últimos 5 años, logramos reducir nuestra tasa de enfermedades ocupacionales en 56%, producto de los diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como del tratamiento de enfermedades. Estos programas son impartidos a nuestros colaboradores y, en algunos casos, a familiares, contratistas, proveedores, instituciones y público en general.



TASA DE ENFERMEDADES OCUPACIONALES DIVISIÓN MINERA, 2012 - 2016



INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

Durante 2016 invertimos cerca de US\$133 millones en seguridad y salud ocupacional, trabajando en obras de ingeniería, adquisición de equipo de protección personal, entrenamiento y capacitación y estudios de higiene industrial. En salud ocupacional invertimos en el fomento, promoción y protección de la salud y la prevención primaria, tratamiento y rehabilitación en hospitales de la empresa.

INVERSIÓN DE SEGURIDAD EN EL TRABAJO

(Millones de dólares)

DIVISIÓN MINERA

Costo de administración	\$ 5.43
Entrenamiento y capacitación	\$ 5.01
Equipo de protección personal	\$ 10.28
Estudios de higiene industrial	\$ 18.56
Obras de ingeniería	\$ 86.81
Total	\$ 126.10

INVERSIÓN EN SALUD EN EL TRABAJO

(Millones de dólares)

DIVISIÓN MINERA

Fomento, promoción y protección a la salud	\$ 0.99
Detección y prevención	\$ 2.30
Tratamiento	\$ 3.31
Rehabilitación	\$ 0.03
Total	\$ 6.64





Tolvas graneleras.

División Transportes

EN 19 AÑOS DE OPERACIÓN NOS HEMOS CONSOLIDADO COMO LA EMPRESA LÍDER DE TRANSPORTE DE CARGA EN MÉXICO. DURANTE 2016 MOVIMOS 54,445 MILLONES DE TONELADAS-KILÓMETRO, CONSIGUIENDO CON ELLO QUE EL FERROCARRIL CONTINÚE GANANDO PARTICIPACIÓN DE MERCADO DENTRO DE LOS VOLÚMENES TOTALES TRANSPORTADOS EN EL PAÍS, CON UN INCREMENTO DE 19 A 26%.



A pesar de que los resultados expresados en dólares fueron afectados por la depreciación del peso (17.7% en el año), el resultado de operación creció 0.6%, mientras que el EBITDA creció 11.5% respecto al periodo anterior. Los mismos conceptos expresados en pesos presentan un incremento de 18 y 31%, respectivamente.

72



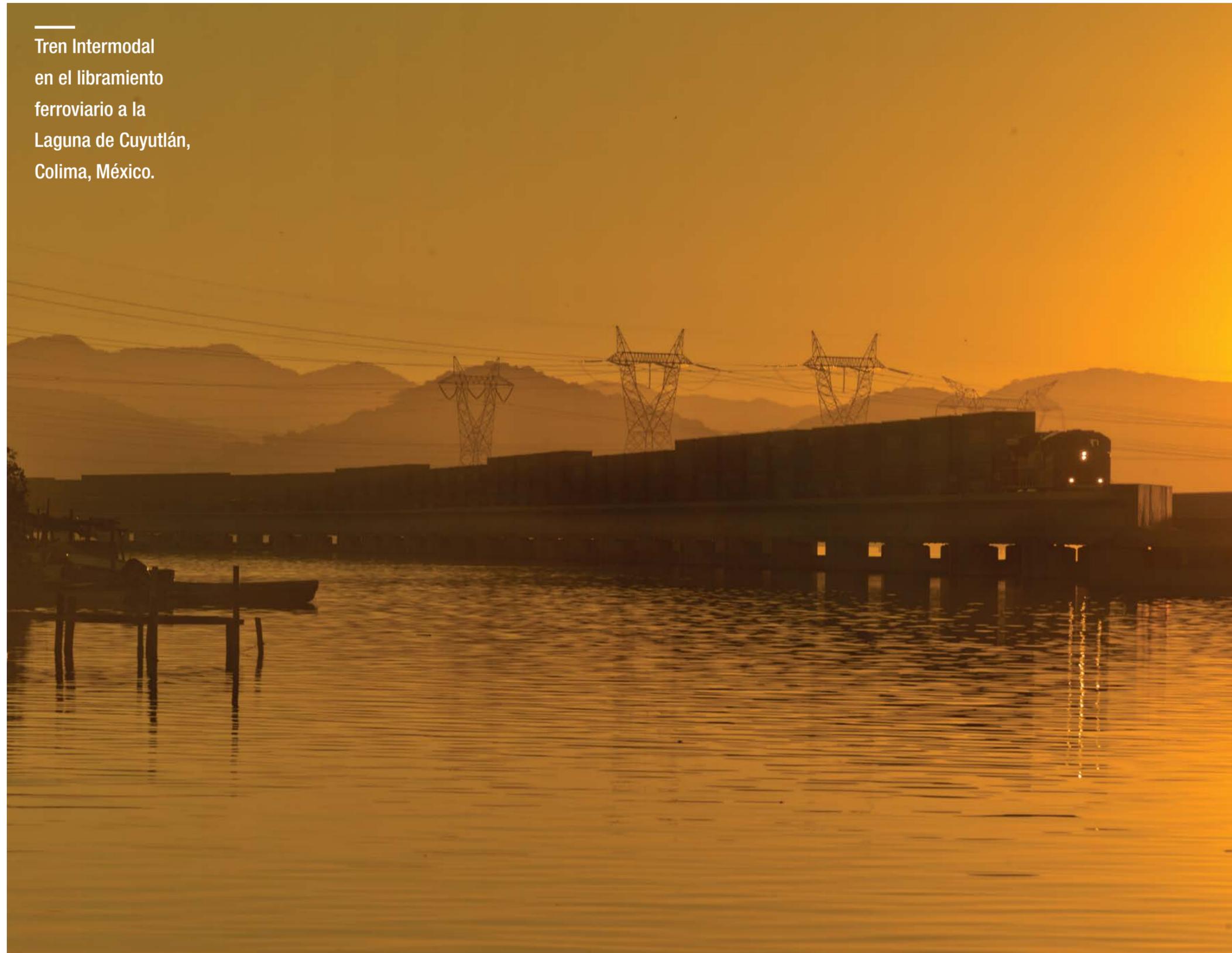
En 2016 nos mantuvimos como el ferrocarril N° 1 en tráficos internacionales, gracias al fuerte incremento en los cruces fronterizos, participando con el 56% del tráfico ferroviario de intercambio con Estados Unidos.

Los ferrocarriles mexicanos de carga siguen siendo los más competitivos y productivos de América.

Después del inicio de operaciones de dos plantas armadoras en el 2016, la producción de vehículos a nivel nacional creció 1.95%.

De cada diez vehículos exportados en México, siete son transportados por nuestra División Transportes.

Tren Intermodal en el libramiento ferroviario a la Laguna de Cuyutlán, Colima, México.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN TRANSPORTES - GRUPO MÉXICO

SIMBOLOGÍA

VÍAS FERROVIARIAS GRUPO MÉXICO

- 1 MEXICALI
- 2 NOGALES
- 3 B. HILL
- 4 HERMOSILLO
- 5 GUAYMAS
- 6 TOPOLOBAMPO
- 7 MAZATLÁN
- 8 GUADALAJARA
- 9 COLIMA
- 10 MANZANILLO
- 11 CD. JUÁREZ
- 12 CHIHUAHUA
- 13 ESCALÓN
- 14 TORREÓN
- 15 FELIPE PESCADOR
- 16 AGUASCALIENTES
- 17 IRAPUATO
- 18 PIEDRAS NEGRAS
- 19 CD. FRONTERA
- 20 PAREDÓN
- 21 MONTERREY

- 22 ALTAMIRA
- 23 VIBORILLAS
- 24 HUEHUETOCA
- 25 VALLE DE MÉXICO
- 26 VERACRUZ
- 27 COATZACOALCOS

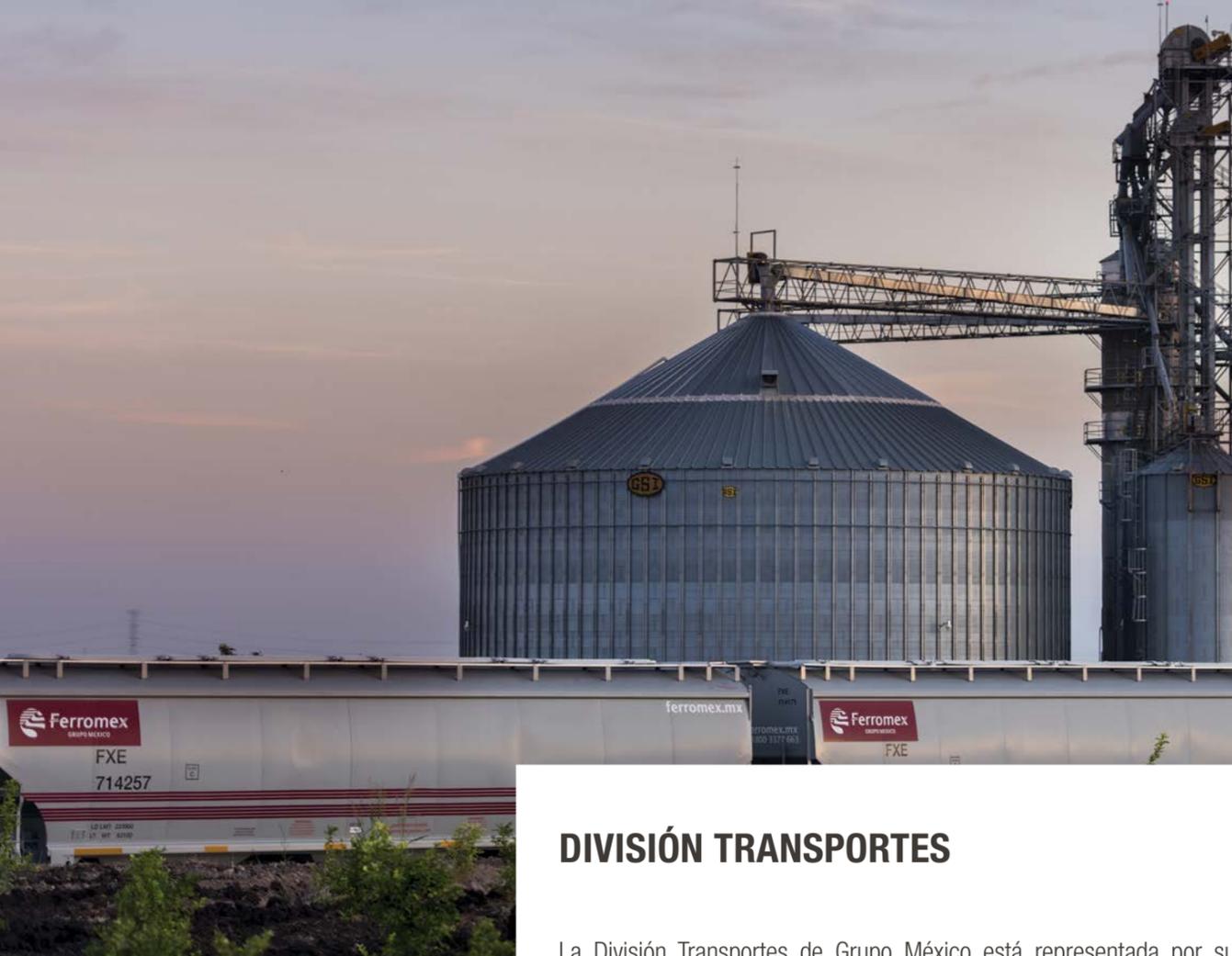
DERECHO DE PASO OTRAS VÍAS

- 28 SALINA CRUZ
- 29 SALTILLO
- 30 PRESIDIO OJINAGA
- 31 ALPINE
- 32 FT. STOCKTON
- 33 SAN ANGELO
- 34 SAN ANGELO JCT

FERROBUQUE



CENTROAMÉRICA



**Tolvas graneleras,
Culiacán, Sinaloa,
México.**

DIVISIÓN TRANSPORTES

La División Transportes de Grupo México está representada por su subsidiaria Grupo México Transportes, S.A. de C.V. (GMXT), siendo sus principales subsidiarias Grupo Ferroviario Mexicano, S.A. de C.V. (GFM), Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (Ferromex), Infraestructura y Transportes Ferroviarios, S.A. de C.V. (ITF), Ferrosur, S.A. de C.V. (Ferrosur), Intermodal México, S.A. de C.V. (IMEX) y Texas Pacifico LP, Inc. (TXP).

GMXT es la compañía ferroviaria más grande y de mayor cobertura en México. Cuenta con una red de más de 10,500 kilómetros de vías, a través de 24 estados de la república mexicana y el estado de Texas en los Estados Unidos. Las líneas de GMXT conectan en cinco puertos fronterizos con los Estados Unidos, así como con cinco puertos en el Océano Pacífico y cuatro más en el Golfo de México. GMXT es controlada por Grupo México (75%) y Grupo Carso-Sinca Inbursa (25%). Ferromex es controlada por GMXT (74%) y Union Pacific (26%). Ferrosur es controlada por GMXT con el 100%.

CIFRAS RELEVANTES GMEXICO TRANSPORTES

(Miles de US)

	2015	2016	VARIACIÓN	
Vol. Transportado (millones de toneladas-kilómetro)	54,220	54,445	225	0.4%
Carros Movidos	1,210,057	1,231,539	21,482	1.8 %
Ventas	1,890,863	1,767,303	(123,560)	(6.5%)
Costo de Ventas	1,126,522	1,032,752	(93,770)	(8.3%)
Utilidad de Operación	528,326		(7,134)	(1.4%)
EBITDA	695,154	774,961	79,807	11.5%
Margen EBITDA (%)	36.8%	43.8%		
Utilidad Neta	303,955	357,020	53,065	17.5%
Margen de Utilidad (%)	16.1%	20.2%		
Inversiones (Capex)	377,842	359,830	(18,012)	(4.8%)

Desde el inicio de sus actividades, la División Transportes ha implementado nuevas prácticas de operación y también ha efectuado importantes inversiones de capital con el fin de reducir costos a largo plazo y mejorar la eficiencia operativa.

La División Transportes presta servicios de transporte ferroviario en las industrias agrícola, automotriz, minera, energética, química, siderúrgica, cementera y de bienes de consumo.

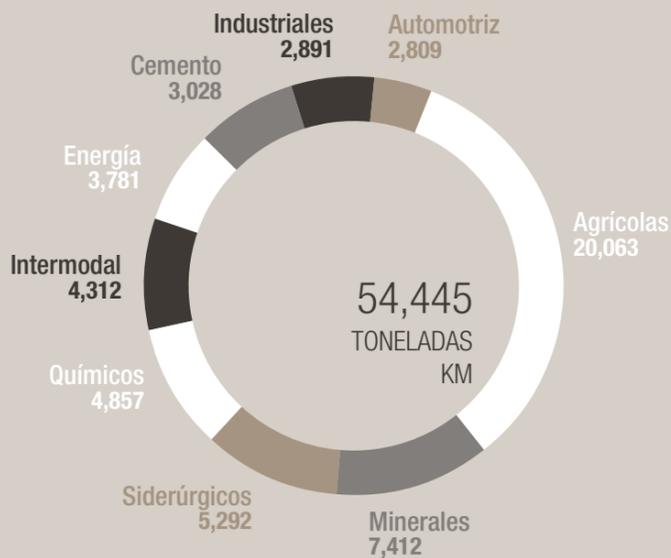
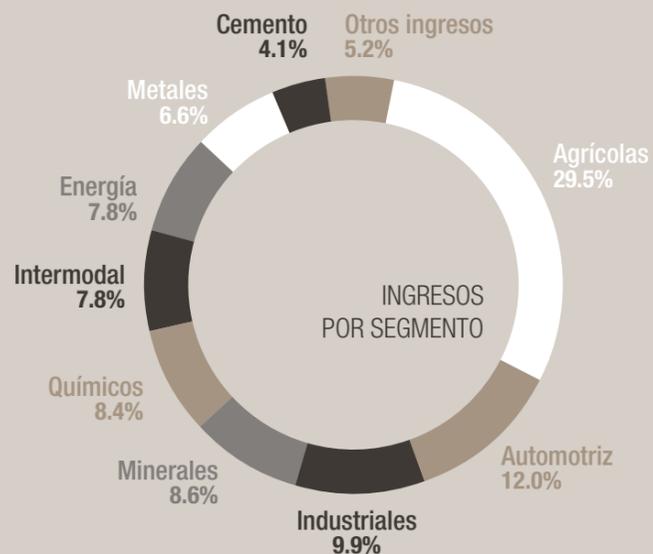
No obstante el aumento de 0.4% en las toneladas-kilómetro desplazadas y una mejor mezcla de tarifas, los ingresos acumulados a diciembre de 2016 presentan una disminución de 6.5% en dólares con respecto al año anterior, los cuales fueron afectados por la depreciación del peso (17.7%). Los ingresos expresados en pesos representan un incremento de 9.8%, en concordancia con los aumentos en volumen y tarifas.

**EN 19 AÑOS DE CONCESIÓN
HEMOS INVERTIDO
US\$5.95 BILLONES EN LA
DIVISIÓN TRANSPORTES,
LOS CUALES SE
HAN DESTINADO A
INFRAESTRUCTURA
FERROVIARIA, FUERZA MOTRIZ
Y MANTENIMIENTO DE VÍA,
ENTRE OTROS.**

CONTAMOS CON 2.7 MILLONES DE CABALLOS DE FUERZA PARA MOVER 1.5 MILLONES DE CARROS POR AÑO.

**DIVISIÓN TRANSPORTES - 2016
DIVERSIFICACIÓN DE VENTAS POR SEGMENTO**

La contribución por segmento en los ingresos al 31 de diciembre de 2016 se muestra a continuación:



Contenedores, Terminal Intermodal, Silao, Guanajuato, México.

El volumen transportado durante 2016 fue de 54,445 millones de toneladas-kilómetro netas. Los segmentos con mayor crecimiento fueron: siderúrgico (12%), a razón de una mayor penetración en los tráficos del segmento y la baja de precios del acero, lo que ha incrementado los movimientos de exportación e importación tanto de materia prima como de producto terminado; intermodal (7%), por el crecimiento de los tráficos en los puertos de Manzanillo y Veracruz, así como en los corredores transfronterizos en Piedras Negras y Ciudad Juárez que conectan con ferrocarriles norteamericanos; agrícola (3%), por el incremento tanto en tráficos de cosechas nacionales como de importación; automotriz (2%), por el aumento en el movimiento de vehícu-

los, resultado del incremento en la producción de las armadoras.

Después del inicio de operaciones de dos plantas armadoras en 2016, la producción de vehículos a nivel nacional creció 1.95%. Desde 2015, la División Transportes se consolidó como el transportista de automóviles más grande del país, moviendo el 62% de la exportación de las plantas que atiende, sobre todo hacia Estados Unidos.

En el segmento intermodal continuamos creciendo, con un incremento de 5.3% en el volumen de contenedores movidos, con un total de 395,363.

EL TRANSPORTE FERROVIARIO AYUDA
 A REDUCIR CONSIDERABLEMENTE LA CONTAMINACIÓN,
 YA QUE UN SOLO TREN EQUIVALE A MÁS DE 300 CAMIONES
 CIRCULANDO POR LA RED CARRETERA.
 TAMBIÉN DISMINUYE EL TRÁFICO VEHICULAR
 Y EL NÚMERO DE ACCIDENTES CARRETEROS.

EN EL 2016 GENERAMOS UN EBITDA RÉCORD
 DE US\$775 MILLONES, CON UN MARGEN
 RÉCORD DE 44%.



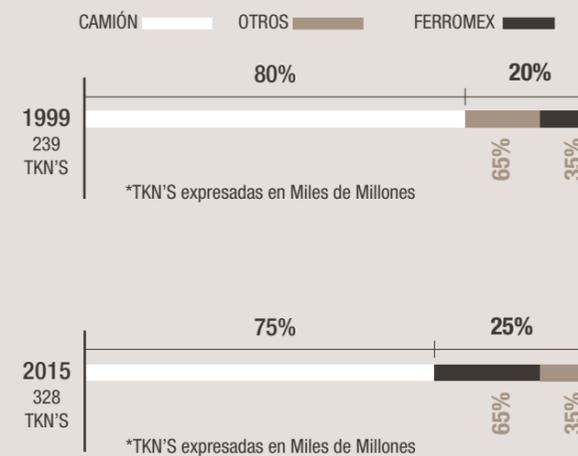
Locomotora AC.

El servicio transfronterizo incrementó 23% el volumen de contenedores, gracias a nuevos tráficos de autopartes y electrodomésticos, principalmente. En el mes de julio de 2016 se inició un nuevo servicio en el corredor interpacífico, con una terminal en Culiacán.

En otros segmentos también se obtuvieron importantes logros durante el año, como el movimiento de 25 millones de toneladas de productos agrícolas, garantizando así el abasto del país.



**PARTICIPACIÓN DE MERCADO
 DIVISIÓN TRANSPORTES
 PARTICIPACIÓN DE MERCADO DE
 TRANSPORTE DE CARGA TERRESTRE**



Automaxes en
San José Chiapa, Puebla,
México.



82

INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO

DIVISIÓN TRANSPORTES

La División Transportes invirtió US\$360 millones en 2016. Las inversiones fueron destinadas, entre otros rubros, a la adquisición de 50 locomotoras, mejoramiento de infraestructura, rehabilitación de vía, expansión y construcción de laderos y patios, así como adquisición de maquinaria de vía, incrementando la capacidad, la velocidad, el servicio y la eficiencia.

GMÉXICO TRANSPORTES, S.A. DE C.V.

INVERSIÓN EN MANTENIMIENTO

Millones de US

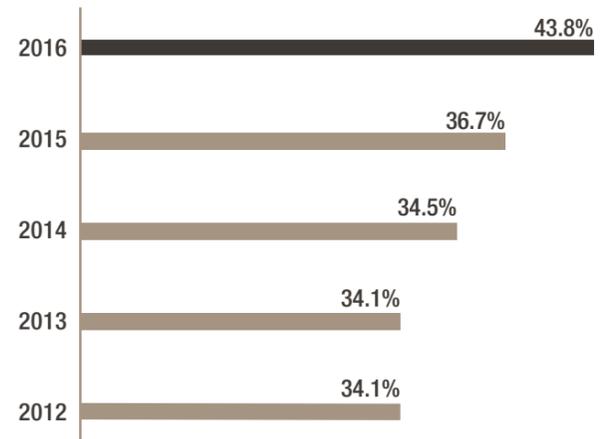
Mantenimiento y Rehabilitación de vía	\$ 4,146
Equipo	\$ 1,237
Otros	\$ 342
Telecomunicaciones	\$ 222
Total	\$ 5,947

Tren granelero.



DIVISIÓN TRANSPORTES

Margen EBITDA
%



RECURSOS DE LA DIVISIÓN DE TRANSPORTES

	FERROMEX	FERROSUR	TXPT	IMEX	TOTAL
Red de Vías (Km)	8,131	1,823	616		10,570
Locomotoras	612	200	20		832
Carros	23,983	4,674	-		28,657
Trabajadores/Empleados	7,570	1,930	55	629	10,184
Productividad (Millones de TKN/ trabajador)	6.1	4.4			

VENTAS POR SEGMENTO

(Millones de US)

	2016	2015	2016	2015	VAR %
Agrícola	29.5%	28.2%	\$ 521,771	\$ 532,375	(2.0%)
Automotriz	12.0%	12.0%	\$ 212,924	\$ 227,454	(6.4%)
Industriales y Otros	9.9%	10.6%	\$ 175,117	\$ 200,411	(12.6%)
Minerales	8.6%	9.7%	\$ 152,255	\$ 184,274	(17.4%)
Químicos y Fertilizantes	8.4%	8.5%	\$ 148,234	\$ 159,806	(7.2%)
Intermodal	7.8%	7.4%	\$ 138,393	\$ 139,364	(0.7%)
Energía	7.8%	7.8%	\$ 137,181	\$ 148,026	(7.3%)
Siderúrgicos	6.6%	6.2%	\$ 116,965	\$ 117,267	(0.3%)
Cemento	4.1%	4.4%	\$ 71,969	\$ 83,033	(13.3%)
Sub total fletes	94.7%	94.7%	\$ 1,674,809	\$ 1,792,010	66.5%
Otros Ingresos	5.2%	5.2%	\$ 92,494	\$ 98,853	(6.4%)
Total Ingresos	100.0%	100.0%	\$ 1,767,303	\$ 1,890,863	(6.5%)





Atardecer en planta de ciclo combinado
Nacozari, Sonora, México.

División Infraestructura

CON 80 AÑOS DE TRAYECTORIA, LA DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA CUENTA CON UNA CONSIDERABLE EXPERIENCIA QUE SE VE REFLEJADA EN EL CRECIMIENTO DE LA DIVISIÓN. EL EBITDA DE LA DIVISIÓN SE INCREMENTÓ EN 4.4 VECES EN LOS ÚLTIMOS CUATRO AÑOS, PASANDO DE US\$63 MILLONES EN 2012 A US\$279 MILLONES EN 2016.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA - GRUPO MÉXICO

ACTIVOS

1	CANANEA
2	PLANTAS DE CICLO COMBINADO, 500 MW
3	AUTOPISTA LEÓN- SALAMANCA
4	OFICINAS CENTRALES, CIUDAD DE MÉXICO
5	BASE DE PERFORACIÓN TERRESTRE POZA RICA, VERACRUZ
6	EL RETIRO, PARQUE EÓLICO, 74 MW
7	PLATAFORMA "ZACATECAS"
8	PLATAFORMA "CHIHUAHUA"
9	PLATAFORMA "VERACRUZ"
10	PLATAFORMA "SONORA"
11	PLATAFORMA "TABASCO"
12	BASE DE PERFORACIÓN MARINA CD. DEL CARMEN, CAMPECHE
13	PLATAFORMA "CAMPECHE"
14	GUADALAJARA
15	IRAPUATO
16	MONTERREY

SIMBOLOGÍA

1	PEMSA
2	MGE
3	MCC
4	CARRETERA



Estructura de plataforma
de perforación Campeche.

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

La División Infraestructura está representada por México Proyectos y Desarrollos, S. A. de C. V. (MPD), siendo sus principales subsidiarias: Controladora de Infraestructura Petrolera, S. A. de C. V. (CIPEME), Controladora de Infraestructura Energética México, S. A. de C. V. (CIEM), México Compañía Constructora, S. A. de C. V. (MCC), Concesionaria de Infraestructura del Bajío, S. A. de C. V. (CIBSA) y Grupo México Servicios de Ingeniería S. A. de C. V. (GMSI). Todas estas subsidiarias son controladas al 100% por Grupo México.

CIPEME ofrece servicios de perforación marina para la producción y exploración de petróleo, así como servicios integrales de perforación, incluyendo ingeniería de cementaciones y perforación direccional. CIEM se dedica a la producción de energía, principalmente para autoconsumo. MCC y GMSI prestan servicios de ingeniería, procura, construcción de obras de infraestructura, así como servicios especializados de ingeniería para el desarrollo de proyectos. CIBSA es la empresa concesionaria de la super carretera Salamanca-León.

CIFRAS RELEVANTES DE MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

(MPD)

	2015	2016	VARIACIÓN	
Ventas	616,183	608,265	(7,918)	(1.3)
Costo de Ventas	283,723	315,645	31,922	11.3
Utilidad de Operación	218,857	167,644	(51,213)	(23.4)
EBITDA	308,922	278,631	(30,291)	(9.8)
Margen EBITDA (%)	50.1%	45.8%		
Utilidad Neta	128,710	94,287	(34,424)	(26.7)
Margen de Utilidad (%)	20.9%	15.5%		
Inversiones - (Capex)	89,534	14,830	(74,704)	(83.4)

Las ventas de la División Infraestructura en 2016 fueron de US\$608 millones, 1.3% menos que en 2015. Este decremento se debió, principalmente, al aumento en el tipo de cambio a lo largo del año. Las ventas en pesos registraron un incremento de 15% con respecto al año anterior.

El EBITDA fue de US\$279 millones, lo que representa una disminución de 10% respecto a 2015. Dicha disminución se explica, entre otras razones, por el ajuste de tarifas de PEMSA, el incremento en el precio del gas, menores ingresos de la plataforma Sonora y menor volumen de obra por la terminación de la Autopista Salamanca-León en 2015.

En 2016 se invirtieron US\$26.5 millones en la División Infraestructura. Entre las inversiones destacan US\$10.1 millones para la optimización de la plataforma Zacatecas y la plataforma modular Tamaulipas. Asimismo, se invirtieron US\$11.6 millones en los últimos trabajos de la Autopista Salamanca-León que se registró como activo intangible por tratarse de una concesión.

Este año consolidaremos las operaciones de los activos que se han desarrollado en los últimos años.

EL EBITDA DE LA DIVISIÓN
DE INFRAESTRUCTURA HA
TENIDO UN CRECIMIENTO
ANUAL COMPUESTO DE
30% DEL 2012 AL 2016.

SECTOR PETRÓLEO Y GAS

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA PETROLERA MÉXICO, S.A. DE C.V. (CIPEME).

En 2016, Controladora de Infraestructura Petrolera México obtuvo ingresos por US\$174 millones, un EBITDA de US\$90 millones y una utilidad neta de US\$18 millones.

A pesar de que en 2016 tuvimos dos periodos de suspensión en dos de nuestros equipos de perforación, así como una reducción adicional a las cuotas, alcanzamos un EBITDA de 52%.

PERFORACIÓN MARINA

Como resultado de los bajos precios del petróleo, el año se cerró con seis contratos vigentes, tres de ellos operando de manera continua (plataformas Campeche, Tabasco y Chihuahua), dos suspendidos temporalmente (plataformas Zacatecas y Veracruz) y uno en espera de estructura de Pemex para su instalación (plataforma Tamaulipas). Sólo la plataforma Sonora se encuentra sin contrato.

La eficiencia operativa de las plataformas durante 2016 fue de 97%.

Plataforma Modular Veracruz.



**A LO LARGO DE 2016 SE MANTUVO UNA EFICIENCIA
PROMEDIO DE 97% EN NUESTROS EQUIPOS MARINOS,
POR LO QUE SEGUIMOS SIENDO LÍDERES EN LA INDUSTRIA.**



Plataforma modular, Veracruz.

La plataforma Sonora concluyó su mantenimiento mayor para conservar el certificado de clase y estar en condiciones de ser rentada a Pemex o a un tercero de inmediato.

La plataforma Chihuahua tuvo una productividad de 98.94%, destacando como la de mejor desempeño de todos nuestros equipos. Lo anterior derivó en una extensión de contrato al 1° de septiembre de 2017. Adicionalmente se incrementó su capacidad tecnológica para operar con preventores de 18-3/4" y sistema de control de brotes de 15,000 psi.

La plataforma Zacatecas tuvo una productividad de 97.18%. El 16 de noviembre de 2016 entró en suspensión y actualmente espera carga de trabajo.

La plataforma Tabasco aumentó su productividad a 98.67% y cuenta con contrato vigente hasta el 16 de marzo de 2022.

La plataforma Campeche alcanzó una productividad de 97.25% y cuenta con contrato vigente hasta el 11 de agosto de 2021.

La plataforma modular Veracruz alcanzó una productividad de 97.27% y cuenta con contrato vigente hasta el 5 de septiembre de 2020.

La entrada en contrato de la plataforma modular Tamaulipas fue postergada por Pemex hasta mediados de 2017, y cuenta con contrato vigente al 6 de enero de 2021.

LA DIVISIÓN DE ENERGÍA, A TRAVÉS DE LAS DOS PLANTAS DE CICLO COMBINADO (500 MW) Y EL PARQUE EÓLICO EL RETIRO (74 MW), GENERÓ 3,137 GIGAWATTSHORA (GWH), LO QUE REPRESENTA UN INCREMENTO DE 14% CON RESPECTO A LA PRODUCCIÓN DEL AÑO ANTERIOR.

ENERGÍA

PERFORACIÓN TERRESTRE

Durante 2016 se firmó un contrato de servicios integrales con Geodesa, en alianza con Weatherford, mediante el cual perforamos tres pozos geotérmicos y se repararon dos más, con una productividad del 95%.

EVALUACIÓN DE NUEVAS OPORTUNIDADES

A lo largo de 2016 se evaluaron las oportunidades en las rondas licitatorias de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), así como las convocatorias para farm outs de Pemex. Se decidió no participar en las licitaciones de la 1.4 (aguas profundas) por el elevado nivel de riesgo y de calificaciones requeridas. En 2017 evaluaremos participar en las rondas 2.1, 2.2 y 2.3 (campos en tierra y mar) y presentaremos ofertas en el mes de junio.

En relación con operaciones *off shore*, o costa afuera, la estrategia es diversificar nuestra base de clientes, por lo que se han presentados propuestas de servicios integrales de perforación para varios de los nuevos operadores, mismas que esperamos concretar durante 2017.

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA MÉXICO, S.A. DE C.V. (“CIEM”)

En cuanto a producción y ventas, 2016 fue un año récord para la División de Energía. El incremento operativo de la planta de generación en Nacozari, Sonora, derivado de un aumento en la demanda de nuestros socios autoabastecidos, resultó en ingresos por US\$256 millones. Esto representa un incremento de 6.3% comparado con el año 2015. Además se logró un récord de EBITDA de US\$117 millones.

Grupo México Energía se enfocó en la construcción de un portafolio de activos en desarrollo que permitirá invertir en el corto y mediano plazo. Actualmente se trabajan algunos proyectos solares en etapas primarias de desarrollo y se analizan oportunidades de adquisición de carteras de proyectos de energías renovables.

La División de Energía se está preparando con recursos técnicos y de capital humano para poder participar en el nuevo Mercado Eléctrico Mayorista, por lo que el año 2017 se proyecta con oportunidades de crecimiento.



MÉXICO GENERADORA DE ENERGÍA “(MGE)”

La planta generadora incrementó en 14% su producción con respecto al 2015, equivalente a 3,137 GWh, como resultado del incremento de consumo de la mina Buenavista del Cobre. Lo anterior representó un récord de US\$244 millones y un EBITDA de US\$100 millones.

Las plantas de generación de ciclo combinado han demostrado que pueden operar por encima de su capacidad de diseño. Por tanto, se espera que en el segundo semestre de 2017 se comercialice la capacidad excedente al nuevo mercado para incrementar los ingresos y la eficiencia operativa.

Vista de las plantas de ciclo combinado Nacozari, Sonora, México.



Contamos con una capacidad de generación de energía de 574 megawatts (MW) con tecnología de punta.

Parque eólico,
Juchitán, Oaxaca, México.

Vale la pena destacar que, en materia de seguridad, al cierre de 2016 se habían acumulado 1,192 días sin accidentes. Durante el año, además, MGE recibió un reconocimiento por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) y Protección Civil del estado de Sonora, por su participación en las actividades encaminadas a impulsar la creación del Día Nacional de Preparación y Respuesta a Emergencias Químicas (DINAPREQ).

EÓLICA EL RETIRO (ERSA)

El parque eólico tuvo una producción de 214,000 megawatts-hora (MWh), lo que representó un ingreso de US\$11.7 millones, debido a la incorporación de clientes de mayor consumo. Esto representó un EBITDA de US\$16.5 millones.



Se espera que para el segundo trimestre de 2017 se comience a vender energía a 45 puntos adicionales con el fin de incrementar aún más la rentabilidad del parque, lo cual significaría contar con una cartera de 350 puntos de venta.

En 2016 se fortaleció la relación con la comunidad donde operamos, logrando impulsar 17 de proyectos productivos que beneficiaron a más de 3,000 personas en La Ventosa, Oaxaca. Este esfuerzo asegura la operación continua del parque eólico en la zona.

CONSTRUCCIÓN

MÉXICO COMPAÑÍA CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V. (MCC)

En 2016, México Compañía Constructora cumplió 80 años de trabajo ininterrumpido, registrando ingresos por US\$122.5 millones y un EBITDA de US\$37 millones.

PRINCIPALES OBRAS EN EJECUCIÓN:

Secretaría de Comunicaciones y Transporte (SCT)

Se trabajó en los ramales de la llegada a León y al Puerto Interior en Silao, Guanajuato, en las zonas del derecho de vía que pudo liberar la SCT. Se espera concluirlos en 2017.

Buenavista de Cobre, S. A. de C. V.

Se trabajó en el reforzamiento y mantenimiento de bordos de la presa de jales No. 3, y se continuó con los trabajos de la etapa 2 del nuevo depósito de jales, garantizando un tirante libre en la cortina de 10 metros. En el año se concluyeron los trabajos en el repeso del Quebalix IV, la construcción de la presa de contingencias y la construcción de la presa de agua recuperada.

Mexicana de Cobre, S.A. de C.V.

Durante el año se trabajó en la construcción de la sobre-elevación de la cortina de la presa de jales No. 7 de la mina La Caridad, en el municipio de Nacozari de García, Sonora, alcanzando la elevación de seguridad en la cortina 875.0.

Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V.

En 2016 se concluyó la primera etapa de la ampliación del gálibo de 15 túneles de la Línea T, división Guadalajara, consistente en los estudios topográficos, geológicos, geofísicos y el proyecto ejecutivo, así como en los trabajos de construcción. En mayo de 2017 se concluirán las obras para la ampliación de la totalidad de los túneles, lo que permitirá el paso de trenes con doble estiba en el tramo Guadalajara-Tepic.

GESTIÓN CALIDAD, SEGURIDAD OCUPACIONAL Y MEDIO AMBIENTE

En el transcurso de 2016, MCC logró la recertificación de sus sistemas de gestión integral de acuerdo con las normas vigentes nacionales e internacionales: Calidad ISO 9001:2015, Seguridad y Salud en el Trabajo OHSAS 18001:2007 y Ambiental ISO 14001:2015, que avala a la empresa hasta el año 2019. Esta certificación se ha conservado desde 2007.

El desempeño en seguridad y salud en el trabajo está en cabal cumplimiento legal, y podemos destacar:

- En nuestras operaciones se contó con una fuerza de trabajo mensual promedio de 1,805 colaboradores, con un acumulado anual de 5,120,754 horas-hombre, logrando cumplir la meta de cero accidentes fatales.

EN NUESTRAS OPERACIONES DE MÉXICO COMPAÑÍA
CONSTRUCTORA SE CONTÓ CON UNA FUERZA
DE TRABAJO MENSUAL PROMEDIO DE 1,805
COLABORADORES, CON UN ACUMULADO ANUAL
DE 5,120,754 HORAS-HOMBRE, LOGRANDO CUMPLIR
LA META DE CERO ACCIDENTES FATALES.

Autopista
Salamanca - León,
Guanajuato,
México.



- Adicionalmente se lograron índices de accidentabilidad por debajo de los indicadores estipulados por la agencia OSHA (EUA) y la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC).

El desempeño ambiental y de calidad auditado y certificado por terceros se encuentra en cumplimiento en todos los resolutivos y especificaciones de los proyectos de construcción de la empresa.

POSIBLES PROYECTOS 2017

- Ampliación de la cortina de la presa de jales No.7 en Nacoziari.
- Construcción del libramiento ferroviario de Celaya.
- Construcción de vías y zona de abasto del nuevo patio Río Escondido, km 21, Línea R, Piedras Negras - Ramos Arizpe.

- Construcción de vía férrea para el servicio del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM).
- Posibilidad de obtener una concesión estatal para un tramo carretero de 12.5 kilómetros del entronque Silao de la Autopista Salamanca-León, que conecte con la carretera 45.

GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA

GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA S.A. DE C.V. (GMSI)...

Las ventas durante el 2016 registraron US\$16.8 millones, 1% menor al 2015 debido a un impacto por la depreciación del peso mexicano.

En el 2016, las ventas reflejadas en pesos crecieron 15% a P\$312 millones por el avance en los trabajos de ingeniería de la ampliación de Toquepala en Perú.

Para el 2017, esperamos la continuación del proyecto de la ampliación de Toquepala, que a diciembre del 2016 tuvo un avance acumulado de 87.3%, el restante se cumplirá en los primeros meses de 2017.

POSIBLES PROYECTOS 2017

- Ingeniería para complejos petroquímicos.
- Ingeniería para nuevas plantas productoras de la industria alimenticia.
- Ingeniería para terminales de gasolina, diesel y productos a granel.
- Ingeniería para proyectos mineros.

GRUPO MÉXICO AUTOPISTAS

CONCESIONARIA DE INFRAESTRUCTURA DEL BAJÍO, S. A. DE C. V. (CIBSA)

Durante 2016, la Autopista Salamanca-León obtuvo ingresos superiores a los \$535 millones de pesos y alcanzó un aforo ponderado de 11,633 vehículos diarios, lo que representó un aumento de poco más del 50%.

Para 2017 se espera un incremento moderado del 10% en el aforo, y un poco mayor en los ingresos, toda vez que la mezcla de vehículos empieza a contener un número mayor de camiones. También esperamos que se obtengan los permisos necesarios para la llegada por la parte sur a la ciudad de León y el ramal a Puerto Interior. La Autopista se opera con una compañía propia del Grupo: Operadora de Infraestructura del Bajío, registrada ante la SCT y certificada en ISO 9001-2015.



Niñas en Oaxaca beneficiadas
a través de la convocatoria
Día Mundial de la Alimentación.

Fundación Grupo México

EN FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO ENFOCAMOS NUESTROS ESFUERZOS EN PROYECTOS QUE TENGAN UNA REPERCUSIÓN EN LA SOCIEDAD, PERO QUE TAMBIÉN ATIENDAN LAS PROBLEMÁTICAS QUE AFRONTA NUESTRO PAÍS.

ES POR ESTO QUE NOS SENTIMOS MUY ORGULLOSOS DE ANUNCIAR EN CADA INFORME ANUAL EL INICIO DE UN NUEVO PROYECTO.



EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

EDUCACIÓN PARA LA SALUD Y LA VIDA

Es por todos conocido que en el tema de educación, México ha enfrentado diversas dificultades; la actual administración ha planteado una modificación estructural completa, por ello, Fundación Grupo México ha aprovechado estos momentos coyunturales y ha desarrollado y propuesto con gran aceptación los materiales y la plataforma educativa *Educación para la Salud y la Vida*.

Estos materiales tienen la finalidad de complementar el apoyo educativo que se brinda en las escuelas de educación básica del país para así colaborar en la resolución de diversas problemáticas sociales que se viven en nuestra sociedad. Los contenidos de los materiales educativos abarcan los temas de mayor interés y conflicto entre niños y adolescentes. Por este mismo motivo desarrollamos dos versiones, una para niños y profesores de primaria y una más para jóvenes que cursan la secundaria y sus profesores.

Primaria:

1. Como, me nutro y me divierto
2. Aprendo a cuidarme de la violencia
3. ¿Qué son las adicciones? Cómo decido
4. ¡Mi cuerpo se respeta!

Materiales educativos sobre sexualidad, nutrición, adicciones y violencia para niños, adolescentes y profesores de educación básica.



A TAN SOLO DOS SEMANAS DE SU LANZAMIENTO, DOS MIL PROFESORES SE HAN INSCRITO, LO CUAL REPRESENTA UNA CIFRA RÉCORD, ESPECIALMENTE SI SEÑALAMOS QUE EN NUESTRO PAÍS NO EXISTE MATERIAL ALGUNO NI PLATAFORMA DIGITAL PARECIDA.

Secundaria:

1. Distingo la violencia y me protejo
2. ¿Adicciones? ¡Alerta máxima!
3. Para comer mejor
4. En mi cuerpo, ¡yo decido!

General para padres y profesores

1. Como, disfruto y me nutro

Nuestra plataforma educativa www.educacionsaludyvida.org comenzó a operar en octubre de este año. A tan solo dos semanas de su lanzamiento, dos mil profesores se han inscrito, lo cual representa una cifra record, especialmente si señalamos que en nuestro país no existe material alguno y plataforma digital parecida. Es para nosotros un logro muy significativo ser los primeros en impactar directamente a toda la comunidad educativa del país en temas ajenos a la academia. En la plataforma, los visitantes pueden descargar los materiales educativos y también mantenerse activos en los diversos foros de discusión, en donde se pueden intercambiar dudas, experiencias y solicitar ayuda legal, psicológica y jurídica a quien lo requiera. Así mismo, contamos con expertos en los diversos temas que abarcamos los cuales desarrollan artículos de interés y conocimiento para todos los usuarios de la plataforma.

Fundación Grupo México en coordinación con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) realizó una guía temática de cada material educativo para empatarlo con la planeación anual que marca la Secretaría de Educación Pública. Esta alianza ofrece a todos los profesores la posibilidad de emplear los materiales dentro de su guía de enseñanza y puede apoyarnos y orientarlos para que cuenten con las herramientas necesarias para utilizar los contenidos de forma adecuada en las aulas, saber qué competencia de los alumnos se favorece y en que asignaturas se puede manejar la información de forma correcta y precisa. Estamos muy contentos de que en tan solo 3 meses, la respuesta haya sido tan grande logrando concluir el año con **4,938 registros activos**.

REFORESTACIÓN

Durante el 2016 realizamos la "6ª. Jornada de Reforestación Fundación Grupo México" en Huixquilucan, Estado de México. En dicho evento, se plantaron 6,000 árboles en 4 hectáreas. Como desde hace 6 años, contamos con la participación 608 voluntarios entre empleados y familiares de Grupo México, Intermodal, Ferromex, Ferrosur y Cinemex. Este año sumamos a nuevos aliados interesados en crear una comunidad consiente por nuestro entorno ambiental: Animal Heroes, Sura,



Fundación Posadas y Hogan Lovells. Con estas acciones se favorecieron 192,000 habitantes de las zonas aledañas al predio reforestado.

A través del apoyo al programa *Lo Hecho en México* con el concurso "México en 1 imagen, 1 Foto = 1 Árbol" se plantaron 40,000 árboles en Metepec, Estado de México. Este proyecto que incentiva a los participantes a realizar fotografías de calidad para "canjearlas" por un árbol, ha tenido una importante respuesta desde su primera edición tiempo atrás. Ahora, en el 2016, se sumaron los familiares de los participantes y gente de las comunidades a reforestar, con ello, se duplicó el número de árboles que se tenía contemplados para la reforestación.

El concurso tiene la finalidad de expresar a través de una fotografía ¿Por qué te sientes orgulloso de ser mexicano? Y está dividido en tres categorías: profesionales, aficionados y una mirada especial, esta última dirigida a personas con síndrome de down.

Sexta jornada de reforestación Fundación Grupo México realizada en Huixquilucan, Estado de México, México.

Por cada foto que se registra, Fundación Grupo México dona un árbol. Las 50 fotografías más votadas se encuentran actualmente exhibidas en el Museo Soumaya y posteriormente serán exhibidas en Puebla, Monterrey y el Estado de México.

Paralelamente al trabajo realizado con nuestros voluntarios y con el programa *Lo Hecho en México*, hemos creado diversas alianzas con gobiernos municipales y Estatales e Instituciones comprometidas con el medio ambiente favoreciendo a 3,427,725 personas de 9 estados de la república reforestando 400,990 árboles en 403 hectáreas:

1. Estado de México
2. Nayarit
3. Puebla
4. Veracruz
5. Michoacán
6. San Luis Potosí
7. Chihuahua
8. Ciudad de México
9. Jalisco

Con todo lo anterior, las acciones que se realizaron en el área de reforestación se traducen en **3,619,725 personas** beneficiadas con la plantación de **410,990 árboles** en **411 hectáreas** en 9 Estados de la república mexicana.

PROGRAMA BÉCALOS

A través de la alianza establecida desde hace 6 años con Fundación Televisa, se ha otorgado becas de ba-

chillerato y universidades autónomas y tecnológicas a 2,810 alumnos en los estados de Sonora y Colima. En el 2016 se graduaron **613 alumnos** (413 alumnos de bachillerato en Sonora, 100 alumnos de Universidad en Sonora y 100 alumnos de bachillerato en Colima).

TALLERES

En conjunto con Fundación Nemi se han otorgado **129 talleres en 61 escuelas** secundarias y preparatorias de Sonora, Baja California Sur, Zacatecas y Chihuahua apoyando y orientando a **11,629 alumnos** que actualmente tienen mayor repercusión social:

1. Violencia
2. Sexualidad
3. Nutrición
4. Adicciones
5. Educación Financiera
6. Plan de Vida
7. Comunicación Inteligente

TRASLADOS GRATUITOS SIERRA TARAHUMARA

Con el apoyo de Ferromex este año se trasladaron de forma gratuita 860 toneladas de abarros, beneficiando a **17,230 personas** en **3 comunidades** Tarahumaras: Creel, Cuauhtémoc y Temoris, Chihuahua a través nuestra colaboración con el Banco de Alimentos de Cuauhtémoc A.C., Comunidad Educativa Yermista, Fundación Educativa Marista Tarahumara A.C., Casa Misión Sta. María de Guadalupe, Clínica Santa Teresita y Tewecado Santa María de Guadalupe.

Alumnos de bachillerato beneficiados con talleres de educación financiera en Guerrero Negro, Baja California Sur, México.





Comunidad chiapaneca beneficiada a través de la convocatoria del Día Mundial de la Alimentación.

CONVOCATORIA DÍA MUNDIAL DE LA ALIMENTACIÓN

Con la alianza que se ha establecido con Fundación CMR y HSBC desde años atrás, Fundación Grupo México forma parte de la Convocatoria “Día Mundial de la Alimentación” proyecto que tiene como objetivo erradicar la desnutrición infantil en niños menores de 5 años. Con este proyecto durante el 2016 se beneficiaron cuatro instituciones que en conjunto atienden a **728 niños en desnutrición**.

PLAZA MÓVIL PARRAL

Este proyecto nos ha llenado de satisfacción. La educación es la llave que abre no solo muchas puertas, sino que nos da el acceso al “mundo del saber, conocer y aprender y este “mundo” nos puede brindar la oportunidad de vivir una realidad diferente ya que nos otorga herramientas para el bienestar.”

En Chihuahua 60,492 personas son analfabetas y 772,000 personas no han concluido con la educación básica. Por este motivo, en coordinación con el Instituto Chihuahuense de Educación para los Adultos (ICHEA), la Fundación del Empresario Chihuahuense (FECHAC) y Proeduca Chihuahua A.C. dimos inicio en el mes de Abril a la “Plaza Móvil Parral”; un autobús que recorre **40 comunidades** de Parral, Chihuahua con la finalidad de apoyar a adultos mayores de 15 años a iniciar o concluir la primaria y/o secundaria. En 8 meses de operación, se ha brindado a **1,280 adultos** alfabetización continua y certificación de primaria y secundaria avalada por la Secretaría de Educación Pública.

Gracias a este proyecto, en tan solo ocho meses de operación **650 adultos concluyeron la primaria y 350 la secundaria**. El compromiso de las Instituciones que participamos en este proyecto es que en los próximos 15 años 18,000 adultos puedan certificar sus estudios de primaria y secundaria.

TREN DE LA SALUD

Dr. Vagón, El Tren de la Salud cumplió **dos** años de operación, brindando servicios médicos integrales gratuitos a las comunidades de alta marginación aledañas a las vías férreas de Ferromex. Durante el 2016, **El Tren de la Salud**, ofreció **184,928** atenciones médicas gratuitas a **45,573** personas entre niños, mujeres, hombres y adultos mayores.

Durante el 2016, nuestro Tren recorrió **12,796 kilómetros** en **13 estados** de la república mexicana atendiendo a los visitantes de **35 comunidades**.

Los estados por los que transitó Dr. Vagón fueron: Sinaloa, Nayarit, Jalisco, Colima, Guanajuato, Querétaro, Hidalgo, Puebla, Veracruz, Coahuila, Nuevo León, Zacatecas y Sonora. Atendiendo a las comunidades de: Sinaloa de Leyva, Guasave, Salvador Alvarado, Acajoneta, Ruíz, Compostela, Tequila, Sayula, Tuxpan, Colima, Coquimatlán, Tecomán, Celaya, Silao, Apaseo el Grande, Tequisquiapan, Huichapan, San Martín Texmelucan, San José Guerrero, Cañada Morelos, José Azueta, Córdoba, Acultzingo, Nava, Muzquiz, San Pedro, Hidalgo, Monte Morelos, Linares, Calera, Fresnillo, Felipe Pescador, Benjamín Hill, Carbó y Guaymas.

Gracias a la alianza con Fundación Farmacias del Ahorro se otorgaron **64,741 medicamentos** gratuitos a los pacientes atendidos en el Tren de la Salud que deben de iniciar un tratamiento médico oportuno. Así mismo, con el apoyo de Fundación MVS Radio y el programa “Ponte Oreja”, se adaptaron **200 auxiliares auditivos** para aquellas personas que durante su consulta de audición fueron detectadas con algún “problema” auditivo. Paralelamente, nuestro servicio de optometría realizó valoraciones y diagnósticos visuales acompañados de la entrega de **7,249 lentes**.

La operación del Tren de la Salud intenta abarcar todas las áreas que permitan fortalecer la salud de todos los que lo visitan. Nuestros talleres de Educación para la Salud y la Vida que se imparten a los pacientes que esperan su consulta, han tenido una gran respuesta. La gente participa, pregunta y se interesa. Muchas personas se acercan a nuestros talleristas solicitando apoyo psicológico y emocional. Los talleres que se ofrecen no solo abarcan temas de autocuidado y prevención; este año incluimos talleres que abarcan las



Dr. Vagón
El Tren de la Salud.



emergencias sanitarias que en fechas recientes han estado presentes: virus del zika, dengue, chikungunya y rickettsia. Durante el 2016 asistieron **22,975 personas** a los **803 talleres** que se impartieron.

En Fundación Grupo México estamos interesados en proporcionar conocimiento, habilidades y actitudes para el eficiente desempeño del personal médico que colabora en El Tren de la Salud, en 2016 realizó un programa de **10 conferencias** al mes con temas relevantes de salud y se contó con una asistencia de **333 participantes**. Entre las conferencias que se ofrecieron destacan: Mitos y Realidades del Alcohol, Cuidados Paliativos y Tanatología, Actividad Física y Salud, Como llevar una alimentación sana y adecuada, Desarrollo infantil temprano, Urgencias dentales, Lactancia, Nutrición y crecimiento infantil, Formación afectiva y sexualidad, Prevención del VIH y SIDA.

VINCULACIÓN SOCIAL

Por cuarto año consecutivo, los empleados de las empresas integrantes de Grupo México, junto con sus familias, participaron como voluntarios encauzando su trabajo desinteresado, sumando esfuerzos y multiplicando voluntades en beneficio de quien más lo necesita en las comunidades donde operan.

A partir de este 2016, debido al éxito e impacto que ha tenido este programa, la acción social se extendió a comunidades de Perú y Estados Unidos, a través de la participación de los colaboradores de las empresas de Grupo México: Southern Copper Corporation y ASARCO.

En este programa participaron **28,000 voluntarios** de Grupo México a nivel nacional, en Perú y Estados Unidos que beneficiaron a escuelas, espacios públi-

cos e instituciones sociales, a través de algunas de las siguientes actividades:

- Pintura exterior e interior
- Mejoramiento de la infraestructura
- Rehabilitación de áreas recreativas
- Limpieza exterior e interior
- Reforestación de áreas verdes

A TRAVÉS DE ESTE PROGRAMA PARTICIPARON 28,000 VOLUNTARIOS DE GRUPO MÉXICO A NIVEL NACIONAL, EN PERÚ Y ESTADOS UNIDOS.

Voluntarios participando en el Día del Voluntario Fundación Grupo México.

Voluntarios participando
en el Día del Voluntario
Fundación Grupo México.



Las comunidades beneficiadas fueron:

MÉXICO

- 1.- **Baja California Sur:** Guerrero Negro
- 2.- **Campeche:** Ciudad del Carmen
- 3.- **Coahuila:** Torreón, Nueva Rosita
- 4.- **Chihuahua:** Chihuahua, Santa Bárbara, Santa Eulalia, Parral
- 5.- **Guanajuato:** Irapuato, León
- 6.- **Guerrero:** Taxco
- 7.- **Jalisco:** Guadalajara
- 8.- **Michoacán:** Angangueo
- 9.- **Oaxaca:** Juchitán de Zaragoza
- 10.- **San Luis Potosí:** Charcas, San Luis Potosí
- 11.- **Sonora:** Guaymas, Agua Prieta, Hermosillo, Cananea, Nacoziari, Esqueda
- 12.- **Zacatecas:** Sombrerete
- 13.- **Veracruz:** Veracruz
- 14.- **Ciudad de México**

ESTADOS UNIDOS

- 1.- **Texas:** Amarillo
- 2.- **Arizona:** Tucson, Sahuarita, Marana, Kearny, Hayden

PERÚ

- 1.- **Moquegua:** Ilo





RED DE ASOCIACIONES Y FUNDACIONES EMPRESARIALES

La Red, es una alianza entre Fundaciones Empresariales y empresas con actividad social que se unen para alinear las opciones de apoyo logrando unificar la labor social en nuestro País. Paralelamente, dentro de esta Red, las Organizaciones de la Sociedad Civil cuentan con un espacio único para profesionalizarse y capacitarse dentro de los criterios internacionales que rigen la actividad social. Afiliarse a la Red es totalmente GRATUITO. La Red está abierta para:

- Fundaciones Empresariales
- Empresas con Actividad Social
- Organizaciones de la Sociedad Civil
- Asociaciones Civiles

- Instituciones de Beneficencia Pública
- Instituciones de Asistencia Privada
- Organizaciones No Gubernamentales

En la Plataforma digital de la Red: www.RedAsociaciones.com, Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC's), crean sinergia con otras organizaciones, se profesionalizan en su labor social, reciben asesoría legal y fiscal, se capacitan en línea constantemente y acuden a los diversos talleres presenciales que la Red desarrolla. Lo anterior, bajo estándares internacionales y de forma gratuita para los 985 ONG's que, hasta el día de hoy, forman parte de la Red.

A UN AÑO DE FUNCIONAMIENTO DE LA PLATAFORMA DE LA RED, CONTAMOS CON 51 MIEMBROS ENTRE FUNDACIONES EMPRESARIALES Y EMPRESAS SOCIALMENTE RESPONSABLES:

- | | |
|---|---|
| 1. Fundación Herdez | 26. Gas Natural Fenosa |
| 2. Anáhuac Querétaro | 27. Asociación de Bancos de México (ABM) |
| 3. Fundación Farmacias del Ahorro | 28. Ford Motors |
| 4. Fundación CMR | 29. Hogan Lovells BSTL, S.C. |
| 5. Volaris | 30. Fundación ABC |
| 6. Fundación del Empresariado Chihuahuense (FECHAC) | 31. Fundación Axa |
| 7. Universidad la Salle México | 32. Fundación Acir |
| 8. Fundación Gigante | 33. Nacional Monte de Piedad |
| 9. Fundación Helvex | 34. Teletón |
| 10. KPMG | 35. Appleseed México |
| 11. Centro Mexicano Pro bono (CEMPRO) | 36. Fundación Grupo Posadas |
| 12. Danone/Bodafont | 37. Deloitte |
| 13. IBM | 38. Sura |
| 14. Pfizer | 39. Fundación Proempleo |
| 15. Fundación Social del Empresariado Jalisciense (FEJAL) | 40. Fundación del Empresariado Yucateco (FEYAC) |
| 16. Dentalia | 41. Fundación Televisa |
| 17. Fundación MVS | 42. Fundación Motorola México |
| 18. Banco HSBC | 43. Fomento Cultural Banamex |
| 19. Nestlé | 44. Red Probono México |
| 20. Restaurantes Toks | 45. Fundación Mapfre |
| 21. Fundación Chedraui | 46. Fundación Paloma |
| 22. Fundación Kalúz | 47. VINOMEX / FECHAC |
| 23. Fundación GIN | 48. Fundación Genera |
| 24. Instituto Tecnológico de Monterrey campus Monterrey ITESM | 49. Samsung México |
| 25. Fundación José Cuervo | 50. Conservation International Mexico A.C. |
| | 51. Corresponsables |



Dentro de alguno de los rubros más destacados encontramos que un 31% son organizaciones relacionadas con el medio ambiente, protección animal y desarrollo comunitario, un 27% son organizaciones relacionadas con la participación ciudadana, investigación, derechos humanos, derechos indígenas, consultoría y atención jurídica; un 24% son organizaciones relacionadas con el tema de educación, salud y nutrición, filantropía y deporte, dejando así un 18% a organizaciones de diversos sectores como asesoría legal, arte y cultura y atención a discapacitados.

La plataforma de la Red se nutre cada día con información valiosa para las organizaciones y fundaciones empresariales en temas de responsabilidad social, reformas fiscales, convocatorias para postular a fondos, novedades y noticias en temas sociales relevantes.

Cada mes, las organizaciones reciben en su correo electrónico el Boletín mensual en donde se dan a conocer los acontecimientos más importantes del mes dentro de la Red: próximos talleres, convocatorias, eventos, etc. Las Fundaciones Empresariales y Empresas con actividad social que forman parte de la Red, compartieron más de 12 convocatorias para postular a fondos, proyectos sustentables o sociales de interés para las organizaciones.

Así mismo, a través de la Red, se dieron a conocer 41 convocatorias Nacionales e Internacionales de diversas instituciones tales como la Embajada de Japón, Nueva Zelanda, Canadá, Alemania e Instituciones Internacionales como USAID, ONU Américas, Wingu Argentina, Ford Foundation, entre otras.

Este año, la Red brindó 48 asesorías legales de forma gratuita a las Organizaciones de la Red impartidas por nuestros aliados, AppleSeed México, Red Pro bono México, el Centro Mexicano Pro bono (CEMPRO) y firmas importantes como Hogan Lovell's BSTL, Fundación Basham entre otras. Estas Instituciones, asesoran legalmente a las organizaciones de forma gratuita en diversos temas tales como: materia fiscal, laboral, notarial, cambio en su objeto social, modificación de poderes, trámite de la CLUNI, trámite para constituirse como donataria autorizada, asesoría sobre constitución de una fundación o sociedad entre otras.



EDITORIAL FUNDACIÓN GRUPO MEXICO

Chiles fue el ingrediente que elegimos para continuar con nuestra colección ingredientes de origen mexicano. Este libro, como todos los anteriores, tiene la firme intención de resguardar en un documento inmemorable, la riqueza cultural y gastronómica de este ingrediente que es utilizado en muchas de las cocinas del mundo. Con esta edición, se apoyó al Centro de atención a niños de la calle Betesda I.A.P., la cual acoge y brinda un ambiente familiar y de cuidado a niños varones de entre 3 y 17 años en situación de abandono y que viven en pobreza extrema en las comunidades del Municipio de Navojoa, Sonora brindándoles un ambiente de familia. Bestesda, I.A.P. brinda, además de un hogar seguro, vestido, alimento, educación, atención médica y psicológica para su sano desarrollo físico y mental. El libro “Chiles”, está nominado en el Certamen Gourmand World Cook Awards 2017, bajo la categoría de Historical

Recipes; el cual se celebrará en Yantai, China en el mes de Mayo 2017. Queremos resaltar que nuestros libros ya se encuentran a la venta en diversas librerías ya que con la compra se apoyan a diversas instituciones para que continúen con su trabajo social.

CONCIENCIA CINEMEX

PREMIER A BENEFICIO

Como ya es conocido, con este programa proporcionamos en conjunto con diversas distribuidoras de cine aliadas, una herramienta de recaudación de fondos para que las Ong's participantes puedan realizar un proyecto particular a beneficio de su causa. Con este programa fomentamos el trabajo activo de las mismas, pues son las organizaciones las encargadas de la venta de boletos de la premier asignada mientras que Fundación Grupo México, adicionalmente, duplica el monto

recaudado. Durante 2016 se realizaron **29 premieres** y las **26 instituciones** participantes beneficiaron directamente a través del programa a **53,498 personas**.

La mayoría de las distribuidoras apoyan el programa desde sus inicios y algunas nuevas se han sumado recientemente. La confianza depositada es resultado del cuidado que Fundación Grupo México y Cinemex pone en el manejo de sus títulos y del programa en si. Estamos en constante labor con otras distribuidoras para desarrollar nuevas alianzas y contar así con una mayor cantidad de títulos para realizar premieres.

DIFUSIÓN DE MENSAJE SOCIAL “CINEMINUTO”

Con este programa difundimos y promovemos la labor social de las organizaciones. Durante el 2016 13 organizaciones exhibieron durante 4 semanas en **220 complejos el cineminuto de su causa**. Así, pautamos **2,786 copias** impactando a **26,189,152 espectadores**. Los cineminutos exhibidos este año: John Landon Down, Children International, Hábitat para la Humanidad, Únete, Fundación Luis Pasteur, Olimpiadas Especiales, ORT México, Fundación Clínica Médica Sur, Expo Fundación y Congreso, Convivencia sin Violencia, Fundación CMR, TECHO México y FECHAC.

“Chiles”
séptimo libro
de la colección
Xocoyo.

Séptima Carrera Cinemex

a beneficio de Olimpiadas Especiales.



CARRERA CINEMEX

La carrera Cinemex, un evento con causa que cada año beneficia a una organización la cual es cuidadosamente seleccionada por nosotros. Este año, gracias a todos los corredores de nuestra carrera se brindó apoyo a Olimpiadas Especiales de México A.C. para la realización del proyecto "Somos más que Deporte". Con este proyecto se brindará a **28,309 personas con diversas discapacidades intelectuales** y de manera gratuita entrenamiento continuo durante un año en deportes tipo olímpico, como la gimnasia, la natación y patinaje artístico, entre otros. Con este programa, los participantes tienen la oportunidad de desarrollar condición física, demostrar valor, experimentar alegría y participar en un intercambio de dones, destrezas y compañerismo con sus familias, otros atletas y la comunidad en general fomentando al mismo tiempo su inclusión a la sociedad como ciudadanos útiles y productivos, en un marco de aceptación, igualdad y respeto. Paralelamente se promueve su participación en competencias nacionales e internacionales como los Juegos Mundiales de Invierno en Austria 2017; con la visión de que el deporte abrirá mentes y corazones hacia las personas con discapacidad intelectual, para crear comunidades inclusivas en todo el mundo.



FORO CONVIVENCIA SIN VIOLENCIA

En una alianza iniciada en 2013 con la institución Convivencia sin Violencia, FGM ha participado en el foro anual “México empiezo yo, me sigues tú, cambiamos todo”, en el cual se muestra a jóvenes de bachillerato “opciones” de éxito a través de reconocidos conferencistas que resaltan el liderazgo, la autoestima, el valor del talento y la determinación para lograr superarse ante las adversidades, de modo que valoren y reconozcan las oportunidades que en este momento les brinda la vida.

Realizado en octubre de 2016, este foro fue todo un éxito logrando una participación presencial de **2,209 jóvenes**, y un impacto total con transmisión en vivo por internet y en redes sociales de **646,632 personas**. Sin duda alguna el Foro Convivencia sin Violencia, inspira a los jóvenes a que todo aquello que se propongan lo pueden alcanzar, que no hay obstáculos para el éxito si lo basas en el trabajo, la constancia, la disciplina y el esfuerzo e incitándolos a ser mejores ciudadanos.

CAMPAÑA EN MARQUESINAS

Este relativamente nuevo programa ha demostrado su éxito e impacto. Las organizaciones están habidas de promover y difundir su trabajo y también hay muchas personas que desconocen que pueden recibir de las Organizaciones el apoyo que requieren. Este año se exhibieron **1,514 posters** en las marquesinas de **220 complejos** por 4 semanas consecutivas. Las Organizaciones beneficiadas fueron las siguientes: Cruz Roja

ASISTIERON AL EVENTO 176 INSTITUCIONES, LAS CUALES REPLICAN EL APRENDIZAJE OBTENIDO EN SU ORGANIZACIÓN Y EN SUS PROGRAMAS SOCIALES.

Mexicana, Olimpiadas Especiales de México, Consejo Ciudadano del DF, Fundación CMR, Taiyari y Museo Memoria y Tolerancia

EXPO FUNDACIÓN Y CONGRESO

En junio se realizó por tercera ocasión Expo Fundación y Congreso, el cual tiene como objetivo proporcionar un espacio para la capacitación, el intercambio de información, y el entendimiento de la labor social de Organizaciones de la Sociedad Civil. Entre nuestros ponentes contamos con la presencia de la Dra. Denise Dresser quien ofreció una conferencia magistral con el tema “Y yo qué puedo hacer?...10 propuestas para cambiar México” creando conciencia en las instituciones respecto a cómo generar un cambio más profundo en la sociedad con impacto directo al país. Los ponentes Annette Candanedo, Marco Antonio Regil, Pau Vidal, Norma Galafassi entre otros llenaron de conocimientos innovadores el foro y dieron a los asistentes herramientas prácticas para el mejor manejo de su institución. Asistieron al evento **176 instituciones**, las cuales

Marco Antonio Regil,
Expo Fundación y Congreso 2016
realizada en Cinemex Patriotismo.





replican el aprendizaje obtenido en su organización y en sus programas sociales.

CAMPAÑAS DE MARKETING SOCIAL

En 2016 beneficiamos un total de **29,529 personas** a través de este programa, mediante el apoyo que se les otorgó a tres instituciones. Al igual que en el resto de los programas, Fundación Grupo México evalúa los proyectos presentados y elige a las organizaciones que más requieren el apoyo para poder continuar con su trabajo social. Paralelamente, Cinemex, por medio de concesiones en dulcerías de todos sus complejos a nivel Nacional, ofrece a sus invitados la opción de “crecer” su canastilla de palomitas, de grandes a jumbo y la diferencia es la que es donada a la organización beneficiada. Este programa se puede realizar con éxito gracias a la generosi-

Campaña de concesiones en beneficio de Christel House México 2016.

dad de los “invitados Cinemex”. Las organizaciones beneficiadas este año por medio de este programa fueron: Christel House, con 211 niños beneficiados, Olimpiadas Especiales con 28,309 atletas especiales beneficiados y Nutre a un niño con 1,009 personas beneficiadas.

CAI MONTERREY

El apoyo que se brindó al CAI de Monterrey a través del equipamiento del taller de estilismo en el 2012, ha capacitado a **1,440 personas** a través de diversos talleres: estilismo, barbería, colorimetría, cuidado y decoración de uñas y maquillaje profesional, con el objeto de ofrecer oportunidades a personas con limitadas opciones de empleo formal, para que mejoren su nivel de vida a través de la capacitación para el trabajo, acorde a la demanda laboral y el emprendimiento.

COMPARATIVO 2015 VS 2016 DR. VAGON, EL TREN DE LA SALUD

Proyecto	Estados		Incremento 2015-2016
	2015	2016	
Dr. Vagón, El Tren de la Salud	12	13	8%

Proyecto	Comunidades		Pacientes		Incremento 2015-2016
	2015	2016	2015	2016	
	36	35	32,408	45,573	41%

Proyecto	Atenciones Médicas		Incremento 2015-2016
	2015	2016	
	148,756	184,928	24%

Talleres impartidos		Incremento 2015-2016	Asistentes a Talleres		Incremento 2015-2016
2015	2016		2015	2016	
598	803	34%	19,775	22,975	16%

Medicamentos		Incremento 2015-2016	Kilómetros	
2015	2016		2015	2016
39,880	64,741	62%	13,859	12,796

COMPARATIVO 2015 VS 2016

GERENCIA VINCULACIÓN SOCIAL

Proyecto	Estados		Países	No. de Beneficiarios		Incremento 2015-2016	Voluntarios		Incremento 2015-2016
	2015	2016		2015	2016		2015	2016	
Día del Voluntario FGM	14	14	3	43,000	70,000	63%	6,325	7,020	11%

COMPARATIVO 2015 VS 2016

GERENCIA RED DE ASOCIACIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Proyecto	Estados		No. de Organizaciones Beneficiadas		Incremento 2011-2016
	2015	2016	2015	2016	
Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales	32	32	625	985	57%

COMPARATIVO 2015 VS 2016

GERENCIA DE EDUCACION Y MEDIO AMBIENTE

Proyecto	Estados		No. de Beneficiarios		Incremento 2015-2016
	2015	2016	2015	2016	
Entrega de Alimentos Sierra Tarahumara	1	1	11,400 personas	17,230 personas	51%

COMPARATIVO 2015 VS 2016

GERENCIA CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES

Proyecto	No. de Beneficiarios				Incremento 2015-2016
	2015		2016		
Premieres a Beneficio	17,996 Personas		53,498 Personas	17,520,000 Animales	197%
	24 Premieres		29 Premieres		

Proyecto	Eventos Realizados		Estados		Beneficiarios Directos		Incremento 2015-2016
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	
ExpoFundación	1	1	1	1	157 Instituciones	174 Instituciones	11%

Proyecto	Impacto Espectadores		Incremento 2015-2016
	2015	2016	
Cineminutos Sociales	22,249,745	26,189,152	18%
	12 Instituciones beneficiadas		
	13 Instituciones beneficiadas		

Proyecto	No. Canastillas		Incremento 2015-2016
	2015	2016	
Campañas de Marketing Social	178,862	250,000	40%
	2 Instituciones		
	3 Instituciones		

Proyecto	Incremento 2015-2016		
	2015	2016	
Carrera Cinemex	215 personas	28,309 personas	13067%
	1 Institución		
	1 Institución		

Proyecto	Incremento 2015-2016		
	2015	2016	
Campaña en Marquesinas CSV	4,007,520	28,052,637	600%
	Impacto visual		
	540	1,514	

Proyecto	Incremento 2015-2016		
	2015	2016	
CAI MTY	212	476	125%
	1 Institución		
	1 Institución		



Acciones Ambientales y Sociales

PARA CONSOLIDAR LA CONFIANZA DE NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS, TRABAJAMOS ARDUAMENTE PARA HACERLES PARTÍCIPES DE LA GESTIÓN Y COMUNICARLES CUÁL ES EL DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA, TOMANDO SIEMPRE EN CUENTA SUS EXPECTATIVAS.



Grupo México es una Empresa de vanguardia, cuya innovación no reside únicamente en el avance de procesos más eficientes y en nuevas tecnologías, sino también en trabajar en que día a día nuestras operaciones tengan más y mejores resultados teniendo siempre por objeto la sustentabilidad de la organización en el tiempo. Constantemente nos esforzamos por lograr que el desempeño de la Empresa en los ámbitos social, económico y ambiental considere las expectativas de nuestros grupos de interés.

132

Nuestro enfoque de negocio es el Desarrollo con Sentido, mismo con el que alineamos nuestras acciones e inversiones para la distribución de valor económico. Para consolidar la confianza de nuestros grupos de interés, trabajamos arduamente para hacerles partícipes de la gestión y comunicarles cuál es el desempeño de la Compañía, tomando siempre en cuenta sus expectativas.

En el contexto global actual existe un creciente interés de todo tipo de inversionistas por trabajar de la mano con empresas sustentables. En este sentido, para Grupo México es muy satisfactorio y gratificante informar que, por sexto año consecutivo, hemos sido elegidos para formar parte del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), un indicador financiero que reconoce a las empresas mexicanas más comprometidas con el desempeño ambiental, la responsabilidad social y el gobierno corporativo. Este logro es el fiel reflejo de las acciones y el compromiso de Grupo México por un desarrollo con sentido.



La generación de energía renovable del parque eólico El Retiro de 2016 equivale a sacar de circulación 21,307 vehículos de pasajeros.



NUESTRO COMPROMISO AMBIENTAL

Para continuar el compromiso que tenemos con el medio ambiente no nos conformamos sólo con cumplir con la normativa, sino que vamos más allá de todo requerimiento regulatorio. Para esto trabajamos bajo los estándares más estrictos de calidad con el propósito de optimizar nuestro desempeño al identificar, evaluar y mitigar los impactos que generan nuestras actividades en el medio ambiente. Permanentemente avanzamos en armonía con los retos ambientales, de expansión y modernización de las industrias en las que participamos.

Para que todo esto sea posible, contamos con estrategias que cubren las necesidades ambientales específicas de cada región, y operamos a través de 9 líneas de acción que configuran nuestro sistema de gestión ambiental.

Estas líneas de acción se llevan a cabo dentro del marco de las certificaciones internacionales y locales con las que cuentan nuestras unidades operativas en los tres países donde tenemos presencia. En 2016 mantuvimos 8 unidades certificadas en ISO 14001:2004. Esto, aunado a las 29 certificaciones en Industria Limpia y de Calidad Ambiental, que son producto del esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores y de la aplicación transversal de nuestras prácticas ambientales.

EN 2016 MANTUVIMOS 8 UNIDADES CERTIFICADAS EN ISO 14001:2004. ESTO, AUNADO A LAS 29 CERTIFICACIONES EN INDUSTRIA LIMPIA Y DE CALIDAD AMBIENTAL.

EQUILIBRIO AMBIENTAL A DETALLE

1. Uso racional del agua y de los recursos naturales
2. Prevención, control y mitigación de emisiones a la atmósfera
3. Eficiencia en el uso de energía
4. Reducción de emisiones GEI por tonelada producida
5. Minimización en la generación de residuos y su manejo integral
6. Cierre de operaciones
7. Conservación de la biodiversidad
8. Reforestación
9. Cumplimiento de la normatividad ambiental

ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO

En Grupo México sabemos que la lucha contra el cambio climático es responsabilidad de todos, incluido el sector privado y todas las industrias que lo conforman. Además, entendemos bien los posibles impactos que éste puede tener en nuestras operaciones, y para tal efecto hemos identificado los posibles riesgos vinculados al cambio global de la temperatura para así poder anticiparnos a cualquier situación que pudiese ser adversa para la Compañía.

Ante los retos y desafíos que representa el cambio climático, en Grupo México estamos trabajando en:

- Hacer más eficiente el uso de la energía.
- Diversificar nuestra matriz energética.
- Desarrollar y usar fuentes de energía renovable.
- Rehuso del agua industrial al 100%.
- Promover actividades de captura de gases de efecto invernadero (GEI).

En este sentido, estamos apostando por la diversificación hacia fuentes de generación de energía más limpia y renovable para nuestro abastecimiento, y estamos explorando modelos de negocio que comulguen con la generación de energía de fuentes renovables.

Además, la Empresa, a través de su subsidiaria México Generadora de Energía (MGE), cuenta con dos centrales de ciclo combinado, “La Caridad I y II”, y con un parque eólico, llamado “El Retiro”. Con estas instalaciones aprovechamos el contenido energético del gas natural, y utilizamos la energía del viento para alimentar de energías verdes y de poco impacto ambiental

a nuestras operaciones. Con los aerogeneradores del parque eólico produjimos en 2016 un total de 220 gigawatts-hora (GWh) de energía de fuentes completamente renovables. Al sustituir fuentes tradicionales de energía por aquellas que aprovechan eficientemente el gas natural y la energía eólica, en 2016 logramos evitar la emisión de 242,278 toneladas de CO₂ eq, o lo que equivale a reciclar 76,888 toneladas de basura.

Como parte de nuestra estrategia de cambio climático, y con la apertura del mercado energético en México, estamos apostando por más proyectos de generación de energía limpia. El objetivo de Grupo México no sólo es producir energía renovable para nuestras operaciones, sino abastecer al mercado y contribuir al desarrollo de una infraestructura energética sustentable en el país.

Con el crecimiento de la División Infraestructura, Grupo México pretende consolidarse poco a poco como un actor relevante en la industria energética de México, y el mundo.

Con lo que respecta al ahorro de combustible, en la División Transporte nos esforzamos por hacer más eficiente el consumo de diésel por tonelada-kilómetro de producto transportado, así como por lograr ahorros considerables en beneficio de la operación, que nos permitan disminuir la cantidad de emisiones a la atmósfera. En tal sentido, la constante implementación del Automatic Equipment Start Stop (AESS) ha permitido una eficiencia energética en nuestros motores cuando están detenidos o en espera. Gracias a este



Al participar en iniciativas para la transparencia sobre el cambio climático nos consolidamos en nuestro papel como líderes de sustentabilidad.

Planta de energía de ciclo combinado, Sonora, México.

mecanismo se ahorraron 12.25 millones de litros de diésel durante 2016. Esto es particularmente relevante si consideramos que el abastecimiento energético de la División Transporte se basa 99% en el consumo de diésel.

Con estas acciones, y otras más, Grupo México confirma el compromiso de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y desempeñarse como una empresa sustentable, tanto a nivel nacional como internacional, mejorando su competitividad y coadyuvando al tránsito hacia un desarrollo económico verde.

Por último, es importante resaltar que en términos de cambio climático Grupo México ha comenzado a trabajar en conjunto con organizaciones no gubernamentales para aportar esfuerzos en la lucha contra el cambio climático. Tal es el caso de nuestro primer reporte en 2016 al Carbon Disclosure Project, a través del cual hemos redoblado esfuerzos para ser aún más transparentes en las acciones que la Empresa realiza para medir, verificar y mitigar su huella de carbono, así como en nuestro trabajo para coadyuvar en la transición hacia un desarrollo económico verde.



BIODIVERSIDAD

En nuestras unidades operativas contamos con viveros forestales e invernaderos cuya producción de especies regionales se destina a la reforestación y rehabilitación de ecosistemas, incluyendo áreas no aledañas a nuestras operaciones. Por un lado, estos viveros forestales contribuyen a la diversidad biológica y al enriquecimiento de la flora y fauna; y por el otro, sirven como sumideros naturales de carbono, atrapando CO₂ del ambiente.



EL CUIDADO DEL AGUA

Como parte de nuestro esfuerzo para la conservación de la biodiversidad contamos con una Unidad de Manejo Ambiental (UMA) con encierros que en total suman 5.7 hectáreas, mismas que han sido acondicionadas para replicar la vida silvestre de especies amenazadas y en peligro de extinción, incluyendo al Lobo Gris Mexicano y el Guajolote de Gould, entre otras que forman parte de nuestro importante programa.

La UMA tiene una clara estrategia que se centra en la reproducción y liberación de especies, así como en la regeneración de los ecosistemas. Además, con este trabajo reflejamos de manera clara nuestros esfuerzos por involucrar a la comunidad en el desafío común de proteger a nuestro medio ambiente, y en particular a la diversidad biológica de Sonora. Ello es extensible al Sendero Ecológico de la UMA, que a lo largo de 1.8 kilómetros ofrece actividades educativas y de recreación, siendo visitado por aproximadamente 5,000 personas y un promedio de 52 escuelas al año.

En Perú continuamos realizando importantes inversiones y acciones de mantenimiento dentro del programa de remediación en la Bahía de Ite, en Tacna. Este trabajo se traduce en que ahora en Ite se encuentra el humedal más extenso y de mayor diversidad de aves acuáticas.

Para nuestras operaciones mineras el agua constituye el insumo más importante, y con el fin de conservarla hemos desarrollado proyectos para siempre obtener una mayor eficiencia en su uso, potenciar la reutilización, y utilizar agua desechada por terceros.

El uso eficiente del agua y los programas de ahorro se basan en la implementación de sistemas de bombeo de agua recuperada, recuperación continua de agua de proceso, la implementación y mantenimiento de circuitos cerrados para el aprovechamiento total del agua, y un programa de Cero Descarga de Aguas Residuales que busca una gestión más eficiente de los recursos hídricos. Estos programas han permitido que una gran proporción de nuestro consumo total de agua provenga de agua recuperada. En el 2016, el 71% del consumo total de agua de nuestras operaciones mineras fue de agua recuperada, lo cual habla de los resultados de una buena gestión.

En Grupo México, al ser constantes con nuestros compromisos, seguimos realizando los monitoreos ambientales y sanitarios de los ríos Sonora y Bacanuchi para asegurar la estabilidad del ecosistema.

CON PROYECTOS POR CONVOCATORIA, CAPITAL SEMILLA Y COMITÉS COMUNITARIOS, INCENTIVAMOS LA FORMACIÓN DE GENERADORES DE DESARROLLO Y LÍDERES PROPOSITIVOS QUE FORTALEZCAN EL BIENESTAR EN SUS COMUNIDADES.

NUESTRAS COMUNIDADES

Nuestro modelo de desarrollo comunitario parte de un enfoque cuyo principal objetivo es contribuir a que se detonen procesos endógenos de transformación que generen oportunidades en las comunidades en las que estamos inmersos. Este modelo es puesto en práctica a través de diferentes herramientas como lo son los comités comunitarios en las localidades en las que operamos, Casa Grande, fondos de inversión social, convocatorias de proyectos y equipos de voluntariado corporativo.

En Grupo México entendemos el bienestar como la sinergia de diferentes factores que buscamos fortalecer a través de una estrategia multifocal y en estrecho diálogo con las comunidades. Por esto buscamos fortalecer constantemente la salud, la educación, la cultura y el deporte en cada comunidad de la que formamos parte.

En 2016 cabe destacar la participación de 13,397 voluntarios comunitarios que fueron claves para acrecentar el capital social en las comunidades en las que operamos. Con proyectos por convocatoria, capital semilla, y campamentos de verano incentivamos la formación de generadores de desarrollo y líderes propositivos que fortalezcan el bienestar en sus comunidades. Esto genera una dinámica de responsabilidad compartida entre la empresa, la sociedad y el entorno.

Durante 2016 hubo 108 proyectos por convocatoria activos en las 16 operaciones y exploraciones en México. Estos proyectos por convocatoria promueven la instalación de capacidades, y permiten cimentar nuestra visión de largo plazo y la construcción de alianzas estratégicas para el fortalecimiento de cada una de las comunidades en las que estamos presentes. Ejemplo



El programa “Camino a la Vida” de Grupo México brinda transporte para acercar a las comunidades a los servicios de salud.



INVERSIONES EN DESARROLLO COMUNITARIO

(Millones de Dólares)

PROGRAMA		Grupo México
Desarrollo comunitario		
	Programas para desarrollo comunitario	\$ 10.59
	Patrocinios y donativos	\$ 6.01
	Infraestructura y equipamiento en colonias vecinas	\$ 28.91
Empleados y comunidades		
	Inversión en educación	\$ 1.67
	Promoción deportiva y cultural	\$ 1.04
	Inversión en infraestructura en colonias GMÉXICO	\$ 14.05
Total		\$ 62.27



Casa Cien, nuestro centro de desarrollo comunitario en Nacozari, Sonora, es un espacio de encuentro. La convivencia entre familias y colaboradores es un pilar del desarrollo con sentido.

de esto puede ser el mejoramiento de entornos educativos y la construcción de infraestructura en San Martín, en Zacatecas, o la convocatoria “Participemos por Cananea”, en Buenavista del Cobre.

En Perú, nuestras operaciones están ubicadas en un lugar donde el agua constituye un recurso clave, pues se trata de una región donde la agricultura y la ganadería son piezas fundamentales de la dinámica económica. En este sentido, en Grupo México buscamos profundizar las capacidades de desarrollo y autogestión de las comunidades, y para esto contribuimos a la expansión de infraestructura de abastecimiento hídrico y de tecnificación de riego en las provincias en las que operamos. Ejemplo de esto es el trabajo durante 2016 para el mejoramiento de la infraestructura de riego en Torata, en la región de Moquegua. Los trabajos incluyeron mejoramiento de los reservorios de agua, instalación de tuberías, construcción de muros de soporte, y demás trabajos de mantenimiento de la infraestructura hídrica.

Respaldar el emprendimiento de las mujeres también es uno de nuestros objetivos, creando oportunidades para su desarrollo profesional y contribuyendo al fortalecimiento de la economía de las familias. En la provincia peruana de Mariscal Nieto el programa de las Torateñas Emprendedoras ha devenido caso de éxito al resultar en la constitución de la empresa Frutylac SAC. Las mujeres emprendedoras de este programa se dedican a la elaboración de conservas, panes regionales y otros productos locales. Para expandir sus horizontes, las mujeres del exitoso programa de las Torateñas Emprendedoras participaron en la Feria Internacional de Tacna FERITAC 2016, exhibiendo sus logros y promocionando sus productos de origen torateño.

EN GRUPO MÉXICO
ESTAMOS COMPROMETIDOS
CON LA IGUALDAD
DE OPORTUNIDADES.
POR ESTO, MUJERES
Y HOMBRES ESTÁN EN
EL CENTRO DE NUESTRAS
ACCIONES PARA IMPULSAR
EL DESARROLLO
CON SENTIDO.

**CON 33,958 PERSONAS BENEFICIADAS EN 2016
POR EL PROGRAMA DE LA TARIFA SOCIAL,
"EL CHEPE" SE HA CONSOLIDADO COMO LA ESPINA DORSAL
DEL DESARROLLO EN LAS COMUNIDADES SERRANAS
DE CHIHUAHUA.**



El Chepe, el tren Chihuahua-Pacífico, constituye un medio estratégico de transporte para los habitantes de Chihuahua y Sinaloa, y particularmente de los municipios serranos de dichas localidades. De este modo, en la División Transporte hemos implementado un programa de tarifa social en coordinación con el gobierno del estado de Chihuahua, destinado a la población tarahumara y a personas de escasos recursos cuyo único medio de transporte es el tren. Durante 2016 la tarifa social de El Chepe benefició a un total de 33,958 personas.

Además del programa de la tarifa social, la División Transporte apoya a las comunidades serranas y a las órdenes religiosas de Chihuahua con el transporte gratuito de mercancías, para que los pobladores que ahí habitan, tengan acceso a alimentos y diversos productos básicos. En 2016 apoyamos con el traslado de papa y otros productos agrícolas para la alimentación de niños y niñas que habitan la Sierra Tarahumara. Para la División Transporte es un orgullo ser parte del desarrollo regional de las localidades en las que opera.

En 2016 el Doctor Vagón continuó operando para brindar servicios gratuitos de salud integral a las comunidades marginadas aledañas a la línea ferroviaria, y gracias al trabajo conjunto de Fundación Grupo México y Ferromex, el Doctor Vagón sigue llevando esperanza a cada rincón que visita del país.

La División Transportes apoya a las comunidades serranas y a las órdenes religiosas de Chihuahua con el transporte gratuito de mercancías.

En Grupo México nuestro modelo de negocio está enfocado en mejorar continuamente la calidad de vida de las comunidades donde operamos, impulsando un desarrollo con sentido, y fortaleciendo la participación colectiva para impulsar el bienestar común, siempre, ubicando a las personas como agentes centrales del desarrollo.

Los esfuerzos mencionados en este Informe reflejan el compromiso de Grupo México por un esquema sustentable de hacer negocios. Para obtener mayor información respecto a nuestro desempeño y actividades en materia de sustentabilidad, le invitamos a consultar nuestro Informe de Desarrollo Sustentable 2016, visitando nuestro sitio en línea en la dirección electrónica www.gmexico.com.



GRUPO MÉXICO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco PRESIDENTE	Oscar González Rocha CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	Emilio Carrillo Gamboa CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
Xavier García de Quevedo Topete VICEPRESIDENTE	Alfredo Casar Pérez CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	Fernando Ruiz Sahagún CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Luis Castelazo Morales CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	Rolando Vega Sáenz CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Daniel Muñiz SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Antonio del Valle Ruiz CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Prudencio López Martínez CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	Carlos Prieto Sierra CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Claudio X. González Laporte CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	Carlos Rojas Mota Velasco CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Antonio Madero Bracho CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco PRESIDENTE EJECUTIVO Y PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Xavier García de Quevedo Topete DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
	Mauricio Ibañez Campos DIRECTOR JURÍDICO
	Rafael Ríos García DIRECTOR DE SEGURIDAD
	Guillermo Barreto Mendieta DIRECTOR DE AUDITORÍA
	Miguel Valdés Neaves DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL
	Marlene Finny de la Torre DIRECTORA DE RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

AMERICAS MINING CORPORATION

DIVISIÓN MINERA

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Daniel Chávez Carreón DIRECTOR OPERACIONES MINERA MÉXICO	Vidal Muhech Dip DIRECTOR DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
Oscar González Rocha PRESIDENTE EJECUTIVO	Jorge Hugo Meza Viveros DIRECTOR OPERACIONES SOUTHERN PERU	Jaime Ramírez del Villar DIRECTOR DE ABASTECIMIENTO
Daniel Muñiz Quintanilla VICEPRESIDENTE EJECUTIVO	Manuel Ramos Rada DIRECTOR OPERACIONES ASARCO	Rodrigo Sandoval Navarro DIRECTOR DE FINANZAS CORPORATIVAS
	Oscar González Barrón DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL	Raquel Tobar Sáiz DIRECTORA DE DESARROLLO DE NUEVOS NEGOCIOS
	Jorge Jáuregui Morales DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS	Francisco López Guerra DIRECTOR DE PROYECTOS
	Jorge Lazalde Psihas DIRECTOR JURÍDICO	René Verde Guzmán DIRECTOR DE TI
	Aldo Massa Peschiera DIRECTOR COMERCIAL	

SOUTHERN COPPER CORPORATION

DIVISIÓN MINERA

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	Emilio Carrillo Gamboa CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	Luis Miguel Palomino Bonilla CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Alfredo Casar Pérez CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	Gilberto Perezalonso Cifuentes CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Enrique Castillo Sánchez Mejorada CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE	Carlos Ruiz Sacristán CONSEJERO PROPIETARIO INDEPENDIENTE
	Xavier García de Quevedo Topete CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	Jorge Lazalde Psihas SECRETARIO
	Oscar González Rocha CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	
	Daniel Muñiz Quintanilla CONSEJERO PROPIETARIO PATRIMONIAL	

ASARCO, LLC. INC.

DIVISIÓN MINERA

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Oscar González Rocha
PRESIDENTE EJECUTIVO

Alfredo Casar Pérez
Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Barrón
Daniel Muñoz Quintanilla

Manuel Ramos Rada
Jorge Lazalde Psihas
SECRETARIO

GRUPO MÉXICO TRANSPORTES

DIVISIÓN TRANSPORTES

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Bernardo Ayala Yáñez
Alfredo Casar Pérez
Jaime Corredor Esnaola
Arturo Elías Ayub
Xavier García de Quevedo Topete
Robert M. Knight Jr.
Roberto Slim Seade
Cristian Lippert Helguera
SECRETARIO

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Alfredo Casar Pérez
PRESIDENTE EJECUTIVO

Fernando López Guerra
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Hugo Rafael Gómez Díaz
DIRECTOR DE OPERACIONES

Lorenzo Reyes Retana Padilla
DIRECTOR DE PROYECTOS

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Alfredo Casar Pérez
Julio Francisco Larrea Mena
Vidal Muhech Dip
Daniel Muñoz Quintanilla
Octavio J. Ornelas Esquinca
Javier Gómez Aguilar
SECRETARIO

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Xavier García de Quevedo Topete
PRESIDENTE EJECUTIVO

Octavio J. Ornelas Esquinca
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Rogelio Vélez López de la Cerda
DIRECTOR PERFORADORA MÉXICO

Gustavo Ortega Gómez
DIRECTOR DIVISIÓN ENERGÍA

Julio Francisco Larrea Mena
DIRECTOR CONSTRUCTORA MÉXICO

Juan Francisco Bueno Zirion
DIRECTOR DE GRUPO MÉXICO AUTOPISTAS

Antonio Martínez
DIRECTOR GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Alfredo Casar Pérez

Luis Castelazo Morales

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha

Daniel Muñoz Quintanilla

SECRETARIO

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco

PRESIDENTE

Ximena Ugarte Luiselli

DIRECTORA GENERAL

Karla Guadalupe Díaz Castro

GERENCIA ADMINISTRATIVA DR. VAGÓN, EL TREN DE LA SALUD

Adriana Hernández Rojas

GERENCIA OPERATIVA DR. VAGÓN, EL TREN DE LA SALUD

Gardenia Lemmen-Meyer Valero

GERENCIA VINCULACIÓN SOCIAL

Jessica Pons Fernández

GERENCIA RED DE ASOCIACIONES Y NUEVOS PROYECTOS

Yazmín Torres Martínez

GERENCIA EDUCACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Lucero Vallejo Durán

GERENCIA CONCIENCIA CINEMEX Y APOYO A INSTITUCIONES



GRUPO MÉXICO S.A.B. DE C.V.

EDIFICIO PARQUE REFORMA
CAMPOS ELÍSEOS 400
COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC
C.P. 11000 MÉXICO, D.F.
TEL.: 52 (55) 1103 5000

www.gmexico.com