



Grupo México

**SOMOS
REFLEJO
DE LA
EXPERIENCIA**

84 AÑOS TRABAJANDO DE MANERA CONTINUA
INFORME ANUAL 2019

ÍNDICE

Carta a los accionistas 6

Análisis y discusión de resultados 12

TRABAJAMOS LA RIQUEZA DEL SUELO

División Minera 30

SOMOS LA FUERZA QUE MUEVE A MÉXICO

División Transportes 64

SOMOS EXPERIENCIA E INNOVACIÓN PARA EL FUTURO

División Infraestructura 88

SOMOS REFLEJO DE NUESTRA COMUNIDAD INCANSABLE

Fundación Grupo México 108

DIRECTORIO

Consejo de Administración y Equipo Directivo 132



// Vista aérea de la Mina Silver Bell en Arizona, Estados Unidos.

Carta a los accionistas

El 2019 fue un año de cambios y retos que sobrepasamos con éxito. Nos sentimos satisfechos por haber alcanzado las metas que nos fijamos y por seguir consolidando el liderazgo de la División Minera, la de Transportes y la de Infraestructura en beneficio de nuestros clientes, usuarios, colaboradores y de las comunidades con las que convivimos y por las que transitamos.

Estamos orgullosos de ser la segunda empresa más grande en valor de capital y la cuarta compañía más grande de México en términos de capitalización de mercado y bursatilidad. Así como de tener una de las mayores razones de rendimiento de dividendos, con un promedio de 6.6%. Esto gracias a la solidez y continuidad de nuestras operaciones que nos permitió incrementar nuestra participación en los diferentes segmentos de negocio de las tres divisiones.

Alcanzamos ventas acumuladas por USD\$10,681 millones, cifra récord en nuestra historia, reflejo de nuestra experiencia, capacidad de adaptación y mejores prácticas. Estas fueron 1.8% superiores a las del 2018 y 2.8% mayores en el 4T19. El EBITDA de 2019 fue de USD\$4,948 millones, 1.2% por encima del periodo anterior. Tenemos un nivel de apalancamiento bajo, con una razón de deuda neta a EBITDA de 1.4x. Nuestra posición financiera nos permitió realizar inversiones de capital en México y Perú que alcanzaron USD\$1,126 millones durante el periodo.

Cumplimos más de diez años como la segunda empresa pública que paga más impuestos en México. En Perú somos la empresa que realiza más obras por impuestos. A lo largo de 84 años hemos desarrollado capital humano que se distingue por su alto nivel de capacitación, profesionalismo y excelencia.

Nuestros 30,263 empleados gozan de certidumbre económica y laboral. En el caso de México reciben la distribución de PTU más importante en todo el país.

Desde 2010 tenemos un crecimiento en ventas de 32% y un incremento en el EBITDA de 24%. En diez años aumentamos la producción de cobre en 63%, elevamos en 26% las toneladas/kilómetro de mercancías transportadas por nuestros ferrocarriles y generamos 17% más fuentes de empleo en todo el Grupo.

Un reflejo de la confianza que generamos en los mercados fue la exitosa emisión de un bono por parte de nuestra División Minera. Se trató de un instrumento por USD\$1,000 millones, a un plazo de 30 años, con una tasa del 4.5%. La demanda de estos títulos superó la oferta en 4.6 veces. Con estos recursos financiaremos en 2020 nuestros proyectos mineros y metalúrgicos Buenavista Zinc, El Pilar y Pilares.

En la División Transportes realizamos una emisión de deuda mediante Certificados Bursátiles por USD\$402.1 millones (emitida en pesos). Se estructuró en dos tramos, a 10 años con tasa fija y a 4 años con tasa variable, logrando 8.17% y 8.34%, respectivamente. Con estos recursos refinanciamos dos créditos con lo que mejoramos nuestro costo de capital y alargamos nuestros vencimientos. Estos papeles tuvieron una demanda de 2.2 veces el monto emitido. Asimismo, invertimos USD\$343 millones, para generar mayores eficiencias en nuestras operaciones ferroviarias. Esta División continúa con una tendencia de crecimiento que alcanzó un EBITDA de USD\$1,096 millones, 8.2% por arriba del 2018.

En las diferentes unidades de negocio de la División Infraestructura también registramos muy buenos resultados. Alcanzamos un EBITDA de USD\$272 millones y ventas netas acumuladas por USD\$580 millones. Se aprobó un programa de inversión de USD\$1,040 millones para la construcción de terminales de almacenamiento de combustible que incrementarán la autosuficiencia y seguridad energética de México, comenzaremos con dos terminales en Monterrey y Guadalajara con una inversión de USD\$180 millones, que aumentarán la capacidad de almacenamiento de estas ciudades en 7 y 15 días, respectivamente.

En línea con nuestros compromisos ambientales en materia de desarrollo sustentable, en 2019 iniciamos la inversión para la construcción de un nuevo parque eólico de 168MW localizado en Nuevo León. Aumentaremos así en casi 3.5 veces nuestra capacidad de generación de energía eólica, lo que deriva en ahorros para nuestras operaciones y reducción de nuestras emisiones de CO₂.

En Grupo México el éxito tiene un significado que va más allá del desempeño operativo. Damos prioridad a la creación de valor en los entornos donde estamos y redoblamos esfuerzos para trabajar de manera más efectiva y con mayor impacto en los ámbitos social, económico y ambiental.

El desarrollo sustentable es una de las prioridades de nuestro modelo de negocio. Al año invertimos en promedio USD\$60 millones en proyectos de carácter social, de salud y de seguridad laboral. Mediante programas e inversión en infraestructura comunitaria, buscamos generar bienestar para nuestros colaboradores, para sus familias y para las comunidades en las que estamos presentes.

A través de Fundación Grupo México instrumentamos programas sociales, educativos, ambientales, culturales y de cuidado de la salud. Uno de estos es el Hospital que construimos en Juchitán, Oaxaca, para dar atención médica a la población del Istmo de Tehuantepec. El inmueble se entregó de manera anticipada al Gobierno Federal, para contribuir a los esfuerzos para enfrentar la pandemia del virus Covid-19.

En Grupo México seguiremos trabajando para consolidar nuestra posición en los mercados en los que estamos presentes. Nuestros accionistas pueden tener la certidumbre de que son parte de la solidez de la compañía minera más grande de México, de la cuarta productora de cobre a nivel mundial y de una empresa diversificada e integrada en toda su cadena de valor.



Atentamente,
Lic. Germán Larrea Mota Velasco

Locomotora Ferromex. //

EBITDA 2019

\$4,948

MILLONES DE USD

Con un margen de 46.3%

Análisis de resultados

Durante 2019, en Grupo México mantuvimos un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento, una deuda neta a EBITDA de 1.4x y un calendario de pagos programado. Nuestra fortaleza financiera nos permitió estar bien posicionados para enfrentar el entorno económico difícil a la vez que mantuvimos nuestro compromiso de seguir adelante con un importante programa de expansión.

Planta de generación eléctrica de ciclo combinado, La Caridad, Sonora, México. //

Mantenemos nuestro compromiso de asegurar un crecimiento sostenido, esforzándonos por elevar nuestra productividad y controlar costos para generar siempre mayor valor.



Cifras relevantes consolidadas de Grupo México

Las ventas acumuladas del 2019 alcanzaron USD\$10,681 millones, cifra récord en toda la historia de nuestra compañía al incrementarse 1.8% contra 2018.

En nuestra División Minera obtuvimos ventas por USD\$7,966 millones, 1% mayores que en 2018, debido al crecimiento en la producción de Cobre (+12%), Molibdeno (+22%) y Zinc (+4%); que compensaron la significativa disminución en los precios globales de los metales: Cobre (-6.9%), Zinc (-12.8%) y Molibdeno (-4.9%).

La División Transportes incrementó 4.8% sus ventas alcanzando USD\$2,473 millones.

- **El EBITDA de Grupo México fue de USD\$4,948 millones, 1.2% mayor al año anterior.**
- **La División Minera alcanzó un EBITDA de USD\$3,567 millones, en línea con el del año anterior.**
- **La División Transportes obtuvo un EBITDA de USD\$1,096 millones, aumentando 8.2% con respecto a 2018.**
- **No obstante a la pérdida de ingreso en los negocios de Energía y Construcción de la División Infraestructura obtuvimos un EBITDA de USD\$272 millones.**

La utilidad neta consolidada del Grupo fue de USD\$1,766 millones durante el 2019, 54% mayor al 2018, debido a una plusvalía en las acciones en tesorería en empresas Triple A de USD\$426 millones.



Reforestamos el bosque de La Boquera en Huixquilucan, Estado de México.



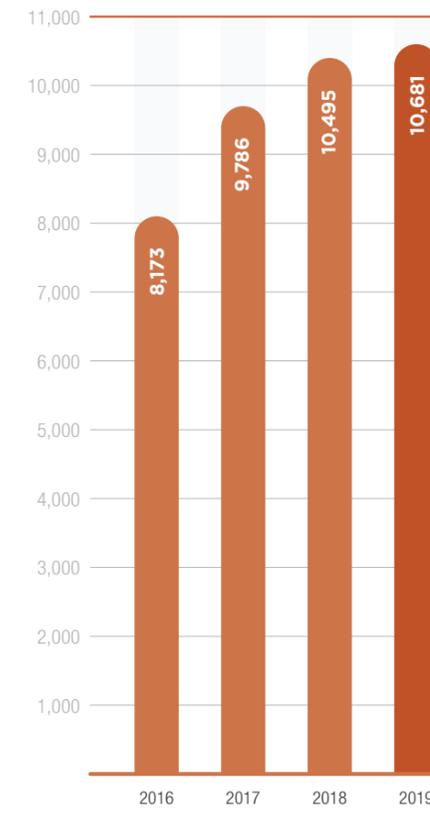
Grupo México

(Miles de USD)

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2018	Miles de USD	%
Ventas	10,680,649	10,494,796	185,853	1.8
Costo de Ventas	5,514,115	5,418,724	95,391	1.8
Utilidad de Operación	3,479,725	3,590,328	(110,603)	(3.1)
EBITDA	4,948,234	4,888,914	59,320	1.2
Margen EBITDA (%)	46.3%	46.6%		
Utilidad Neta	1,766,249	1,147,005	619,244	54.0
Margen de Utilidad (%)	16.5%	10.9%		
Inversiones / Capex	1,125,878	1,686,280	(560,402)	(33.2)
Empleados	30,263	31,596	(1,306)	(4.1)

Ventas Totales

(Millones de USD)

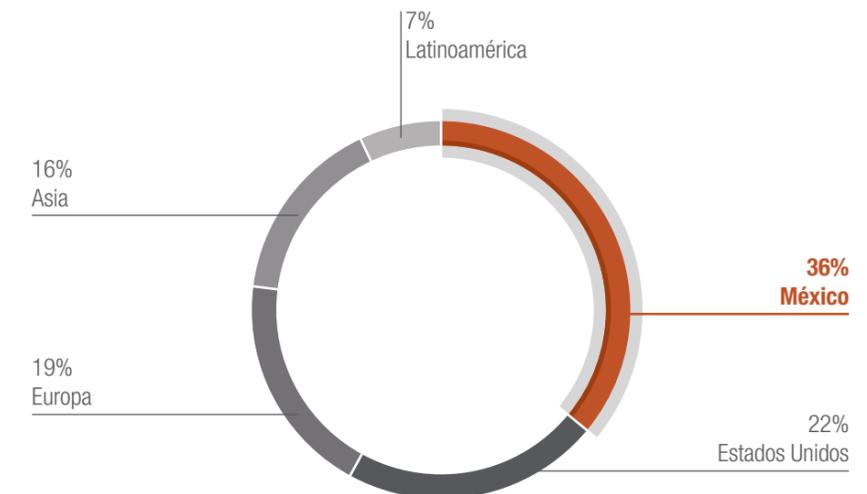


Producto	Volumen en Toneladas			Miles de USD		
	2018	2019	Var %	2018	2019	Var %
División Minera						
Cobre	1,001,388	1,094,252	9	\$ 6,481,696	\$ 6,522,655	1
Plata (miles de onzas)	19,477	20,739	6	299,042	318,760	7
Molibdeno	22,055	26,849	22	509,864	549,369	8
Zinc	106,483	103,668	(3)	329,923	277,779	(16)
Ácido Sulfúrico	1,990,185	1,832,662	(8)	119,731	169,239	41
Oro (onzas)	55,938	49,163	(12)	70,348	67,521	(4)
Plomo	22,983	21,020	(9)	52,380	41,670	(20)
Otros				20,905	18,614	(11)
División Transportes	1,962,215	1,887,766	(4)*	2,317,001	2,427,201	5
División Infraestructura				293,906	287,840	(2)
Total Ventas				\$10,494,796	\$10,680,649	2

* Carros cargados (miles de unidades)

Participación por Región y País

en Ventas*



* Incluye las tres divisiones y es sobre el total de las ventas consolidadas.



Inversiones de capital

Durante 2019 invertimos USD\$1,126 millones en las tres Divisiones. Después de concluir con nuestros programas de expansión en Buenavista del Cobre, Sonora y Toquepala, Perú por USD\$3,500 millones y USD\$1,300 millones, hemos iniciado nuestra siguiente etapa de crecimiento con los proyectos de Buenavista Zinc, Pilares y El Pilar en Sonora.

Hemos invertido **más de USD\$8,500 millones** en los últimos cinco años.

Vista aérea de Buenavista del Cobre, Sonora, México. //

En la División Minera invertimos este año **USD\$758 millones**, para la conclusión de los proyectos de expansión en Cananea, Sonora y Toquepala, Perú así como otros proyectos para lograr una mayor eficiencia operativa.

En la División Transportes destinamos **USD\$343 millones** a proyectos de inversión, principalmente en proyectos de eficiencia y expansión, para eficientar aún más la calidad de nuestro servicio.

En la División Infraestructura realizamos inversiones por **USD\$135 millones** en el parque Eólico Fenicias en Nuevo León y en la autopista Salamanca-León y el Libramiento de Silao, Guanajuato*.

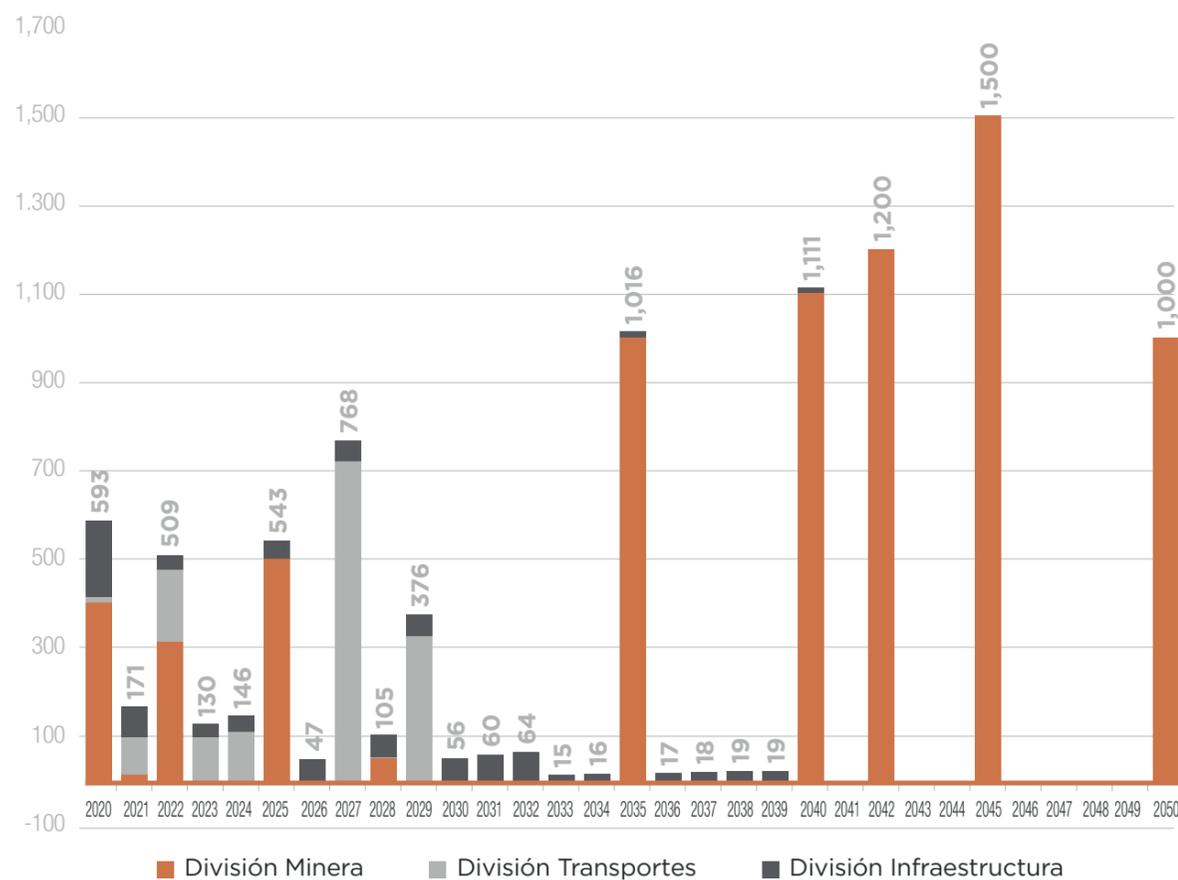
* El CAPEX de Infraestructura incluye CAPEX de la carretera y Parque Eólico Fenicias.

Deuda consolidada

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda total consolidada de Grupo México era de \$9,377 millones, con un saldo en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido de \$2,543 millones, lo que equivale a una deuda neta de \$6,834 millones.

El 81% de la deuda contratada está denominada en dólares y el 19% en pesos; el 96% de ésta se encuentra en tasa fija. Las emisiones en mercados de capitales realizadas durante 2019 han permitido mejorar el calendario de pagos y la tasa de la deuda.

Vencimientos Grupo México al 31 de Diciembre de 2019

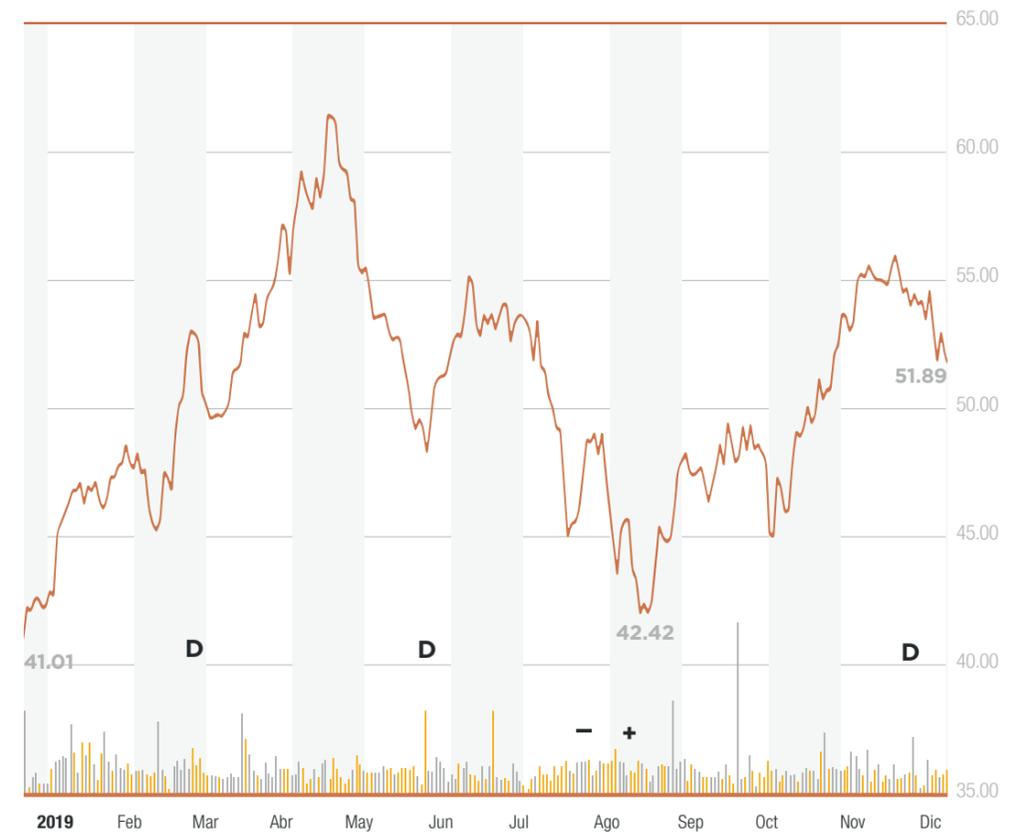


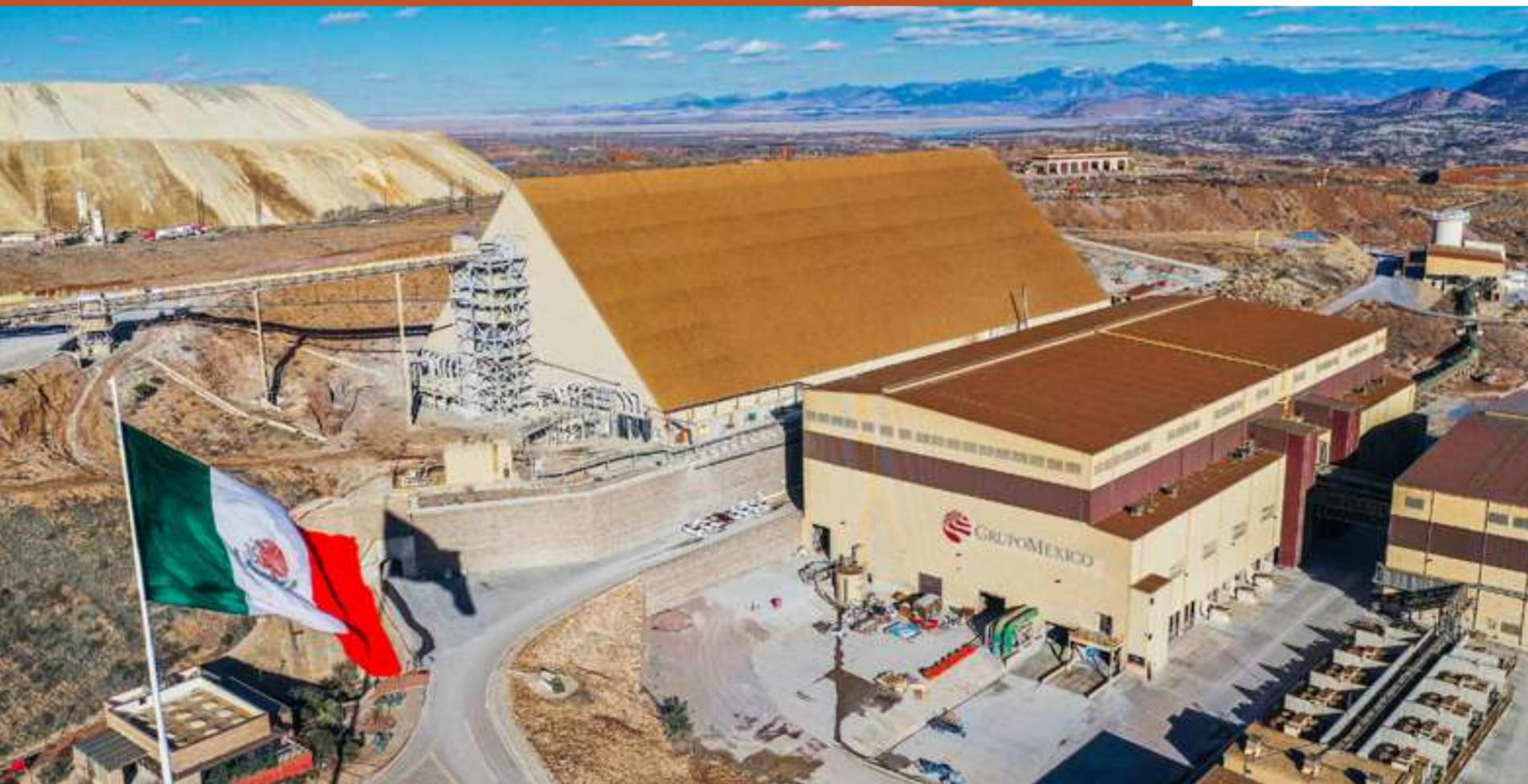
Desempeño de la acción de Grupo México

Grupo México se ha convertido en una empresa cada vez más competitiva en las diversas industrias en las que participa. Este año trabajamos para asegurar el crecimiento sostenido que nos ha caracterizado, esforzándonos por elevar nuestra productividad y controlar costos, para generar siempre mayor valor para nuestros accionistas.

Durante 2019 nuestra acción tuvo un muy buen desempeño en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), con un incremento en el precio de aproximadamente 20%.

Precio Acción Grupo México Enero - Diciembre 2019





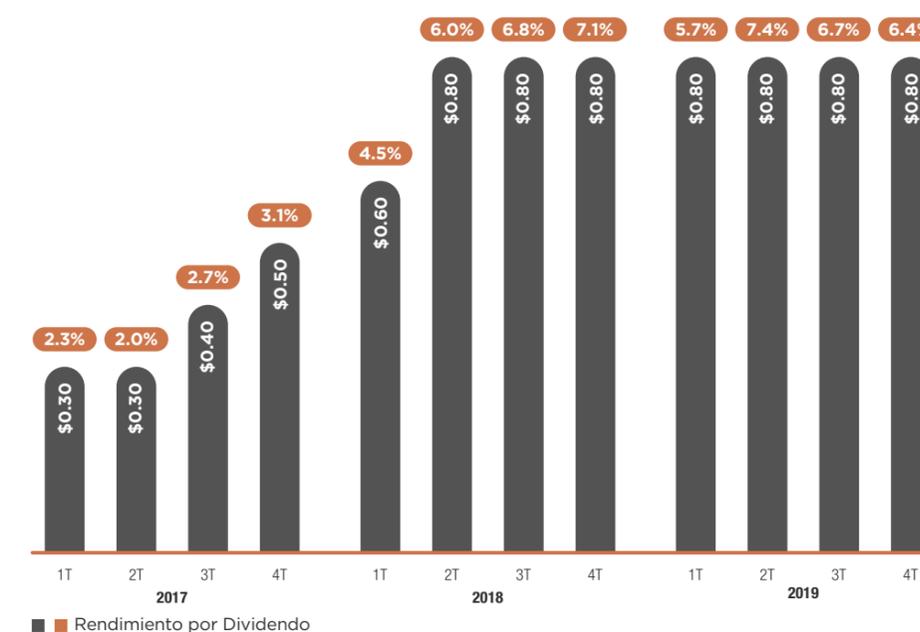
// Plantas de beneficio de mineral en Cananea, Sonora, México.

Pago de dividendos por acción

Hemos mantenido el pago de dividendos de MXN\$0.80 por acción durante siete trimestres, ello se tradujo en un rendimiento de 6.56% por dividendo, uno de los más altos de la BMV.

Pago de dividendos durante 7 trimestres (MXN)

\$0.80





// Chepe Express, Chihuahua, México.

El 89% de nuestros ingresos son en dólares y solamente el 47% de los costos son en esa moneda.

Cobertura natural en dólares

A pesar de que 2019 fue un año de alta volatilidad en el mercado de divisas, en Grupo México tenemos una posición privilegiada para hacer frente a las fluctuaciones del tipo de cambio.

Nuestros ingresos están altamente dolarizados por ser commodities (metales y energéticos), así mismo una gran parte del flete que manejamos es internacional. Por lo anterior, nuestra empresa tiene una cobertura natural en dólares con un impacto positivo en los resultados por la actual apreciación del dólar.

	Ventas		Costo de Ventas		
	USD	MXN	USD	MXN	Soles
División Minera	100%	-	67%	33%	11%
División Transportes	42%	58%	30%	70%	
División Infraestructura	59%	41%	35%	65%	
Total Ponderado	89%	11%	47%	44%	9%

Perfil crediticio

Las calificadoras destacaron el posicionamiento de Grupo México como uno de los mayores productores de cobre a nivel mundial, con bajos costos, operaciones integradas y reservas de larga duración. Así como un perfil de crecimiento sostenido y sinergias estratégicas dentro de sus tres Divisiones con un sólido balance.

Hicieron énfasis en la generación de flujo de efectivo de la División Transportes, la cual mitiga la exposición de la División Minera de los precios cíclicos de la industria del cobre. A su vez, destacaron la generación de flujo de efectivo de operación, que nos permite cubrir nuestras necesidades de inversión y transferir valor a nuestros accionistas.

Durante 2019, las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia del Grupo **en BBB+, con perspectiva estable.**

//
Planta de generación eléctrica de ciclo combinado, La Caridad, Sonora, México.



Grupo México, S.A.B. de C.V.

Datos Sobresalientes

	2016	2017	2018	2019	Var. Real. % 2019/2018
Volúmenes Vendidos *					
Cobre (tons)	1,032,347	1,024,952	1,001,388	1,094,252	9
Zinc (tons)	105,415	107,572	106,483	103,668	(3)
Plata (miles de onzas)	17,255	16,843	19,477	20,739	6
Oro (onzas)	165,587	54,223	55,938	49,163	(12)
Molibdeno (tons)	21,731	21,358	22,055	26,849	(22)

Precio Promedio (USD)

Cobre (COMEX) (libra)	2.20	2.80	2.93	2.72	(7)
Zinc (LME) (onza)	0.95	1.31	1.33	1.16	(13)
Plata (COMEX) (onza)	17.10	17.03	15.65	16.16	3
Oro (LF) (onza)	1,248.34	1,257.13	1,269.14	1,392.17	10
Molibdeno (MW DEALER OXIDE) (libra)	6.42	8.21	11.94	11.35	(5)

Estadísticas División Transporte

Toneladas kilómetro netas (millones de tons.)	54,445	59,078	64,809	65,444	1
Carros cargados (miles de unidades)	1,423.8	1,729.8	1,962.2	1,887.8	(4)

Balance (millones de USD)

Activo Circulante	4,104	4,859	4,789	5,908	23
Activo Fijo	13,922	16,786	17,146	16,950	(1)
Activo Total	21,945	25,745	25,805	27,566	7
Pasivo Bancario	7,332	8,550	8,384	9,377	12
Pasivo Total	10,147	12,185	12,196	13,320	9
Capital Contable Total	11,798	13,560	13,609	14,246	5

Resultados (millones de USD)

Ventas Totales	8,173	9,786	10,495	10,681	2
Costo de Ventas	4,601	5,010	5,149	5,514	2
Impuestos Causados	883	1,591	983	1,271	29
EBITDA	3,366	4,531	4,889	4,948	1
Utilidad Neta	1,102	1,522	1,147	1,766	54

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en E.U.A.

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

** Referido a 7,785,000,000 acciones.

	2016	2017	2018	2019	Var. Real. % 2019/2018
Flujo de Caja (millones de USD)					
Generado por la Operación	1,762	2,821	3,008	2,613	(12)
Dividendos Pagados	(292)	(673)	(1,352)	(1,591)	18
Impuestos Pagados	879	1,239	1,716	1,843	7
Aplicado en Actividades Financieras	(212)	1,669	(186)	878	572
Utilizado en Inversiones	(1,590)	(1,500)	(1,686)	(1,126)	(33)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras	198	422	(290)	1,056	464

Datos por acción **

Acciones Totales en Circulación (miles)	7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción	0.43	0.58	0.63	0.64	1
Flujo por Acción	0.23	0.36	0.45	0.34	26
Utilidad por Acción	0.14	0.20	0.15	0.23	54
Valor en Libros	1.32	1.49	1.48	1.54	4

Razones financieras

Margen Operativo	28%	34%	34%	33%	(3)
Margen EBITDA	41%	46%	47%	46%	(1)
Activo Circulante a Pasivo Circulante (veces)	2.8	2.0	2.6	2.6	3
Pasivo Total a Activo Total	46%	47%	47%	48%	2
Deuda/Capital Contable Total + Deuda	38%	39%	38%	40%	4
EBITDA/Intereses (veces)	7.37	8.91	9.85	8.96	(9)
Personal Empleado	30,657	30,477	31,596	30,263	(4)

Inflación Anual

México	3%	7%	5%	3%	(40)
Estados Unidos	2%	2%	2%	2%	-
Perú	3%	2%	2%	2%	-

Tipo de Cambio al Final de Cada Año

México (pesos/dólar)	20.66	19.74	19.68	18.85	(4)
Perú (soles/dólar)	3.40	3.25	3.37	3.36	(0)

Tipo de Cambio Promedio

México (pesos/dólar)	18.66	18.93	19.24	19.26	0
Perú (soles/dólar)	3.38	3.26	3.28	3.34	2



TRABAJAMOS LA **RIQUEZA** DEL SUELO

//

Tajo en La Caridad,
Sonora, México.

 **Grupo México**
MINERÍA

División Minera

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2018	Miles de USD	%
Ventas	7,965,608	7,883,888	81,720	1.0
Costo de Ventas	4,278,189	4,173,165	105,024	2.5
Utilidad de Operación	2,610,338	2,747,996	(137,658)	(5.0)
EBITDA	3,567,126	3,559,308	7,818	0.2
Margen EBITDA (%)	44.8%	45.1%		
Utilidad Neta	1,355,681	915,247	440,434	48.1
Margen de Utilidad (%)	17.0%	11.6%		
Inversiones / Capex	757,695	1,264,588	(506,893)	(40.1)

Miles de USD



Mina Buenavista del Cobre,
Cananea, Sonora, México. //

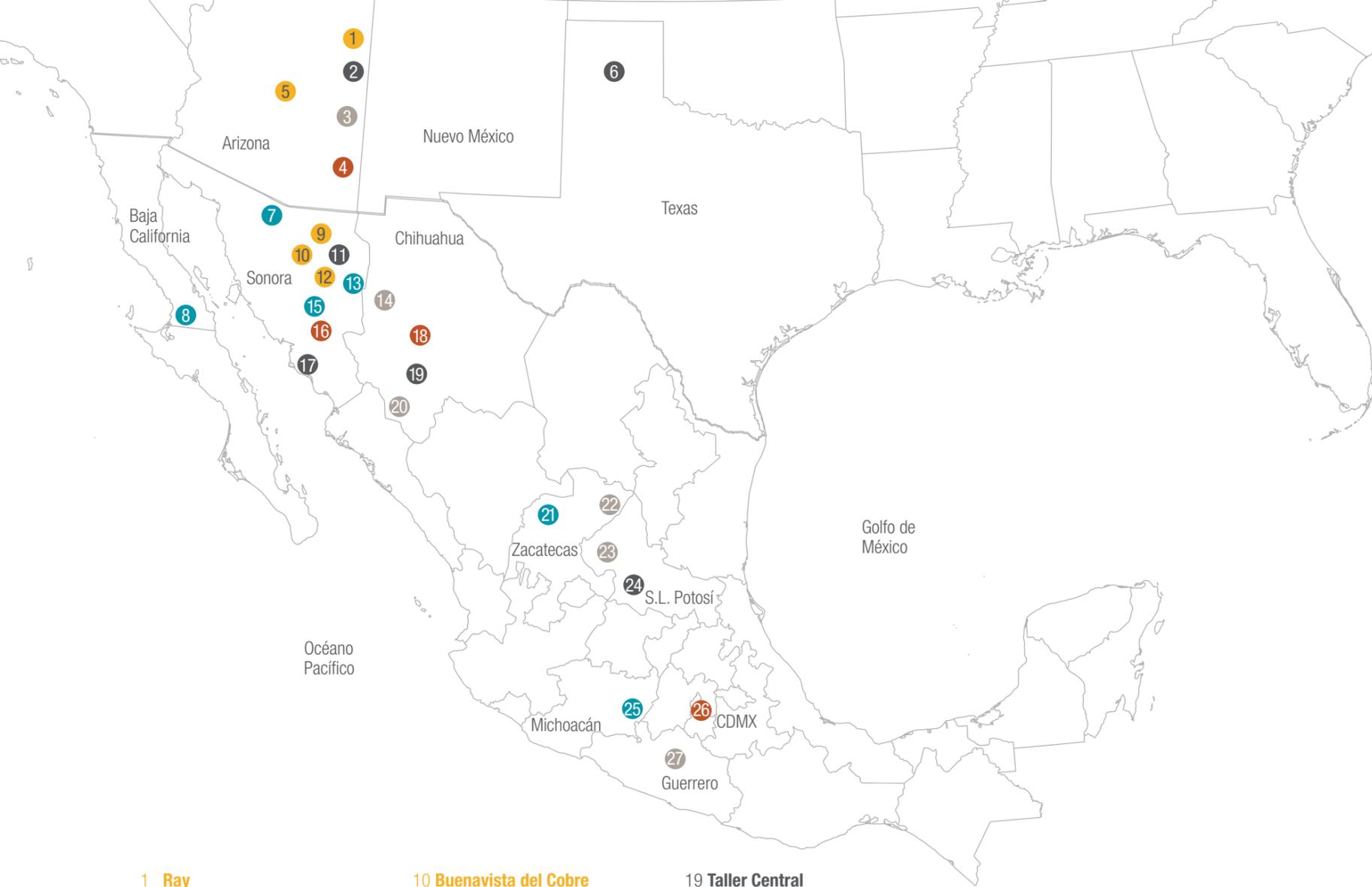
MÁS DE 1,100,000 DE TONELADAS DE COBRE

Producidas en 2019

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales filiales son Southern Copper Corporation (SCC) en México y Perú, ASARCO en Estados Unidos y Minera los Frailes en España. Somos la productora de cobre con mayor crecimiento orgánico.

- Líder en minería de cobre
- Mayores reservas de cobre en el mundo
- Menores costos de producción a nivel global
- Mejor portafolio de proyectos de crecimiento con activos diversificados.

A lo largo de los años, hemos invertido de manera continua y consistente para aumentar y eficientar nuestras operaciones observando una sólida estructura financiera y una importante cartera de proyectos de crecimiento orgánico.



División Minera - Grupo México

Ubicación Geográfica



Cuenta con 14 minas, tres complejos metalúrgicos, así como proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, España, Chile, Ecuador y Argentina.

- | | | |
|--|---|--|
| 1 Ray
Mina y planta | 10 Buenavista del Cobre
Mina y planta | 19 Taller Central
Planta |
| 2 Hayden
Planta | 11 Complejo Metalúrgico
Planta | 20 Santa Bárbara
Mina subterránea polimetálica |
| 3 Mission
Mina | 12 La Caridad
Mina y planta. Complejo metalúrgico | 21 Chalchihuites
Proyecto futuro. Mina subterránea |
| 4 Oficinas Tucson
Oficinas corporativas | 13 Pilares
Proyecto futuro de cobre | 22 San Martín
Mina subterránea polimetálica |
| 5 Silver Bell
Mina y planta | 14 Santa Eulalia
Mina subterránea polimetálica | 23 Charcas
Mina subterránea polimetálica |
| 6 Amarillo
Planta | 15 Buenavista Zinc
Mina. Proyecto futuro | 24 Refinería Electrolítica de Zinc
Planta |
| 7 El Pilar
Proyecto futuro de cobre y planta | 16 Oficinas Hermosillo
Oficinas corporativas | 25 Angangueo
Proyecto futuro mina subterránea |
| 8 El Arco
Proyecto futuro | 17 Terminal Guaymas
Planta | 26 Oficinas México
Oficinas corporativas |
| 9 Planta de Cal
Mina y planta | 18 Oficinas Chihuahua
Oficinas corporativas | 27 Taxco
Mina subterránea polimetálica |

Simbología

- Minas
- Plantas
- Oficinas
- Mina + Planta
- Futuros proyectos mineros

*ESDE (Planta de cátodo de cobre por electrodeposición)



- | |
|---|
| 1 Chaucha
Proyecto futuro de cobre |
| 2 Tantahuatay
Mina de oro |
| 3 Oficinas Lima
Oficinas corporativas |
| 4 Los Chancas
Proyecto futuro de cobre |
| 5 Tía María
Proyecto futuro de cobre ESDE |
| 6 Cuajone
Mina de cobre |
| 7 Toquepala
Planta y mina del cobre ESDE |
| 8 Ilo
Planta complejo metalúrgico |
| 9 Catanave
Proyecto futuro |



Ampliación Concentradora Toquepala, Perú. //

Productos

Durante el 2019 el precio promedio del cobre fue de USD\$2.72/lb, 7.17% menor al promedio de 2018 (USD\$2.93/lb). Logramos un incremento en nuestra producción de 11.69% con respecto al año anterior alcanzando 1,119,246 toneladas. Esto se debió principalmente a la expansión de la segunda concentradora en Toquepala, Perú.

Estimamos que para el 2024 produciremos más de 1,400,000 toneladas con la entrada en operación de nuestros proyectos de crecimiento en México: Pilares, El Pilar y Buenavista Zinc y en Perú: Tía María.

En 2019 reabrimos la mina de San Martín en Zacatecas, México, que llevaba más de ocho años en huelga. Tras su apertura produjo 1,335 toneladas de cobre, 5,837 toneladas de zinc y 1.2 millones de onzas de plata.

En 2019 las ventas de cobre representaron el **82% de los ingresos totales de AMC y 61% de los ingresos totales de Grupo México.**

COBRE

Uso

- Industrias relacionadas con la energía eléctrica, telecomunicaciones, construcción, transporte, maquinaria industrial, equipo médico, infraestructura, industria automotriz, computadores y celulares.
- Al ser un gran bactericida se usa en las tuberías de agua potable y aire acondicionado.
- Aleación con el estaño forma bronce para la fabricación de productos de consumo.
- Fabricación de fungicidas y otros productos químicos.

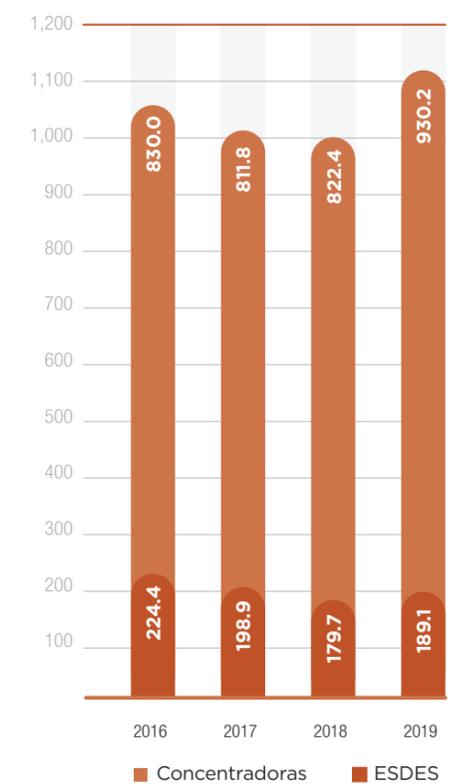
Propiedades: Bactericida, conductividad eléctrica, resistencia a la corrosión y excelente maleabilidad y ductilidad.

Precio promedio 2019: USD\$2.72/lb

Incremento en la producción vs 2018: 11.69%

Producción de Cobre

Miles de Toneladas



MOLIBDENO

Uso

- Fabricación de aceros inoxidables y especiales. Catalizador en la industria del petróleo y gas, así como en la industria aeronáutica.
- Materiales para industria aeronáutica. Fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes.

Propiedades: Brinda mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.

Precio promedio 2019: USD\$11.35/lb

Incremento en la producción vs 2018: 22.3%

ZINC

Uso

- Aplicaciones industriales y productos, principalmente en la galvanización.
- Fabricación de piezas moldeadas a presión, así como en bronce.
- Base para obtener óxido de zinc, empleado en la fabricación de llantas, pinturas, alimento para ganado entre otros productos.

Propiedades: Bajo punto de fusión, maleabilidad y gran resistencia.

Precio promedio 2019: USD\$1.16/lb

Incremento en la producción vs 2018: 4.4%



Camiones mineros Buenavista del Cobre, //
Cananea, Sonora, México.



// Barras de oro extraídas de La Caridad, Sonora, México.

Metales preciosos

ORO

Uso

- Joyería y aplicaciones industriales.
- Fabricación de productos electrónicos como teléfonos, celulares, unidades de sistema de posicionamiento global (GPS), televisores y computadoras, etc.

Propiedades: Buen conductor de calor y electricidad.

Precio promedio 2019: USD\$1,392.17/oz

Incremento en la producción vs 2018: -2.1%

//
Barras de plata.



PLATA

Uso

- Fabricación de productos eléctricos, médicos, electrónicos y fotográficos.
- En menor medida en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menajes de plata y catalizadores.

Propiedades: Conductividad térmica y eléctrica.

Precio promedio 2019: USD\$16.16/oz

Incremento en la producción vs 2018: 16.5%



// Concentradora, Toquepala, Perú.

Liderazgo en Costo Operativo y CASH-COST

Somos la empresa minera con el menor *cash cost* a nivel mundial con USD\$1.07 por libra de cobre después de subproductos.

Concluimos la expansión de la segunda concentradora en Toquepala en Perú que agrega 100,000 toneladas de cobre al año para alcanzar una producción total de 258,000 toneladas anuales en esta unidad minera. Representó una inversión de USD\$1,300 millones.

Las ventas de la División Minera en 2019 fueron de USD\$7,966 millones y el EBITDA fue de USD\$3,567 millones lo que equivale al 45% de las ventas.

Ventas de la División Minera en 2019 en millones de USD

\$7,966



Financiamiento

En septiembre de 2019, Minera México S.A. de C.V. emitió un bono de deuda por USD\$1,000 millones a tasa fija de interés. Esta deuda vence en el 2050 a una tasa anual de 4.5%. Durante la campaña de colocación se recibieron 154 órdenes de compra por USD\$3,700 millones, una demanda de 4.6 veces la oferta.

Los fondos provenientes de la emisión proveerán a la compañía de liquidez adicional para financiar tres programas de expansión en Sonora, México:

- Proyecto de Zinc en Buenavista (Inversión de USD\$413 millones)
- Proyecto Pilares (Inversión de USD\$159 millones)
- Proyecto El Pilar (Inversión de USD\$310 millones)

Estos proyectos, junto con otras inversiones en México aumentarán la producción de cobre en nuestras operaciones mexicanas en 16% y la producción de zinc en 93%.

Mina Cuajone, Moquegua, Perú. //



Construcción de la Concentradora II en Buenavista del Cobre, Sonora, México. //

Resumen Producción Minera*

Cobre

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Concentrados	3,341,903	3,285,846	3,361,435	3,358,672
Contenido en Concentrados	830,047	811,771	822,395	930,156
Contenido ESDES (Catódico)	224,366	198,859	179,666	189,090
Contenido Total de Mina	1,054,413	1,010,630	1,002,061	1,119,246
Contenido de Fundición	716,541	742,620	722,071	683,698
Refinería	625,924	643,122	630,390	582,736
Refinado (Refinerías + ESDES)	850,290	841,981	810,056	771,826
Refinado convertido en Alambón	295,800	269,834	266,180	244,070
Refinado convertido en Planchón	11,202	12,431	7,790	6,050

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.

Zinc

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Concentrados	139,697	129,230	135,322	146,661
Contenido en Concentrados	73,984	68,665	70,778	73,922
Refinería	106,093	104,402	107,536	104,977

Plomo

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Concentrados	40,737	33,581	39,077	43,843
Contenido en Concentrados	24,385	20,246	22,081	22,567



// Buenavista del Cobre, Sonora, México.

Oro

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Contenido en Concentrados (onzas)	68,651	66,863	70,196	68,698
Refinería (onzas)	164,864	50,835	49,731	45,690

Plata

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Contenido en Concentrados (onzas)	17,855,211	17,657,006	18,303,215	21,315,505
Refinería (onzas)	15,195,756	13,688,184	13,582,751	12,587,711

Molibdeno

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Contenido en Concentrados	21,736	21,328	21,985	26,886

Otros productos

Distribución 2019 Toneladas	2016	2017	2018	2019
Carbón	194,285	132,688	108,605	52,661
Coque	71,701	45,383	-	-
Acido Sulfúrico	2,691,371	2,717,210	2,716,985	2,612,097
Cadmio	664	608	632	609
Cal	271,560	275,683	254,596	274,056

Proyectos iniciados en México en 2019

PROYECTO	INVERSIÓN*	AVANCE DEL PROYECTO	RESULTADOS ESPERADOS
Buena Vista Zinc	\$413	<ul style="list-style-type: none"> Permisos ambientales otorgados. Ingeniería básica concluida, trabajando en ingeniería de detalle. 	<ul style="list-style-type: none"> Duplicará la capacidad de producción de zinc del Grupo a 160,000 toneladas. 490 empleos directos y 1,470 indirectos.
Pilares	\$159	<ul style="list-style-type: none"> Permisos ambientales otorgados. Construcción de camino para camiones mineros iniciada. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejorará significativamente el grado de mineral total (combinando el 16% esperado de Pilares con el 84% de La Caridad).
El Pilar	\$310	<ul style="list-style-type: none"> Construcción de planta piloto finalizada. Se cuenta con permisos ambientales. 	<ul style="list-style-type: none"> Mineralización de óxido de cobre con posibles reservas de 325 millones de tons con una ley promedio de cobre de 0.287%.

*Millones de USD



Proyectos programados 2020-2027

Circuito Norte del Cobre, Baja California y Sonora

Entre 2020 y 2027 Grupo México tiene programado invertir en Sonora y Baja California un total de USD\$8,893 millones.

Beneficios:

• Empleos totales	42,721
• Ventas anuales	USD\$7,142 millones
• Impuestos adicionales anuales	USD\$1,235 millones
• Producción de cobre refinado	874 miles de toneladas anuales
• Porcentaje de producción nacional de cobre	89%
• Producción de zinc	80 mil de toneladas anuales



Línea de transmisión



Mina



Fundición y refinería



Terminal marítima



Planta de generación eléctrica de ciclo combinado



Proyectos en Estados Unidos

Asarco, Arizona

Asarco alcanzó una producción de 125.4 mil toneladas de cobre, 6% más que en 2018 y el costo de producción disminuyó 9% con respecto al año anterior.

Con motivo de la huelga de trabajadores sindicalizados se cerraron temporalmente las unidades Hayden en Arizona y Amarillo en Texas. El resto de las unidades en Arizona; Mission, Silver Bell y Ray se encuentran operando a toda su capacidad debido a la decisión de algunos trabajadores de seguir laborando, así como a nuevas contrataciones.

Reiteramos nuestro compromiso de garantizar una operación sustentable en EUA en el largo plazo que genere mayor valor a nuestros accionistas, nuestros colaboradores y a la economía de Arizona y Texas a través de empleos competitivos y participación directa con las comunidades locales.

Vista aérea de la mina Ray, Arizona, Estados Unidos. //



Proyectos en Perú

- 1 **Tía María**
Proyecto
- 2 **Los Chancas**
Proyecto
- 3 **Michiquillay**
Mina de oro
- 4 **Lima**
Oficinas corporativas
- 5 **Tantahuatay**
Mina de oro
- 6 **Cuajone**
Mina
- 7 **Toquepala**
Mina
- 8 **Ilo**
Complejo metalúrgico

Simbología

- Mina de oro y proyecto
- Oficinas corporativas
- Minas y complejos metalúrgicos



Vista del tajo en la mina de Toquepala, Perú //

PROYECTO	INVERSIÓN*	AVANCE DEL PROYECTO	RESULTADO
Tía María	\$1,400	En proceso de autorización	120,000 toneladas anuales de cobre metálico ESDE
Los Chancas	\$2,800	Evaluaciones ambientales	100,000 toneladas de cobre al año
Michiquillay	\$3,138	En proceso de planeación	
Total	\$7,338		

*Millones de USD

Actualmente estamos trabajando en varios proyectos de cobre en Perú, **con una inversión superior a de USD\$7,338 millones.**

Proyectos en España

Localización: Municipio de Aznalcóllar, provincia de Sevilla, Andalucía

Avance del proyecto:

- Se concluyó el estudio de prefactibilidad, con un resultado positivo, por lo que se inició con el estudio de factibilidad.
- Se desarrolló la ingeniería a detalle.
- Se trabajó en la segunda campaña de exploración para evaluar un segundo cuerpo mineral (Cuerpo Cuchichón) descubierto a 600 metros al sur del cuerpo Los Frailes, que pudiera contener un recurso mineral que ronda en los 5.5 Mt de mineral.
- Se gestionaron las evaluaciones ambientales, mismas que se encuentran en trámite.



Exploraciones

Además de los programas de exploración y perforación en las minas existentes, trabajamos para ubicar yacimientos en otras localidades. Algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes son:



MÉXICO

Chalchihuites

- Yacimiento de tipo Skarn en Zacatecas cerca de la unidad minera San Martín, que reinició operaciones en 2019.
- Los programas de perforación llevados a cabo entre 1980 y 2014 identificaron 12.6 millones de toneladas de mineral con un contenido promedio de plata de 110 gramos por tonelada, 2.66% de zinc, 0.37% de plomo y 0.67% de cobre.
- Los resultados a la fecha indican que la mineralización consta de una mezcla compleja de óxidos y sulfuros de plata, plomo y zinc que requiere de investigación metalúrgica adicional.
- En 2017 y 2018 continuamos con 21,000 metros de barrenación para seguir con la investigación metalúrgica. En total fueron 48 barrenos.
- En 2019 analizamos 5,000 metros de muestras de testigos del programa de perforación e hicimos un estudio de 498 kms de imagenología hiperespectral aérea para reconocer la geología de todo el distrito minero de los Chalchihuites.
- En 2020 continuaremos con la investigación metalúrgica.

Bella Unión (La Caridad)

- Yacimiento satélite tipo brecha con mineralización de cobre y molibdeno ubicado a menos de un kilómetro del límite sur del tajo de La Caridad.
- En 2016 y 2017 llevamos a cabo un programa de perforación de 28,217 metros para definir la geometría del yacimiento. En estos años identificamos 36.2 millones de toneladas de material mineralizado con un promedio de 0.44% de contenido de cobre y de 0.05% de molibdeno. En mayo de 2018, completamos la perforación de este proyecto, sumando 46,400 metros distribuidos en 113 perforaciones.
- En 2019 se hizo la estimación de reservas finales y en 2020, continuará el plan de minado.



PERÚ

Los Chancas, Apurímac

- Depósito de pórfido de cobre y molibdeno ubicada en el departamento de Apurímac en el sur de Perú.
- 545 millones de toneladas de roca mineralizado con un contenido de cobre del 0,59%, 0,04% de molibdeno y 0,039 gramos de oro por tonelada.
- 181 millones de toneladas de roca lixiviada mineralizada con 0,357% de cobre.

Michiquillay, Cajamarca

- Depósito de pórfido de cobre ubicado en el distrito de La Encañada, provincia y departamento de Cajamarca, en el norte de Perú.
- En 2019 estructuramos y desarrollamos programas sociales en las comunidades del área de influencia directa del proyecto e iniciamos el Estudio de Impacto Ambiental Semidetallado. Este instrumento ambiental nos permitirá empezar a fines del 2020 un programa de perforación para verificar y actualizar los recursos minerales estimados.

Otros prospectos

- En el 2019, en la Costa Sur concluimos un programa de perforación de 13,000 metros, explorando diferentes anomalías geoquímicas y geofísicas presentes en el proyecto. Los resultados obtenidos definen un sistema de Hierro – Cobre con mineralización principalmente diseminada de hierro y con bajos contenidos de cobre.
- Para 2020 tenemos planeado realizar un programa de perforación de 10,000 metros en varios prospectos que tienen evidencia de pórfidos de cobre ubicados principalmente en la Costa sur de Perú.



Vista aérea de
Michiquillay,
Cajamarca, Perú.



CHILE

Proyecto Baquedano

- Se ubica en la Región y provincia de Antofagasta, el prospecto es del tipo pórfido de cobre y en el desierto de Atacama.

Alta Tensión y Tránsito

- Ubicados en la provincia de Antofagasta y Tocopilla, Región de Antofagasta.
- Con evidencias de mineralización del tipo pórfido de cobre, se ejecutaron 2,613 y 2,003 metros respectivamente de perforación diamantina, determinando en ambos casos que la mineralización se restringía a vetas delgadas de poco espesor con mineralización anómala de cobre de hasta 0.3%, que en volumen no cumplen con los objetivos trazados.

Otros prospectos

- Para el 2020 se tiene programado realizar campañas de exploración que incluyen perforación diamantina en la franja reconocida de Pórfidos Cretácicos de Cobre-Oro (Cu-Au) que presenta un buen potencial económico, proyectándose perforar 3 prospectos con un total de 5,000 metros de sondajes diamantinos.



Ecuador

Proyecto Ruta del Cobre

- Ubicado al oeste de la ciudad de Cuenca y al sur de Guayaquil. La mineralización es característica de un sistema de pórfido de cobre y molibdeno que se está explorando desde 2014.
- A la fecha se ha concluido con 79,900 metros de perforación diamantina.
- En octubre del 2019 se reinició el programa de perforación infill drilling orientado a la reclasificación de los recursos minerales existentes, teniendo proyectado continuar con el mismo durante 2020, con el desarrollo de 55,000 metros e iniciar el estudio de factibilidad en el último trimestre.



ARGENTINA

Proyecto Caldera

- Ubicado en la Provincia de Río Negro conformado por las áreas Cerro la Mina, Tanque Negro y Cerro Abanico. Las dos primeras corresponden a un sistema epitermal de Oro-Plata (Au-Ag) y el último a un sistema tipo pórfido, en el 2019 se perforaron 2,530 metros.
- Para 2020 se tienen programados trabajos de cartografía geológica a detalle a fin de diseñar un programa de perforación diamantina en las diferentes áreas.

Proyecto Cañadón del Moro

- Yacimiento epitermal de baja sulfuración, con vetas de longitudes kilométricas que acumulan un total de 7,6 km. Ubicado en la Provincia de Río Negro.
- A la fecha hemos realizado 4,944 metros de perforación diamantina definiéndose un depósito epitermal de plata con un potencial de interés económico con leyes sobre 9,4 Onz/Ag.
- En 2020 continuaremos con el programa de perforación diamantina de 2,000 metros orientado a explorar el mineral prospectivo y potencial.

Otros prospectos

- En el 2020 realizaremos campañas de exploración de 3,500 metros en el prospecto la Hoyada (Cu) y 1,500 metros en el prospecto Esperanza (Au-Ag) ubicados en las provincias de Catamarca y Río Negro respectivamente.

SOMOS LA FUERZA QUE MUEVE A MÉXICO

 **Grupo México**
TRANSPORTES

//
Locomotora AC,
Hidalgo, México.

División Transportes

Grupo México Transportes (GMXT)

Miles de USD

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2018	Miles de USD	%
Vol. Transportado (Millones Tons/Km)	65,444	64,809	635	1.0
Carros Movidos	1,887,766	1,962,214	(74,448)	(3.8)
Ventas	2,473,004	2,360,317	112,687	4.8
Costo de Ventas	1,326,497	1,356,712	(30,215)	(2.2)
Utilidad de Operación	693,063	638,729	54,334	8.5
EBITDA	1,096,148	1,013,161	82,987	8.2
Margen EBITDA (%)	44.3%	42.9%		
Utilidad neta	312,450	362,346	(49,896)	(13.8)
Margen de Utilidad (%)	12.6%	15.4%		
Inversiones / Capex	342,663	372,365	(29,702)	(8.0)



Locomotora Ferromex
y carrotaques. //

MÁS DE 11,000 KILÓMETROS DE VÍA

Somos la empresa líder de transporte ferroviario de carga **con la mayor cobertura y conectividad**

La División Transportes de Grupo México está representada por su subsidiaria GMéxico Transportes, S. A. B. de C. V. (GMXT). GMXT brinda soluciones logísticas y de transporte terrestre de carga de forma segura, eficiente, confiable y sustentable, que contribuyen a fortalecer la conectividad y la competencia en los mercados en los que participamos.

Las principales subsidiarias de GMXT son:

- Ferrocarril Mexicano, S. A. de C. V. (Ferromex)
- Ferrosur, S. A. de C. V. (Ferrosur)
- Florida East Coast (FEC)
- Texas Pacific Transportation, LTD. (TXPF)
- Intermodal México, S. A. de C. V. (IMEX)

Contamos con una red de más de 11,136 kilómetros de vías, en 24 estados de México, así como en los estados de Florida y Texas en Estados Unidos.

Nuestro Ferrocarril Clase 1 conecta con cinco cruces fronterizos con Estados Unidos, además de atender y dar servicio a nueve puertos en el Océano Pacífico y cuatro más en el Golfo de México.

Cobertura en 24 estados de México,
**entre ellos acumulan el
86% del PIB.**



Integración al sistema ferroviario de EUA y Canadá **a través de 8 puntos de intercambio.**

Acceso al mercado Europeo y Asiático **a través de 13 puertos en los que tenemos operaciones.**

- Simbología**
- Ferromex
 - Ferrosur
 - Texas Pacífico
 - Florida East Coast
 - Derechos de paso

División Transportes - Grupo México

Ubicación Geográfica



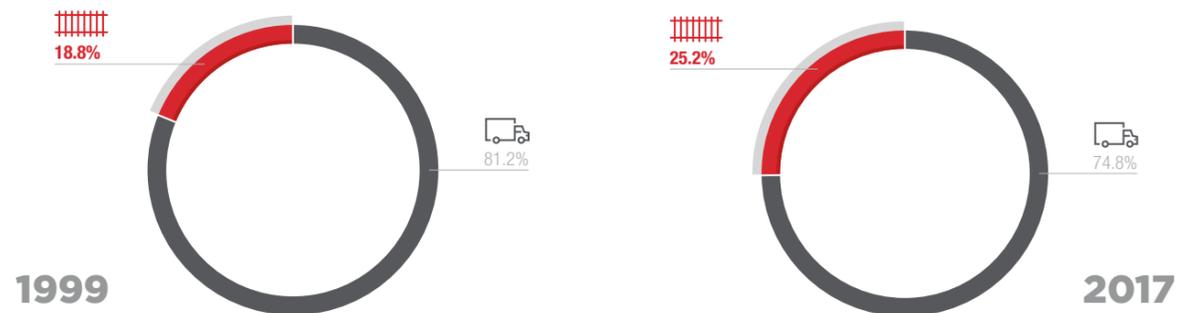
Nuestra red es operada por más de **11,000 empleados** altamente capacitados.

Desde que empezamos a operar el ferrocarril en 1998 hemos incrementado 440% nuestra capacidad de carga transportada. Transformándonos en una red ferroviaria moderna y eficiente.

La industria ferroviaria en México ha mostrado mejoras sustanciales desde su privatización:

- Reconstrucción de más del 85% de la vía férrea.
- Aumento de más del 160% de la fuerza tractiva.
- Duplicado el volumen transportado.
- Crecimiento sostenido en el tráfico ferroviario de comercio exterior.

Participación de mercado del ferrocarril en México



Participación de mercado de GMXT en la industria ferroviaria



* GMXT: Grupo México Transportes / TFM: Transportación Ferroviaria Mexicana / KSCM: Kansas City Southern Mexico



//
Tren Granelero
Sumidero,
Hidalgo, México.



Movemos **más de 1.9 millones** de carros anualmente.

// Carrotanques, Torreón, Coahuila.

El sector ferroviario es fundamental para la actividad económica de los países en los que tenemos presencia, ya que es una pieza esencial en el desarrollo de cadenas productivas del sector industrial al transportar una gran parte de las mercancías e insumos vitales.

En 2019 nuestras ventas fueron de USD\$2,473 millones, 4.8% más que en 2018, impulsado por los segmentos industrial, agrícola y automotriz; transportamos 65,444 millones de toneladas-kilómetro y 1,887,766 carros. Logramos un EBITDA récord de USD\$1,096 millones con un margen de 44.3%, principalmente por la implementación de eficiencias operativas.

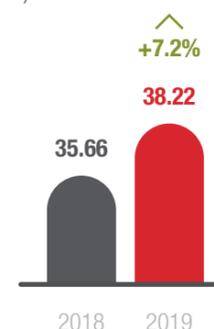
En el último trimestre del 2018 iniciamos la reingeniería de nuestro Plan Maestro de Servicio apegado a principios de *Operación ferroviaria precisa* con el cual hemos logrado mejorar en la utilización de activos, lo que nos permitió liberar capacidad de la vía y ser más eficientes. Este programa se rige por seis principios:

1. Incrementar longitud de trenes
2. Aumentar la capacidad de la red ferroviaria
3. Incrementar la velocidad de los trenes
4. Disminuir tiempo en patios
5. Maximizar la utilización de las locomotoras
6. Balancear trenes en ambas direcciones

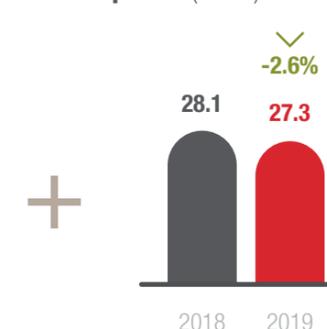
Métricas operativas



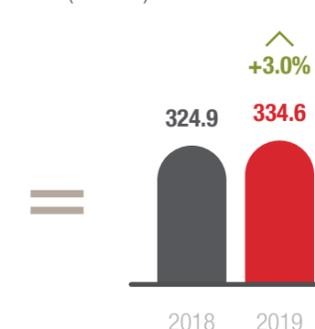
Velocidad de trenes
(km/hr)



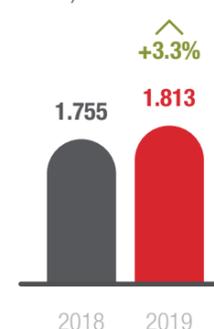
Permanencia de carros en patios
(horas)



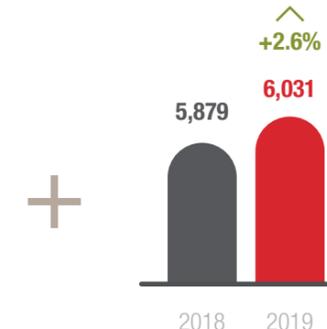
Velocidad de carro*
(km/día)



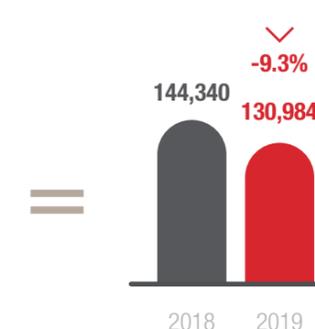
Longitud del tren
(Kilómetros)



Toneladas por tren



Tripulaciones anuales



* Kilómetros recorridos por día.



// Contenedores, Puerto Manzanillo, Colima, México.

En el segmento Intermodal transportamos alrededor de 7.2 millones de productos anualmente en

739,000
Contenedores

Industrias atendidas

En GMXT desarrollamos soluciones logísticas para el transporte terrestre de insumos básicos y bienes terminados. Atendemos todo tipo de industrias, por lo cual nuestro portafolio de negocios se divide en nueve subsegmentos: agrícola, intermodal, metales, minerales, automotriz, químico, energía, industrial y cemento.

Agrícola

Abastecemos de granos básicos a las industrias ganadera, avícola y porcina, así como la materia prima para molinos, aceiteras, y cerveceras. Adicionalmente transportamos jarabe de maíz, almidón y azúcar, entre otros productos.

Intermodal

Transportamos productos de consumo para el mercado doméstico e internacional. Tenemos terminales intermodales en Guadalajara, Monterrey, Hermosillo, Chihuahua y Ciudad Obregón. Damos servicio al Valle de México, Manzanillo, Veracruz, Altamira, Coahuila y transfronterizo vía Piedras Negras, Ciudad Juárez y Nogales. Nuestra red de distribución en México se apoya de Intermodal México empresa que opera nuestras terminales y brinda servicios integrados puerta a puerta.

En Florida (FEC) contamos con terminales en Jacksonville, Titusville, Fort Pierce, Fort Lauderdale y Miami, servicio que se complementa con la empresa de autotransporte, Raven Transport.

Metales y minerales

Damos servicio directo a minas para transportar la materia prima a granel, así como a los fabricantes para mover el producto terminado atendiendo a diversos mercados entre los que se destacan el automotriz y la construcción.

Automotriz

Nuestra red da servicio a 12 de las principales plantas automotrices en México, que representan 80% del mercado. Tenemos terminales automotrices en Guadalajara, Monterrey, Hermosillo y atendemos los puertos de Veracruz, Mazatlán, Altamira y el mercado transfronterizo vía Piedras Negras, Ciudad Juárez, y Nogales. Tenemos una participación del 60% en las exportaciones de la carga automotriz de México. En Florida (FEC) contamos con terminales en Jacksonville, Titusville y Miami (Florida Central).

Químicos

Prestamos servicios a las industrias de químicos inorgánicos, resinas sintéticas, fertilizantes y petroquímicos entre otros.

Energía

Atendemos los mercados de hidrocarburos, coque, diesel, gasolinas, asfalto, gas LP, entre otros, mismos que presentan un importante potencial de crecimiento dadas las nuevas rutas de importación de refinados (diésel/gasolinas) desde EUA para abastecer los principales mercados del país: Valle de México, Jalisco, Nuevo León, Chihuahua y otros, lo mismo sucede con la importación de gas LP desde EUA y Canadá a través de trenes unitarios para satisfacer demanda doméstica e industrial de los estados de Coahuila, Chihuahua, Sinaloa y Sonora.

Industriales

Es nuestro segmento de negocio más diverso con mercados como el cervecero, la industria del papel, línea blanca, maquinaria, carros nuevos de ferrocarril, leche, productos de limpieza, entre otros. Este segmento refiere a productos terminados.

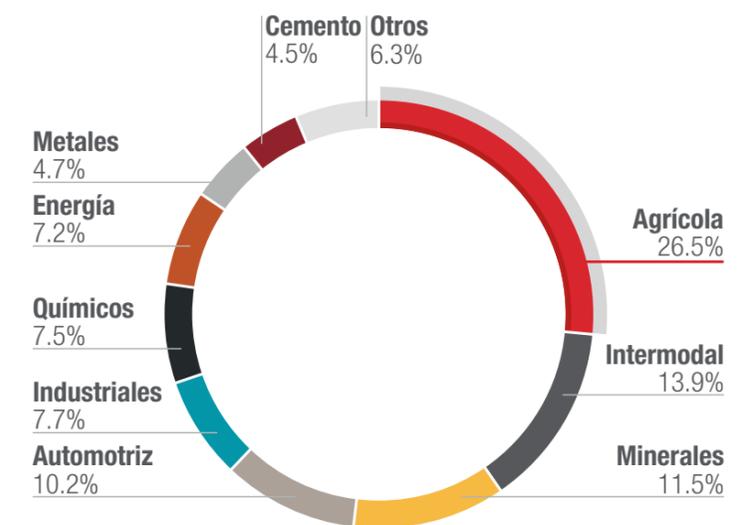
Cemento

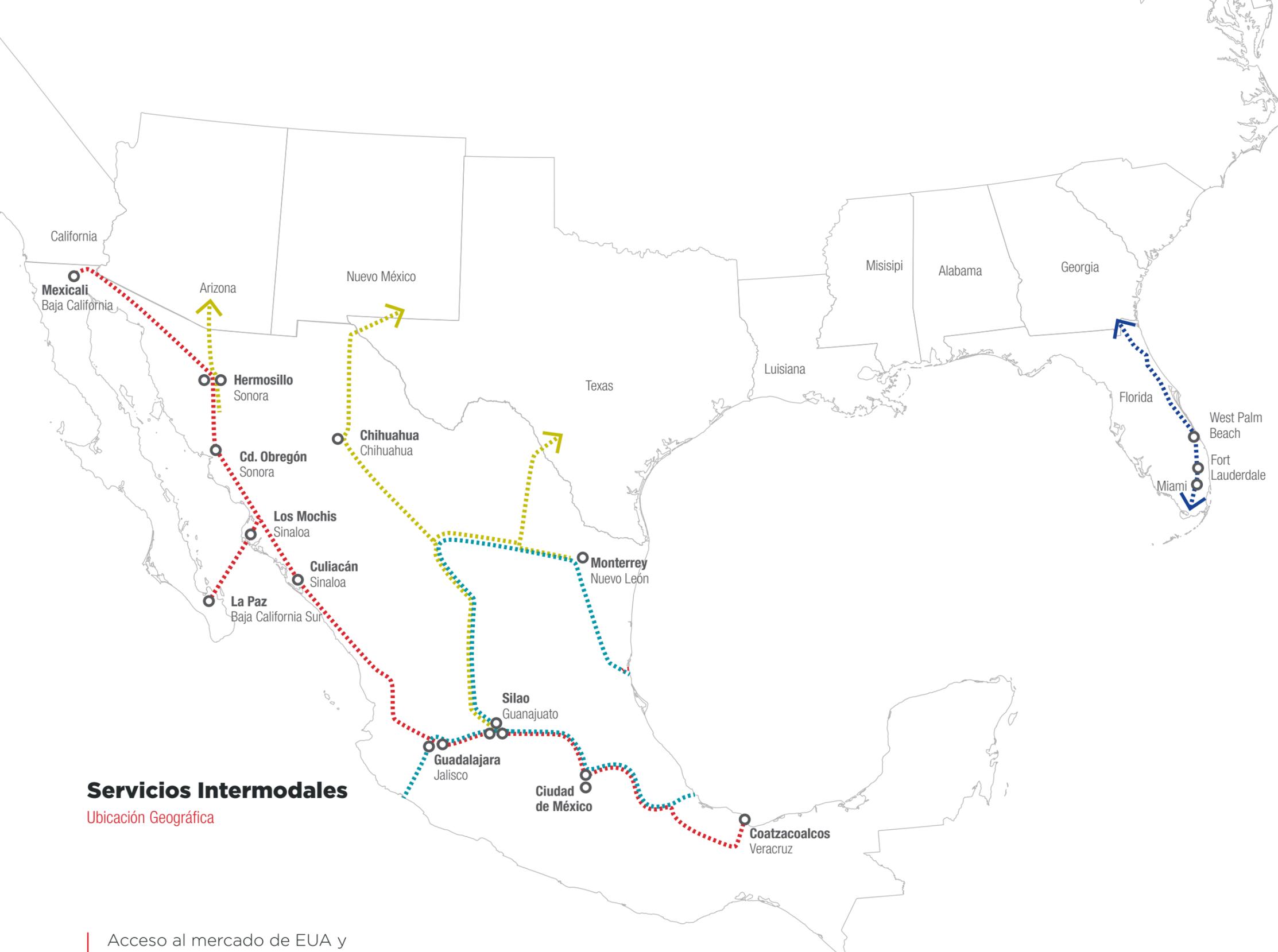
Transportamos el producto a granel y empaquetado dando servicio a las principales cementeras en México y Florida.



Terminal Automotriz, Puebla, México. //

Diversificación de ingresos por productos y servicios





Servicios Intermodales

Ubicación Geográfica

Acceso al mercado de EUA y Canadá **a través de 5 puntos fronterizos.**

Simbología

- Doméstico
- Cross border
- Marítimo
- FEC
- Terminales Intermodales

Servicio en contenedores de 53'

Rutas Cross Border

Monterrey	↔	Chicago Los Ángeles
Silao	↔	Chicago Memphis
Chihuahua	↔	Chicago Detroit
Hermosillo	↔	Chicago Detroit

Rutas Domésticas

Coatzacoalcos	↔	CDMX
CDMX	↔	Guadalajara
CDMX Silao Guadalajara Coatzacoalcos	↔	Culiacán La Paz Cd. Obregón Hermosillo Mexicali
Culiacán Cd. Obregón Hermosillo	↔	Mexicali

Servicio en contenedores de 40' y 20'

Rutas Marítimas

Manzanillo	↔	CDMX Guadalajara Silao Monterrey
Altamira	↔	Monterrey
Veracruz	↔	CDMX Guadalajara Silao

Rutas FEC

Jacksonville	↔	Titusville
Jacksonville	↔	Fort Pierce
Jacksonville	↔	Fort Lauderdale
Jacksonville	↔	Miami
Jacksonville	↔	West Palm Beach
Miami	↔	Titusville
Fort Lauderdale	↔	Titusville

Invertimos el **14% de nuestros ingresos en 2019.**

Nuestra inversión

En 2019, invertimos más de USD\$343 millones destinados principalmente a mejorar la infraestructura, tanto para incrementar nuestra capacidad y eficiencia operativa, como para ganar acceso a nuevos mercados de alto potencial.

Visión sustentable

Nos hemos trazado la meta de mover más con menos. Por ello, iniciamos la transformación de locomotoras que utilicen combustibles menos contaminantes. Además reemplazamos el equipo para sustituirlo por uno de alta eficiencia y amigable con el medio ambiente y trabajamos en la optimización de nuestros tráficos para reducir nuestra huella de carbono en forma progresiva.

También a través de la tecnología hacemos nuestros procesos más eficientes; operamos con sistemas de última generación en el manejo inteligente de nuestras locomotoras, que permite entre otras cosas una mejor gestión del combustible y mayor seguridad en los traslados.

//
Tolvas Graneleras,
Culiacán, Sinaloa,
México.



Seguridad y salud

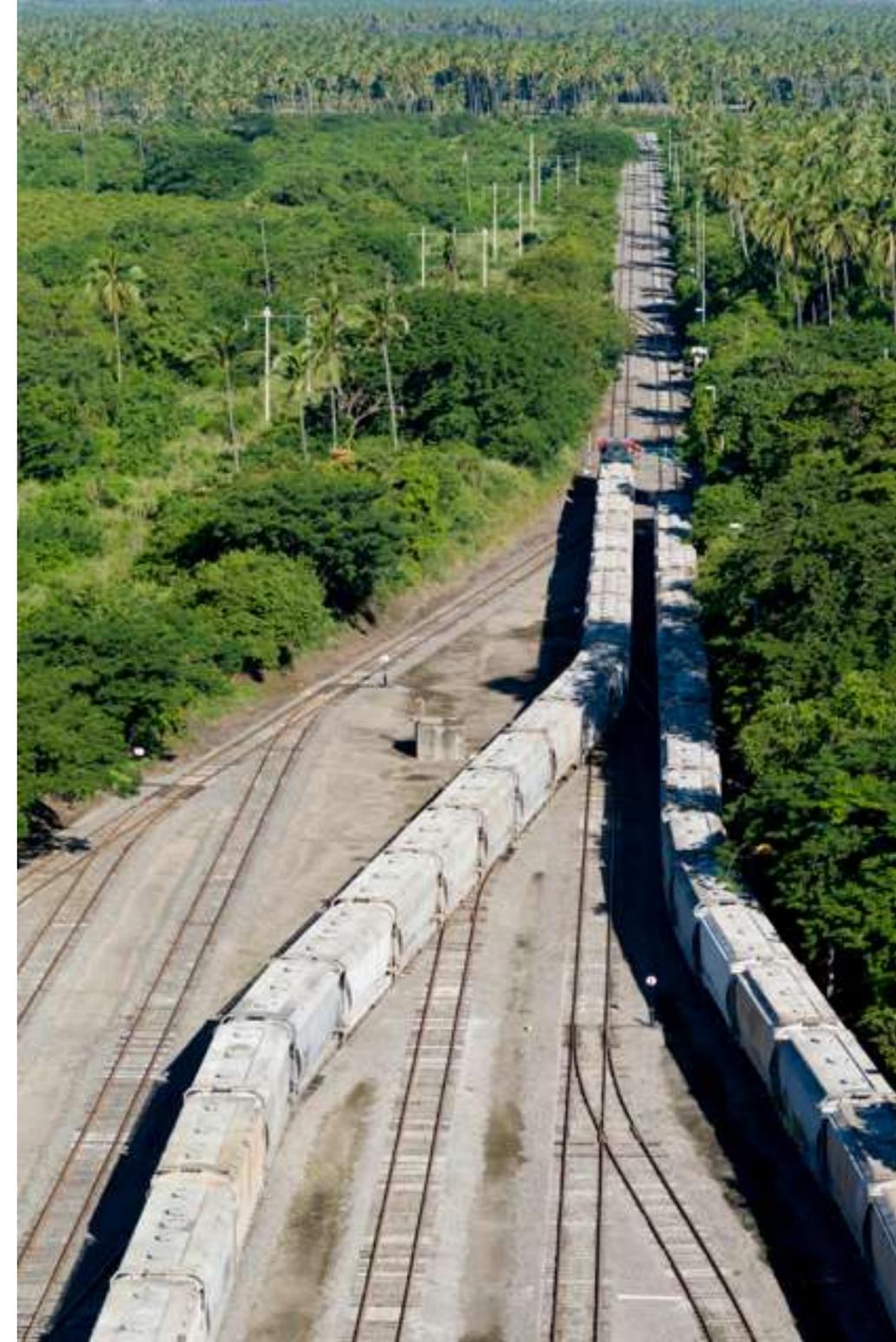
En la División Transportes tenemos tres ejes rectores: **seguridad, servicio y productividad.**

La seguridad operativa es una premisa que impera en todos los niveles de nuestra organización, con el objetivo de operar con cero accidentes. En cuanto al eje de servicio, se trabaja con la convicción de mejorar día a día el servicio a nuestros clientes e ir más allá de sus expectativas. Esta convicción se vincula directamente con el objetivo de ser más productivos, maximizando la eficiencia con la que realizamos cada proceso y cuidando la integridad de nuestros colaboradores

Asumimos el compromiso permanente de enfocar recursos y esfuerzos para generar entornos laborales seguros para nuestros 11,251 colaboradores. Como parte de esta estrategia contamos con Comités de Seguridad y Salud en los diferentes niveles de la organización, instancias que garantizan la mejora de todas las áreas de trabajo. El 11% de nuestro personal tiene una participación directa en estos comités, a través de sus representantes, los cuales representan al 100% de nuestros colaboradores. Con esta suma de medidas logramos reducir en 7% los accidentes personales respecto al año anterior.

Somos uno de los ocho Ferrocarriles **Clase 1** en Norte América.

//
Tren Granelero,
Manzanillo,
Colima, México.



Tenemos un programa orientado a promover la corresponsabilidad en la seguridad del trabajo, denominado Cero Tolerancia, que consiste en la integración de equipos de trabajo que compiten por tener mejores resultados en materia de baja accidentabilidad laboral.

Durante 2019, 9,350 colaboradores fueron capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional, alcanzando más de 62,500 horas/hombre.

Contamos con 34 unidades de atención médica distribuidos en todo el país, las cuales cuentan con 20 médicos generales y 111 enfermeras.

Como parte de nuestro programa permanente de convivencia urbano-ferroviaria, en 2019 invertimos USD\$5.4 millones en el programa de señalización de cruces a nivel para hacer nuestras operaciones más seguras.

Apoyamos a los municipios en sus responsabilidades, al señalizar horizontal y verticalmente con barreras electrónicas para evitar el cruce de vehículos y peatones previo al paso del tren, en los cruces con mayor incidencia de accidentabilidad.

Con el programa de señalización durante 2019 **logramos reducir en 23% los accidentes en cruces a nivel.**



// Casa redonda, Patio Guadalajara, Jalisco, México.

Contamos con **823 locomotoras** y más de **26,300 carros de ferrocarril.**



SOMOS EXPERIENCIA E **INNOVACIÓN** PARA EL FUTURO

//

Plataforma “Tamaulipas”,
México.

 **Grupo México**
INFRAESTRUCTURA

División Infraestructura

México Proyectos y Desarrollos (MPD)

Miles de USD

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2018	Miles de USD	%
Ventas	579,782	626,163	(46,381)	(7.4)
Costo de Ventas	293,671	335,741	(42,070)	(12.5)
Utilidad de Operación	151,404	160,696	(9,291)	(5.8)
EBITDA	272,389	277,091	(4,702)	(1.7)
Margen EBITDA (%)	47.0%	44.3%		
Resultado antes de Impuestos	91,519	99,194	(7,675)	(7.7)
Impuesto Causado	46,604	48,938	(2,333)	(4.8)
Impuesto Diferido	249	1,639	(1,390)	(84.8)
Utilidad Neta	44,666	48,594	(3,929)	(8.1)
Margen de Utilidad (%)	7.7%	7.8%		



Planta de generación eléctrica de ciclo combinado,
La Caridad, Sonora, México.

División Infraestructura - Grupo México

División Infraestructura



- | | |
|--|-----------------------------------|
| 1 Plantas de Ciclo Combinado
Nacoziari, Sonora | 10 Plataforma "Tamaulipas" |
| 2 Terminal de Combustible Guadalajara
Proyecto en desarrollo | 11 Plataforma "Veracruz" |
| 3 Terminal de Combustible Monterrey
Proyecto en desarrollo | 12 Plataforma "Sonora" |
| 4 Autopista León Salamanca | 13 Plataforma "Tabasco" |
| 5 Libramiento Silao | 14 Plataforma "Zacatecas" |
| 6 Parque Eólico Fenicias
Proyecto en desarrollo | 15 Plataforma "Campeche" |
| 7 Parque Eólico El Retiro
Juchitán, Oaxaca | 16 Plataforma "Chihuahua" |
| 8 Base de Perforación Terrestre
Poza Rica, Veracruz | |
| 9 Base de Perforación Marina
Ciudad del Carmen, Campeche | |

Simbología



● Energía



● Carretera



● Perforadora México



● Terminal de Combustible

VENTAS
\$580
MILLONES DE USD

División Infraestructura **durante 2019**

La División Infraestructura está representada por su subsidiaria México Proyectos y Desarrollos, S. A de C. V. (MPD), cuyas principales filiales son:

- **México Compañía Constructora, S. A. de C. V. (MCC):** participa en actividades de ingeniería y construcción de obras de infraestructura.
- **Grupo México Servicios de Ingeniería, S. A. de C. V. (GMSI):** se dedica a actividades de ingeniería integral de proyectos y de supervisión de la construcción.
- **Controladora de Infraestructura Petrolera México, S. A. de C. V. (CIPM):** ofrece servicios de perforación para la exploración y producción de petróleo y gas, así como servicios de valor agregado relacionados como ingeniería de cementaciones y perforación direccional.
- **Controladora de Infraestructura Energética México, S. A. de C. V. (CIEM):** se dedica a la generación de energía a través de dos plantas de ciclo combinado y dos parques eólicos (uno operando y otro en construcción).
- **Concesionaria de Infraestructura del Bajío, S. A. de C. V. (CIBSA):** opera y mantiene una concesión carretera que une a Salamanca y León.
- **Concesionaria Autopista Silao, S.A. de C.V. (CAS):** opera y mantiene la concesión carretera del Libramiento Silao.
- **Grupo México Controladora de Combustibles, S. A. de C. V. (GMCC):** se dedica al desarrollo de terminales de trasvase y almacenamiento de combustibles.

El EBITDA de la División fue de **USD\$272 millones.**

En 2019, la División Infraestructura realizó inversiones por **USD\$135 millones.**

Las ventas de la División Infraestructura fueron de USD\$580 millones durante 2019, 7% menos que en 2018, principalmente por la reducción del precio del gas que se utiliza para la generación de energía eléctrica.

El EBITDA fue de USD\$272 millones, que se debió en parte al crecimiento en el número de nuestras plataformas petroleras (de cinco a seis equipos) en operación y a una mejor eficiencia en prácticamente todas las unidades de negocio.

En 2019, la División Infraestructura realizó inversiones por USD\$135 millones, de las cuales:

- USD\$50 millones fueron destinados a la adquisición del nuevo parque eólico Fenicias en el norte del país (inversión total USD\$250 millones), mismo que está previsto inicie operaciones durante el primer trimestre de 2021.
- USD\$60 millones se destinaron a nuestros proyectos en autopistas (Salamanca - León y Libramiento Silao).
- USD\$3 millones como inversión inicial en Terminales de Combustibles; y el resto como CAPEX operativo en las distintas líneas de negocio de la división.

Adicionalmente, para 2020, se invertirán USD\$412 millones; USD\$193 millones para el nuevo parque eólico Fenicias, USD\$71 para nuestros proyectos de autopistas, USD\$95 millones en proyectos de terminales de almacenamiento de combustibles en distintos puntos estratégicos en México y el resto como CAPEX operativo de las distintas líneas de la división.



Plataforma “Tabasco”, México. //

Petróleo y gas

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA PETROLERA MÉXICO, S. A. DE C. V. (CIPM)

En 2019, Controladora de Infraestructura Petrolera México obtuvo ingresos por USD\$174 millones y un EBITDA de USD\$88 millones lo cual representa un incremento del 25% y 29% con respecto al año anterior.

Perforación marina

El año cerró con seis plataformas en operación y con contrato vigente (plataformas Campeche, Tabasco, Chihuahua, Zacatecas, Veracruz y Tamaulipas). La plataforma Zacatecas reactivó actividades en abril de 2019 después de haber estado suspendida desde Noviembre de 2016.

99%

La eficiencia operativa ponderada de las plataformas durante 2019 fue de 99%.

- **Plataforma Campeche** tuvo una productividad de 98.9%. Cuenta con contrato vigente hasta agosto de 2021.
- **Plataforma Tabasco** tuvo una productividad a 99.2%. Cuenta con contrato vigente hasta octubre del 2022.
- **Plataforma Chihuahua** tuvo una productividad del 98.1%. Cuenta con contrato vigente a noviembre del 2020.¹
- **Plataforma Zacatecas** reinició operaciones el 7 de abril del 2019, tuvo una productividad del 99.1%. Cuenta con contrato vigente hasta mayo del 2020.²
- **Modular Veracruz** tuvo una productividad del 99.6%, destacando como la de mejor desempeño operativo de todos nuestros equipos. Cuenta con contrato vigente hasta julio del 2021.
- **Plataforma Modular Tamaulipas** tuvo una productividad del 98.6%. Cuenta con contrato vigente hasta mayo del 2024.

Perforación Terrestre

Durante el 2019, se obtuvo un contrato de perforación terrestre para pozos geotérmicos en el Domo de San Pedro, ubicado en Nayarit, con una empresa privada que genera electricidad usando el vapor generado de los pozos perforados.

1. Se está en búsqueda de una extensión adicional de su contrato con PEMEX.
2. Se trabaja en una extensión del mismo, que llevaría el equipo hasta al menos el 2021.

Energía

CONTROLADORA DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA MÉXICO, S. A. DE C. V. (CIEM)

Durante 2019, CIEM registró una caída en su producción debido a menores consumos de nuestros clientes y a los bajos precios de venta en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM). Las ventas netas de CIEM en 2019 fueron de USD\$226 millones y el EBITDA fue de USD\$117 millones, lo cual representa un decremento de 13% y 6% con respecto al año anterior.

Grupo México Energía está construyendo el nuevo parque eólico Fenicias en el estado de Nuevo León, el cual tendrá una capacidad de 168MW para el suministro de energía eléctrica de nuestras operaciones mineras y metalúrgicas en IMMSA. Está previsto inicie operaciones durante el primer trimestre de 2021.

MÉXICO GENERADORA DE ENERGÍA

Estamos construyendo el nuevo parque eólico Fenicias en el estado de Nuevo León, con una capacidad de 168MW para el suministro de nuestras operaciones.

La planta generadora disminuyó en 13% sus ventas y en 8% su producción que equivale a una disminución de 282 GWh vs 2018, es decir una producción total de 3,450 GWh en 2019, esto como resultado del decremento en los precios del gas y a los bajos precios en el Mercado Eléctrico Mayorista y de CFE.

Lo anterior representó USD\$209 millones de ventas totales y un EBITDA de USD\$108 millones.



El parque eólico tuvo una generación de **161,181 MWh*** y un ingreso de **USD\$16.8 millones.**

*MWh: megawatt-hora

Eólica El Retiro

El parque eólico generó 161,181 MWh y vendió USD\$16.8 millones, 10% menos en ambos rubros con respecto al año anterior. El EBITDA fue de USD\$9.1 millones, una reducción del 28% con respecto al 2018. El decremento en ventas y EBITDA se debió principalmente a un menor recurso eólico (-8%). Asimismo, el margen de EBITDA en dólares fue impactado por un fortalecimiento en el tipo de cambio de 2019 vs 2018.

En agosto 2019, el Parque Eólico el Retiro se convirtió en el primer parque privado en recibir el certificado de Industria Limpia por PROFEPA, reafirmando nuestro compromiso con cumplir los más altos estándares en materia ambiental en todas nuestras operaciones.

// Turbina en el Parque Eólico de Juchitán, Oaxaca, México.

Construcción

MÉXICO COMPAÑÍA CONSTRUCTORA, S. A. DE C. V. (MCC)

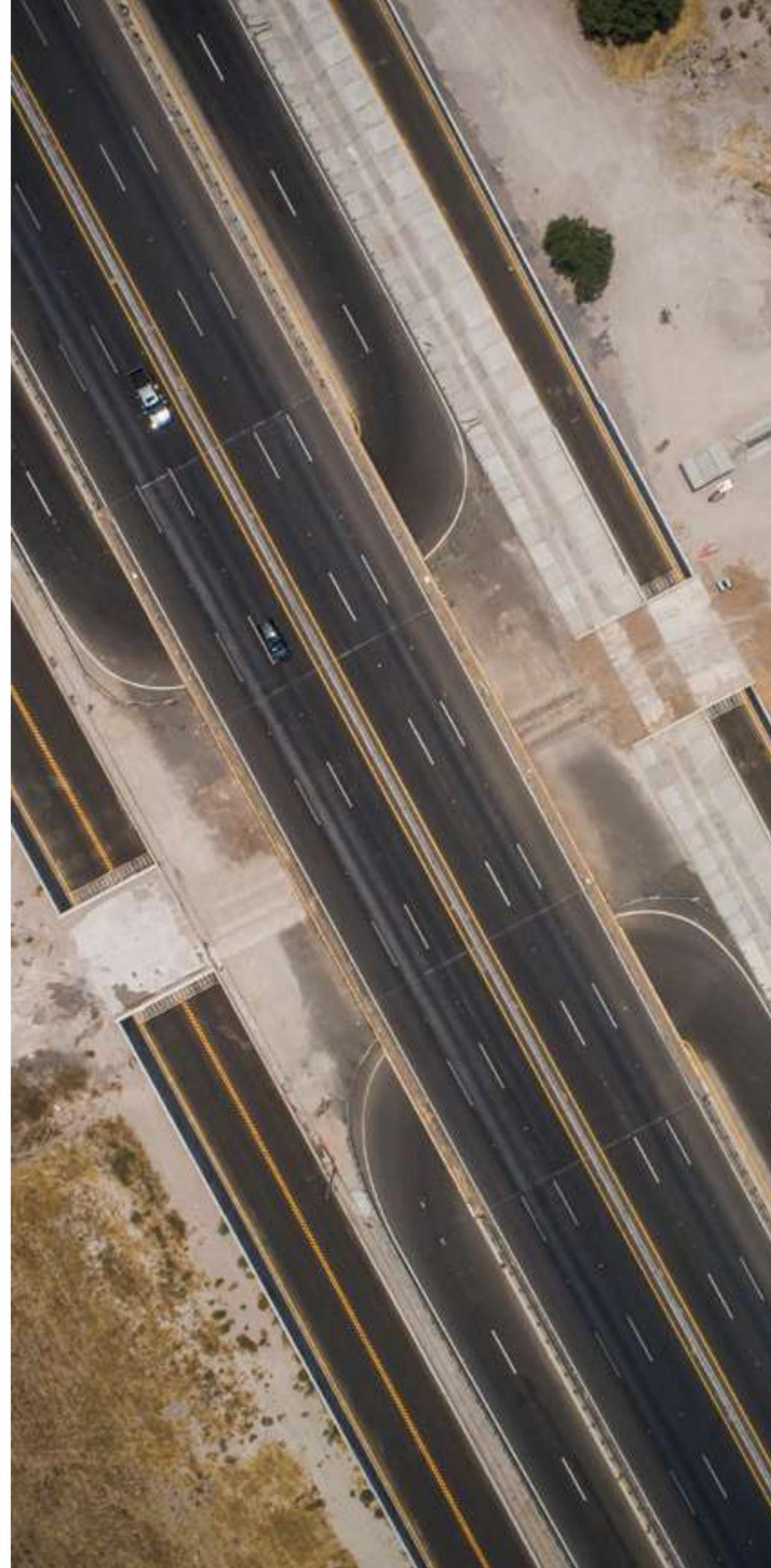
Durante 2019, MCC registró ingresos de USD\$128 millones y un EBITDA de \$32 millones. Los ingresos fueron generados por las obras contratadas durante el año con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Buenavista de Cobre, Mexicana de Cobre y Ferromex.

Principales obras

- Para la industria ferroviaria, se concluyeron las siguientes obras. Reconfiguración de vías en el Patio Monterrey, Construcción del libramiento ferroviario de Monterrey, Nuevo León y la Línea MF San Juan-Lobos. Adicionalmente, la empresa continúa trabajando en el Libramiento Ferroviario de Celaya en Guanajuato.
- Continuamos con instalaciones y acabados el Hospital de Especialidades de Juchitán, Oaxaca (avance del 92%), el cual se desarrolla mediante un convenio entre la Secretaría de Salud, el Gobierno del Estado de Oaxaca y la Fundación Grupo México.

Gestión en Calidad, Seguridad Ocupacional y Medio Ambiente

- Con Minera México se continúa con la construcción del nuevo depósito de jales para Buenavista del Cobre en Cananea, Sonora, el cual tiene un avance de 90%. En Nacoziari, Sonora, seguimos trabajando en la sobreelevación de la cortina de la presa de jales número 7, con un avance del 93% y que se espera terminar en mayo de 2020.
 - En 2019 se concluyó la primera etapa de construcción del Libramiento Silao en el estado de Guanajuato. La segunda etapa de este libramiento, con una longitud de 6.2 km, se espera construir durante el 2020.
- MCC mantiene, desde 2007, la certificación de su sistema de gestión integral con validez hasta el año 2019: Calidad ISO 9001:2015, Ambiental ISO 14001:2015, Seguridad y Salud en el Trabajo OHSAS 18001:2007. En 2019, se llevó a cabo la recertificación del sistema integral con validez hasta el año de 2021 en Calidad ISO 9001:2015, Ambiental ISO 14001:2015 y se está llevando a cabo la certificación del sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la nueva norma ISO 45001:2018.



//
Vista aérea del libramiento ferroviario en Celaya, Guanajuato, México.

Cumplimos con los aspectos legales y normativos relacionados con el desempeño en seguridad y salud en el trabajo está en cabal cumplimiento legal, y podemos destacar:

- Nuestras operaciones contaron durante 2019 con una fuerza de trabajo mensual promedio de 1,862 colaboradores directos y más de 390 subcontratistas, dando un total de 4,739 miles de Horas Hombre trabajadas en el año.
- El resultado del índice de accidentabilidad laboral fue de 0.5, con cero fatalidades, lo anterior encontrándose por debajo de los indicadores estipulados por la agencia OSHA (EUA) y la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (C.M.I.C.).
- El desempeño ambiental y de calidad auditado y certificado por terceros es óptimo y cumple con en todos los resolutiveos y especificaciones de los proyectos de construcción de la empresa.

Posibles proyectos 2020

- Construcción de la Planta Concentradora de Zinc.
- Construcción de Áreas de Trituración de la Planta de Cal en Agua Prieta, Sonora.
- Construcción Terminales de almacenamiento de combustibles en Monterrey y Guadalajara.
- Construcción del Libramiento Sur de la Ciudad de Pachuca, Hidalgo.
- Construcción del Tren Maya.

//
Libramiento de
Silao, Guanajuato,
México.

Autopistas

Grupo México Autopistas

Durante el 2019, Grupo México Autopistas tuvo ingresos por USD\$43 millones, 7.1% más que en 2018.

Actualmente, Grupo México cuenta con dos concesiones carreteras:

1) Autopista Salamanca-León: Concesión federal otorgada a Concesionaria de Infraestructura del Bajío, S.A. de C.V. para construir, operar, conservar, mantener y explotar la autopista de 81.6 kms en el estado de Guanajuato por 30 años, con vencimiento en 2041. Sus dos tramos se encuentran en operación. Durante 2019 el aforo diario fue de 13,206 vehículos, superando la cifra de 2018 por 3.7% y representando un aforo diario equivalente por tipo de vehículo de 20,811 unidades.

2) Libramiento Silao: Concesión estatal otorgada a Concesionaria Autopista Silao, S.A. de C.V para construir, operar, conservar, mantener y explotar la autopista de 17.4 kms en el estado de Guanajuato por 30 años, con vencimiento en 2049. El Tramo 2, de 11.6 kms, inició operaciones en septiembre de 2019 y está previsto que el Tramo I inicie su construcción durante 2020.

Adicionalmente, Operadora de Infraestructura del Bajío, S.A. de C.V. (filial de Grupo México), entidad registrada ante la SCT y certificada en ISO 9001-2015, administra y opera las concesiones.



Ingresos por USD\$43 millones, lo que representó un incremento del 7.1% con respecto al 2018.

Las ventas durante el 2019 alcanzaron **USD\$18 millones**, superando en 5% las de 2018.

Ingeniería

GRUPO MÉXICO SERVICIOS DE INGENIERÍA, S. A. DE C. V. (GMSI)

Las ventas durante el 2019 alcanzaron USD\$18 millones, superando en 5% las de 2018; se obtuvieron mejoras en todas las líneas de negocio (administración de personal de ingeniería y supervisión de la construcción) con un resultado en el EBITDA 17% mayor al compararse con el año anterior y resultando en la producción más alta en la historia de la empresa. Asimismo, se tuvo un crecimiento en la fuerza laboral del 26% alcanzando 471 empleados al cierre de 2019.

Resultado EBITDA

17% mayor

- Terminal de Tránsito Cadereyta
Nuevo León
- Terminal Intermodal Escobedo
Nuevo León



Combustibles

GRUPO MÉXICO CONTROLADORA DE COMBUSTIBLES, S. A. DE C. V. (GMCC)

La terminal de Tránsito de Cadereyta, Nuevo León inició operaciones en junio de 2019 y registró operaciones por más de 1 millón de litros diarios de tránsito (6,300 barriles o 10 carrotaques de gasolina y diésel) equivalente a 10% de la demanda total de Monterrey. Sus ingresos anuales fueron por US\$1.1 millones con un margen EBITDA del 44%.

Actualmente GMCC, está desarrollando dos terminales de almacenamiento de combustibles (Monterrey y Guadalajara) que cuentan con contratos firmados por 10 años y el 100% de la capacidad asignada. GMCC realizará la construcción durante 2020 y parte del 2021 para entrar en operación en el 4Q2021 y 2Q2022 respectivamente. Estas terminales son la primera fase de un plan establecido para la construcción y operación de otras terminales, a través de ejes para completar la cadena logística de los importadores y comercializadores de combustible.



SOMOS REFLEJO DE NUESTRA COMUNIDAD INCANSABLE

 **Grupo México**
FUNDACIÓN

//

Jornada de
reforestación.

DR. VAGÓN 1.4 MILLONES DE SERVICIOS MÉDICOS

Totalmente **gratuitos**

Fundación Grupo México

Fundación Grupo México (FGM) es una organización sin fines de lucro cuyo objetivo es fomentar el bienestar de México mediante programas de salud y desarrollo social, así como alianzas estratégicas con otras organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el país. Fundación Grupo México orienta sus acciones de acuerdo a cuatro ejes:

- **Salud**
- **Medio Ambiente**
- **Apoyo a Instituciones**
- **Educación y Cultura**

//
Escuela
Secundaria
- Centro
Educativa La
Caridad, Sonora,
México.



Salud

Bajo el eje estratégico de promoción y cuidado de la salud la Fundación Grupo México en asociación con Grupo México Transportes opera el programa del Dr. Vagón, el Tren de la Salud.

Dr. Vagón, El Tren de la Salud

En 2019, Dr. Vagón cumplió cinco años en operación, esta iniciativa ha brindado desde su inicio más de 1.4 millones de servicios médicos integrales gratuitos, a más de 360 mil pacientes en 226 comunidades de 22 estados de la República Mexicana. El Dr. Vagón ha recorrido más de 82 mil kilómetros para brindar servicios de salud gratuitos a quienes más lo necesitan.

Aliados estratégicos y resultados del Dr. Vagón 2019

El trabajo realizado por el Dr. Vagón en 2019 fue resultado de una labor de equipo con nuestros aliados estratégicos, que nos permiten brindar atención especializada, contar con más y mejor equipo, donan medicamentos, equipos médicos y de rehabilitación y realizan estudios, entre muchas otras cosas.

Por ello hacemos un reconocimiento a la excelencia y profesionalismos de nuestros aliados: Essilor, FUCAM, Fundación Audiotech, Fundación Farmacias del Ahorro, Fundación MVS Radio, LAPI y Takeda.



Dr. Vagón, el Tren de la Salud en Sonora, México. //

Agradecemos a todos nuestros aliados estratégicos que hacen posible este proyecto.



// Dr. Vagón, El Tren de la Salud en Veracruz, México.

Desde 2014, año con año, **se ha incrementado 30% el número de atenciones médicas brindadas.**

Dr. Vagón

El Tren de la Salud

 **18**
Estados visitados

 **111,268**
Pacientes

 **107,943**
Medicamentos gratuitos

 **8,016**
Pacientes atendidos en la Clínica Integral del Paciente Diabético

 **456,028**
Servicios médicos

 **16,376**
Anteojos

 **217**
Comunidades atendidas

 **748**
DIU's

 **1,900**
Aparatos auditivos

 **235**
Vasectomías

 **40,859**
Proyecciones radiológicas

 **9,265**
Mastografías

 **64,103**
Pruebas de laboratorio, estudios de gabinete y consultas especializadas para el trato oportuno de nefropatía diabética, retinopatía diabética entre otros.

 **2,205**
Sesiones de orientación psicológica

Medio Ambiente

Mexicanos Sembrando

El programa “Mexicanos Sembrando” de Fundación Grupo México tiene como objetivo contribuir a la reforestación del país, restaurar sus ecosistemas y contribuir a la mitigación de los efectos del cambio climático.

Durante 2019 donamos **2.1 millones de árboles a municipios de 25 estados de la República Mexicana.**

Las principales especies que plantamos crecen en zonas urbanas y son de rápido crecimiento como el Cedro Blanco, el Fresno, el Trueno, la Palma y la Jacaranda. Además, plantamos especies que son utilizadas para reforestaciones con fines de restauración de áreas boscosas tales como: Encino bellota de cochi, Encino blanco, Pino apache, Madroño, Táschal o Tásbate, Huata, Huizache, Pirul, Karee africano y el Trueno o Troeno.

Los viveros de Fundación Grupo México son los más grandes del sector privado y cuentan con sistema de riego de alta tecnología, invernaderos, malla de sombra con la capacidad de producir 5 millones de árboles anualmente. Albergan más de 200 especies autóctonas de diferentes regiones de México, las cuales ayudan a mantener la estabilidad de los ecosistemas.



//
Vivero e
invernadero para
reforestación.

En 2019 reforestamos **2,166 hectáreas lo que equivale a 3,033 canchas de fútbol.**

En nuestra novena Jornada de Reforestación Fundación Grupo México participaron 2,246 voluntarios entre empleados de Grupo México, aliados de Cinemex y Fundación Grupo México. Se plantaron 24,000 pinos en el predio “La Boquera” de 23 hectáreas, en el municipio de Huixquilucan, Estado de México. En esta actividad contamos con la participación de nuestros aliados: Nutriwell, Grisi, Coca Cola, ManPower Group, Bio Rad, Estafeta, CMR, LAPI, Hogan Lovells, Sura, KPMG, Posadas y Fundación CIE.

Vagón Verde

Desde 2015, en coordinación con Grupo México Transportes, trasladamos y donamos árboles a las comunidades por las que transita el ferrocarril. El principal objetivo es apoyar acciones de reforestación del programa Mexicanos Sembrando y crear conciencia entre los niños sobre el cuidado y protección del medio ambiente, así como fomentar actividades de reciclaje. En 2019 donamos 416,000 árboles de 24 especies diferentes a 19 municipios de México.

Vagón Verde. //



23 Hectáreas reforestadas en la 9na Jornada

24mil

pinos sembrados



//
Jornada de reforestación.

Apoyo a Instituciones

Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales

La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales (La Red), es un lugar de convergencia y vinculación institucional que fomenta la cultura de colaboración entre las organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de capacidades y mejores prácticas.

Para lograrlo, organizamos capacitaciones, foros, talleres, espacios de vinculación, conferencias y seminarios que permiten un intercambio de ideas y conocimiento que fortalezca la estructura de los organismos e instituciones participantes.

Tenemos 232 aliados entre Fundaciones Empresariales, Empresas Socialmente Responsables, Agencias Sociales, Universidades, entes de Gobierno y más de 4,000 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC).

- 135 Fundaciones Empresariales
- 68 Agencias sociales y asesores jurídicos
- 11 Organizaciones académicas
- 18 Organismos internacionales y gubernamentales

Dentro de las actividades de la Red hay capacitaciones para sus miembros y afiliados.

Durante 2019 organizamos 131 talleres presenciales, lo que representa 646 horas de capacitación en diversos temas que le permiten a estos organismos avanzar en sus proyectos y consolidarse en beneficio de los objetivos que persiguen.



Capacitación presencial para OSC's inscritas en La Red. //

La distribución de los temas en estas capacitaciones durante 2019 fue:

- Procuración y gestión de fondos 22%
- Desarrollo Institucional y gestión de proyectos 20%
- Temas legales 15%
- Desarrollo Humano 12%
- Comunicación y marketing social 10%
- Financiero y Fiscal 8%
- Voluntariado 3%
- Otros temas 10%

Durante 2019 La Red capacitó en promedio a **472 personas mensualmente.**



En La Red trabajamos estrechamente con el Centro Mexicano Pro Bono y Appleseed México en capacitaciones para abogados y despachos jurídicos especializados en temas de desarrollo social.

Gracias a la plataforma digital de La Red tenemos presencia y alcance en países como: Argentina, Brasil, El Salvador, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Perú, Venezuela, España y Estados Unidos.

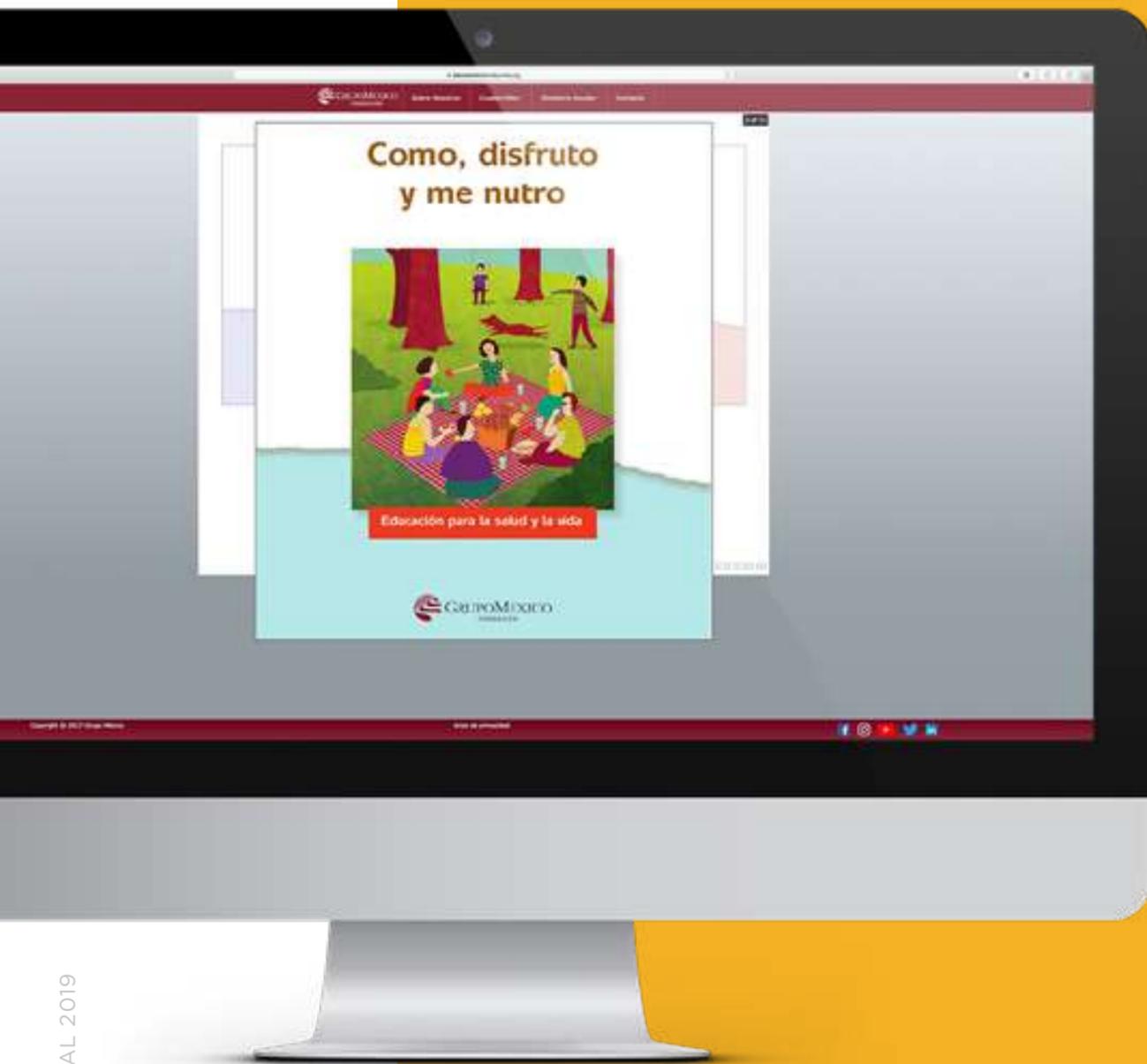
La Red ha brindado **199 asesorías legales** a Organizaciones de la Sociedad Civil.

Expo Red de Asociaciones

La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales de Fundación Grupo México organizan el evento Expo Red de Asociaciones con el objetivo de generar un espacio de vinculación y encuentro presencial entre las OSC de México y así fortalecer los contactos. En 2019 asistieron alrededor de 400 personas integrantes de más de 200 OSC y participaron expertos y líderes en materia social para exponer las principales tendencias y programas que contribuyen al fortalecimiento y mejor operación de las OSC mexicanas.

Podcast EnREDados

En 2019 desarrollamos el podcast EnREDados, como una herramienta de comunicación que permite difundir el trabajo, experiencias y acciones de los líderes y representantes de los aliados de la Red, además de dar espacio a expertos en temas sociales y sustentables.



Educación y Cultura

Tenemos tres programas clave que nos permiten incidir en el desarrollo intelectual y emocional de las niñas, niños y jóvenes de México. Estos son los talleres educativos, los programas de voluntariado de Grupo México y los proyectos editoriales de la FGM.

Talleres de educación, desarrollo profesional y material pedagógico

Desde 2016 colaboramos con instancias gubernamentales para promover la educación y el desarrollo de las niñas, niños y jóvenes mediante materiales educativos sobre salud con información y recursos pedagógicos.

El material es accesible para todas las personas que lo deseen consultar a través de la plataforma educacionсалudyvida.org. Durante 2019 la plataforma tuvo más de 46 mil visitas y 11,120 descargas de materiales. También mediante esta plataforma y de manera conjunta con nuestros aliados realizamos asesorías psicológicas y legales en foros de discusión en línea.

En colaboración con la Fundación NEMI A.C., coordinamos la impartición de 500 talleres para 56,000 estudiantes en 61 secundarias y 27 bachilleratos en: Angangueo, Michoacán; Ciudad del Carmen, Campeche; Charcas, San Luis Potosí; Guerrero Negro, Baja California Sur; Nacoziari, Esqueda, Cananea y Guaymas, Sonora; Santa Bárbara y Santa Eulalia, Chihuahua; Sombrerete, Zacatecas. En los talleres se abordaron temas como, adicciones, comunicación inteligente, educación sexual, emprendimiento, educación financiera, violencia, nutrición, entre otros.



Día del Voluntario

Conscientes de que la participación de la sociedad civil en actividades de voluntariado permite la creación de comunidades resilientes y consolida la cohesión social y la confianza. Realizamos el Día del Voluntario por séptimo año consecutivo, este día colaboradores de las tres divisiones de Grupo México y Cinemex junto con sus familias participaron sumando esfuerzos y voluntades en beneficio de las comunidades donde tenemos presencia.

La solidaridad de este gran equipo se tradujo en rehabilitación de escuelas, espacios públicos, casas, asilos y comedores comunitarios, mediante pintura exterior e interior, rehabilitación de áreas recreativas, forestación de áreas verdes y convivencia con los beneficiados por estas actividades.

Participaron 1,223 empleados de Grupo México y Cinemex, quienes, con sus familias, amigos y colaboradores de las instituciones beneficiadas sumaron más de 10,000 voluntarios en México, Perú y Estados Unidos. En total se beneficiaron 52 instituciones de 27 comunidades en 14 estados de la República Mexicana, 2 en Estados Unidos y 3 departamentos de Perú.

Vacaciones con sentido

Grupo México Fundación brinda a los colaboradores de las oficinas corporativas de Grupo México la oportunidad de contribuir al desarrollo de las comunidades en las que la compañía tiene presencia mediante acciones de voluntariado llamadas Vacaciones con Sentido. Durante 2019 las comunidades visitadas por esta iniciativa fueron Tacná, Ilabaya, Miramar e Ilo beneficiando a 354 personas.



// Portada del libro *Calabaza, Fruto del Huerto Mexicano*, editado por Fundación GM.

Editorial Fundación Grupo México

Desde hace 10 años editamos y publicamos un libro sobre los ingredientes y productos esenciales de la cocina mexicana a fin de de conservar este patrimonio inmaterial de la humanidad de acuerdo a la UNESCO. En 2019 el libro fue dedicado al frijol y su relevancia en la cocina y tradiciones mexicanas. El libro *Frijol, Raíces e Historia* es finalista en los premios Gourmand World Cook Awards bajo la categoría Tema Único.

En 2019 apoyamos mediante el Estímulo Fiscal al Cine (EFICINE), el proyecto cinematográfico *La Novia de América*, de la casa Productora Grupo Guanábana Cine.

Los Cineminutos permitieron difundir el trabajo de **14 organizaciones** de la sociedad civil en **270 complejos** de Cinemex en México.

Conciencia Cinemex

Bajo el eje estratégico de Apoyo a Instituciones y en colaboración con Cinemex, operan exitosamente los siguientes programas de Conciencia Cinemex:

Premier a Beneficio

Cada año en las salas de cine de Cinemex, Grupo México Fundación dona premieres, en las cuales cada OSC beneficiada realiza una venta de boletos y recauda fondos que adicionalmente son duplicados por Fundación Grupo México.

Durante 2019 realizamos **33 premieres**, recaudamos **más de MXP\$1.5 millones** en beneficio de **28 organizaciones**.

Cineminuto Social

En 2019 a través de 14 cineminutos, las organizaciones pudieron difundir su trabajo como un corto, previo a las funciones de cine en los complejos Cinemex, alcanzando mayor visibilidad en beneficio de las causas que abanderan.

Instituciones beneficiadas en 2019 con Cineminuto Social

FUCAM A.C.	Atención a mujeres con cáncer de mama
Fundación Nemi A.C.	Apoyo a la promoción de Organizaciones de la Sociedad Civil
Congregación Mariana Trinitaria A.C.	Apoyo a comunidades con pobreza extrema
Fundación Del Empresariado Chihuahuense, A.C.	Educación para niños y jóvenes de la Sierra Tarahumara
Cruz Roja Mexicana	Colecta nacional 2019
Autismo A.B.P.	Promover la detección y atención temprana del autismo
Fundación Fraternidad sin Fronteras I.A.P.	Atención a personas en abandono familiar y social
Alumbra, una luz contra el abuso sexual infantil	Prevención de la violencia sexual infantil
Colegio el Girasol, A.C.	Educación de calidad para niños de escasos recursos
Fundación Gentera A.C.	Integración de personas de escasos recursos a la educación formal
Convivencia sin Violencia A.C.	Prevención de la violencia y difusión de sus consecuencias
Dpie, Pasos en Acción	Inclusión laboral y donativo de prótesis a personas amputadas
Visión Mundial de México A.C.	Atención a la infancia en pobreza
Juguetón A.C.	Colecta nacional de Juguetes



// Disparo de salida de la 10a. Carrera Cinemex.

Entregamos un millón de pesos a la Fundación Fraternidad sin Fronteras I.A.P.

1 millón

Carrera Cinemex

Desde 2009 realizamos la Carrera Cinemex que permite recaudar fondos para diversas organizaciones de la sociedad civil. En 2019 la carrera cumplió su 10º aniversario. Lo recaudado en esta edición fue un millón de pesos que entregamos a la Fundación Fraternidad sin Fronteras I.A.P que atiende a personas con discapacidades intelectuales que sufren abandono familiar y social.

Campañas de Marketing Social

Fundación Grupo México ofrece en las dulcerías de Cinemex, un combo exclusivo de las Organizaciones que apoyamos, de manera que un porcentaje del precio del combo se recauda durante 8 semanas y el monto obtenido es donado a diversas causas. En 2019 logramos recaudar MXP\$1.8 millones.

Organizaciones beneficiadas:

- Desarrollo Integral de la Juventud Oaxaqueña A.C.
- Fraternidad sin Fronteras I.A.P.
- Alzheimer México I.A.P.

Campaña en marquesinas

Durante 2019 se exhibieron 2,700 posters en las marquesinas de 270 complejos durante 48 semanas en todo México, en beneficio de diversas Organizaciones de la Sociedad Civil.

GRUPO MÉXICO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente

Consejero Propietario Patrimonial

Xavier García de Quevedo

Vicepresidente Ejecutivo

Consejero Propietario Patrimonial

Oscar González Rocha

Vicepresidente Ejecutivo

Consejero Propietario Patrimonial

Alfredo Casar Pérez

Consejero Propietario Patrimonial

Luis Castelazo Morales

Consejero Propietario Patrimonial

Fernando López Guerra Larrea

Consejero Propietario Patrimonial

Emilio Carrillo Gamboa

Consejero Propietario Independiente

Secretario

Claudio X. González Laporte

Consejero Propietario Independiente

Prudencio López Martínez

Consejero Propietario Independiente

Antonio Madero Bracho

Consejero Propietario Independiente

Carlos Prieto Sierra

Consejero Propietario Independiente

Carlos Rojas Mota Velasco

Consejero Propietario Independiente

Fernando Ruiz Sahagún

Consejero Propietario Independiente

Antonio del Valle Ruiz

Consejero Propietario Independiente

Rolando Vega Saénz

Consejero Propietario Independiente

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente Ejecutivo

Xavier García de Quevedo

Vicepresidente Ejecutivo

Lourdes Aranda Bezaury

Directora de Comunicación y Relaciones Institucionales

Marlene Finny de la Torre

Directora de Administración y Finanzas

Lillie Hernández Minor

Directora Jurídico

Juan Carlos Jaques Garcés

Director de Auditoría

Miguel Valdés Neaves

Director de Administración y Control

DIVISIÓN MINERA

AMERICAS MINING CORPORATION

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Oscar González Rocha

Presidente Ejecutivo

Xavier García de Quevedo

Vicepresidente Ejecutivo

Vidal Muhech Dip

Director Comité de Dirección

Daniel Chávez Carreón

Director Operaciones

Leonardo Contreras Lerdo de Tejada

Director de Comercialización

Director General ASARCO

Oscar González Barrón

Director Administración y Finanzas

Mauricio Ibañez Campos

Director Jurídico y Gobierno Corporativo

Jorge Jáuregui Morales

Director Recursos Humanos

Jorge Lazalde Psihas

Director Jurídico

Francisco López Guerra Larrea

Director Sustentabilidad

Ernesto Ríos Patrón

Director ingeniería y Construcción

Raquel Tobar Sáinz

Directora Nuevos Negocios y Finanzas

René Verde Guzmán

Director Tecnologías de Información

Rafael Ríos García

Director de Seguridad

Raúl Jacob Ruisanchez

Director Administración y Finanzas Southern Perú

Jorge Meza Viveros

Director Operaciones Southern Perú

SOUTHERN COPPER CORPORATION

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Óscar González Rocha

Vicepresidente Ejecutivo

Consejero Propietario Patrimonial

Xavier García de Quevedo

Vicepresidente Ejecutivo

Consejero Propietario Patrimonial

Alfredo Casar Pérez

Consejero Propietario Patrimonial

Vicente Ariztegui Andreve

Consejero Propietario Independiente

Enrique Castillo Sánchez Mejorada

Consejero Propietario Independiente

Rafael Mac Gregor Anciola

Consejero Propietario Independiente

Luis Miguel Palomino Bonilla

Consejero Propietario Independiente

Gilberto Perezalonso Cifuentes

Consejero Propietario Independiente

Carlos Ruíz Sacristán

Consejero Propietario Independiente

Jorge Lazalde Psihas

Secretario

DIVISIÓN TRANSPORTES

GRUPO MÉXICO TRANSPORTES

CONSEJO ADMINISTRACIÓN

Germán Larrea Mota Velasco

Consejero Propietario Patrimonial

Xavier García de Quevedo

Consejero Propietario Patrimonial

Alfredo Casar Pérez

Consejero Propietario Patrimonial

Jaime Corredor Esnaola

Consejero Propietario Patrimonial

Arturo Elías Ayub

Consejero Propietario Patrimonial

Eduardo Joaquín Gallástegui Armella

Consejero Propietario Patrimonial

Hugo Rafael Gómez Díaz

Consejero Propietario Patrimonial

Fernando López Guerra Larrea

Consejero Propietario Patrimonial

Carlos Noriega Arias

Consejero Propietario Patrimonial

† Lorenzo Reyes Retana Padilla

Consejero Propietario Patrimonial

Roberto Slim Seade

Consejero Propietario Patrimonial

Christian Lippert Helguera

Secretario

GRUPO MÉXICO TRANSPORTES

EQUIPO DIRECTIVO

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Alfredo Casar Pérez

Presidente Ejecutivo

Fernando López Guerra Larrea

Director General

Isaac Franklin Unkind

Director de Administración y Finanzas

Hugo Rafael Gómez Díaz

Director de Operaciones

† **Lorenzo Reyes Retana Padilla**

Director Proyectos Corporativos

Jorge Márquez Abreu

Director Comercial

Nathan Aspund

Director General Florida East Coast (FEC)

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Xavier García de Quevedo

Presidente Ejecutivo

Francisco Zinser González

Director General

Mario Fernando Chávez Galas

Administración y Finanzas

Jorge Agüero Navarro

Director Autopistas

Ricardo Arce Castellanos

Director Petróleo y Gas, Ingeniería y Construcción

Javier Gómez Aguilar

Director Jurídico

Héctor Raúl Huerta Avendaño

Director Servicios de Ingeniería

Julio Francisco Larrea Mena

Director Constructora México

Gustavo Ortega Gómez

Director Energía

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente

Jessica Pons Fernández

Subdirectora General

Red de Asociaciones y Medio Ambiente

Salud

Karla Díaz Castro

Gerente Administrativa, Dr. Vagón, El Tren De La Salud

Dr. Ricardo Reyes Díaz

Gerente Médico Dr. Vagón, El Tren De La Salud

Aura Patiño Lona

Gerente Operativa, Dr. Vagón, El Tren De La Salud

Apoyo a Instituciones

Lucero Vallejo Durán

Gerente Conciencia Cinemex

Educación y Cultura

Beatriz Crispín Gámez

Gerente Educación y Cultura



GrupoMéxico