

NUESTRA CONFIANZA EN EL FUTURO ES

INQUE BRANTA BLE



Empleo, inversión y sustentabilidad
Informe Anual 2020



ÍNDICE

Carta a los accionistas	4
Resultados Grupo México	8
División Minera	28
División Transportes	64
División Infraestructura	86
Fundación Grupo México	110
Consejo de Administración y Equipo Directivo	132

CARTA A LOS ACCIONISTAS

En el año 2020 enfrentamos retos inéditos que logramos superar mediante un **compromiso *inquebrantable* de mantener nuestros niveles de inversión, las fuentes de empleo, las acciones de sustentabilidad y el apoyo a las comunidades donde estamos presentes.**

Para Grupo México, fue un año de importantes retos, un año para ser innovadores, resilientes y capaces de proteger a nuestros trabajadores y a sus familias, dar continuidad y mayor eficiencia a nuestras operaciones, las cuales resultaron esenciales para superar el embate de la pandemia e impulsar la recuperación económica. **Nuestra confianza en el futuro fue y sigue siendo *inquebrantable*.**

Nuestras inversiones en los últimos diez años superaron los 20 mil millones de dólares lo que permitió que nos consolidáramos en este año como el **conglomerado industrial más grande de México** con activos de clase mundial y presencia en cuatro países, México, Perú, Estados Unidos y España.

Durante 2020 la acción de Grupo México se apreció 62% en MXN y 54% en USD, por las expectativas de mejores retornos en el mercado, crecimiento de la capacidad productiva por la inversión realizada, la eficiencia operativa de todas nuestras divisiones, la disciplina financiera con la que nos hemos manejado, mejores precios de los metales y la reactivación industrial y comercial del cuarto trimestre.

Confirmamos nuestro **compromiso con la generación de empleos bien remunerados y de alta especialización** para cerca de 30 mil colaboradores en nuestras tres divisiones.

La sustentabilidad se consolidó como esencial en nuestro modelo de negocio, perfeccionamos cuatro políticas corporativas con esta dirección, orientadas a la salud ocupacional, la seguridad en el trabajo y el mejor relacionamiento con el medio ambiente y con las comunidades.

A pesar del complejo contexto en este año, obtuvimos los siguientes resultados:

- Mantuvimos el quinto lugar como productores de cobre en el mundo.
- Logramos **récords en la producción de cobre, molibdeno y plata**.
- Nos consolidamos como el **mejor *cash cost* de la industria**, -20.5% contra 2019.
- Nuestro programa de exploración confirmó que seguimos teniendo las **mayores reservas mineras en el mundo**.
- Terminamos los proyectos de Buenavista del Cobre, Cananea y el de Toquepala en Perú. Continuaremos con nuestro agresivo programa de inversiones a gran escala en Buenavista Zinc y en El Arco, Tía María, Michiquillay y Los Chancas.
- Por un año más, fuimos factor de impulso para el desarrollo económico y social en los países en los que tenemos operaciones.

Mantuvimos ininterrumpidamente la operación de más de 11 mil kilómetros de red ferroviaria en México y Estados Unidos. Nuestro ferrocarril de carga fue determinante para garantizar el abasto y las actividades de industrias y comercios fundamentales, aún en los momentos más álgidos de la contingencia sanitaria.

Con estrictas medidas sanitarias alcanzamos el récord histórico de 99.5% en la eficiencia operativa de nuestras plataformas petroleras; superamos en 40% los niveles de ventas de nuestros servicios de ingeniería y avanzamos en más del 80% la construcción de nuestro Parque Eólico Fenicias en Nuevo León.

En 2020, con acciones solidarias, experiencia e *inquebrantable* voluntad de aprender, garantizamos entornos seguros, **contribuimos a prevenir los contagios y ayudamos a fortalecer la capacidad de respuesta social y hospitalaria en los países en los que operamos ante los efectos del virus.**

Fundación Grupo México donó 611 millones de pesos en especie para el personal médico y la población más vulnerable; aceleramos la entrega de un hospital en Oaxaca y asignamos profesionales médicos del Doctor Vagón al Hospital General de Cananea, en Sonora. En Perú, donamos 18 hospitales temporales y dos plantas de oxígeno.

En Grupo México **renovamos hoy nuestra *inquebrantable* confianza en nosotros mismos y en los países en los que tenemos presencia**, para seguir creciendo juntos y para construir un mejor futuro en los países en los que operamos.



Atentamente,
Lic. Germán Larrea Mota Velasco

RESULTADOS GRUPO MÉXICO

Durante 2020, un año lleno de retos y adversidades, en Grupo México mantuvimos un balance sólido con una fuerte generación de flujo y un bajo perfil de apalancamiento, una deuda neta a EBITDA de 0.9x y un adecuado calendario de vencimientos de deuda. Mantenemos el compromiso *inquebrantable* de seguir adelante con un importante programa de inversiones para el crecimiento de la empresa y el desarrollo de los países en los que trabajamos.

Cifras relevantes consolidadas

Las ventas acumuladas durante 2020 alcanzaron \$10,909 millones de dólares, cifra récord en la historia de Grupo México, 2.1% mayores al 2019.

En la División Minera obtuvimos ventas por \$8,566 millones de dólares, 7.5% mayores al 2019, debido a mayores volúmenes producidos, así como un entorno favorecedor de precios de Cobre (+2.9%), Plata (+27.6%) y Oro (+27.1%).



Invertimos más de \$20 mil millones de dólares en la última década, lo que refleja nuestra *inquebrantable* confianza y compromiso con los países en los que tenemos presencia.



📷 Centro de Control de Operaciones Ferroviarias de GMXT en Guadalajara, Jalisco, México.



Como resultado de nuestro intenso programa de inversión, este año alcanzamos un EBITDA récord de \$5,363 millones de dólares

En la División Transportes las ventas fueron de \$2,158 millones de dólares, éstas cayeron 12.7% durante 2020, principalmente por menores volúmenes transportados debido a la pandemia provocada por el COVID-19.

En la División Infraestructura obtuvimos ventas netas acumuladas por \$528 millones de dólares, un decremento de 9.0% debido a la baja de las cuotas en Perforadora y la reducción de las actividades en el sector de la construcción.

No obstante las dificultades enfrentadas, logramos un EBITDA de 8.4% por encima del 2019.



📷 Parque Eólico Fenicias con una capacidad total instalada de 168 MW en Nuevo León, México.

GRUPO MÉXICO

Miles de dólares

	Cuarto Trimestre		Variación		Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2020	Miles de USD	%	2019	2020	Miles de USD	%
Ventas	2,634,663	3,216,954	582,291	22.1	10,680,649	10,909,181	228,531	2.1
Costo de Ventas	1,395,348	1,473,147	77,799	5.6	5,514,115	5,297,736	(216,379)	(3.9)
Utilidad de Operación	818,845	1,314,842	495,997	60.6	3,479,725	3,958,016	478,291	13.7
EBITDA	1,160,900	1,734,915	574,015	49.4	4,945,274	5,362,988	417,714	8.4
Margen EBITDA (%)	44.1%	53.9%			46.3%	49.2%		
Utilidad neta	542,209	1,077,033	534,824	98.6	1,766,249	2,118,435	352,185	19.9
Margen de Utilidad (%)	20.6%	33.5%			16.5%	19.4%		
Inversiones / Capex	290,242	402,597	112,356	38.7	1,124,646	1,114,693	(9,954)	(0.9)
Empleados	30,263	29,169	(1,094)	(3.6)	30,263	29,169	(1,094)	(3.6)

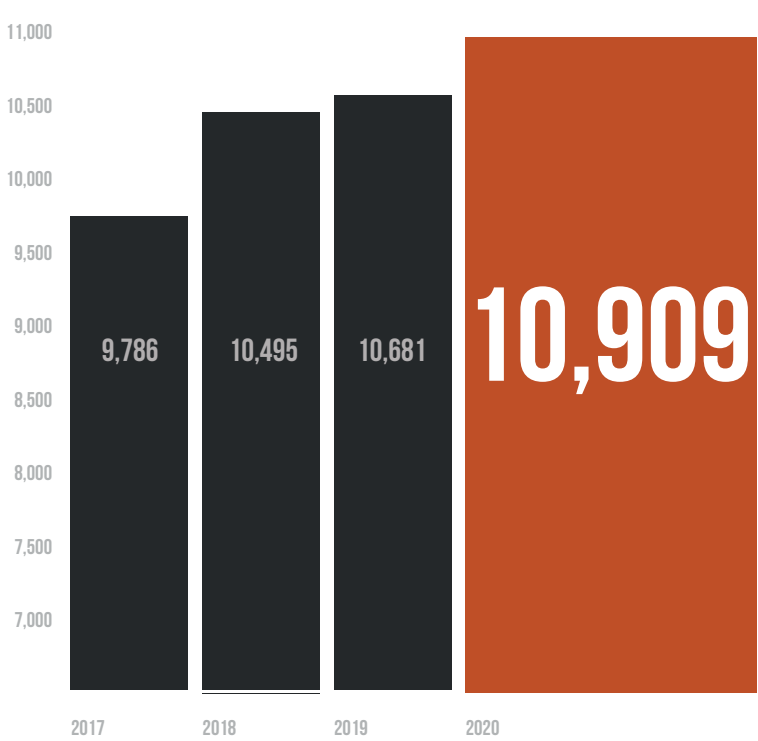
VENTAS

	Miles de USD			Volumen en Toneladas		
	2019	2020	Var. %	2019	2020	Var. %
División Minera						
Cobre	6,522,655	7,094,322	9	1,094,252	1,133,951	4
Plata (miles de onzas)	318,760	460,290	44	20,739	21,085	2
Molibdeno	549,369	510,311	(7)	26,849	30,259	13
Zinc	277,779	249,344	(10)	103,668	104,752	1
Ácido Sulfúrico	169,239	127,694	(25)	1,832,662	1,732,859	(5)
Oro (onzas)	67,521	83,117	23	49,163	47,734	(3)
Plomo	41,670	31,261	(25)	21,020	19,335	(8)
Otros	18,614	9,871	(47)	-	-	-
División Transportes (carros)	2,473,004	2,158,312	(13)	1,887,766	1,753,069	(7)
División Infraestructura	579,782	527,638	(9)	-	-	-
Total Ventas*	\$10,680,649	\$10,909,207	2	-	-	-

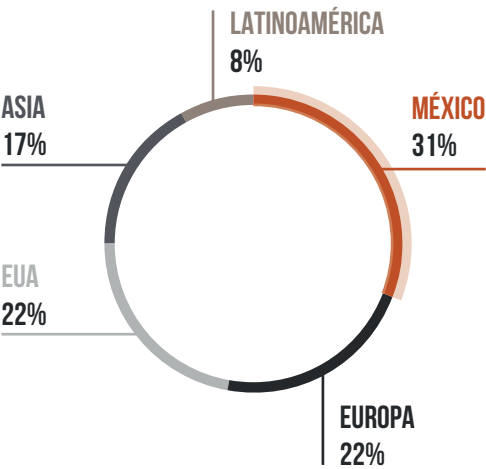
*Se consideran eliminaciones por ventas inter compañía.

VENTAS TOTALES

Millones de dólares



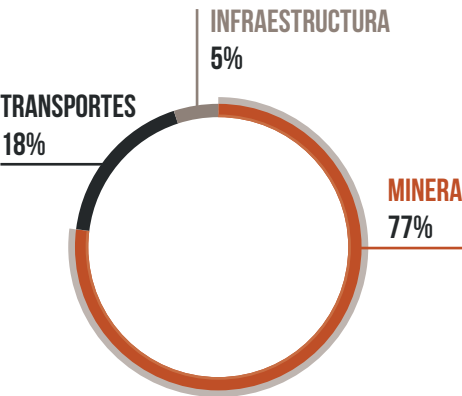
PARTICIPACIÓN POR CONTINENTES Y PAÍSES EN VENTAS



EBITDA

Millones de dólares

	2019	2020	Var. %
División			
Minera	3,564	4,155	17
Transportes	1,096	944	(14)
Infraestructura	272	267	(2)
Consolidado	\$4,945	\$5,363	(8)



Planta de ciclo combinado con capacidad anual de 520 MW en Nacozari de García, Sonora, México.

Deuda consolidada



Tenemos una deuda total de \$8.95 billones de dólares y una deuda neta de \$4.9 billones de dólares, para un ratio de deuda neta a EBITDA de 0.9x.

El 82% de la deuda contratada está denominada en dólares y 18% en pesos; el 94% de ésta se encuentra en tasa fija. Además, tenemos un calendario de vencimientos con pagos por debajo de \$1,000 millones de dólares anuales hasta 2035.



Grupo México mantiene un sólido balance general y una fuerte generación de flujo de efectivo.

 Tolvas cargadas de polietileno en Nachital de Lázaro Cárdenas, Veracruz, México.

Inversiones de capital

Durante 2020 invertimos \$1,115 millones de dólares en las tres divisiones. Las inversiones en proyectos de crecimiento han sido menores a lo previsto como consecuencia de la pandemia por COVID-19.

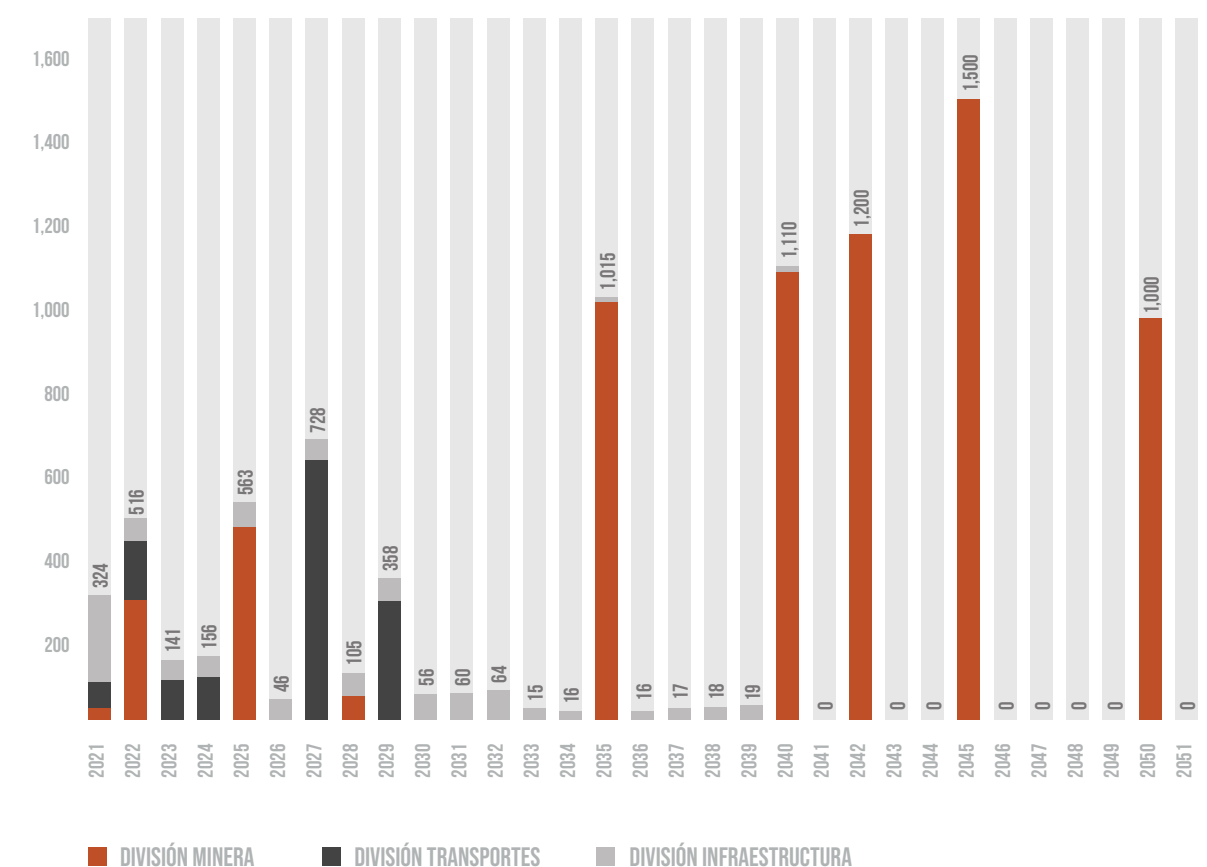
- **Minera: \$628 millones de dólares**
- **Transportes: \$269 millones de dólares**
- **Infraestructura: \$218 millones de dólares**

Durante 2021 tenemos programado invertir \$2,153 millones de dólares en diferentes proyectos en las tres divisiones que, confiamos, faciliten la reactivación económica y la generación de empleo a medida que la pandemia lo permita.



La utilidad neta consolidada fue 20% mayor que en 2019, alcanzando \$2,118 millones de dólares.

VENCIMIENTOS GRUPO MÉXICO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020





En 2020 fuimos la empresa que más impuestos pagó en México y Perú.

Hemos pagado \$13 mil millones de dólares en impuestos en los últimos 10 años.

Desempeño de la acción de Grupo México

Gracias a la eficiencia operativa mostrada en todas nuestras divisiones, a los proyectos de expansión, al incremento en el precio del cobre y los sólidos fundamentales del metal, la acción de Grupo México se apreció más del 62% en pesos durante el 2020, superando así los rendimientos del mercado.

PRECIO ACCIÓN GMEXICO Y DESCUENTO SOBRE SU VALOR EN SU SUMA DE PARTES



No obstante el crecimiento del precio durante el año, Grupo México continuó con un amplio descuento.



Máquina barrenadora para realizar voladuras en Cananea, Sonora, México.



Mantenemos la *inquebrantable* convicción de que el crecimiento constante de la inversión, la excelencia de nuestro personal técnico y la tecnología de punta que utilizamos nos permite dar resultados sólidos a nuestros accionistas.



Pago de dividendos por acción

Durante el 2020 Grupo México pagó 3.45 pesos mexicanos por acción, un monto 8% mayor al año anterior y mantuvo el rendimiento de dividendo anualizado por encima de 5% a pesar de la fuerte alza en el precio de la acción. Grupo México continúa creando una trayectoria sólida de transferencia de valor a sus accionistas mediante el pago de dividendos.

RENDIMIENTO ANUAL POR DIVIDENDO

2018	2019	2020
6.1%	6.6%	5.2%



Terminal de combustibles en Cadereyta, Nuevo León.

Cobertura natural en dólares

El 89% de nuestros ingresos están dolarizados, por lo cual tenemos una cobertura natural en esa divisa con un resultado positivo ante la apreciación del dólar.

	VENTAS		COSTO DE VENTAS		
	USD	MXN	USD	MXN	SOLES
Minera	100%	–	58%	28%	14%
Transportes	55%	45%	27%	73%	–
Infraestructura	74%	26%	39%	61%	–
Total Ponderado	89%	11%	50%	40%	10%



Tender con Gas Natural Licuado para nuestras locomotoras híbridas que emiten 60% menos gases de efecto invernadero a la atmósfera en comparación a las locomotoras de diésel tradicionales.

Perfil crediticio

Las calificadoras destacaron el posicionamiento de Grupo México como uno de los mayores productores de cobre a nivel mundial, con uno de los menores costos de extracción en la industria, las mayores reservas y una larga duración de vida de mina. Así como un perfil de crecimiento sostenido y sinergias estratégicas dentro de sus tres divisiones.

Adicionalmente, hicieron énfasis en la diversificación de fuentes de ingreso a través de las tres divisiones del Grupo y la posición líder de GMXT en la industria ferroviaria.



Grupo México Transportes es pionero en el uso de gas natural licuado para el transporte ferroviario para reducir aún más las emisiones contaminantes.

Una locomotora tradicional elimina 300 camiones de las carreteras, reduciendo el tráfico y las emisiones de carbono.



Durante 2020, las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia del Grupo en BBB+, con perspectiva estable.

DATOS SOBRESALIENTES

			2017	2018	2019	2020	Var. Real % 2020/2019
Volúmenes Vendidos *							
Cobre	(tons.)		1,024,952	1,001,388	1,094,252	1,133,951	4
Zinc	(tons.)		107,572	106,483	103,668	104,752	1
Plata	(miles de onzas)		16,843	19,477	20,739	21,085	2
Oro	(onzas)		54,223	55,938	49,163	47,734	[3]
Molibdeno	(tons)		21,358	22,055	26,849	30,259	13
Precio Promedio (dólares)							
Cobre	(COMEX)	(libra)	2.80	2.93	2.72	2.80	3
Zinc	(LME)	(libra)	1.31	1.33	1.16	1.03	[11]
Plata	(COMEX)	(onza)	17.03	15.65	16.16	20.62	28
Oro	(LF)	(onza)	1,257.13	1,269.14	1,392.17	1,769.59	27
Molibdeno	(MW DEALER OXIDE)	(libra)	8.21	11.94	11.35	8.69	[23]
Estadísticas División Transportes							
Toneladas kilómetro netas		(miles de toneladas)	59,078	64,809	65,444	62,823	[4]
Carros cargados		(miles de unidades)	1,730	1,962	1,888	1,753	[7]
Balance (millones de dólares)							
Activo circulante			4,859	4,789	5,908	7,325	24
Activo fijo			16,786	17,146	17,084	17,100	0
Activo total			25,745	25,805	27,566	28,608	4
Pasivo bancario			8,550	8,384	9,377	8,952	[5]
Pasivo total			12,185	12,196	13,320	13,364	0
Capital contable total			13,560	13,609	14,246	15,244	7
Resultados (millones de dólares)							
Ventas totales			9,786	10,495	10,681	10,909	2
Costo de ventas			5,010	5,419	5,514	5,298	[4]
Impuestos causados			1,591	983	1,268	1,370	8
EBITDA			4,531	4,889	4,945	5,363	8
Utilidad neta			1,522	1,147	1,766	2,118	20

	2017	2018	2019	2020	Var. Real % 2020/2019
Flujo de Caja (millones de dólares)					
Generado por la operación	2,821	3,008	2,714	3,761	39
Dividendos pagados	(673)	(1,352)	(1,591)	(1,328)	(17)
Impuestos pagados	1,239	1,716	1,843	1,589	(14)
Aplicado en act. financieras	1,669	(186)	777	(476)	161
Utilizado en inversiones	(1,500)	(1,686)	(1,125)	(1,115)	(1)
Flujo después de inversiones y actividades financieras	422	(290)	1,011	(1,127)	(11)
Razones Financieras					
Margen operativo	34%	34%	33%	37%	11
Margen EBITDA	46%	47%	46%	49%	6
Activo circulante a pasivo circulante (veces)	2.0	2.6	2.6	3.3	23
Pasivo total a activo total	47%	47%	48%	47%	(3)
Deuda/Capital contable total+deuda	39%	38%	40%	37%	(7)
EBITDA/Intereses (veces)	8.91	9.85	8.96	9.75	9
Personal empleado	30,477	31,596	30,263	29,169	(4)
Inflación Anual					
México	7%	5%	3%	3%	-
Estados Unidos	2%	2%	2%	1%	(50)
Perú	2%	2%	2%	2%	-
Tipo de Cambio Promedio					
México (pesos/dólar)	18.93	19.24	19.26	21.50	12
Perú (soles/dólar)	3.26	3.28	3.34	3.50	5

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en EUA

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.



📷 Interior de la mina Charcas, en San Luis Potosí, México.



Tenemos una voluntad *inquebrantable* de generar empleos bien remunerados y con un alto nivel de capacitación.



Somos una empresa primaria que contribuye con más de 200 mil empleos indirectos y 30 mil directos.



En los países en los que operamos, en los últimos 10 años realizamos una derrama económica de aproximadamente \$77 mil millones de dólares.



📷 Terminal de almacenamiento de combustibles en Cadereyta, Nuevo León, México.



Humedal de Ite al sur de Perú remediado por Grupo México. Antes de que el Grupo adquiriera Southern Peru, este era un depósito de jales.

El humedal cuenta con 1,600 hectáreas de espejos de agua, hierbas flotantes y pastizales, que acogen a más de 126 especies de aves.



Nuestro compromiso con el medio ambiente y la protección de los recursos naturales es *inquebrantable*.



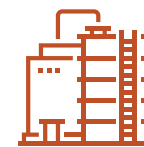
Contamos con siete viveros que se utilizan para reforestar y así mitigar los efectos del cambio climático y ayudar a mantener la estabilidad de los ecosistemas.



En los últimos 10 años hemos invertido más de \$3 mil millones de dólares en proyectos ambientales y protección de los recursos naturales.



Hemos invertido más de \$1.6 mil millones de dólares en temas de seguridad en el trabajo, salud y de desarrollo comunitario en los últimos 10 años.



En los últimos 20 años cerramos y remediamos seis de nuestras plantas de fundición y refinación de metales tanto en México como en Estados Unidos y construimos nuevas plantas que cumplen las normas internacionales en materia ambiental.



El 25% de nuestro consumo de energía es renovable, nuestra meta es llegar al 35% en 2022.

El cobre es esencial para distintas industrias así como para la vida cotidiana. Su uso ofrece grandes beneficios para un futuro más verde, saludable y sustentable.

DIVISIÓN MINERA

AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

Miles de dólares

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2020	Miles de USD	%
Ventas	7,965,608	8,566,209	600,601	7.5
Costo de Ventas	4,278,189	4,323,484	45,295	1.1
Utilidad de Operación	2,610,338	3,173,980	563,642	21.6
EBITDA	3,564,166	4,155,134	590,968	16.6
Margen EBITDA (%)	44.7%	48.5%		
Utilidad Neta	1,355,681	2,030,178	674,497	49.8
Margen de Utilidad (%)	17.0%	23.7%		
Inversiones / Capex	757,696	627,951	(129,745)	(17.1)

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales filiales son Southern Copper Corporation (SCC) en México y Perú, ASARCO en Estados Unidos y Minera Los Frailes en España. Somos la productora de cobre con mayor crecimiento orgánico.

- **Líder en minería de cobre**
- **Mayores reservas de cobre en el mundo**
- **Menores costos de producción a nivel global**
- **Portafolio de proyectos mineros de crecimiento**

Contamos con 14 minas, cinco complejos metalúrgicos, así como proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, España, Chile, Ecuador y Argentina.

En la División Minera invertimos en 2020:

- **\$386 millones de dólares en México**
- **\$206 millones de dólares en Perú**
- **\$36 millones de dólares en Estados Unidos**



Las ventas de la División Minera en 2020 fueron de \$8,566 millones de dólares, 7.5% mayores que en 2019.

El EBITDA fue de \$4,155 millones de dólares, lo que equivale al 49% de las ventas.



📷 Molinos de bola para el proceso de trituración y molienda del mineral.

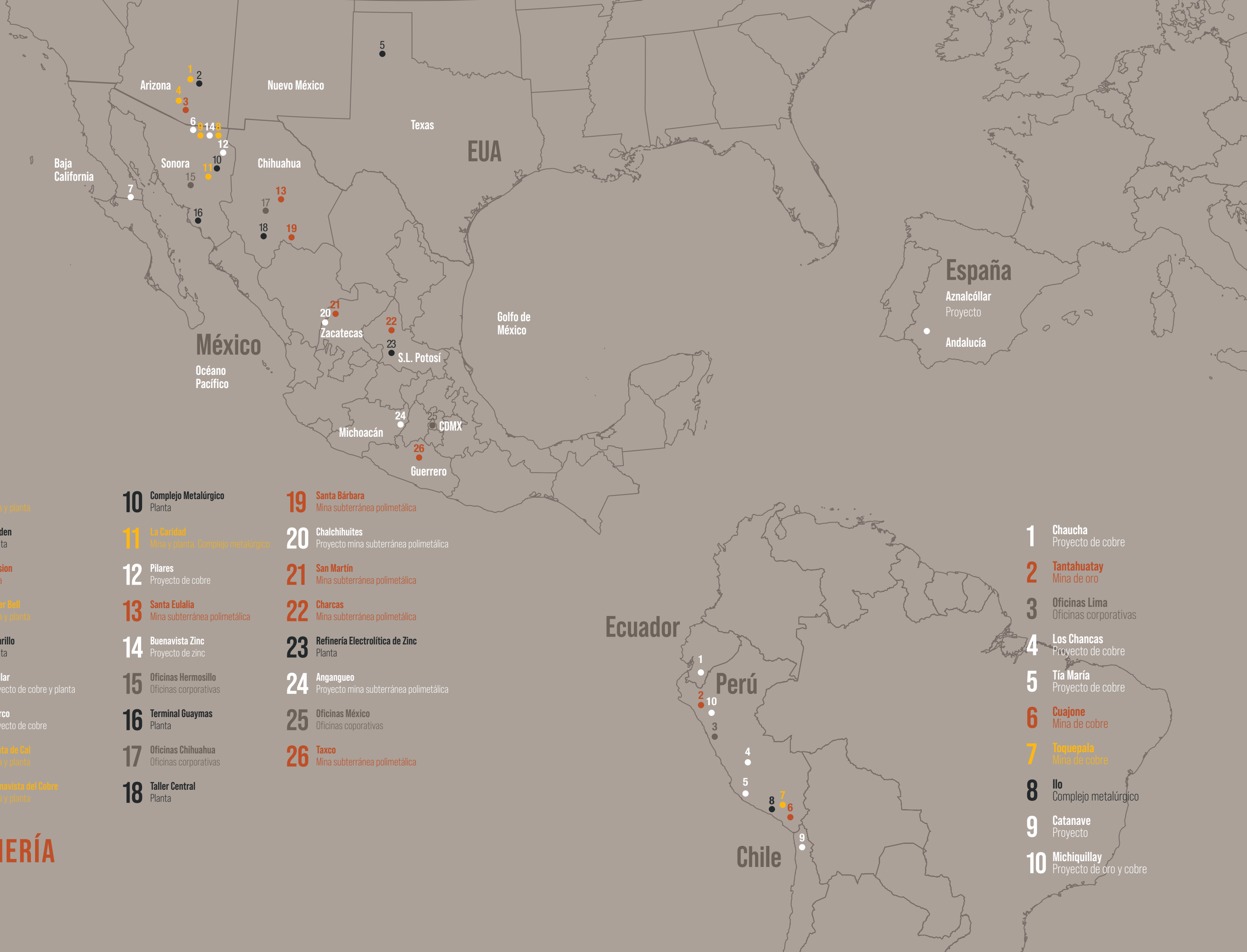
MINERÍA

- 1 **Ray**
Mina y planta
- 2 **Hayden**
Planta
- 3 **Mission**
Mina
- 4 **Silver Bell**
Mina y planta
- 5 **Amarillo**
Planta
- 6 **El Pilar**
Proyecto de cobre y planta
- 7 **El Arco**
Proyecto de cobre
- 8 **Planta de Cal**
Mina y planta
- 9 **Buenavista del Cobre**
Mina y planta

- 10 **Complejo Metalúrgico**
Planta
- 11 **La Canadía**
Mina y planta Complejo metalúrgico
- 12 **Pilares**
Proyecto de cobre
- 13 **Santa Eulalia**
Mina subterránea polimetálica
- 14 **Buenavista Zinc**
Proyecto de zinc
- 15 **Oficinas Hermosillo**
Oficinas corporativas
- 16 **Terminal Guaymas**
Planta
- 17 **Oficinas Chihuahua**
Oficinas corporativas
- 18 **Taller Central**
Planta

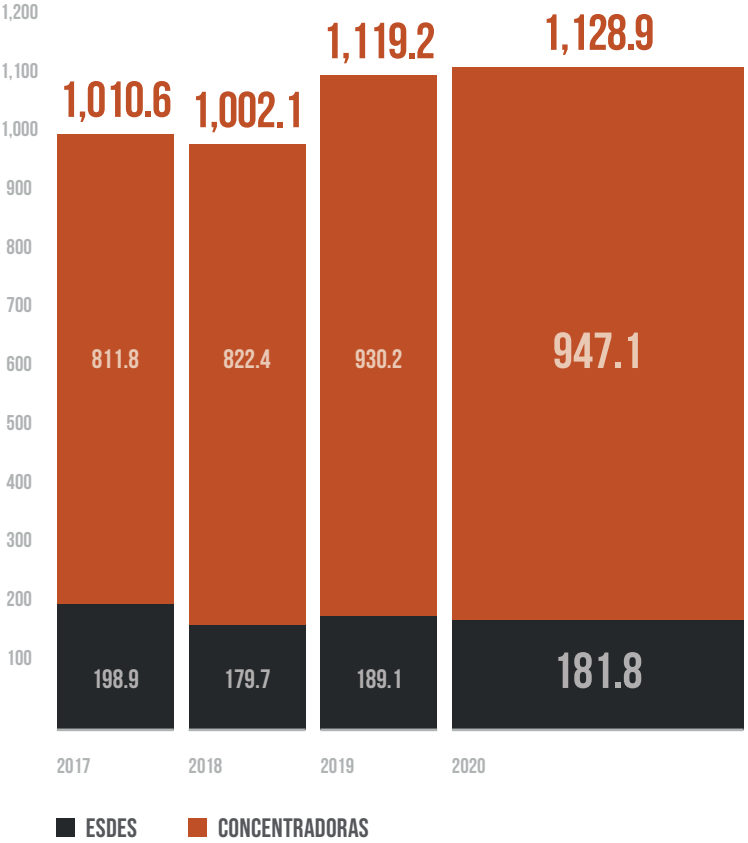
- 19 **Santa Bárbara**
Mina subterránea polimetálica
- 20 **Chalchihuites**
Proyecto mina subterránea polimetálica
- 21 **San Martín**
Mina subterránea polimetálica
- 22 **Charcas**
Mina subterránea polimetálica
- 23 **Refinería Electrolítica de Zinc**
Planta
- 24 **Angangueo**
Proyecto mina subterránea polimetálica
- 25 **Oficinas México**
Oficinas corporativas
- 26 **Taxco**
Mina subterránea polimetálica

- 1 **Chaucha**
Proyecto de cobre
- 2 **Tantahuatay**
Mina de oro
- 3 **Oficinas Lima**
Oficinas corporativas
- 4 **Los Chancas**
Proyecto de cobre
- 5 **Tía María**
Proyecto de cobre
- 6 **Cuajone**
Mina de cobre
- 7 **Toquepala**
Mina de cobre
- 8 **Ilo**
Complejo metalúrgico
- 9 **Catanave**
Proyecto
- 10 **Michiquillay**
Proyecto de oro y cobre



PRODUCCIÓN DE COBRE

Miles de Toneladas



Conoce más sobre la segunda mina más grande del mundo, Buenavista del Cobre



En 2020 alcanzamos una producción de más de un millón 120 mil toneladas de cobre, 40 mil toneladas más que en 2019, principalmente por mayor producción en las minas en Perú (+2.3%), por mayores leyes minerales y recuperación de Cuajone, así como mayor producción de nuestras minas en Estados Unidos (+1.7%).

Estimamos que para el 2024 produciremos más de un millón 200 mil toneladas con la entrada en operación de nuestros proyectos de crecimiento en México: Pilares, El Pilar y Buenavista Zinc y en Perú: Tía María.



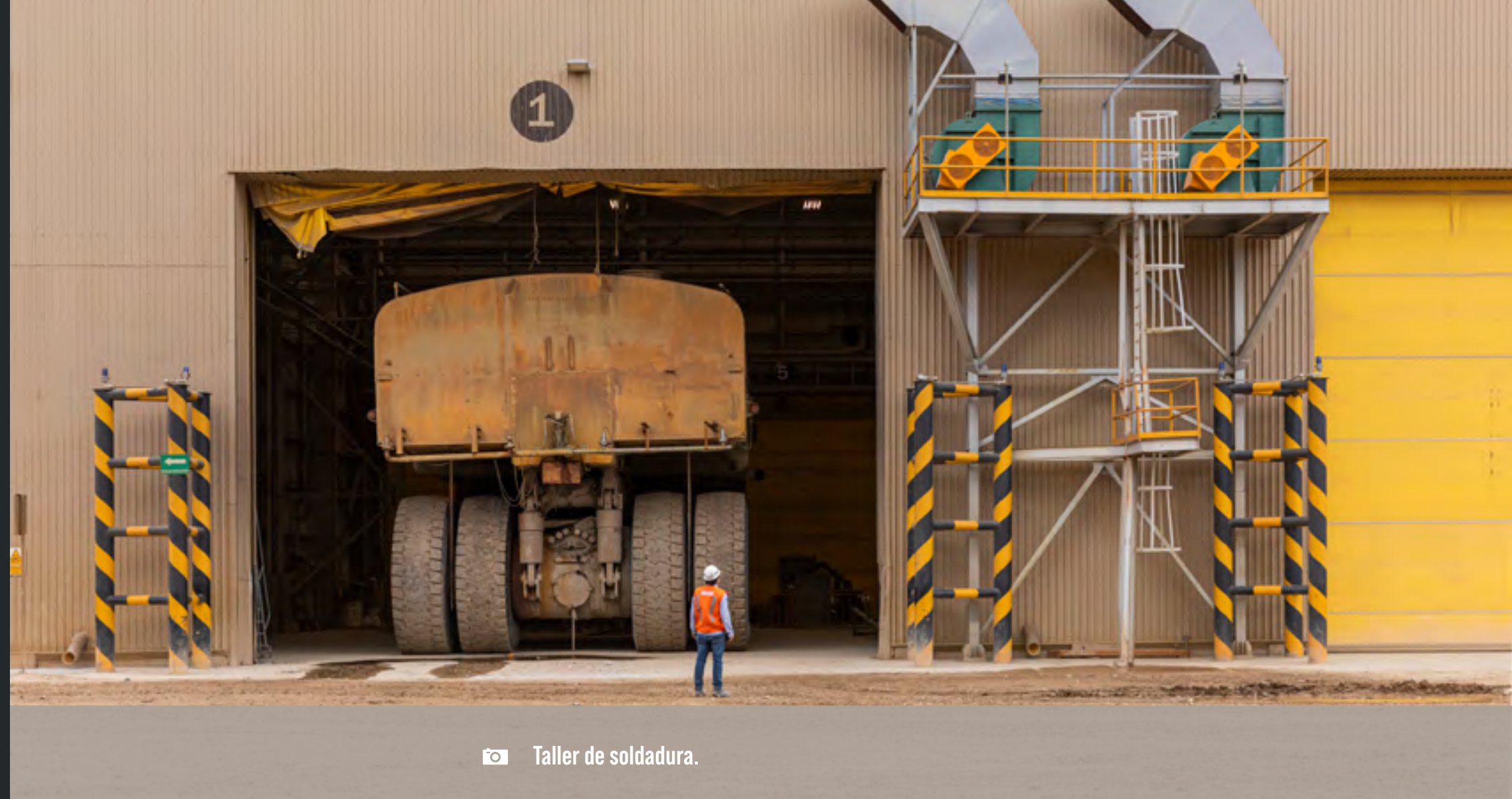
Planta de refinados en Nacozari de García, Sonora, México con producción anual de 708,515 toneladas de cobre refinado.



Fuimos la empresa minera que produjo más cobre en México y en Perú y la tercera en Estados Unidos.



La minería metálica paga sueldos 16 veces mayores que el salario mínimo.



Taller de soldadura.

El mejor *CASH-COST* de toda la industria a nivel mundial, 85 centavos por libra de cobre.

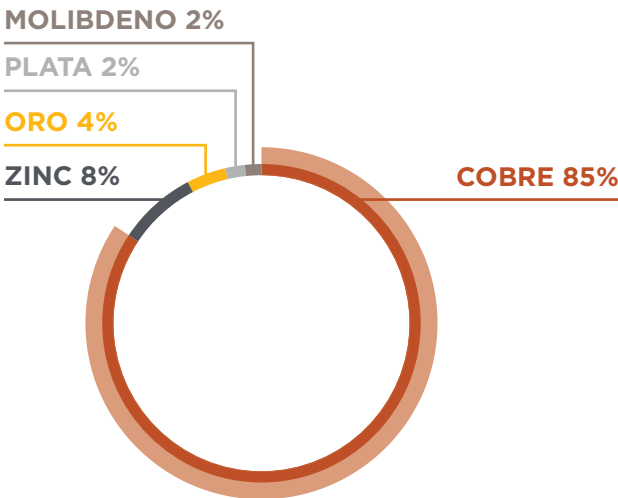


Reducimos el cash cost neto a nivel global de \$1.07 dólares a \$0.85 dólares, -20.5% contra 2019.



Las ventas de cobre en 2020 representaron el 83% de los ingresos totales de AMC y 65% de los ingresos totales de Grupo México.

¿Qué producimos?



Cobre



Bobinas de alambón de cobre en Planta de Alambrón, Esqueda, Sonora, México.

USOS



Energía

- Transmisión y generación segura de energía eléctrica
- Almacenamiento de energía
- Distribución
- Subestaciones



Energías limpias

- Energía eólica y solar (turbinas de viento y paneles solares)



Manufactura

- Todos los electrodomésticos
- Automóviles híbridos y eléctricos
- Baterías eléctricas
- Computadoras y su equipamiento
- Telefonía celular
- Microchips
- Motores



Construcción

- Edificios
- Casas habitación
- Naves industriales
- Tuberías
- Agua potable
- Techos
- Aires acondicionados y calefacción
- Herrería de ventanas
- Sistemas de refrigeración
- Superficies para barandales y manijas



Transporte

- Automóviles y camiones
- Industria ferroviaria
- Aviones
- Transporte marítimo
- Industria aeroespacial

PROPIEDADES

- **Maleabilidad** que permite crear diversas herramientas.
- **Conductibilidad, ductilidad y resistencia al calor** que lo hacen el material perfecto de conducción eléctrica y la electrónica.
- **Flexibilidad y resistencia a la corrosión** lo hacen idóneo para la plomería.
- Sus inigualables **propiedades antimicrobianas** lo han hecho ser un material indispensable en la industria de la salud: equipo médico y hospitalario.
- Sus diversas propiedades aunadas a su **gran reciclabilidad** lo hacen el aliado perfecto en la protección del medio ambiente.



Industria de la salud

- Equipo médico y hospitalario (ventiladores, aparatos para el oído, electroencefalogramas, resonancias magnéticas).



Acuicultura

- Redes para granjas de pescados y mariscos



Productos químicos

- Fertilizantes
- Bactericidas
- Control de plagas



Aleaciones

- Con el estaño y zinc produce bronce y otros productos de consumo
- Con zinc produce latón



Zinc

USOS



- **Industria automotriz:** galvanización de láminas de acero. Como óxido de zinc es empleado en la fabricación de llantas, pinturas, etcétera.



- **Agroindustrias:** alimento para ganado.



- **Industria en general:** fabricación de piezas moldeadas a presión.

PROPIEDADES

- Sus **características de oxidación y corrosividad**, lo hacen idóneo para **galvanizar láminas de acero**, utilizándose como revestimiento de hierro y acero para protegerlos contra la corrosión.
- **Almacenamiento de energía**, puede almacenar seis veces más energía que otros sistemas de baterías. Esto, aunado a una reciclabilidad del 100%.
- Su **bajo punto de fusión, maleabilidad y gran resistencia** lo hacen propicio para la **fabricación de piezas moldeadas a presión**, así como en bronce.



Oro



- **Telecomunicaciones:** unidades de sistema de posicionamiento global (GPS).



- **Equipo de cómputo y servidores.**

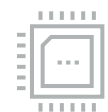


- **Joyería, acuñación de monedas** y artículos de ornamento.

- **Buen conductor de calor y electricidad**, no se empaña.
- **Impermeable a la humedad y a los ácidos, no se oxida.**
- Es el elemento **más dúctil y maleable**.



Plata



- **Electrónica:** microchips, electrónicos y fotográficos.



- **Industrial:** aleaciones de soldadura.



- **Joyería, acuñación de monedas** y artículos de ornamento.

- **Conductividad térmica y eléctrica.**
- **Resistente a la oxidación.**
- **Maleabilidad y ductilidad** lo hacen perfecto para aleaciones de soldadura.



Molibdeno



- **Industrias y manufacturas:** fabricación de aceros inoxidables y resistentes.



- **Petroquímica:** catalizador en la industria del petróleo y gas.



- **Productos químicos:** materiales para industria aeronáutica, fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes.

- **Por su conductividad térmica y alto punto de fusión**, sirve para la fabricación de aceros más resistentes.
- **Componente en superaleaciones.**
- Catalizador en la industria del petróleo y gas.
- Está presente en las industrias: aeronáutica, fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos, electrónica y lubricantes.



📷 Terreros de lixiviación en Cananea, Sonora, México.

RESUMEN PRODUCCIÓN

MINA	2017	2018	2019	2020
Cobre Contenido en Concentrados	811,771	822,395	930,156	947,086
Cobre Contenido en Lixiviado	198,859	179,666	189,090	181,841
Cobre Total Contenido	1,010,630	1,002,061	1,119,246	1,128,927
Zinc Contenido en Concentrados	68,665	70,778	73,922	68,930
Plomo Contenido en Concentrados	20,246	22,081	22,567	20,358
Oro Contenido en Concentrados [onzas]	66,863	70,196	68,698	73,186
Plata Contenida en Concentrados [onzas]	17,657,006	18,303,215	21,315,505	22,810,470
Molibdeno Contenido en Concentrados	21,328	21,985	26,886	30,248

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.

FUNDICIÓN Y REFINERÍA

	2017	2018	2019	2020
Ánodos de Cobre	742,620	722,071	683,698	633,801
Cobre Electrolítico Refinado	643,122	630,390	582,736	526,674
Cátodos de Cobre Refinado [ESDES]	198,859	179,666	189,090	181,841
Total Cobre Refinado de alta pureza	841,981	810,056	771,826	708,515
Alambrón de Cobre	269,834	266,180	244,070	199,427
Planchón de Cobre Refinado	12,431	7,790	6,050	–
Zinc Refinado y Aleaciones	104,402	107,536	104,977	102,440
Oro Refinado [onzas]	50,835	49,731	45,690	42,229
Plata Refinada [onzas]	13,688,184	13,582,751	12,587,711	13,887,942
Acido Sulfúrico	2,717,210	2,716,985	2,612,097	2,352,409
Cadmio	608	632	609	640
Cal	275,683	254,596	274,056	279,626



📷 Pilares, Sonora, México.

Inversiones



En México estamos trabajando en varios proyectos mineros que alcanzan una inversión superior a los \$10,800 millones de dólares.



PROYECTOS EN MÉXICO 2020

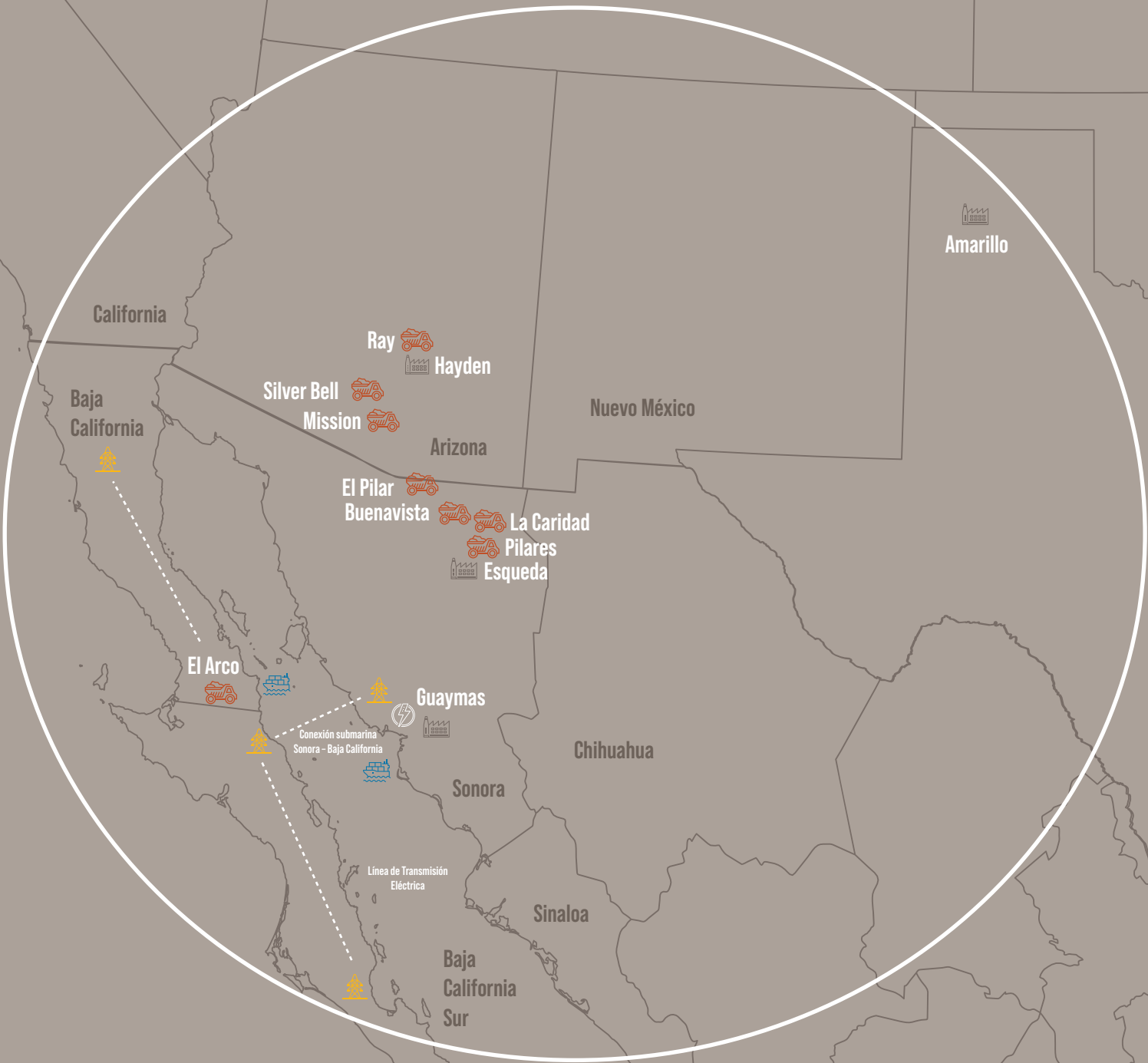
- | | |
|--|--|
| 1 Buenavista Zinc
Proyecto de zinc | 4 El Arco
Proyecto de cobre y oro |
| 2 Pilares
Proyecto de cobre | 5 Chalchihuites
Proyecto mina subterránea polimetálica |
| 3 El Pilar
Proyecto de cobre | 6 Angangueo
Proyecto mina subterránea polimetálica |



RESUMEN PROYECTOS

	Inversión (millones USD)	Avance	Fecha inicio de operación	Empleos	Capacidad	Años vida de mina
Buenavista Zinc	\$413	- En proceso la ingeniería de detalle. - Órdenes para comprar maquinaria y equipo iniciadas.	3er trim. 2023	2,500	98,000 tons de zinc	15
Pilares	\$159	Concluyó camino de 10 kms.	1er sem. 2022	1,200	38,000 tons de cobre	10
El Pilar	\$310	- Se concluyeron las pruebas de la planta piloto. - Los resultados obtenidos sobre los pads en el proceso de lixiviación muestran niveles de recuperación de cobre que confirman la adecuada rentabilidad del proyecto.	4to trim. 2023	2,300	48,000 tons de cobre	14
El Arco	\$8,893	- Uno de los más grandes yacimientos de cobre en el mundo sin explotar. - Se ha iniciado la ingeniería a detalle. - En desarrollo estudio de manifestación de impacto ambiental así como social. - Se han concluido los trabajos de exploración y las pruebas metalúrgicas y planta piloto.	2025	6,600	190,000 tons de cobre 100,000 onzas de oro	35
Chalchihuites	\$650	Exploración concluida.	2do sem. 2024	2,900	48,000 tons de zinc eq.	13
Angangueo	\$400	- Ingeniería básica concluida. - En solicitud la manifestación de impacto ambiental.	2025	2,300	19,500 tons de cobre	14
Total	\$10,825			17,800		

Circuito Norte del Cobre



- Línea de transmisión
- Mina
- Fundición y refinería
- Terminal marítima
- Planta de generación eléctrica de ciclo combinado

Baja California y Sonora

Entre 2021 y 2025 el Grupo tiene programado invertir en minería en Sonora y Baja California un total de \$8,893 millones de dólares.

Beneficios	
• Producción de cobre refinado	874 miles de toneladas anuales
• Producción de oro	100,000 onzas anuales
• Producción de zinc	108,000 toneladas anuales
• Empleos totales	42,721
• Ventas anuales	\$8,836 millones de dólares
• Impuestos anuales	\$1,582 millones de dólares
• Porcentaje de producción nacional de cobre	89%

El proyecto incluye además de las minas, plantas de fundición y refinерías:

- Una planta desalinizadora con capacidad de 25 millones de m³/año, 100% del consumo industrial.
- Puerto marítimo del Barril, Baja California y expansión del puerto de Guaymas, Sonora.
- Interconexión eléctrica entre Sonora y Baja California mediante un cable submarino de 500 MW.
- Línea de transmisión eléctrica: El Barril – La Paz – Los Cabos de 230 kV y posteriormente a Mexicali.
- Dos terminales marítimas, Sonora y Baja California.

Arizona y Texas

En Arizona y Texas en el mismo periodo de tiempo se tiene planeado invertir \$1,916 millones de dólares.

• Producción cobre	120,000 toneladas anuales
• Empleos totales	10,650
• Ventas anuales	\$991 millones de dólares

Nueva concentradora de cobre en Ray	Nueva concentradora de cobre Silver Bell
• \$450 millones de dólares	• \$900 millones de dólares
• 50 mil toneladas de cobre / año	• 70 mil toneladas de cobre / año



📷 Vista panorámica de la mina Cuajone en Moquegua, Perú.

Circuito Sur del Cobre

- 1** Tía María
Proyecto de cobre
- 2** Los Chancas
Proyecto de cobre
- 3** Michiquillay
Proyecto de oro y cobre
- 4** Tantauatay
Mina de oro
- 5** Cuajone
Mina de cobre
- 6** Toquepala
Mina de cobre
- 7** Ilo
Complejo metalúrgico



En Perú estamos trabajando un programa de inversiones por \$11,000 millones de dólares.



📷 Tía María, localizado en el desierto La Joya, al norte de Cocachacra, Islay, Perú.

RESUMEN PROYECTOS

	Inversión (millones USD)	Avance	Fecha inicio de operaciones	Empleos	Capacidad	Años vida de mina
Tía María	\$1,750	• Ingeniería básica concluida así como exploración y pruebas metalúrgicas. • Pendiente licencia de construcción.	3er trim. 2024	4,800	120,000 tons de cátodos de cobre	21
Los Chancas	\$2,600	• Elaboración de ingeniería básica y estudio de viabilidad.	2025	5,500	148,000 tons de cobre eq.	20
Michiquillay	\$3,146	• En desarrollo estudio de prefactibilidad. • Trabajos de exploración en curso. • Estudio de impacto social en desarrollo.	2027	6,200	269,000 tons de cobre eq.	40
Toquepala ampliación	\$1,350	• En operación dos plantas concentradoras.	En operación	2,000	250,000 tons de cobre	29
Cuajone ampliación	\$1,200	• Se inició ingeniería.	2024	2,000	80,000 tons de cobre	39
Fundición Ilo	\$1,200	• Se inició ingeniería y estudio de prefactibilidad.	1er sem. 2025	1,500	950,000 tons de concentrado 250,000 tons de cobre	N/A
Total	\$11,246			22,000		



Proyectos en España

Municipio de Aznalcóllar, provincia de Sevilla, Andalucía

ZINC

Avance del proyecto:

- Estudio de factibilidad concluido con resultados atractivos.
- Se preparó un nuevo modelo geohidrológico, que fue validado por las autoridades competentes en materia de aguas.
- Obtuvimos la declaración de Proyecto de Interés Público Superior por parte de la Junta de Andalucía, lo que ratifica la relevancia e impacto positivo a nivel socioeconómico y ambiental del proyecto.
- En proceso de gestión de las evaluaciones ambientales y obtención de permisos para inicio de construcción.



📷 Vista aérea del municipio de Aznalcóllar, Sevilla, España.



Una vez en operación, Aznalcóllar producirá aproximadamente 125 mil toneladas anuales de zinc, durante los más de 20 años de vida de mina.



Grupo México es la empresa con mayores reservas registrada ante la SEC en EUA.

Otras exploraciones



CHILE

Proyecto Cobre Sol, Antofagasta

Pórfido de cobre en el desierto de Atacama.

- Se inició la perforación de barrenos de exploración.

Proyecto Montonero, Atacama

Proyecto de cobre y oro.

- Se realizará el estudio de prefactibilidad del proyecto de lixiviación y ESDE.



ECUADOR

Proyecto Ruta del Cobre, Cuenca

Pórfido de cobre y molibdeno.

- En exploración desde 2014, fase del programa de exploración al 50%.



Vista aérea de la Provincia de Río Negro y Los Menucos en Argentina.



ARGENTINA

Proyecto Cañadón del Moro, Río Negro

Yacimiento de oro y plata con vetas de 7.6 kms y brechas con espesores de 6 a 60 metros.

- Leyes de plata de 9.4 Onz por tonelada.

Proyecto Esperanza, Los Menucos, Río Negro

Yacimiento de oro en programa de exploración al 20%.



📷 Capacitación en mina subterránea Charcas en San Luis Potosí, México.

Seguridad y Salud Ocupacional

Cerramos el año con cero fatalidades, las tasas de accidentes y de días perdidos se redujeron respectivamente 44% y 78%, comparado con el año 2019.

Minera México obtuvo tres *Cascos de Plata* del total de seis cascos que entrega la Cámara Minera de México.



📷 Contamos con tres escuelas en México y siete en Perú desde jardín de niños hasta secundaria, financiadas totalmente por la empresa. Próximamente las escuelas ofrecerán educación hasta nivel bachillerato.

Comunidades

En 2020, los programas del modelo de Desarrollo Comunitario migraron a modo virtual por motivo de la pandemia.

- Se realizaron 4,634 talleres en línea.
- 290 mil usuarios en redes sociales, 63% más que en 2019.
- 3,667 estudiantes de los centros educativos patrocinados por la empresa en México y Perú continuaron sus programas escolares vía remota.



Nuestro compromiso por construir un mejor país para las generaciones futuras es *inquebrantable*.

Agua



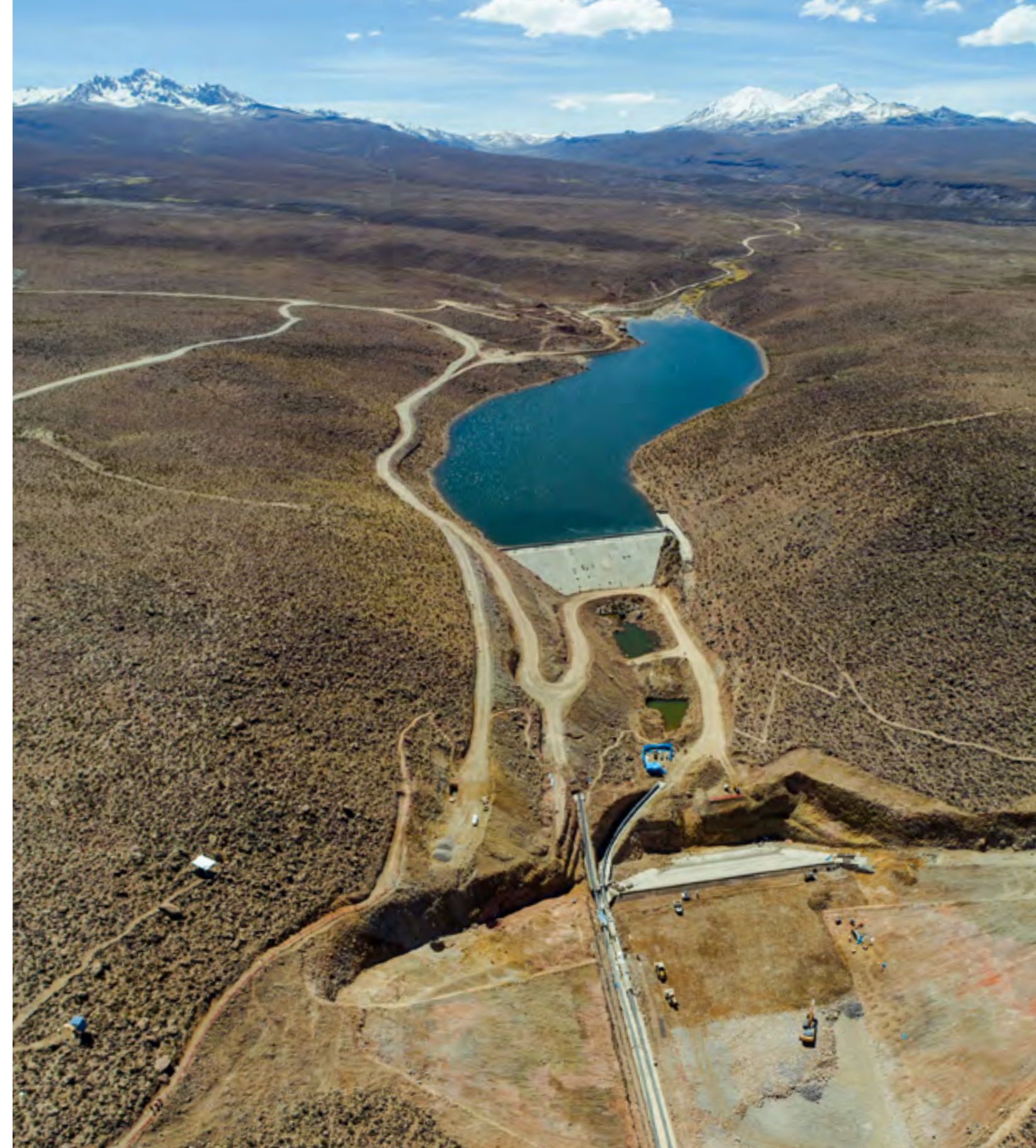
Hemos invertido más de \$100 millones de dólares en los últimos cinco años en proyectos que promueven el incremento de la calidad y volumen de agua disponibles para las comunidades aledañas a nuestras operaciones.



El 75% del agua que utilizamos en nuestras operaciones la reciclamos.



En 2020 la División Minera pagó \$53 millones de dólares por derechos de agua.



 La presa Cularjahuira se desarrolló junto con el gobierno de Perú para el abastecimiento de agua de más de mil agricultores en la región de Tacna.



📷 Locomotora de 4400 HP's con tolvas graneleras.

COBERTURA

24 Estados de la República Mexicana que representan el 86% del PIB y Florida y Texas en EUA.

DIVISIÓN TRANSPORTES

GRUPO MÉXICO TRANSPORTES (GMXT)

Miles de dólares

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2020	Miles de USD	%
Vol. Transportado (MillonTons/Km)	65,444	62,823	(2,621)	(4.0)
Carros movidos	1,887,766	1,753,069	(134,697)	(7.1)
Ventas	2,473,004	2,158,312	(314,692)	(12.7)
Costo de Ventas	1,331,524	1,119,200	(212,324)	(15.9)
Utilidad de Operación	693,063	605,341	(87,722)	(12.7)
EBITDA	1,096,148	944,211	(151,937)	(13.9)
Margen EBITDA (%)	44.3%	43.7%		
Utilidad Neta	312,450	274,745	(37,705)	(12.1)
Margen de Utilidad (%)	12.6%	12.7%		
Inversiones / Capex	342,663	268,979	(73,684)	(21.5)

La División Transportes de Grupo México está representada por su subsidiaria GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (GMXT). En GMXT brindamos soluciones logísticas para el transporte terrestre de carga de forma segura, eficiente, confiable y sustentable, que contribuyen a fortalecer la conectividad y la competitividad en los mercados en los que participamos.

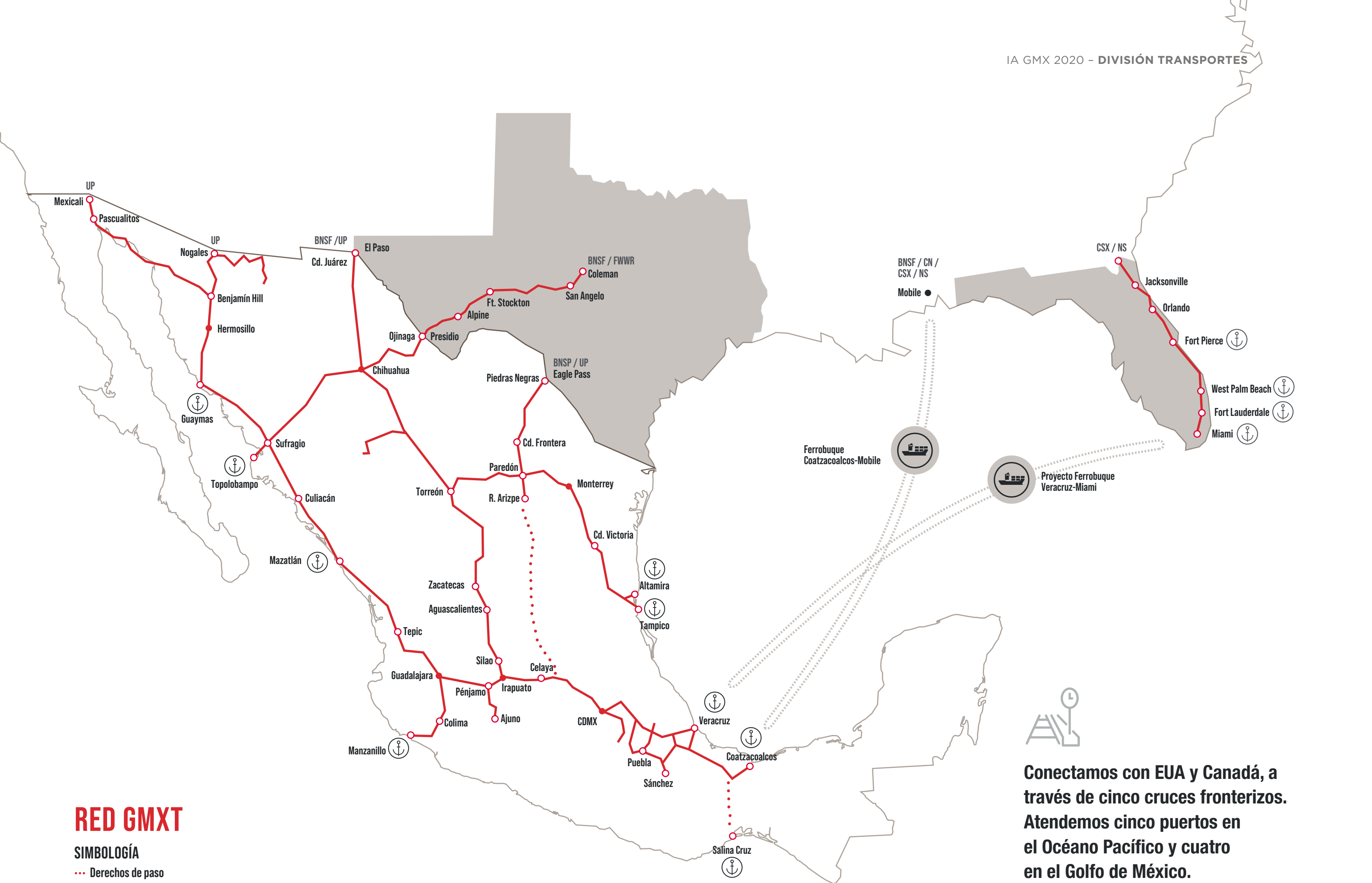
Las principales subsidiarias de GMXT son:

- Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. (Ferromex)
- Ferrosur, S.A. de C.V. (Ferrosur)
- Florida East Coast Railway, L.L.C. (FEC)
- Texas Pacifico LP, Inc. (TXPF)
- Intermodal México, S.A. de C.V. (IMEX)

El transporte de carga por ferrocarril, actividad esencial, trabajó de manera *inquebrantable* durante el 2020 transportando productos indispensables durante la pandemia.

Hemos incrementado el porcentaje de carros transportados desde 1998 en 420%.

📷 Locomotora en el taller de reparación y mantenimiento “Casa Redonda”, Guadalajara, Jalisco, México.



Ofrecemos tarifas altamente competitivas,
35% menores que el autotransporte.



Cuadrilla de infraestructura revisando tramo de vía en el Pacífico para identificar defectos y riesgos para corregirlos.

Nuestra red está respaldada por:

- Más de 10,600 empleados altamente capacitados.
- 816 locomotoras.
- Más de 11,136 kms de vía.
- Más de 27,753 carros de ferrocarril.

Desde 1998 hemos:

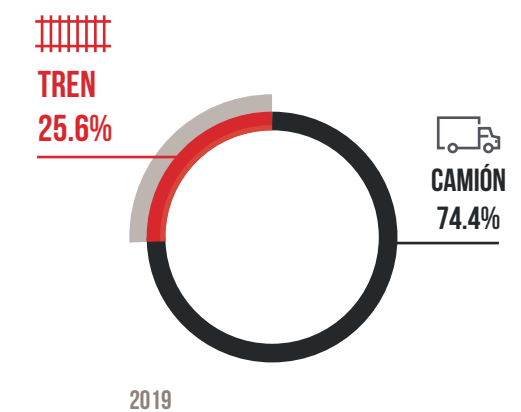
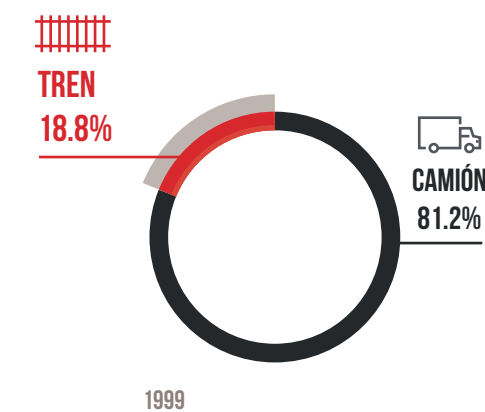
- Cuadruplicado nuestra capacidad de carga.
- Incrementado la participación en el mercado relevante de carga terrestre vs el camión.



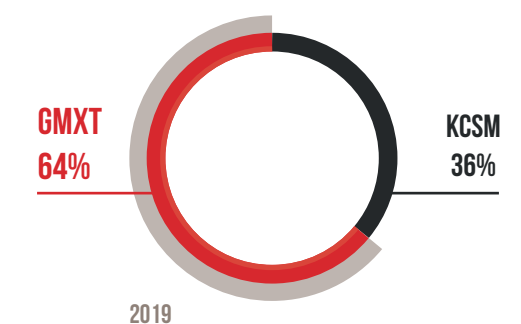
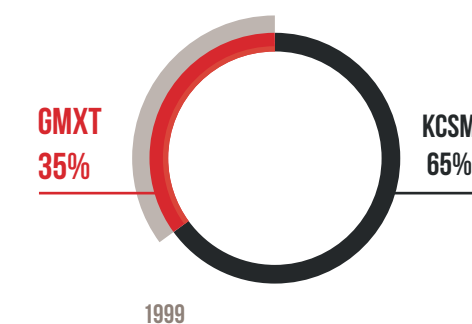
Conoce más sobre GMXT, empresa líder
en transporte de carga.

PARTICIPACIÓN EN EL TRANSPORTE DE CARGA EN MÉXICO

Mercado relevante



Empresas



En 2020



Nuestras ventas fueron de \$2,158 millones de dólares.



Transportamos 62,823 millones de toneladas-kilómetro.



Movimos 1,753,069 carros.



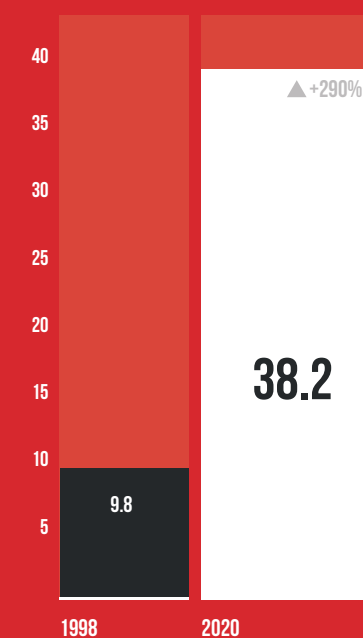
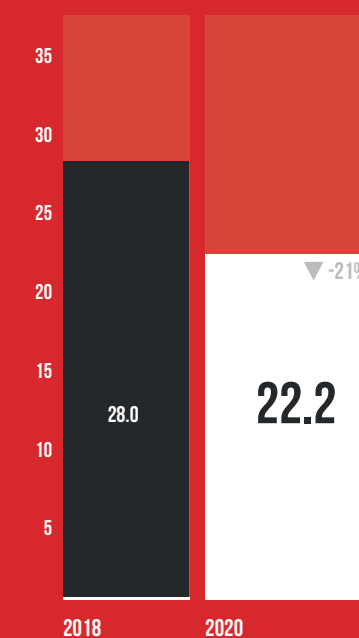
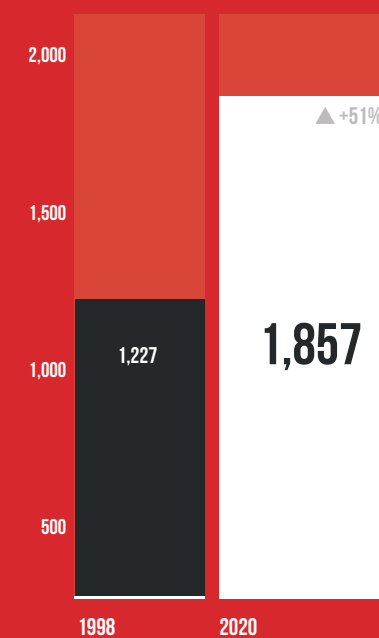
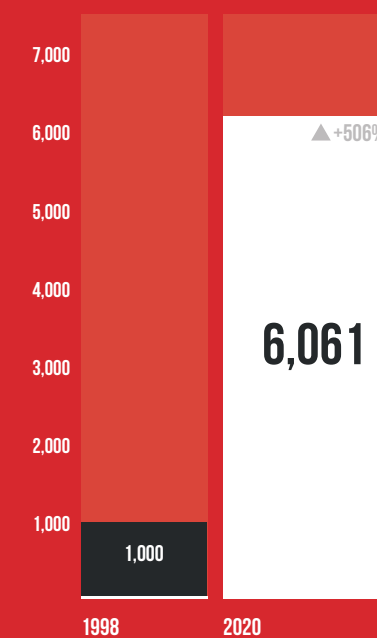
Nuestro EBITDA fue de \$944 millones de dólares, con un margen de 43.7%, debido principalmente a mejoras operativas que generaron una reducción de costos de 15.9%.

El mantenimiento de las vías férreas lo paga el concesionario, mientras que el de las carreteras federales el gobierno.



El freno de mano es un dispositivo de seguridad, se usa para detener la locomotora cuando hay alguna pendiente, cuando se estaciona o cuando el equipo de mantenimiento realiza pruebas electromecánicas.

MÉTRICAS OPERATIVAS


VELOCIDAD DE TRENES
 (Km/hr)

PERMANENCIA DE CARROS EN PATIOS
 (Horas)

LONGITUD DE TREN
 (Metros)

TONELADAS BRUTAS POR TREN
 (Toneladas)


Transportamos gas LP desde EUA y Canadá a través de trenes unitarios para atender la demanda doméstica e industrial de los estados de Coahuila, Chihuahua, Sinaloa y Sonora.

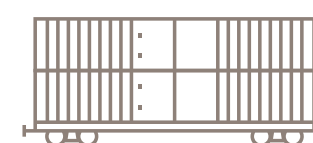
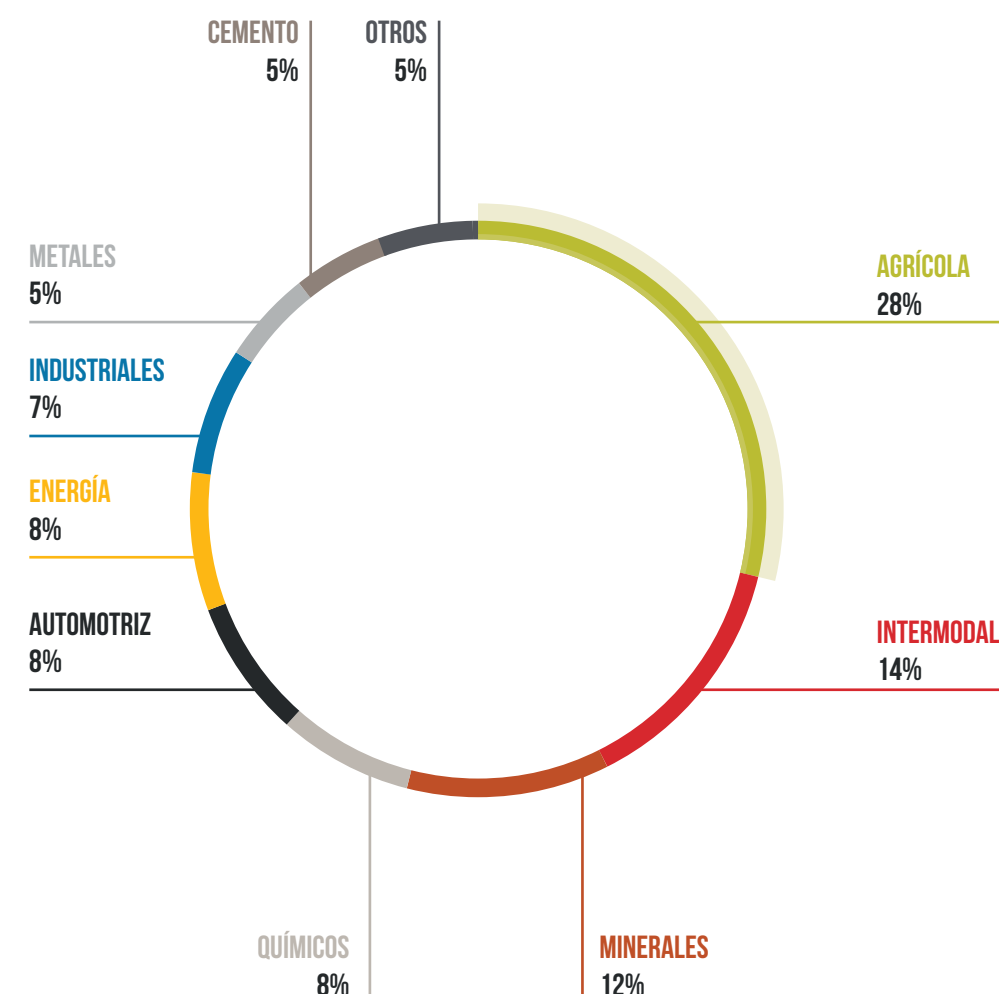
Industrias atendidas

En GMXT brindamos soluciones logísticas a todo tipo de industrias, nuestro portafolio de negocios se divide en nueve subsegmentos: agrícola, intermodal, metales, minerales, automotriz, químico, energía, industrial y cemento.



Tren automotriz, Puebla, México.

DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTOS



Transportamos más de 7.2 millones de productos terminados de consumo anualmente en más de 700 mil contenedores para el mercado doméstico e internacional.



Nuestra red atiende a 12 de las principales plantas automotrices en México que representan 80% del mercado. Transportamos el 60% de la carga automotriz de exportación del país.

Nuestras Inversiones

- Reconstrucción y modernización de nuestra red.
- Construcción de nuevos laderos, patios y terminales.
- Automatización de procesos y de telecomunicaciones en toda la red.
- Señalización de cruceros a nivel.
- Construcción de libramientos.

Visión Sustentable

Con el objetivo de reducir para 2023 la huella de carbono de GMXT en un 10%:

- Iniciamos la conversión de locomotoras híbridas que consumen gas en mayor proporción que diésel.
- Nuestras locomotoras cuentan con un sistema inteligente para optimizar su rendimiento y gestión del combustible haciendo también más seguros los traslados.
- Redujimos al máximo el tiempo de las locomotoras en patios disminuyendo permanencias y consumo de energía.
- Optimizamos tráficos ferroviarios.



📷 Carrotanque de gas natural licuado para las locomotoras híbridas, amigables con el medio ambiente.



En 2020, a pesar de la pandemia, invertimos \$269 millones de dólares.



El 40% de nuestro consumo de energía proviene de fuentes propias.

Seguridad y Salud Ocupacional

La seguridad operativa es una prioridad en todos los niveles de nuestra organización, con la meta de operar con cero accidentes y garantizar la integridad de nuestros 10,683 colaboradores.



Ofrecimos cursos a más de 600 colaboradores en materia de manejo de riesgos y primeros auxilios.



Durante 2020, 8,870 colaboradores fueron capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional, alcanzando más de 136,700 horas/hombre.



Contamos con 37 unidades de atención médica distribuidas en todo el país, las cuales cuentan con 25 médicos generales y 140 enfermeras y enfermeros.



📷 Soldadura a góndola.



📷 Cruce a nivel, Lagos de Moreno, Jalisco, México.

Conscientes de la importancia de salvar vidas y debido a que no se ha asignado el presupuesto público para la señalización de cruces a nivel, se rehabilitaron de manera voluntaria y a cuenta del mantenimiento por parte del gobierno federal, estatal y municipal 14 cruceros a nivel y se mantuvo la señalización e instalación de barreras electrónicas para evitar el cruce de vehículos y peatones previo al paso del tren en los cruceros con mayor incidencia de accidentabilidad. **Desde 2018 hemos señalado 66, gracias a este proyecto los accidentes en cruces a nivel han disminuido en un 36.1%.**

El Chepe Regional no suspendió su servicio a pesar de la pandemia, el Chepe Express reactivó su servicio en julio 2020, se implementaron exitosamente protocolos de salud aprobados por los gobiernos de Chihuahua y Sinaloa **que nos hicieron acreedores del distintivo “Safe Travel” otorgado por la WTTC.**



📷 Chepe Express, Chihuahua, México.



PLATAFORMAS

Cerramos el 2020 con seis
plataformas en operación.

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS (MPD)

Miles de dólares

	Enero - Diciembre		Variación	
	2019	2020	Miles de USD	%
Ventas	579,782	527,638	(52,144)	(9.0)
Costo de Ventas	293,671	251,789	(41,882)	(14.3)
Utilidad de Operación	151,404	138,717	(12,688)	(8.4)
EBITDA	272,389	266,579	(5,810)	(2.1)
Margen EBITDA (%)	47.0%	50.5%		
Resultado antes de impuestos	91,519	84,074	(7,445)	(8.1)
Impuesto causado	46,604	32,245	(14,359)	(30.8)
Impuesto diferido	249	11,770	11,521	4,629.4
Utilidad neta	44,666	40,058	(4,607)	(10.3)
Margen de Utilidad (%)	7.7%	7.6%		

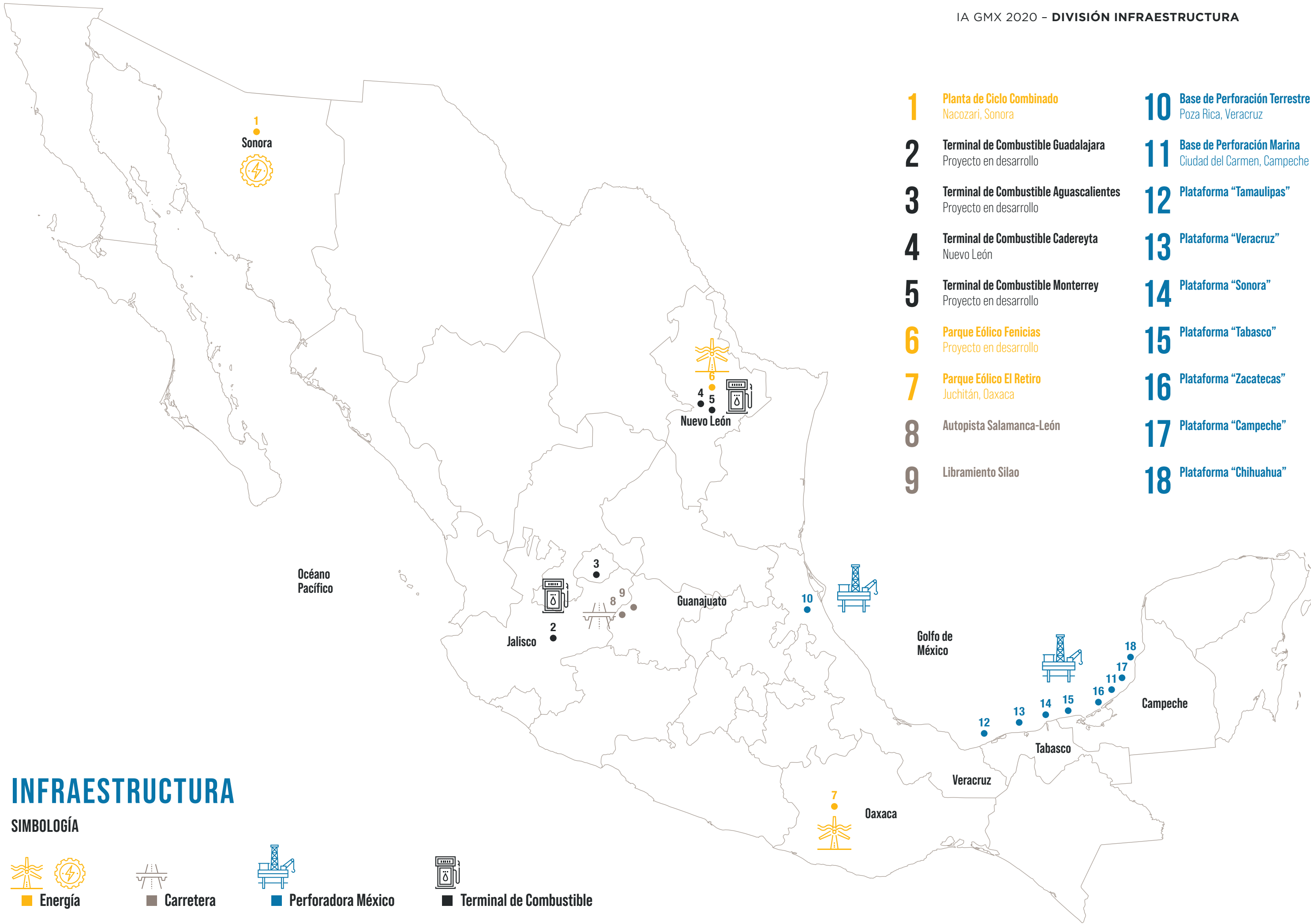
📷 Construcción del Parque Eólico Fenicias en Nuevo León, México.



📷 Vista aérea de la autopista Salamanca-León, en la zona del Bajío, México.

Nuestra División Infraestructura está representada por la subsidiaria México Proyectos y Desarrollos, S. A. de C.V. (MPD) y se enfoca en seis líneas de negocio:

- **Perforadora México**
- **México Generadora de Energía**
 - Planta de ciclo combinado La Caridad, Sonora
 - Parque Eólico El Retiro, Juchitán, Oaxaca
 - Parque Eólico Fenicias, Nuevo León (en construcción)
- **Construcción**
- **Ingeniería**
- **Carretera Salamanca – León / Libramiento Silao**
- **Almacenamiento de combustibles**
 - Cadereyta, Nuevo León
 - Monterrey, Nuevo León (proyecto en desarrollo)
 - Guadalajara, Jalisco (proyecto en desarrollo)
 - Aguascalientes, Aguascalientes (proyecto en desarrollo)



La inversión del nuevo Parque Eólico Fenicias es de \$250 millones de dólares.



Conoce más sobre el Parque.



No obstante las dificultades en la pandemia, realizamos inversiones por \$218 millones de dólares en 2020.

- **\$127 millones de dólares:** construcción del nuevo Parque Eólico Fenicias en el norte del país (inversión total \$250 millones de dólares), está previsto que inicie operaciones durante el primer trimestre de 2021.
- **\$13 millones de dólares:** proyectos en autopistas (Salamanca-León y Libramiento Silao).
- **\$6 millones de dólares:** inversión inicial en Terminales de Combustibles.
- El resto se invirtió en las distintas líneas de negocio de la división.

Para 2021 se tienen programadas inversiones por \$228 millones de dólares principalmente en:

- **\$90 millones de dólares:** terminales de Almacenamiento de Combustibles en distintos puntos estratégicos en México.
- **\$77 millones de dólares:** conclusión de la construcción del Parque Eólico Fenicias.
- **\$12 millones de dólares:** proyectos de autopistas.
- **Construcción del tramo Playa del Carmen - Tulum del Tren Maya.**



 Nuevo Parque Eólico Fenicias con capacidad de 4 MW por aerogenerador.

Perforadora México

- **Ingresos:** \$172 millones de dólares.
- **EBITDA:** \$85 millones de dólares.
- Eficiencia operativa histórica de 99.5%.
- Operación ininterrumpida de nuestras plataformas.

PERFORACIÓN MARINA

- En nuestras seis plataformas, trabajamos en zonas llamadas ‘aguas someras’ y operamos en ‘tirantes de agua’ (profundidad) que van desde los 20 a los 90 metros.

PERFORACIÓN TERRESTRE

- **Ventas:** \$6 millones de dólares.
- Concluimos el contrato de perforación terrestre para pozos geotérmicos en el Domo de San Pedro, Nayarit.
- Realizamos tres contratos de servicios de cementación terrestre para diferentes clientes privados.

SUSTENTABILIDAD

- Se renovaron en todas las plataformas marinas los certificados de Industria Limpia emitidos por la Procuraduría Federal de Protección al Medio Ambiente (PROFEPA).
- Obtuvimos el reconocimiento del Programa de Autogestión y Salud en el Trabajo (PASST) nivel 2, emitida por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Obtuvimos la certificación de cumplimiento de la NOM-035-STPS (Factores de riesgo psicosocial).
- Contamos con las certificaciones internacionales ISO 14001 de Medio Ambiente e ISO 45001 de Salud y Seguridad en el Trabajo.



📷 Tablero de control en la Plataforma Veracruz.

Energía



\$230 millones de dólares,
2% más que 2019



\$122 millones de dólares de EBITDA,
4% mayor a 2019

PARQUE EÓLICO EL RETIRO:

- **Aerogeneradores:** 37
- **Capacidad:** 74MW
- **Margen de EBITDA:** 24% mayor vs 2019
- **Energía generada:** 171,778 MWh, 7% más que en 2019

NUEVO PARQUE EÓLICO FENICIAS, NUEVO LEÓN (EN CONSTRUCCIÓN):

- **Aerogeneradores:** 42
- **Capacidad:** 168MW para el suministro de energía eléctrica de nuestras operaciones mineras y metalúrgicas en IMMSA
- **Avance del proyecto:** 83%
- **Inversión a la fecha:** \$177 millones de dólares (71% del costo total del proyecto)
- **Inicio de operaciones:** primer trimestre de 2021



📷 Parque Eólico en Juchitán, Oaxaca, México.

- Alcanzamos la meta de cero accidentes en nuestro personal interno y contratistas.
- Desde el 2019 logramos la certificación de Industria Limpia.
- Hemos aprobado exitosamente la auditoria de Principios de Ecuador que incluye temas ambientales y evalúa la interacción con nuestras comunidades vecinas, buscando la promoción y protección de los derechos humanos.

La división de Energía cerró el año con un índice de “cero” accidentes durante 2020.



En materia de Salud y Seguridad, la planta La Caridad ha logrado un récord de siete años sin accidentes incapacitantes.

 **Planta de ciclo combinado La Caridad en Naco, Sonora, México.**

PLANTA GENERADORA DE CICLO COMBINADO LA CARIDAD, SONORA.



\$217 millones de dólares
Ventas Planta Generadora, 4% mayores a 2019



\$112 millones de dólares
EBITDA



3,437 GWh
Producción total

- En la planta generadora La Caridad obtuvimos la certificación global *Great Place to Work®* encargada de evaluar el ambiente de trabajo para los colaboradores en relación con el desempeño de la empresa.
- Contamos con el reconocimiento de Empresa Segura (PASST nivel 3), emitido por la STPS.
- Contamos con la certificación nacional de Industria Limpia (PROFEPA).



📷 Presa de jales en Buenavista del Cobre, Sonora, México.

Construcción



Ingresos
\$77 millones
de dólares

EBITDA
\$23 millones
de dólares

Los ingresos fueron generados principalmente por las obras contratadas durante el año con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Buenavista de Cobre, Mexicana de Cobre y Ferromex.

PRINCIPALES OBRAS

- Libramiento Ferroviario de Celaya, Guanajuato para Ferromex, se estima concluirá en 2021.
- Nuevo Depósito de Jales en Buenavista del Cobre, Sonora, fecha de terminación estimada marzo de 2021.
- Con Mexicana de Cobre, en Nacozari, Sonora, concluimos la sobreelevación de la cortina de la Presa de Jales no. 7, así como los trabajos adicionales de construcción del camino de acceso a la cortina y vertedor de demasías.
- Construcción del camino para acarreo de materiales para la Mina Pilares a la Mina La Caridad, fecha de entrega estimada marzo de 2021.
- Ampliación en la planta de cal de Agua Prieta, Sonora, trabajamos en el desarrollo de la Ingeniería de Detalle y próximamente empezaremos los trabajos de construcción en las áreas de trituración y almacenamiento. Se estima concluir en septiembre de 2021.
- Con Operadora de Infraestructura del Bajío realizamos trabajos de mantenimiento en la Autopista Salamanca – León. Estimamos concluir en agosto de 2021.

SUSTENTABILIDAD

Contamos con la certificación con vigencia en 2022 en Calidad ISO 9001:2015, Ambiental ISO 14001:2015 y Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001:2018.

En el periodo de 2020, los resultados del índice de accidentabilidad incapacitantes por riesgo de trabajo continuaron mejorando, obteniendo un resultado de 0.31, dicho valor se ubica muy debajo del promedio publicado por la OSHA (5.4) y representa una mejora en nuestro desempeño del 6%; por su parte, la tasa de gravedad se redujo en un 59%.

Autopistas



\$34 millones de dólares
Ingresos

ACTUALMENTE CONTAMOS CON DOS CONCESIONES CARRETERAS:

1) Autopista Salamanca-León: Sus 2 tramos se encuentran en operación.



9,955 vehículos
Aforo diario, 23% menor
vs 2019

17,138 unidades
Aforo diario equivalente
por tipo de vehículo

2) Libramiento Silao: El Tramo 2, de 11.6 kms, inició operaciones en septiembre de 2019.



1,574 vehículos
Aforo diario, 12% menor
vs 2019

1,785 unidades
Aforo diario equivalente por
tipo de vehículo



 Vista aérea de la autopista Salamanca-León.



📷 Armado de un aerogenerador en el Parque Eólico Fenicias en Nuevo León, México.

Ingeniería

- Diversificamos nuestra cartera de clientes.
- Tuvimos un crecimiento en la fuerza laboral del 36%, con 533 empleados al cierre de 2020.
- Otuvimos la certificación global *Great Place to Work*®, la cual se encarga de evaluar el ambiente de trabajo para los colaboradores en relación con el desempeño de la empresa.

En Ingeniería alcanzamos ventas superiores en 40% al 2019 y presentamos la producción más alta en la historia de la empresa.

Combustibles



Más de 715,000 litros diarios de trasvase en la terminal de Cadereyta (4 mil 500 barriles o 6.8 carrotanques de gasolina y diésel), 10% de la demanda total de Monterrey.

Estamos desarrollando dos terminales de almacenamiento de combustibles (Monterrey y Guadalajara, con capacidades de 375 mil y 505 mil barriles respectivamente) y una de trasvase en Aguascalientes con capacidad de 12 mil 500 barriles diarios que cuentan con contratos firmados por 10 años y el 100% de la capacidad asignada. Estas entrarán en operación en 2022.

Nuestras operaciones se apegan al Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA) vigilado por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA). Con ello garantizamos la protección a nuestro personal y el cuidado del medio ambiente.



📷 Terminal de trasvase en Cadereyta, Nuevo León, México.

Compromiso constante

En 2020 donamos más de 1.9 millones de árboles
a municipios de 20 estados de la República Mexicana.

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Fundación Grupo México (FGM) es una organización sin fines de lucro cuya misión es desarrollar programas innovadores y sostenibles para contribuir al fortalecimiento de las comunidades y Organizaciones de la Sociedad Civil.

Trabajamos por medio de cuatro ejes:

- **Salud**
- **Medio Ambiente**
- **Apoyo a Instituciones**
- **Educación y Cultura**

Este año la Fundación dio prioridad a la pandemia del COVID-19 y destinó importantes recursos humanos y financieros para apoyar a distintas instituciones y comunidades en las que tenemos presencia, así como a grupos vulnerables para asentar los efectos de la pandemia.

La Fundación fue confirmada como miembro participante de la Red México del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, que es la red de responsabilidad social corporativa más grande del mundo que involucra a empresas de todos los sectores y tamaños.



Durante enero y febrero el Dr. Vagón atendió a 14,201 pacientes en comunidades de Oaxaca y Veracruz.



📷 Dr. Vagón en Atoyac, Veracruz, México.

Salud

Dr. Vagón, El Tren de la Salud, brinda servicios médicos, medicamentos y tratamientos completamente gratuitos en tres líneas de acción:

- **Prevención de enfermedades**
- **Detección temprana**
- **Tratamiento oportuno**

Debido a la pandemia de COVID-19 y respetando las recomendaciones sanitarias, **El Tren de la Salud suspendió su operación desde el mes de marzo para evitar contagios de COVID.**

Agradecemos y reconocemos la gran labor que realizan nuestros aliados: Fundación Farmacias del Ahorro, Fundación MVS Radio, Audiotech, FUCAM, LAPI, Essilor y Grupo QP360.

DESDE SU INICIO EL DR. VAGÓN HA BRINDADO:



1,518,306
atenciones
médicas



284,076 estudios
de laboratorio
y gabinete



174,474 asistentes
a talleres



594,603
medicamentos
gratuitos



51,497 anteojos
entregados



2,185 auxiliares
auditivos



17,842
mastografías



250 Vasectomías¹
867 DIU's¹

¹Empezaron servicios en 2019



Equipo médico profesional antes de cirugía de Caleb.



ESCUCHAR
SIN FRONTERAS

Escuchar Sin Fronteras

Durante los últimos meses de este año terminamos de conformar lo que hoy es el programa **Escuchar Sin Fronteras**.

A través de este programa apoyamos a **niños de hasta 24 meses de edad con problemas de hipoacusia severa y profunda** (pérdida de la audición), donándoles un implante coclear que se coloca a través de una cirugía, también se les brinda tres años de seguimiento con terapia auditiva verbal y calibración del procesador externo, con el objetivo de llegar al lenguaje hablado.

Nuestro objetivo es implantar a 52 niños anualmente.



Consulta de optometría a bordo del Dr. Vagón.



📷 Caleb en recuperación después de operación de implante.

¿Qué es un implante coclear?

Es un dispositivo médico electrónico que mejora la función del oído interno dañado. A diferencia de las ayudas auditivas (auxiliares auditivos), que amplifican el sonido, los implantes cocleares realizan el trabajo de las partes dañadas del oído interno (cóclea) para proporcionar señales sonoras al cerebro.

Se pueden tener implantes en ambos oídos cuando el problema de audición sea en los dos oídos (bilateral) o en un solo oído (unilateral).



Conoce más en nuestra página.

Estos resultados no serían posibles sin el compromiso, esfuerzo y labor desinteresado de nuestro equipo multidisciplinario de profesionales:



2 Audiólogos



3 Cirujanos



1 Pediatra



3 Terapeutas



2 Psicólogas



1 Genetista



4 Anestesiólogos



1 Oftalmólogo





📷 Vivero en Cananea, Sonora, México.



📷 Jornada de reforestación.

Medio Ambiente

MEXICANOS SEMBRANDO

- Operamos siete viveros en la República Mexicana, localizados en Sonora, Coahuila, Zacatecas y San Luis Potosí.
- Los viveros producen más de seis millones de árboles y plantas anualmente.
- 90 variedades de especies.
- Objetivo: Reforestar y así mitigar los efectos del cambio climático y ayudar a mantener la estabilidad de los ecosistemas.



Nuestros viveros ahorran 70% del agua requerida para su producción.



Hemos reforestado 1,900 hectáreas, generando conciencia sobre el cuidado y protección del medio ambiente entre niños y jóvenes de todo México.



📷 Expo Red de Asociaciones, Congreso 2019.

Apoyo a Instituciones

Dentro del área de Apoyo a Instituciones, contamos con dos programas:

Conciencia Cinemex y La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales, las cuales tienen como objetivo brindar herramientas a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) para fortalecer la labor social que realizan con el fin de lograr mayor impacto en sus acciones y en el país.

Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales

La Red promovió capacitaciones, foros, talleres, espacios de vinculación, conferencias y seminarios de forma gratuita para las Organizaciones de la Sociedad Civil que conforman la misma.

Cuenta con 277 aliados entre Fundaciones Empresariales, Empresas Socialmente Responsables, Agencias Sociales, Academia y más de cuatro mil organizaciones, tanto en México como en el extranjero.

Alianzas Institucionales:

- 152 Fundaciones Empresariales y Empresas con Actividad Social.
- 98 Agencias sociales y firmas legales.
- 17 Instituciones Académicas.

 Conferencia a aliados de La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales.
**157**

Capacitaciones, 18 presenciales y 139 en línea, 20% más que en 2019

**437**

Horas de aprendizaje

**41**

Aliados para profesionalizar a las organizaciones

**13,946**

Colaboradores capacitados, 163% más respecto al 2019

**570**

Asesorías a través del chat en línea

**89**

Asesorías fiscales y legales, canalizándolas con el Centro Mexicano Pro-Bono, Barra Mexicana de Abogados y Appleseed México



De las organizaciones capacitadas en procuración de fondos, el 63% modificó e innovó sus campañas financieras



Se formó la primera generación de Procuradores de Fondos de la Red, en Alianza con el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) y La Fundación La Salle Internacional

Expo Red de Asociaciones

En 2020, se desarrolló la plataforma virtual **Expored.org** la cual permitió tener mayor impacto y visibilidad internacional por primera vez.

- 40 expertos de México, España, Colombia, Brasil, Argentina e Italia.
- 1,221 personas asistieron de manera virtual a Expo Red, 869 a través de la plataforma de Expored.org y 352 se contactó por Redes Sociales, 230% más asistentes vs 2019.
- Jornada de 19 horas de capacitación.
- 4 paneles de expertos/as; 8 conferencias magistrales.
- Voceros que impartieron una plática pro bono en el evento: Karla Iberia Sánchez, Marion Reimers y Ana Claudia Talancón.

Educación y Cultura

Editorial Fundación Grupo México

Colección Xocoyo

La edición del 2020 fue dedicada al cacahuete por su relevancia en la cocina y tradiciones mexicanas. El libro “Cacahuete, semilla dorada de nuestra tierra” representará a México en la categoría de Tema Único en los premios Gourmand World Cook Awards que se celebrarán en la ciudad de París, Francia en junio del 2021.

Los recursos generados por la venta de este libro se destinarán a la Fundación Vida Plena, I.A.P., institución que brinda una mejor calidad de vida a adultos mayores de escasos recursos.



📷 Portada del libro Cacahuete, editado por Fundación Grupo México.

VOLUNTARIADO

Celebración de Día de Reyes

En enero organizamos un evento en Asilo Primavera I.A.P., con el objetivo de celebrar el Día de Reyes en conjunto con los niños que habitan ahí. Contamos con la presencia de 109 pequeños los cuales recibieron juguetes y partieron rosca de reyes. Esto se logró gracias a la generosidad de los colaboradores voluntarios de Grupo México.

Concierto virtual por las familias indígenas de la Sierra Tarahumara

En el marco de la conmemoración del día del voluntario, en colaboración con Cáritas Chihuahua y Banco de Alimentos Chihuahua, organizamos un concierto virtual que contó con el talento artístico del pianista “de la sierra” Romaine Wheeler.

El concierto se transmitió en 12 países. Gracias a la participación de colaboradores de las distintas divisiones de Grupo México, Cinemex, aliados, y público en general logramos recaudar \$599,608 pesos **para la compra de despensas que beneficiaron a 8,820 familias de las comunidades rarámuris.**

EFICINE

En 2020 apoyamos la producción de tres películas por medio del estímulo fiscal EFICINE:

1. El extraño caso del fantasma claustrofóbico
2. La cura es la locura
3. Mi amigo el sol



📷 Entrega de despensas en la Sierra Tarahumara.

APOYAR A LOS DEMÁS
ES CUIDAR A TODOS

Donación de 23 ventiladores de soporte respiratorio al Gobierno de Sonora.

Acciones COVID-19



Fundación Grupo México dispuso de \$611 millones de pesos para donar en especie a hospitales y comunidades vulnerables.

A solicitud del Presidente López Obrador, el 6 de abril de 2020 Grupo México entregó a autoridades federales el Hospital de Especialidades en Juchitán, Oaxaca para enfrentar la pandemia y atender las necesidades de la población de la región del Istmo de Tehuantepec.

Una vez superada la contingencia sanitaria la unidad hospitalaria será, como se previó originalmente, un Hospital Materno Infantil.



Conoce las acciones que tomó la empresa a raíz de la pandemia.

Entregamos en más de 200 hospitales, centros de salud y comunidades vulnerables en 21 estados de México así como en Perú, los siguientes apoyos y materiales:



639
ventiladores



318,000 litros
de oxígeno líquido



Más de 503 mil
kits de protección personal
para médicos



120,000 litros
de gel antibacterial y equipos
de protección para la Guardia
Nacional



Equipo médico
y distintos insumos para
hospitales COVID

- 135 monitores
- 160 camas
- 52 carros de resucitación



22 módulos
hospitalarios temporales
en México y Perú con capacidad
conjunta de 385 camas



107,510
despensas y 270 toneladas
de alimento para comunidades
vulnerables



60,000
comidas preparadas
para médicos



2,150 kits
para la implementación de
huertos familiares



120,000
pruebas rápidas
y 10,000 pruebas moleculares



Apoyamos en la operación
del Centro Integral de Rehabilitación
Pulmonar Post COVID-19



Dos ambulancias
y dos plantas de oxígeno en Perú



Línea y WhatsApp de orientación
médica y apoyo psicológico 24/7



📷 Entrega de equipo médico a hospitales en la contingencia del COVID-19.

- A través de la campaña “Si tienes, dona; si necesitas, toma; si quieres ayudar, comparte” 15 empresas y Fundaciones Empresariales donaron más de 6 millones de pesos en especie para apoyar a más de 20 mil personas de 15 estados de la República Mexicana, dicho beneficio fue movilizad por 91 organizaciones de la Red de Asociaciones.



Establecimos protocolos de prevención y realizamos campañas informativas para cuidar la salud de nuestros 29 mil empleados y sus familias.



📷 Donación de despensas a comunidades vulnerables.



Donamos 270 toneladas de alimentos perecederos a más de 240 mil familias en todo el país.

Gracias a Grupo Cinemex realizamos la donación de alimentos perecederos en beneficio del Banco de Alimentos de México.

- Contribuimos con la seguridad alimentaria de 10,574 personas en situación de vulnerabilidad a través del donativo de 1 millón de pesos en despensas para las organizaciones: Yolia Niñas de la Calle, Reinserta a un Mexicano, Asociación Mexicana de Banco de Alimentos, Comedor Santa María y Fundación Comunitaria Oaxaca.

Grupo México

Consejo de Administración

Germán Larrea Mota Velasco
PRESIDENTE

Consejero Propietario Patrimonial

Xavier García de Quevedo
VICEPRESIDENTE

Consejero Propietario Patrimonial

Emilio Carrillo Gamboa

Consejero Propietario Independiente

Alfredo Casar Pérez

Consejero Propietario Patrimonial

Luis Castelazo Morales

Consejero Propietario Patrimonial

Claudio X. González Laporte

Consejero Propietario Independiente

Oscar González Rocha

Consejero Propietario Patrimonial

Fernando López Guerra Larrea

Consejero Propietario Patrimonial

Prudencio López Martínez

Consejero Propietario Independiente

Antonio Madero Bracho

Consejero Propietario Independiente

Carlos Prieto Sierra

Consejero Propietario Independiente

Carlos Rojas Mota Velasco

Consejero Propietario Independiente

Fernando Ruiz Sahagún

Consejero Propietario Independiente

Antonio del Valle Ruiz

Consejero Propietario Independiente

Rolando Vega Saénz

Consejero Propietario Independiente

Mauricio Ibáñez Campos

Secretario

Equipo Directivo

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente Ejecutivo y Presidente del Consejo de Administración

Lourdes Aranda Bezaury

Directora Comunicación y Relaciones Institucionales

Marlene Finny de la Torre

Directora Administración y Finanzas

Lillie Hernández Minor

Directora Jurídico

Juan Carlos Jaques Garcés

Director Auditoría

Miguel Valdés Neaves

Director Administración y Control

División Minera

Americas Mining Corporation

Equipo Directivo

Germán Larrea Mota Velasco Presidente del Consejo de Administración	Francisco López Guerra Larrea Director Sustentabilidad
Oscar González Rocha Vicepresidente Ejecutivo	Vidal Muhech Dip Director Comité de Dirección
Xavier García de Quevedo Topete Vicepresidente Ejecutivo	Rafael Ríos García Director Seguridad
Daniel Chávez Carreón Director Operaciones	Ernesto Ríos Patrón Director Ingeniería y Construcción
Leonardo Contreras Lerdo de Tejada Director General ASARCO e IMMSA Director Abastecimientos y Comercial AMC	Raquel Tobar Sáinz Director Nuevos Negocios y Finanzas
Oscar González Barrón Director Administración y Control	René Verde Guzmán Director Tecnologías de Información
Mauricio Ibáñez Campos Director Jurídico y Gobierno Corporativo	Raul Jacob Ruisanchez Director Administración y Finanzas Southern Peru
Jorge Jáuregui Morales Director Recursos Humanos	Jorge Meza Viveros Director Operaciones Southern Peru
Jorge Lazalde Psihas Director Jurídico y Relaciones Institucionales	

Southern Copper Corporation

Consejo de Administración

Germán Larrea Mota Velasco Presidente del Consejo de Administración	Rafael Mac Gregor Anciola Consejero Propietario Independiente
Oscar González Rocha Presidente Ejecutivo	Luis Miguel Palomino Bonilla Consejero Propietario Independiente
Vicente Ariztegui Andreve Consejero Propietario Independiente	Gilberto Perezalonso Cifuentes Consejero Propietario Independiente
Alfredo Casar Pérez Consejero Propietario Patrimonial	Carlos Ruíz Sacristán Consejero Propietario Independiente
Enrique Castillo Sánchez Mejorada Consejero Propietario Independiente	Jorge Lazalde Psihas Secretario
Xavier García de Quevedo Topete Consejero Propietario Patrimonial	

División Transportes

Grupo México Transportes

Consejo de Administración

Germán Larrea Mota Velasco
Consejero Propietario Patrimonial

Alfredo Casar Pérez
Consejero Propietario Patrimonial

Jaime Corredor Esnaola
Consejero Propietario Patrimonial

Arturo Elías Ayub
Consejero Propietario Patrimonial

Eduardo Joaquín Gallástegui Armella
Consejero Propietario Patrimonial

Xavier García de Quevedo Topete
Consejero Propietario Patrimonial

Hugo Rafael Gómez Díaz
Consejero Propietario Patrimonial

Fernando López Guerra Larrea
Consejero Propietario Patrimonial

Carlos Noriega Arias
Consejero Propietario Patrimonial

† **Lorenzo Reyes Retana**
Consejero Propietario Patrimonial

Roberto Slim Seade
Consejero Propietario Patrimonial

Christian Lippert Helguera
Secretario

Equipo Directivo

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Alfredo Casar Pérez
Presidente Ejecutivo

Fernando López Guerra Larrea
Director General

Isaac Franklin Unkind
Director General Administración y Finanzas

Hugo Rafael Gómez Díaz
Director General Operaciones

Jorge Manuel Márquez Abreu
Director General Comercial

† **Lorenzo Reyes Retana**
Director General Proyectos

División Infraestructura

Equipo Directivo

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Jorge Agüero Navarro

Director General Autopistas

Xavier García de Quevedo Topete

Presidente Ejecutivo

Héctor Raúl Huerta Avendaño

Director General Servicios de Ingeniería

Francisco Zinser González

Director General

Julio Francisco Larrea Mena

Director General Constructora México

Mario Fernando Chávez Galas

Director General Administración y Finanzas

Gustavo Ortega Gómez

Director General Energía

Javier Gómez Aguilar

Director General Jurídico

José Jaime González Acosta

Director Operaciones Petróleo

Ricardo Arce Castellanos

Director General Petróleo y Gas, Ingeniería y Construcción

Fundación Grupo México

Equipo Directivo

Germán Larrea Mota Velasco

Presidente del Consejo de Administración

Apoyo a Instituciones

Lucero Vallejo Durán

Gerente Conciencia Cinemex

Jessica Pons Fernández

Subdirectora General, Medio Ambiente y Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales

Educación y Cultura

Beatriz Crispín Gámez

Gerente Educación y Cultura

Salud

Karla Díaz Castro

Gerente Administrativa

Dr. Vagón, El Tren De La Salud

Dr. Ricardo Reyes Díaz

Gerente Médico

Dr. Vagón, El Tren De La Salud

Aura Patiño Lona

Gerente Operativa

Dr. Vagón, El Tren De La Salud

