

INVERTIMOS EN UN FUTURO SUSTENTABLE

DISCIPLINA . INVERSIÓN . TRABAJO

INFORME ANUAL 2021



ÍNDICE

05	CARTA A LOS ACCIONISTAS
09	RESULTADOS GRUPO MÉXICO
22	DIVISIÓN MINERA
52	DIVISIÓN TRANSPORTES
70	DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA
88	FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO
120	CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y EQUIPO DIRECTIVO

01

CARTA A LOS ACCIONISTAS

En el contexto de la pandemia, que en su segundo año impuso retos adicionales a la vida social y económica en todo el mundo, nuestras divisiones consiguieron importantes logros que nos permitieron refrendar nuestro compromiso y visión a largo plazo en los países que Grupo México tiene presencia.

Nuestro intenso plan de inversiones, sostenido por más de 10 años a pesar de los riesgos que ello implica, nos permitió registrar resultados notables. Tan sólo en 2021 nuestras inversiones totalizaron \$1,362 millones de dólares, 22% más respecto al año previo. Los niveles de ventas, EBITDA y utilidades netas rompieron récord, debido a los excelentes desempeños, especialmente, en la División Minera y en la División Transportes.

Hemos superado los significativos retos de los sectores en los que participamos. Sabemos que trabajamos en industrias que demandan grandes inversiones de capital como condición necesaria para hacer realidad proyectos en el largo plazo. Pero sabemos también que los retornos de esas fuertes inversiones, en términos económicos y sociales, permiten crecimiento a nuestros inversionistas y bienestar a nuestros empleados y las comunidades donde estamos presentes.

El valor de la acción de Grupo México se apreció 6% en pesos mexicanos y 3% en dólares. Alcanzamos una capitalización bursátil cercana a 40 mil millones de dólares, todavía lejana al valor de la suma de partes, que el mercado poco a poco va reconociendo.

En nuestra División Transportes, el volumen transportado creció 10% en relación con el 2020, lo cual nos llevó a niveles superiores a los registrados antes de la pandemia de COVID-19. En 2021, también aumentamos 4.3% la longitud de nuestros trenes, alcanzando un promedio de 6.3 mil toneladas de carga por cada tren.

| Espesadores en mina Toquepala, Tacna, Perú.



Almacenes y bandas transportadoras de mineral amigables con el medio ambiente.

La División Infraestructura superó en 5.7% sus ventas acumuladas el año anterior y su unidad de negocio de Servicios de Ingeniería destacó al mostrar un récord de ventas y EBITDA con crecimientos de 19% y 8%, respectivamente.

Estos resultados se vinculan estrechamente con logros igualmente importantes en un rubro esencial para nuestro modelo de negocio, la sustentabilidad. Por quinto año consecutivo, Grupo México forma parte del Dow Jones Sustainability Index, con calificaciones 79% superiores al promedio de la industria de Minería y Metales en el Corporate Sustainability Index.

Además, en la evaluación CDP Clima obtuvimos una calificación B, lo que constituye una mejora de dos niveles respecto al año previo, y en México hemos iniciado nuestra incorporación a The Copper Mark con el fin de certificar nuestra producción responsable de cobre.

Nuestro énfasis en la mejora continua y la eficiencia operativa se materializa día con día en la constancia y la dedicación de nuestros 30 mil colaboradores, con quienes mantenemos un compromiso expresado en empleos bien remunerados y de alta especialización, en los países donde tenemos operaciones.

En 2021, redoblamos esfuerzos para garantizar entornos seguros de trabajo e instrumentar medidas para cuidado de la salud. Nuestra División Minera, en México, Perú y Estados Unidos, logró que 92% de su personal recibiera la vacuna para COVID-19. En las Divisiones Transportes e Infraestructura, el porcentaje de colaboradores vacunados alcanzó 98% y 95%, respectivamente.

Seguimos siendo aliados de los gobiernos en la logística de vacunación en comunidades donde operamos en México y Perú. Mantuvimos también el funcionamiento de nuestra línea de orientación médica y psicológica, así como los comités de salud en cada una de nuestras unidades operativas, a fin de brindar acompañamiento a las autoridades de distintos niveles de gobierno a enfrentar el embate a la pandemia.

En Grupo México apreciamos los retos como nuevas oportunidades y los superamos con entusiasmo, disciplina y trabajo. Contribuimos al desarrollo y el bienestar en el presente y a la construcción de un futuro mejor y más sustentable para todos.

Atentamente,

LIC. GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

02

RESULTADOS GRUPO MÉXICO

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Durante 2021, un año lleno de retos para Grupo México, mantuvimos un balance sólido con una fuerte generación de flujo y un bajo nivel de apalancamiento, una **deuda neta a EBITDA de 0.3x** y un calendario de vencimientos de deuda muy conveniente. Nuestra fortaleza financiera nos permitió estar bien posicionados para enfrentar el entorno económico global. Mantuvimos, pese a los riesgos, el compromiso de seguir adelante con un importante programa de inversión y expansión y el análisis de posibles oportunidades que se presentaron en el mercado.



Comprometidos con los países en los que operamos en 2021 invertimos US\$1,362 millones, un incremento del 22% contra 2020

CIFRAS RELEVANTES CONSOLIDADAS DE GRUPO MÉXICO

Las ventas acumuladas durante el 2021 alcanzaron **US\$14,777 millones**, récord en la historia de Grupo México.

En la **División Minera** obtuvimos ventas por **US\$12,088 millones** en 2021, récord para la División, 41.1% mayores al 2020.

Las inversiones realizadas, así como un entorno favorable de precios de cobre en el año (+51.4%), y mayores precios de todos nuestros subproductos: molibdeno (+82.4%), zinc (32.0%), plata (+22.1%) y oro (+1.7%), compensaron una baja en producción, debido a que en 2021 y 2022 el plan de minado optimizado arrojó minar por áreas con menores leyes minerales, que se incrementarán en los siguientes años.

Camiones de carga en Cananea, Sonora, México.





Tren Automotriz cruzando el Puente de Metlac, Sumidero, Veracruz, México.

Palas de aerogeneradores con una longitud de 75 metros del Parque Eólico Fenicias en Nuevo León, México.

En la **División Transportes** las ventas durante el año totalizaron en **US\$2,523 millones**, 16.9% mayores al 2020, principalmente por mayores volúmenes transportados (+10.2%) en el año.

Como resultado del intenso plan de inversión de los últimos 10 años, durante 2021, Grupo México logró **ventas y EBITDA récord acumulado que alcanzó US\$8,933 millones**, 66.6% por encima del año anterior.

- La **División Minera** alcanzó un **EBITDA** récord por **US\$7,587 millones** en 2021, 82.6% mayor que 2020.
- La **División Transportes** obtuvo un **EBITDA** de **US\$1,123 millones** en 2021, incrementando 18.9% en el año.
- En la **División Infraestructura**, el **EBITDA** fue de **US\$227 millones** durante 2021, 14.9% menor comparado con el 2020, debido principalmente al ajuste de cuotas en PEMSA y el desfase de proyectos en Constructora.



Alcanzamos un EBITDA récord con US\$8,933 millones

GRUPO MÉXICO
MILES DE DÓLARES

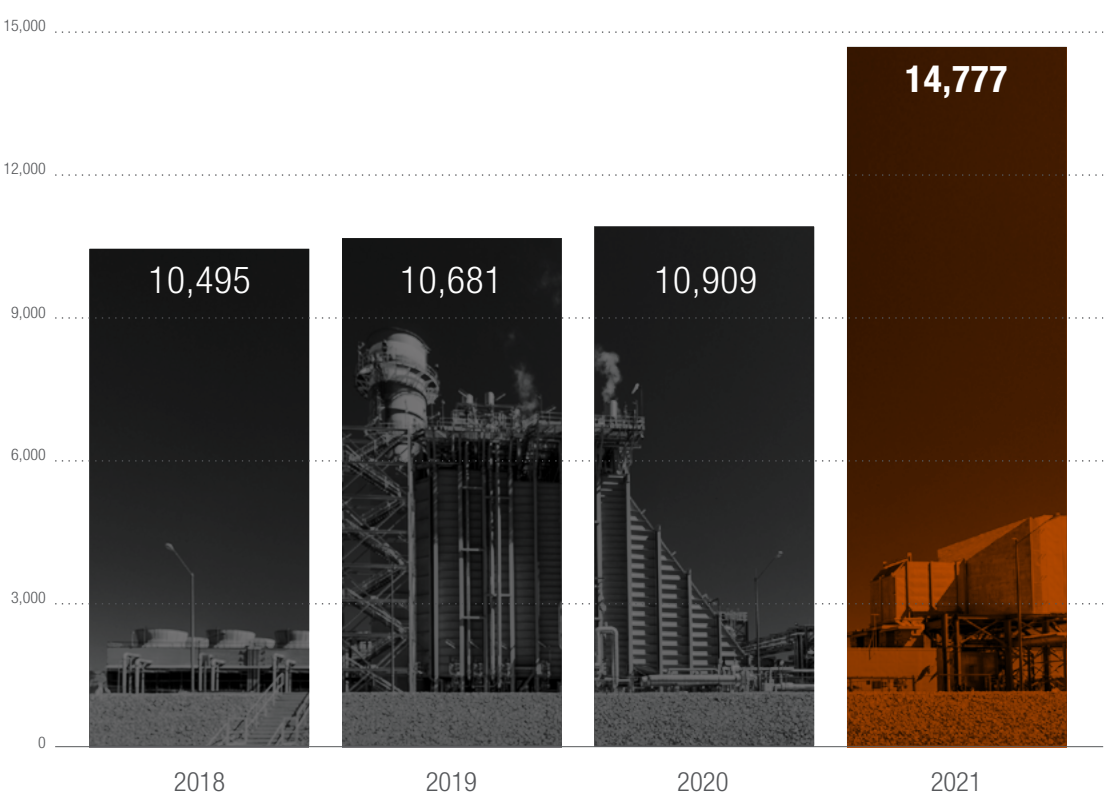
	Cuarto Trimestre		Variación		Enero - Diciembre		Variación	
	2020	2021	Absoluto	%	2020	2021	Absoluto	%
Ventas	\$ 3,216,954	\$ 3,776,282	\$ 559,328	17.4	\$ 10,909,181	\$ 14,776,718	\$ 3,867,537	35.5
Costos de ventas	\$ 1,473,569	\$ 1,460,925	\$ (12,643)	(0.9)	\$ 5,297,736	\$ 5,563,981	\$ 266,245	5.0
Utilidad de Operación	\$ 1,314,842	\$ 1,840,201	\$ 525,360	40.0	\$ 3,958,016	\$ 7,466,589	\$ 3,508,574	88.6
EBITDA	\$ 1,734,915	\$ 2,195,336	\$ 460,422	26.5	\$ 5,362,988	\$ 8,932,617	\$ 3,569,629	66.6
Margen EBITDA (%)	53.9%	58.1%			49.2%	60.5%		
Utilidad Neta	\$ 1,077,033	\$ 951,124	\$ (125,909)	(11.7)	\$ 2,118,435	\$ 3,705,873	\$ 1,587,438	74.9
Margen de Utilidad (%)	33.5%	25.2%			19.4%	25.1%		
Inversiones / CAPEX	\$ 402,597	\$ 343,609	\$ (58,988)	(14.7)	\$ 1,114,692	\$ 1,361,907	\$ 247,215	22.2
Empleados	29,169	29,707	538	1.8	29,169	29,707	538	1.8

VENTAS

Producto	Miles de USD			Volumen en Toneladas		
	2020	2021	Var. %	2020	2021	Var. %
Cobre	\$ 7,094,322	\$ 9,979,352	41	1,133,951	1,058,348	(7)
Plata (miles de onzas)	\$ 460,290	\$ 494,982	8	21,085	20,115	(5)
Molibdeno	\$ 510,311	\$ 1,053,077	106	30,259	30,319	0
Zinc	\$ 249,344	\$ 289,522	16	104,752	91,570	(13)
Ácido Sulfúrico	\$ 127,694	\$ 144,482	13	1,732,859	1,642,942	(5)
Oro (onzas)	\$ 83,117	\$ 76,181	(8)	47,734	42,428	(11)
Plomo	\$ 31,261	\$ 37,598	20	19,335	18,014	(7)
Otros	\$ 9,871	\$ 12,661	28			
División Minera	\$ 8,566,209	\$ 12,087,854	41%	3,089,974	2,903,735	(6)
División Transportes (cargas)	\$ 2,111,837	\$ 2,480,759	17	1,753,069	1,908,423	9
División Infraestructura	\$ 231,160	\$ 208,124	(10)			
Total Ventas	\$ 10,909,207	\$ 14,776,738	35			

VENTAS TOTALES

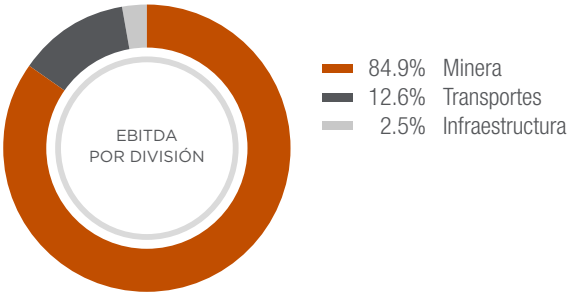
MILLONES DE DÓLARES



EBITDA

MILLONES DE DÓLARES

DIVISIÓN	2020	2021	Var. %
Minera	\$ 4,155	\$ 7,587	83%
Transportes	\$ 944	\$ 1,123	19%
Infraestructura	\$ 267	\$ 227	(15%)
Consolidado	\$ 5,363	\$ 8,933	67%



PARTICIPACIÓN CONTINENTES Y PAÍSES EN VENTAS





Centro de Control de Operaciones Ferroviarias de GMXT en Guadalajara, Jalisco, México.

INVERSIONES DE CAPITAL

Durante 2021 invertimos US\$1,362 millones, 22.2% más con respecto al 2020.

Nuestro programa de inversión para 2022 es de aproximadamente US\$2,274 millones en diferentes proyectos que serán fuentes de crecimiento económico, creación de empleo y bienestar de los países donde operamos.

En la División Minera invertimos este año US\$935 millones:

- US\$558 millones en México
- US\$335 millones en Perú
- US\$42 millones en Estados Unidos

En la División Transportes en 2021 invertimos US\$329 millones, destinados principalmente a mejorar la infraestructura para incrementar nuestra capacidad y eficiencia operativa y para ganar acceso a nuevos mercados con alto potencial.

En la División Infraestructura realizamos inversiones por US\$99 millones en 2021, en la construcción del nuevo Parque Eólico Fenicias en el norte del país, en los proyectos de Terminales de Combustibles y autopistas (Salamanca-León y Libramiento de Silao).

DEUDA CONSOLIDADA

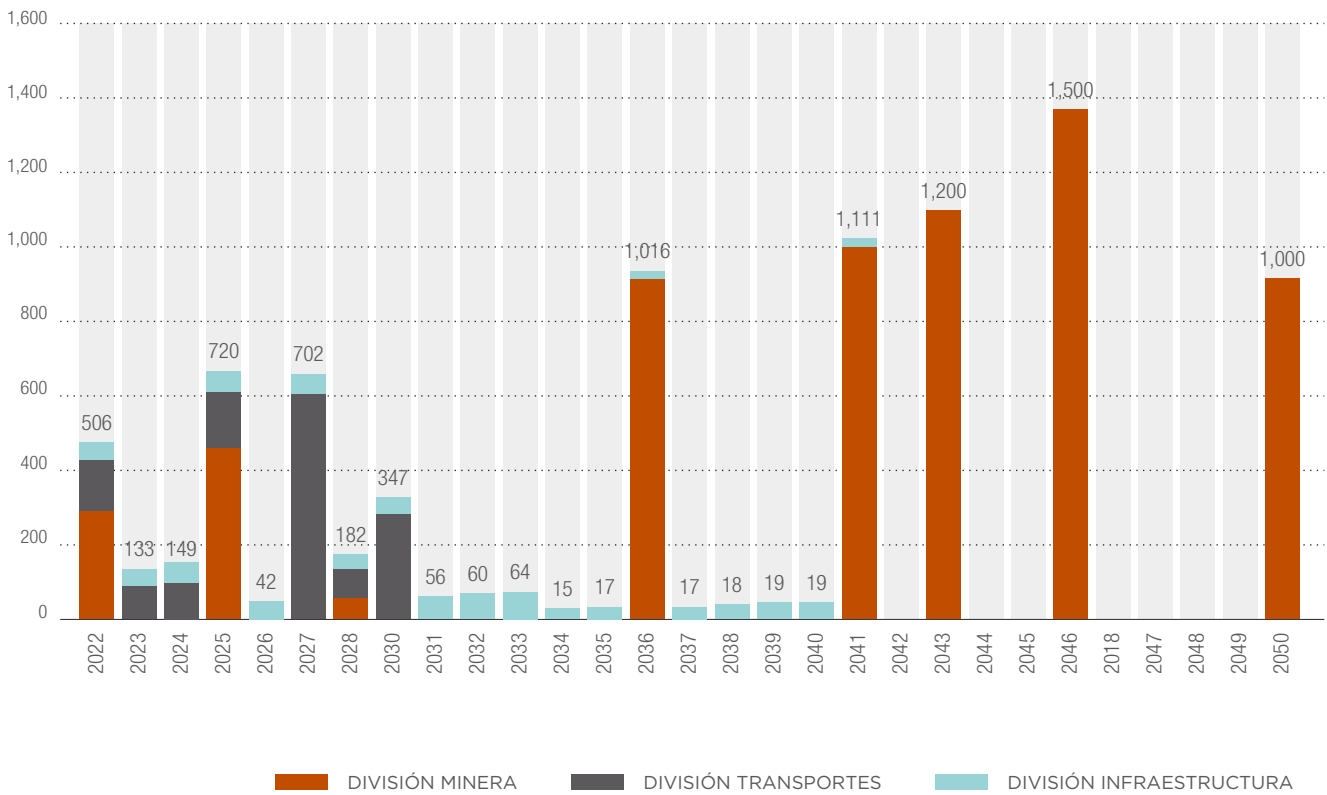
En Grupo México mantenemos un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento con una deuda neta a EBITDA de 0.3x. El 81% de la deuda contratada está denominada en dólares y 19% en pesos. El 96% de la deuda se encuentra en tasa fija. Además de esto, Grupo México tiene un calendario de vencimientos con pagos por debajo de US\$1,000 millones anuales hasta 2035.

Al 31 de diciembre de 2021, la deuda total consolidada de Grupo México era de US\$8,782.4 millones, con un saldo en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido de US\$6,418.2 millones, lo que equivale a una deuda neta de US\$2,364.2 millones.



Grupo México tiene una fuerte generación de flujo de efectivo como resultado de su plan de inversión y crecimiento sostenido a largo plazo

VENCIMIENTOS GRUPO MÉXICO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021



DESEMPEÑO DE LA ACCIÓN Y PAGO DE DIVIDENDOS GRUPO MÉXICO

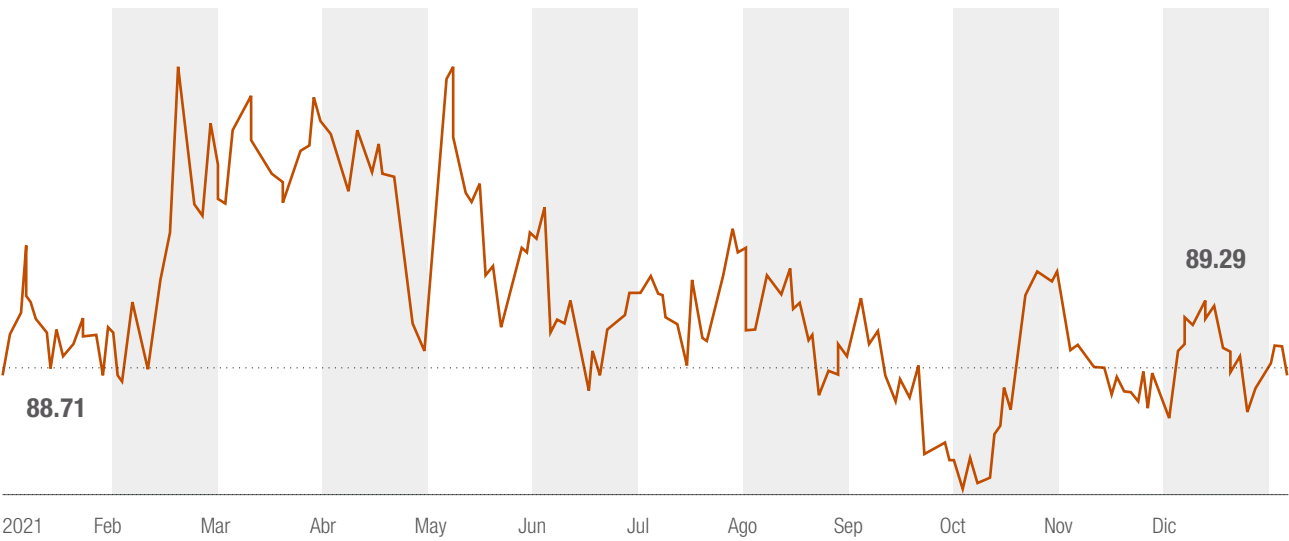
Como resultado de un año récord en términos financieros, mantuvimos como prioridad incrementar los retornos a nuestros accionistas mediante el pago de dividendos, lo que nos posicionó como una de las acciones con los dividendos más atractivos en la industria de cobre a nivel mundial y de la BMV. Este año nuestro **rendimiento de dividendo promedio se mantuvo alrededor de 7%.**



Sostuvimos como prioridad incrementar los retornos a nuestros accionistas mediante pago de dividendos, siendo los más atractivos de la industria de cobre

Como consecuencia de la solidez financiera y alta generación de flujo ante un entorno favorable de precios de cobre, aunado a la eficiencia operativa que nos caracteriza, la acción de GMEXICO obtuvo un retorno neto de 10.7% en dólares y de 13.8% en pesos. **El precio de la acción se incrementó 6% durante el 2021 en MXN y 3% en USD.**

PRECIO ACCIÓN GMEXICO ENERO - DICIEMBRE 2021



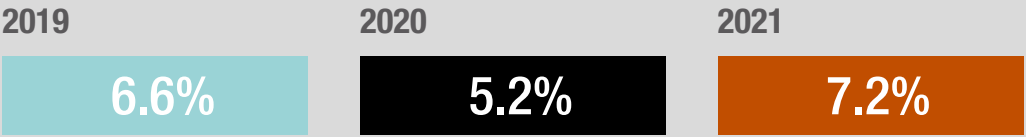
Máquina barrenadora para realizar voladuras en Cananea, Sonora, México.





Contenedores doble estiba en los que transportamos productos terminados.

RENDIMIENTO ANUAL POR DIVIDENDO



COBERTURA NATURAL EN DÓLARES

A pesar de que el 2021 fue un año de alta volatilidad en el mercado de divisas, en Grupo México guardamos una posición privilegiada para hacer frente a las fluctuaciones del tipo de cambio. El **92% de nuestros ingresos están dolarizados** al ser provenientes de la venta de commodities. En contraste, de las operaciones en México y Perú, tan sólo 50% de los costos están en dólares. Por lo anterior, nuestra empresa tiene una cobertura natural en dólares con un impacto positivo en los resultados ante la apreciación del dólar.

DIVISIÓN	Ventas		Costo de Ventas		
	USD	MXN	USD	MXN	Soles
Minera	100%		65%	28%	7%
Transportes	57%	43%	27%	73%	
Infraestructura	69%	31%	22%	78%	
Total ponderado	92%	8%	50%	40%	10%

PERFIL CREDITICIO

Las calificadoras destacaron la posición de Grupo México como líder en la industria de cobre a nivel mundial, debido a un costo de producción sumamente competitivo, una trayectoria probada de ejecución de proyectos de crecimiento y el beneficio de la diversificación de sus negocios, incluyendo su presencia significativa en las industrias de Transportes e Infraestructura.



Las calificadoras de riesgo Fitch y S&P confirmaron la calificación crediticia de Grupo México en BBB+, con perspectiva estable

También resaltaron los niveles sólidos de apalancamiento, la fuerte estructura de capital y el cómodo perfil de vencimientos que aseguran la preservación de la liquidez del Grupo.

Asimismo, mencionaron la fuerte generación de flujo de GMXT y su liderazgo como operador de las vías férreas de mayor cobertura y participación de mercado en México.

DATOS SOBRESALIENTES

	2018	2019	2020	2021	Var.Real % 2021/2020
Volúmenes Vendidos *					
Cobre (tons.)	1,001,388	1,094,252	1,133,951	1,058,348	(7)
Zinc (tons.)	106,483	103,668	104,752	91,570	(13)
Plata (miles de onzas)	19,477	20,739	21,085	20,115	(5)
Oro (onzas)	55,938	49,163	47,734	42,428	(11)
Molibdeno (tons)	22,055	26,849	30,259	30,319	0
Precio Promedio (dólares)					
Cobre (COMEX) (libra)	2.93	2.72	2.80	4.24	51
Zinc (LME) (libra)	1.33	1.16	1.03	1.36	32
Plata (COMEX) (onza)	15.65	16.16	20.62	25.18	22
Oro (LF) (onza)	1,269.14	1,392.17	1,769.59	1,799.58	2
Molibdeno (MW DEALER OXIDE) (libra)	11.94	11.35	8.69	15.85	82
Estadísticas División Transportes					
Toneladas kilómetro netas (millones de toneladas)	64,809	65,444	62,823	69,252	10
Cargas (miles de unidades)	1,962	1,888	1,753	1,908	9
Balance (millones de dólares)					
Activo circulante	4,789	5,908	7,375	10,312	40
Activo fijo	17,146	17,084	17,100	16,970	(1)
Activo total	25,805	27,566	28,608	30,359	6
Pasivo bancario	8,384	9,377	8,952	8,782	(2)
Pasivo total	12,196	13,320	13,364	13,584	2
Capital contable total	13,609	14,246	15,244	16,775	10
Resultados (millones de dólares)					
Ventas totales	10,495	10,681	10,909	14,777	35
Costo de ventas	5,419	5,514	5,298	5,565	5
Impuestos causados	983	1,268	1,370	2,453	79
EBITDA	4,889	5,945	5,363	8,933	67
Utilidad neta	1,147	1,766	2,118	3,706	75

	2018	2019	2020	2021	Var.Real % 2021/2020
Flujo de Caja (millones de dólares)					
Generado por la operación	3,008	2,714	3,761	5,627	50
Dividendos pagados	(1,352)	(1,591)	(1,328)	(2,872)	116
Impuestos pagados	1,716	1,843	1,589	2,964	87
Aplicado en act. financieras	(186)	777	(476)	(228)	(52)
Utilizado en inversiones	(1,686)	(1,125)	(1,115)	(1,362)	22
Flujo desp. de inv. y act. fin.	(290)	1,011	1,127	1,165	3
Razones Financieras					
Margen operativo	34%	33%	37%	51%	37
Margen EBITDA	47%	46%	49%	60%	23
Activo circulante a pasivo circulante (veces)	2.6	2.6	3.3	2.2	(31)
Pasivo total a activo total	47%	48%	47%	45%	(4)
Deuda / capital contable total + deuda	38%	40%	37%	34%	(7)
EBITDA / Intereses (veces)	9.85	8.96	9.75	16.24	67
Personal empleado	31,596	30,263	29,169	29,707	2
Inflación Anual					
México	5%	3%	3%	7%	133
Estados Unidos	2%	2%	1%	7%	600
Perú	2%	2%	2%	6%	200
Tipo de Cambio Promedio					
México (pesos / dólar)	19.24	19.26	21.50	20.28	(6)
Perú (soles / dólar)	3.28	3.34	3.50	3.88	11

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en EUA

* En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.

03

DIVISIÓN
MINERÍA



CONTAMOS CON
LAS MAYORES RESERVAS
Y RECURSOS MINERALES DE COBRE
EN EL MUNDO

Camión de mineral de 400 toneladas en Cananea, Sonora, México. |





AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

MILES DE DÓLARES

	Enero-Diciembre		Variación	
	2020	2021	Absoluto	%
Ventas	\$ 8,566,209	\$ 12,087,854	\$ 3,521,646	41.1
Costo de ventas	\$ 4,323,481	\$ 4,455,369	\$ 131,888	3.1
Utilidad de operación	\$ 3,173,980	\$ 6,506,597	\$ 3,332,617	105.0
EBITDA	\$ 4,155,136	\$ 7,587,212	\$ 3,432,076	82.6
Margen EBITDA (%)	48.5%	62.8%		
Utilidad Neta	\$ 2,030,178	\$ 3,676,297	\$ 1,646,119	81.1
Margen de Utilidad (%)	23.7%	30.4%		
Inversiones / CAPEX	\$ 627,951	\$ 934,600	\$ 306,649	48.8



Tenemos 14 minas, tres complejos metalúrgicos, y proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos, España, Chile, Ecuador y Argentina

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria AMC, cuyas principales filiales son Southern Copper Corporation (SCC) en México y Perú, ASARCO en Estados Unidos y Minera Los Frailes en España.

- Líder en minería de cobre
- Productora de cobre con mayor crecimiento orgánico
- Mayores reservas y recursos minerales de cobre en el mundo
- Menores costos de producción a nivel global
- Mejor portafolio de proyectos de crecimiento con activos diversificados

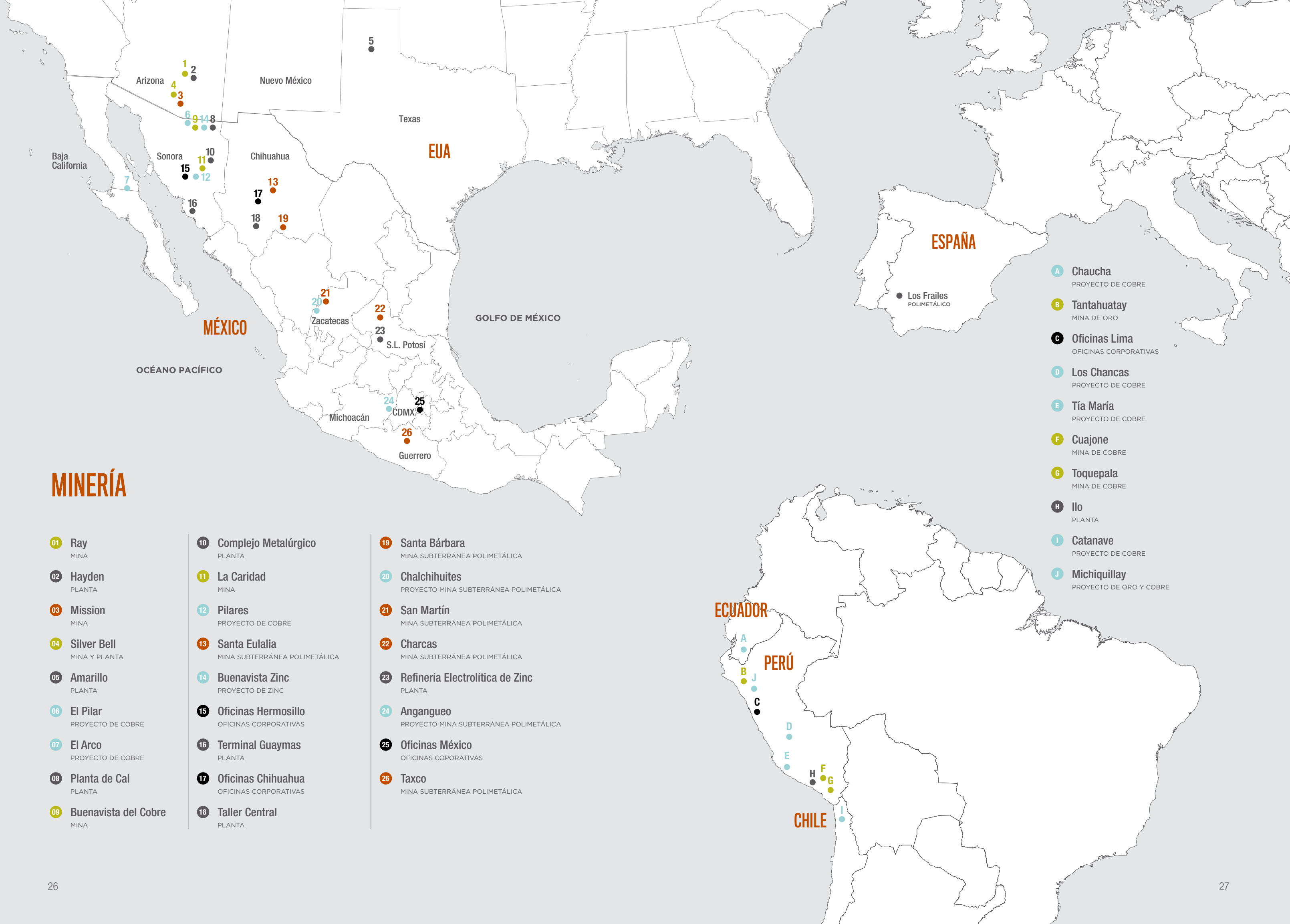
| Mina de rajo abierto Silver Bell, Arizona, Estados Unidos.

MINERÍA

- 01 Ray
MINA
- 02 Hayden
PLANTA
- 03 Mission
MINA
- 04 Silver Bell
MINA Y PLANTA
- 05 Amarillo
PLANTA
- 06 El Pilar
PROYECTO DE COBRE
- 07 El Arco
PROYECTO DE COBRE
- 08 Planta de Cal
PLANTA
- 09 Buenavista del Cobre
MINA

- 10 Complejo Metalúrgico
PLANTA
- 11 La Caridad
MINA
- 12 Pilares
PROYECTO DE COBRE
- 13 Santa Eulalia
MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 14 Buenavista Zinc
PROYECTO DE ZINC
- 15 Oficinas Hermosillo
OFICINAS CORPORATIVAS
- 16 Terminal Guaymas
PLANTA
- 17 Oficinas Chihuahua
OFICINAS CORPORATIVAS
- 18 Taller Central
PLANTA

- 19 Santa Bárbara
MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 20 Chalchihuites
PROYECTO MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 21 San Martín
MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 22 Charcas
MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 23 Refinería Electrolítica de Zinc
PLANTA
- 24 Angangueo
PROYECTO MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA
- 25 Oficinas México
OFICINAS COPORATIVAS
- 26 Taxco
MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA



- A Chaucha
PROYECTO DE COBRE
- B Tantahuatay
MINA DE ORO
- C Oficinas Lima
OFICINAS CORPORATIVAS
- D Los Chancas
PROYECTO DE COBRE
- E Tía María
PROYECTO DE COBRE
- F Cuajone
MINA DE COBRE
- G Toquepala
MINA DE COBRE
- H Ilo
PLANTA
- I Catanave
PROYECTO DE COBRE
- J Michiquillay
PROYECTO DE ORO Y COBRE



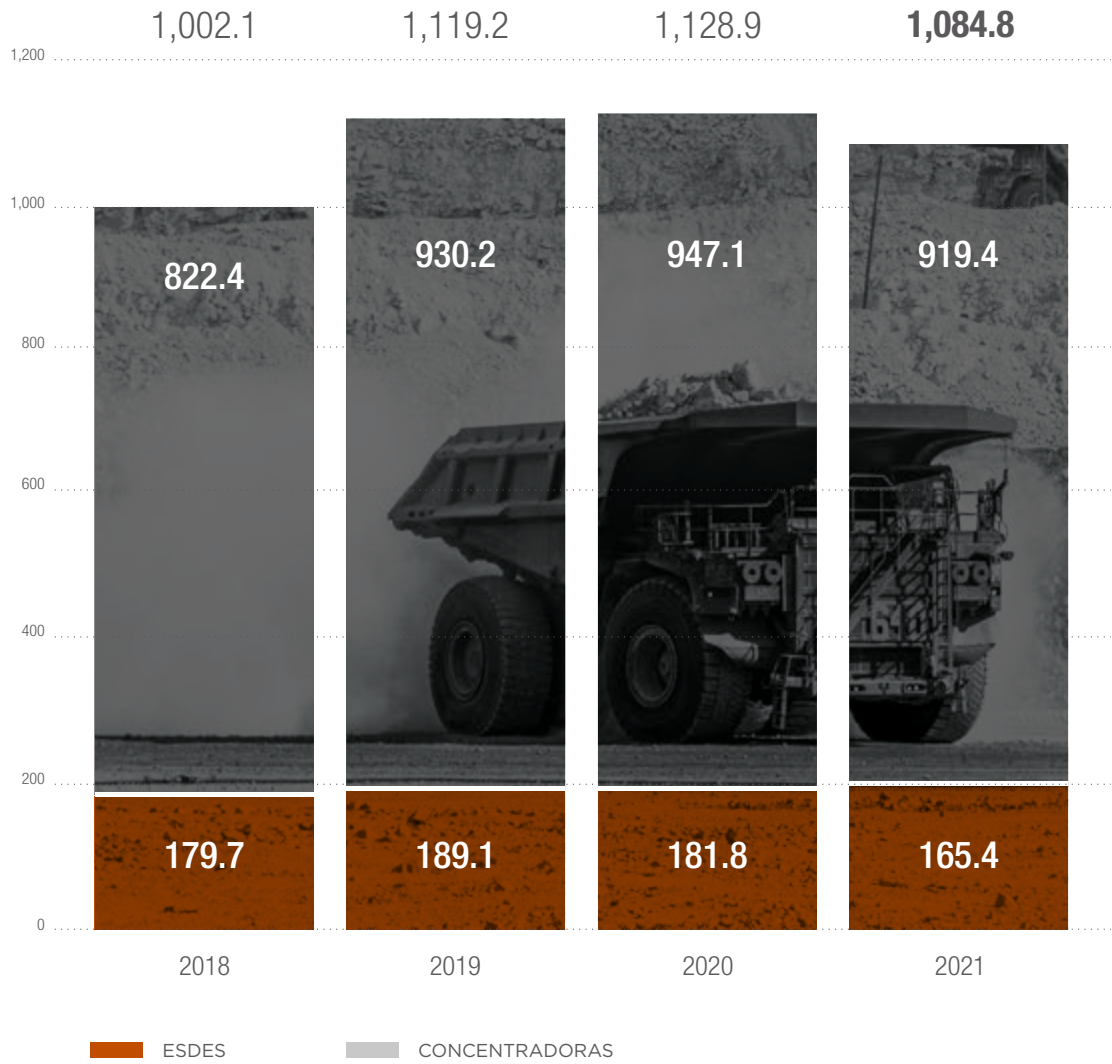
| Interior de la mina Charcas, San Luis Potosí, México.

A lo largo de los años, hemos invertido de manera continua y consistente en los diferentes proyectos dada nuestra solidez financiera y la importante cartera de proyectos de crecimiento orgánico. **En 2021 invertimos US\$935 millones:**

- US\$558 millones en México
- US\$335 millones en Perú
- US\$42 millones en Estados Unidos

PRODUCCIÓN DE COBRE

MILES DE TONELADAS



Durante cuatro años consecutivos nuestra producción ha rebasado el millón de toneladas de cobre

PRODUCTOS

Durante el 2021 el precio promedio del cobre fue de US\$4.24/lb, 51% mayor al promedio de 2020. La producción en 2021 tuvo un ligero decremento de 3.9% contra el año anterior, alcanzando 1,084,806 toneladas, debido a que las leyes de cobre en el mineral fueron inferiores pero en los años futuros nuestros planes de minado proyectan mayores producciones.

Estimamos que para el 2024 y años subsecuentes produciremos más de 1,300,000 toneladas con la entrada en operación de nuestros proyectos de crecimiento en México: Pilares, El Pilar, Buenavista Zinc y en Perú: Tía María.



En 2021 las ventas de cobre representaron el 82.6% de los ingresos totales de AMC y el 67.5% de los ingresos totales de Grupo México

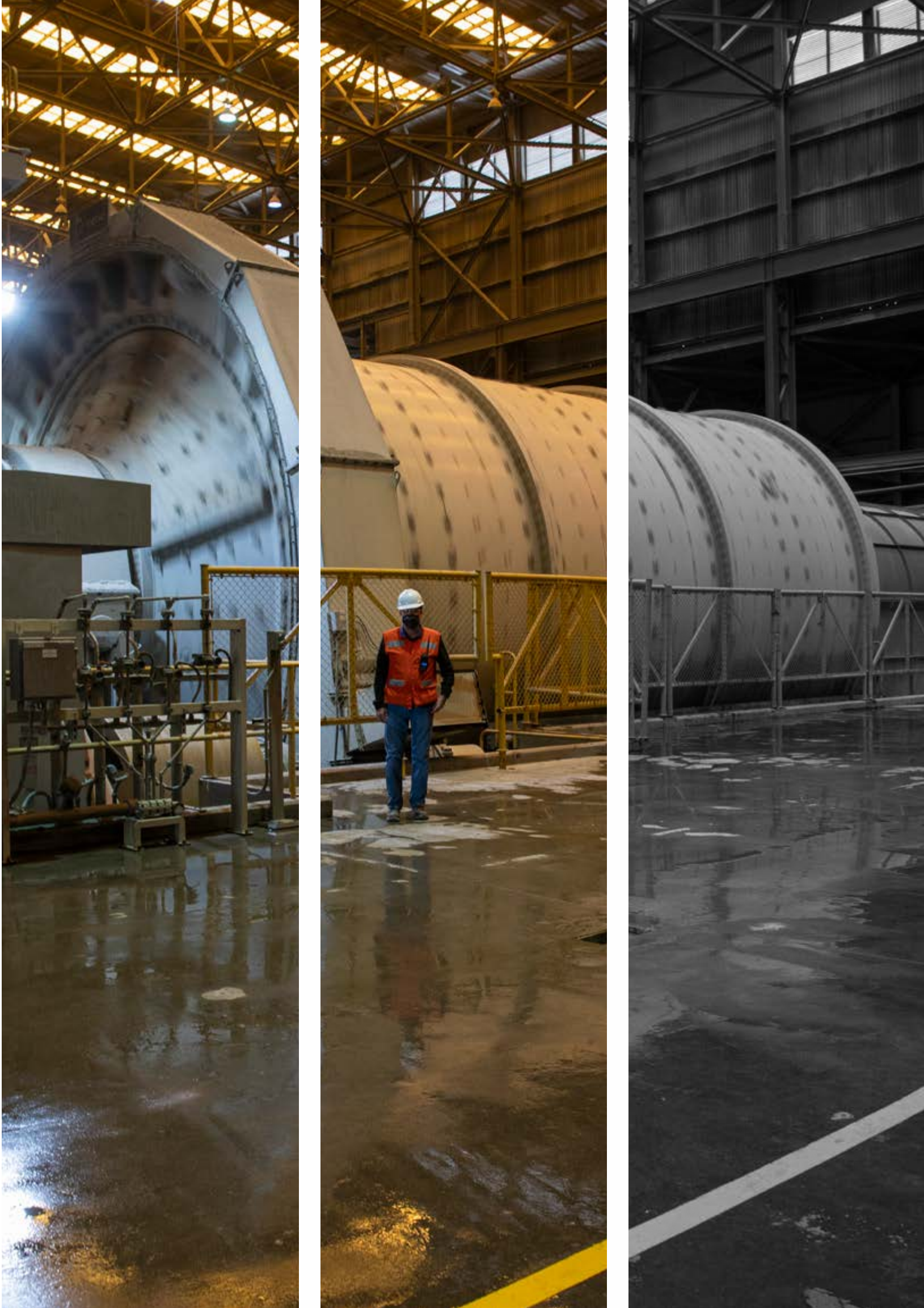
LIDERAZGO EN COSTO OPERATIVO Y CASH-COST

Debido a nuestra política de costos y eficiencia logramos reducir el *cash cost* neto a un nivel récord de US\$0.86. Con esto reafirmamos el mejor costo de la industria del cobre a nivel mundial y nuestra capacidad de mantener las eficiencias a pesar de las circunstancias adversas.



Las ventas de la División Minera fueron de US\$12,088 millones, 41% mayores respecto al 2020. El EBITDA fue de US\$7,587 millones con un margen de 62.8%

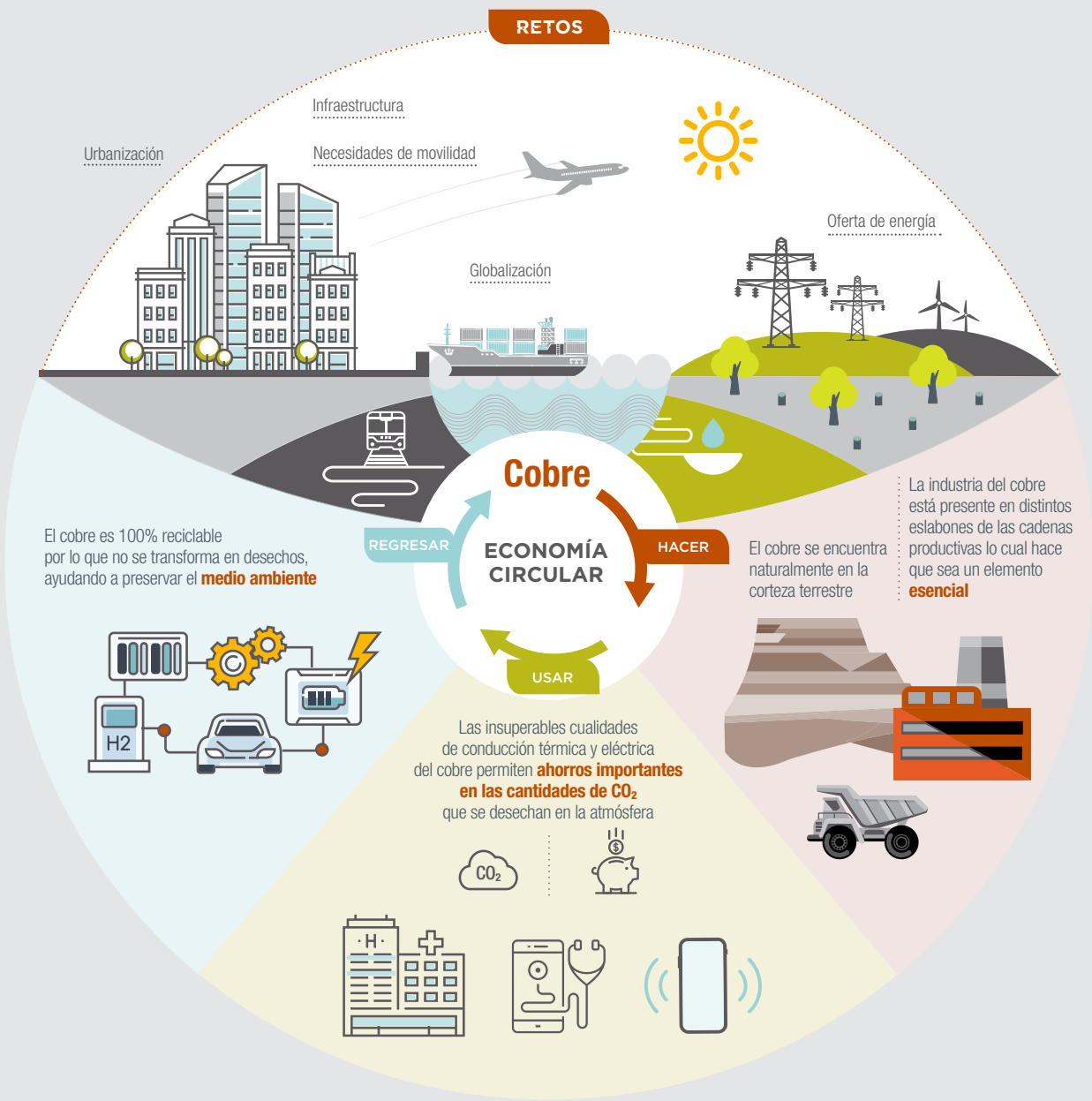
Molinos de bola para el proceso de molienda del mineral. |



LA CONTRIBUCIÓN DEL COBRE A LA ECONOMÍA CIRCULAR

La sustentabilidad y el cambio climático implican retos para todos. En los últimos años hemos dados pasos importantes para propiciar un desarrollo económico que se base en la explotación responsable de los recursos naturales. En la actualidad contamos con productos y sistemas que utilizan concientemente los recursos naturales a fin de generar la menor cantidad de desechos. El cobre es un elemento esencial en esta transformación.

Esta gráfica muestra la contribución del cobre a la economía circular:



PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS

COBRE

El cobre es el tercer metal más usado en el mundo. Posee propiedades químicas y físicas excepcionales, como una alta conductividad eléctrica y resistencia a la corrosión, al igual que una excelente maleabilidad y ductilidad, por lo que es un material óptimo para distintas industrias como las relacionadas con la energía eléctrica, energía eólica, coches eléctricos, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte, maquinaria industrial, infraestructura, entre otras.

También es un material importante para aplicaciones no eléctricas, como la plomería y el techado. En aleación con el estaño forma bronce y otros productos de consumo. Asimismo, se usa en la fabricación de fungicidas y diversos productos químicos.

La pandemia del COVID-19 ha llamado poderosamente la atención a las propiedades antibacterianas del cobre. Hoy en día se sabe que las superficies de cobre brindan una protección eficiente y de larga duración frente a virus y bacterias.

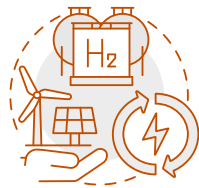


En 2021 fuimos la empresa minera que produjo más cobre en México y Perú así como la tercera en Estados Unidos



MINAS INTELIGENTES

Utilizamos herramientas de última tecnología porque sabemos que las minas inteligentes permitirán que nuestra operación minera sea cada vez más eficiente y segura, así como más amigable con el medio ambiente y con las comunidades en las que operamos.



FUENTES DE ENERGÍA ALTERNATIVAS Y RENOVABLES

En algunas de nuestras minas hemos adoptado el uso de fuentes de energía renovable como una manera de reducir nuestra huella de carbono, proyectamos usarlas de manera generalizada en un futuro cercano.



AUTOMATIZACIÓN

Hemos incorporado el uso de tecnologías automatizadas que nos permiten tener operaciones más eficientes y seguras.



GPS DE ALTA PRECISIÓN

Buscando alcanzar mayor eficiencia y seguridad en nuestras operaciones, incorporamos GPS de alta precisión.



TECNOLOGÍA DE DRONES

El uso de drones, que ofrecen imágenes en tiempo real, nos ha permitido dar un seguimiento continuo a nuestras operaciones mineras. Este monitoreo hace posible brindar un mantenimiento mucho más eficiente y expedito.

Colaboradores en Buenavista del Cobre, Sonora, México.

Somos el 2° productor de molibdeno a nivel mundial



MOLIBDENO

Industria

- Fabricación de aceros inoxidables y especiales. Catalizador en la industria del petróleo y gas.
- Materiales para industria aeronáutica, fertilizantes, tintes, esmaltes, reactivos y lubricantes.



Precio promedio en 2021

- US\$15.85 / lb

Producción

67 millones de libras

Propiedades

- Brinda mayor dureza a las aleaciones y resistencia a la corrosión.



ZINC

Industria

- Aplicaciones industriales y productos, pero principalmente en la galvanización.
- En fabricación de piezas moldeadas a presión así como en bronce.
- Base para obtener óxido de zinc empleado en la fabricación de llantas, pinturas, alimento para ganado, entre otros.



Precio promedio en 2021

- US\$1.36 / lb

Producción

204 millones de libras

Propiedades

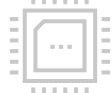
- Bajo punto de fusión, maleabilidad y gran resistencia.



PLATA

Industria

- Fabricación de productos eléctricos, médicos, electrónicos y fotográficos.
- En menor medida en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menajes de plata y catalizadores.



Precio promedio en 2021

- US\$25.18 / oz

Producción

20 millones de onzas

Propiedades

- Conductividad térmica y eléctrica.



ORO

Industria

- Joyería y aplicaciones industriales.
- Fabricación de productos electrónicos como teléfonos, celulares, televisiones, GPS's y computadoras.



Precio promedio en 2021

- US\$1,799.58 / oz

Producción

60 millones de onzas

Propiedades

- Buen conductor de calor y electricidad.

36

37



PROYECTOS EN MÉXICO 2021

- 01 **Buenavista Zinc**
PROYECTO DE ZINC

02 **Pilares**
PROYECTO DE COBRE

03 **El Pilar**
PROYECTO DE COBRE
- 04 **El Arco**
PROYECTO DE COBRE Y ORO

05 **Chalchihuites**
PROYECTO MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA

06 **Angangueo**
PROYECTO MINA SUBTERRÁNEA POLIMETÁLICA

Yacimiento de Pilares, La Caridad, Sonora, México.

RESUMEN PROYECTOS

PROYECTO	INVERSIÓN Millones de dólares	AVANCE	FECHA INICIO DE OPERACIÓN	EMPLEOS	CAPACIDAD	AÑOS VIDA DE MINA
El Arco	\$8,893	- Uno de los yacimientos de cobre más grande del mundo sin explotar - Se concluyó el estudio línea base ambiental y la información técnica necesaria para presentar las manifestaciones de impacto ambiental	2028	6,600	190,000 toneladas de cobre y 100,000 onzas de oro	40
Buenavista Zinc	\$413	- Ingeniería concluida - Compra de equipo al 96% - Trabajos de construcción en proceso - El proyecto cuenta con todos los permisos necesarios	3er trim. 2023	1,960	98,000 toneladas de zinc	15
El Pilar	\$310	- Se concluyó la ingeniería básica - Concluimos los trabajos de desmonte y en proceso el despalde - En proceso el concurso para la elaboración de la ingeniería de detalle	4to trim. 2023	2,300	35,000 toneladas de cobre	15
Pilares	\$159	- La construcción del camino de 25 mts de ancho para camiones mineros ha concluido - Se espera que entre en operación el segundo semestre de 2022	1er trim. 2022	1,200	38,000 toneladas de cobre	10
Total	\$9,775					



Entre 2020 y 2027 Grupo México tiene programado invertir en Sonora y Baja California US\$8,893 millones

CIRCUITO NORTE DEL COBRE, BAJA CALIFORNIA Y SONORA

Beneficios:

• Empleos totales	42,721
• Ventas anuales	US\$8,836 millones
• Impuestos adicionales anuales	US\$1,582 millones
• Producción de cobre refinado	874 mil de toneladas anuales
• Producción de zinc equivalente	185 mil toneladas anuales
• Producción de oro	100 mil onzas anuales
• Porcentaje de producción nacional de cobre	89%

Actualmente estamos trabajando en varios proyectos en México, Perú, Estados Unidos y España, con una inversión superior a los US\$23,244 millones

PROYECTOS EN ESTADOS UNIDOS

ASARCO, ARIZONA

Ray

Se concluyó la construcción del acueducto para conducir agua desde Hayden.

- En proceso ampliación de presa de jales.
- Rehabilitación de planta electrolítica de cobre.

Hayden

- En proceso de construcción el enrocamiento para reforzar y dar estabilidad a las presas de almacenamiento de jales AB-BC en las proximidades del río Gila.
- Se encuentran en proceso la construcción de la planta para el procesamiento y recuperación de la escoria almacenada.

Reiteramos nuestro compromiso de garantizar una operación sustentable en el largo plazo que genere mayor valor a nuestros accionistas, nuestros colaboradores y a la economía de Arizona y Texas a través de empleos competitivos y participación directa con las comunidades locales.

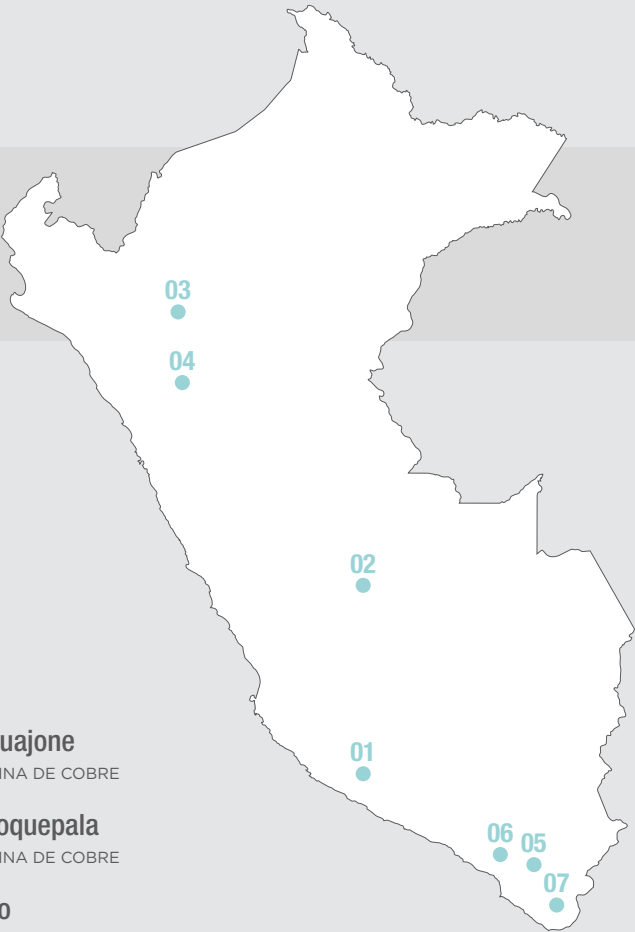


Estamos trabajando en distintos proyectos en Perú que suman una inversión de US\$9,262 millones

Quebradora primaria en Cuajone, Moquegua, Perú.

PROYECTOS EN PERÚ

PROYECTO	INVERSIÓN Millones de dólares	AVANCE	FECHA INICIO DE OPERACIÓN	EMPLEOS	CAPACIDAD	AÑOS VIDA DE MINA
Michiquillay	\$3,130	En preparación	2029	9,000	269,000 toneladas de cobre eq.	40
Los Chancas	\$2,811	Evaluaciones ambientales	2027	8,000	545 millones de toneladas	20
Tía María	\$1,514	En proceso de autorización	2025	6,000	120,000 toneladas de cobre	21
Inversión Total	\$7,455					



- 01 Tía María
PROYECTO DE COBRE

02 Los Chancas
PROYECTO DE COBRE

03 Michiquillay
PROYECTO DE ORO Y COBRE

04 Tantahuatay
MINA DE ORO
- 05 Cuajone
MINA DE COBRE

06 Toquepala
MINA DE COBRE

07 Ilo
COMPLEJO METALÚRGICO



PROYECTOS EN ESPAÑA

- Minera Los Frailes
- Localización: Municipio de Aznalcóllar, provincia de Sevilla, Andalucía
- Avance del proyecto:
 - Estudio de factibilidad concluido con resultados atractivos.
 - Continuamos con el avance técnico del proyecto, incluyendo el desarrollo de la ingeniería de detalle.
 - Trabajando en iniciativas de optimización de procesos productivos y mejora de la eficiencia energética con tecnologías renovables.
 - Se mantiene el monitoreo continuo y gestión de los elementos ambientales. Se preparó un nuevo modelo geohidrológico, validado por las autoridades competentes en materia de aguas.
 - Obtuvimos la declaración de Proyecto de Interés Público Superior por parte de la Junta de Andalucía, lo que ratifica la relevancia y el alineamiento e impacto positivo a nivel socioeconómico y ambiental del proyecto.
 - Seguimos gestionando el proceso de evaluaciones ambientales y obtención de permisos para inicio de construcción.
 - Una vez en operación, contribuirá aproximadamente 125 mil toneladas anuales de zinc total equivalente por más de 20 años de vida de mina iniciales.



Vista aérea del municipio de Aznalcóllar, Sevilla, España.



Grupo México cuenta con el mayor portafolio de proyectos para un crecimiento orgánico

EXPLORACIONES

Además de los programas de exploración y perforación en las minas existentes, trabajamos para ubicar yacimientos en otras localidades. Algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes son:



MÉXICO

CHALCHIHUITES, ZACATECAS

- Yacimiento de tipo Skarn.
- Los programas de perforación llevados a cabo entre 1980 y 2014 identificaron 12.6 millones de toneladas de mineral con un contenido promedio de plata de 110 gramos por tonelada, 2.66% de zinc, 0.37% de plomo y 0.67% de cobre.
- Durante 2022 se continuará con las pruebas metalúrgicas del cuerpo mineralizado de Cronos, con una mezcla compleja de sulfuros y óxidos de zinc, con posibilidad de recuperar plata.
- Se planea en 2022 llevar a cabo un programa de perforación con 5,000 metros, en la parte sureste del proyecto, en una zona denominada Virgen Morena, el cual es probable que hospede vetas epitermales.

Quebradora primaria, La Caridad, Sonora, México. |

BELLA UNIÓN (LA CARIDAD), SONORA

- Yacimiento satélite tipo brecha con mineralización de cobre y molibdeno ubicado a menos de un kilómetro del límite sur del tajo de La Caridad.
- Entre 2016 y 2020 llevamos a cabo un programa de barrenación de 75 mil metros para definir la geometría del yacimiento.
- Se han identificado **61 millones de toneladas de sulfuros de cobre con ley de 0.67% de cobre** y 69 millones de mineral lixiviable con 0.20% de cobre.
- Con este nuevo descubrimiento **la mina de La Caridad tendrá leyes superiores al 0.50%** de cobre en años futuros.

PERÚ

LOS CHANCAS, APURÍMAC

- Depósito de pórfido de cobre y molibdeno ubicado en el departamento de Apurímac en el sur de Perú.
- 545 millones de toneladas de roca mineralizada con un contenido de cobre del 0.59%, 0.04% de molibdeno y 0.039 gramos de oro por tonelada.
- 181 millones de toneladas de roca lixiviada mineralizada con 0.357% de cobre.

MICHQUILLAY, CAJAMARCA

- Depósito de pórfido de cobre ubicado en el distrito de La Encañada, provincia y departamento de Cajamarca, en el norte de Perú.
- En el 2021 el Ministerio de Energía y Minas de Perú aprobó el Estudio de Impacto Ambiental semi-detallado del proyecto, esto nos permitirá iniciar un programa de perforación diamantina de 50,000 metros orientado a la verificación y actualización de los recursos mineralizados estimados.
- La compañía firmó un Acuerdo Social con las Comunidades de área de influencia directa del Proyecto como son la CC Michiquillay y CC de La Encañada en las que se desarrollaran programas sociales.

CHAPARRA, SUR DE PERÚ

- Para el 2022, planeamos realizar un programa de perforación diamantina de 4,000 metros que corresponde a un sistema con evidencias de mineralización tipo pórfido de cobre. Adicionalmente realizaremos un programa de perforación 5,000 metros para la exploración de áreas prospectivas con mineralización de cobre principalmente en el sur de Perú.



Quebalix en terrero de lixiviación en Toquepala, Tacna, Perú.

CHILE

PROYECTO MONTONERO (EL SALADO)

- Ubicado en la Región de Atacama norte de Chile, proyecto de Cobre – Oro.
- Para el primer trimestre del 2022 se tiene programado concluir con el estudio de prefactibilidad del proyecto

OTROS PROSPECTOS

Para el 2022 se tiene proyectado continuar con el programa de 2,000 metros perforación diamantina en el prospecto Taruca y realizar un programa de 2,000 metros perforación diamantina en el prospecto Chapalele; ambos ubicados en la región de Antofagasta al norte de Chile.

ECUADOR

PROYECTO RUTA DEL COBRE

- Ubicado al oeste de la ciudad de Cuenca y al sur de Guayaquil. La mineralización es característica de un sistema de pórfido de cobre y molibdeno que se está explorando desde 2014.
- En 2021, se concluyó con todo el programa de barrenación orientado a la evaluación del recurso, haciendo un total de 121 mil metros; información con la que se inició el estudio de factibilidad del proyecto.
- Se tiene proyectado concluir con el estudio de factibilidad a inicios del segundo trimestre del 2022.

ARGENTINA

PROYECTO CAÑADÓN DEL MORO

- Ubicado en la Provincia de Río Negro. Yacimiento epitermal de baja sulfuración, con vetas que acumulan un total de 7.6 km.
- A la fecha con la perforación realizada se ha definido un depósito epitermal de plata con un potencial de interés económico con leyes sobre 9,4 Onz/Ag.
- Para el 2022 se espera incrementar la estimación de los recursos y definir la viabilidad del proyecto.



Trenes de extracción por solventes de la planta ESDE de Buenavista del Cobre, Sonora, México.

PROYECTO ESPERANZA

- Ubicado en la Provincia de Río Negro 63 km al noroeste del Poblado Los Menucos.
- Yacimiento filoniano – hidrotermal Qz- Au con presencia de stockwork y brechas hidrotermales, de espesores que van de 6 a 60 m como anchos máximos.
- Para 2022 se tienen programados trabajos de 3,000 metros de perforación diamantina en el prospecto para determinar la dimensión del yacimiento considerando los altos valores en los intersectos de barrenación.

420% MÁS CARGAS TRANSPORTADAS DESDE 1998

NUESTRA COBERTURA ABARCA EL 86% DE MÉXICO:
24 ESTADOS DE LA REPÚBLICA MEXICANA Y PRESENCIA
EN FLORIDA Y TEXAS EN EUA.



04 DIVISIÓN TRANSPORTES

Un tren mueve lo mismo que 300 camiones y emite 3.5 veces menos toneladas de CO₂ que el autotransporte con las locomotoras convencionales y 5.6 veces menos con las de LNG.



GRUPO MÉXICO TRANSPORTES (GMXT)

MILES DE DÓLARES

	Enero-Diciembre		Variación	
	2020	2021	Absoluto	%
Vol. transportado (Millones Tons/Km)	62,823	69,252	6,428	10.2
Cargas transportadas	1,753,069	1,908,423	155,354	8.9
Ventas	\$ 2,158,312	\$ 2,523,111	\$ 364,799	16.9
Costo de ventas	\$ 1,119,200	\$ 1,310,381	\$ 191,181	17.1
Utilidad de operación	\$ 605,341	\$ 770,559	\$ 165,218	27.3
EBITDA	\$ 944,211	\$ 1,122,660	\$ 178,449	18.9
Margen EBITDA (%)	43.7%	44.5%		
Utilidad Neta	\$ 274,745	\$ 369,391	\$ 94,646	34.4
Margen de Utilidad (%)	12.7%	14.6%		
Inversiones / CAPEX	\$ 268,979	\$ 329,136	\$ 60,157	22.4



Somos uno de los ocho ferrocarriles troncales de Norteamérica

La División Transportes de Grupo México está representada por su subsidiaria GMéxico Transportes, S.A.B. de C.V. (GMXT). En GMXT brindamos soluciones logísticas para el transporte terrestre de carga de forma segura, eficiente, confiable y sustentable, que contribuyen a fortalecer la conectividad y la competitividad en los mercados en los que participamos.

Las principales subsidiarias de GMXT son:

- Ferromex
- Ferrosur
- Florida East Coast
- Texas Pacífico
- Intermodal México

Somos la empresa líder de transporte de carga terrestre en México, con la mayor cobertura y conectividad. Contamos con una red ferroviaria de más de 11,136 kilómetros de vías, en 24 estados de la República Mexicana, así como en los estados de Texas y Florida en EUA.

Tren en Tequila, Jalisco, México.



RED GMXT

SIMBOLOGÍA

- Ferromex
- Ferrosur
- Florida East Coast
- Texas Pacífico
- - - - Fort Worth & Western
- - - - Derecho de Paso
- Terminales Intermodales
- Terminales Automotrices
- Puertos
- Conexión con otros ferrocarriles



Nuestro ferrocarril conecta con Estados Unidos, a través de cinco cruces fronterizos, además atiende y da servicio a cuatro puertos en el Pacífico y cuatro en el Golfo de México



| Carrotonques en terminal ferroviaria.

Nuestra red está respaldada por:

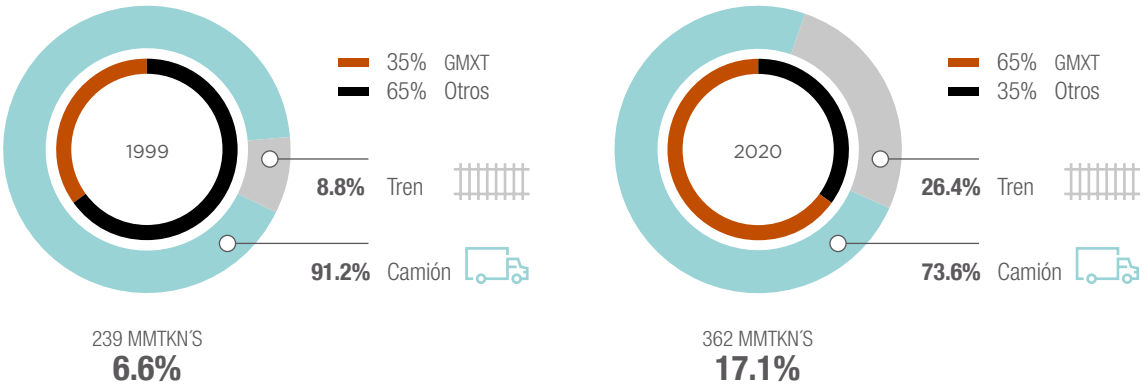
- 10,591 empleados altamente capacitados
- 811 locomotoras
- Más de 30,070 carros de ferrocarril

Desde que comenzamos a operar el ferrocarril en 1998 hemos casi triplicado nuestra capacidad de carga y toneladas kilómetro transportadas, invirtiendo en nuestra red ferroviaria para hacerla más resistente, moderna y eficiente.

La industria ferroviaria en México ha evolucionado y se ha dinamizado desde su privatización:

- Aumento de más del 163% la fuerza tractiva
- Cuatriplicó el volumen transportado
- Incremento en la participación del mercado de carga terrestre, al crecer de 18.8% a 26.4%
- Crecimiento sostenido en el tráfico ferroviario de comercio exterior
- Ampliación de la capacidad de las vías en los principales corredores, para resistir carros de 130 toneladas, acorde con el estándar de la AAR (Association of American Railroads)

PARTICIPACIÓN DE MERCADO
(TONELADAS - KILÓMETROS)



Fuente: Anuario Estadístico Ferroviario 2020

||||||| Nuestra vía ha sido reconstruída para mover trenes de mucho mayor peso, del triple de longitud y cinco veces más velocidad



NUESTRAS **VENTAS** FUERON DE **US\$2,523 MILLONES**



NUESTRO **EBITDA** FUE DE **US\$1,123 MILLONES**, CON UN **MARGEN DE 44.5%**



MOVIMOS **1,908,423 CARGAS**



TRANSPORTAMOS **69,252 MILLONES** DE TONELADAS-KILÓMETRO



Tren del Florida East Coast, St. Augustine, Florida.

En 2021 continuamos con la reingeniería de nuestros procesos a través del Plan Maestro de Servicio, apegado a nuestros nuevos principios operativos, lo que nos ha permitido mejorar las métricas operativas y financieras, liberando capacidad de la vía y siendo más eficientes en el manejo de los recursos del transporte. Este plan se rige por cinco principios:

1. Incrementar longitud de trenes
2. Mejorar la fluidez y velocidad de la red
3. Disminuir tiempo en terminales
4. Maximizar la utilización de las locomotoras
5. Equilibrar el flujo de trenes con rumbo al norte y al sur del país

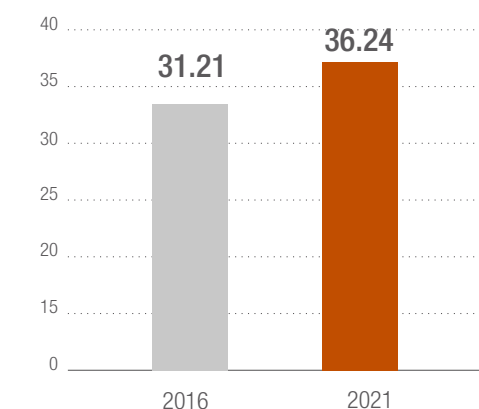
MÉTRICAS OPERATIVAS



VELOCIDAD DE TRENES

(KM / HR)

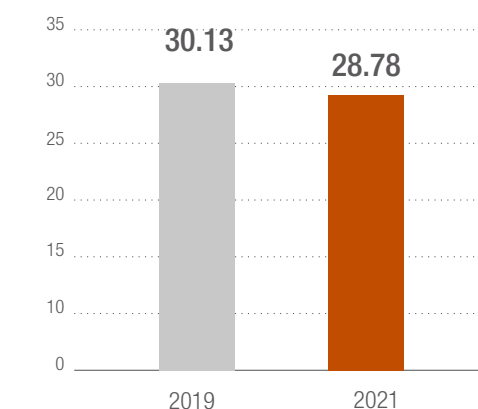
▲ +16.1%



PERMANENCIA DE CARROS EN PATIOS

(HORAS)

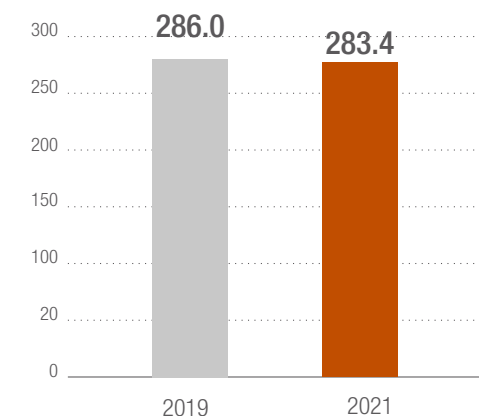
▼ -4.5%



VELOCIDAD DE CARROS

(KM / DÍA)

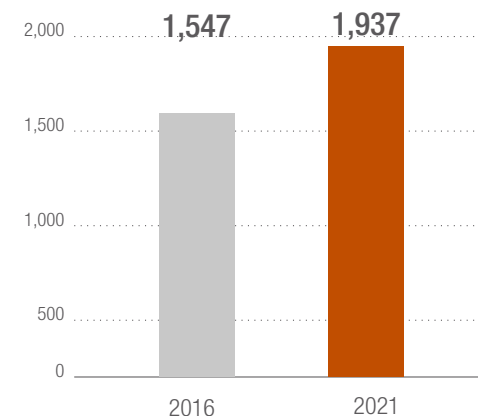
▼ -0.9%



LONGITUD DE TREN

(METROS)

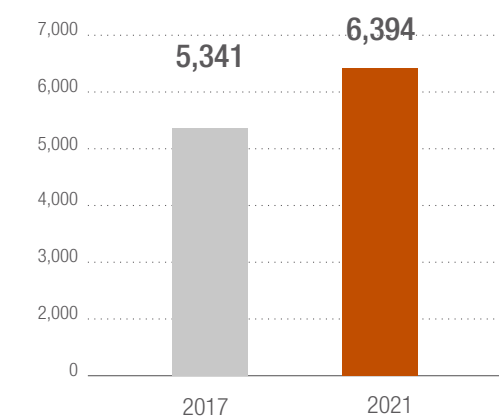
▲ +25.2%



TONELADAS BRUTAS POR TREN

(TONELADAS)

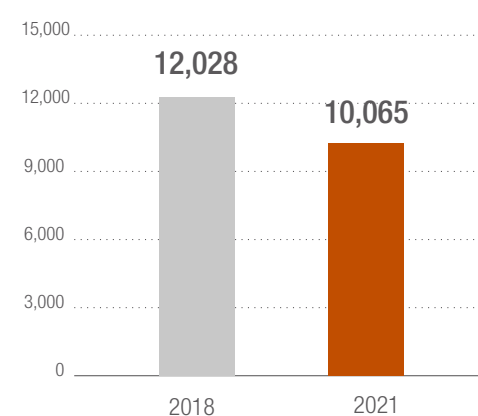
▲ +19.7%

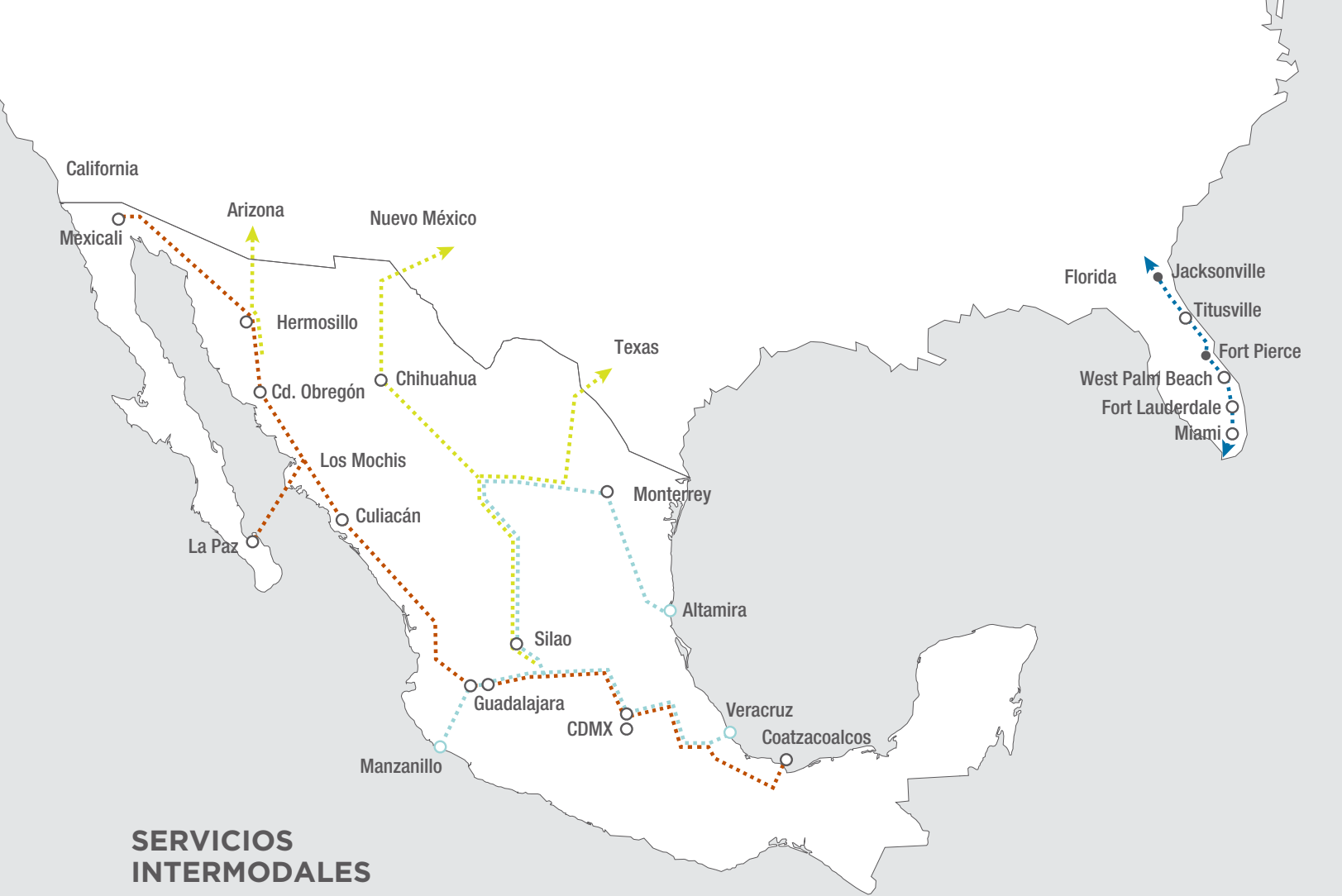


TRIPULACIONES

(PROMEDIO MENSUAL)

▼ -16.3%





SERVICIOS INTERMODALES

SERVICIO EN CONTENEDORES DE 50'		
RUTAS DOMÉSTICAS		SIMBOLOGÍA
Coatzacoalcos ↔ CDMX		
CDMX ↔ Guadalajara		●●● Doméstico
CDMX ↔ Culiacán		●●● Cross Border
Silao ↔ La Paz		●●● Marítimo
Guadalajara ↔ Cd. Obregón		●●● FEC
Coatzacoalcos ↔ Hermosillo		○ Terminal Intermodal
Culiacán ↔ Mexicali		
Cd. Obregón ↔ Hermosillo		
RUTAS CROSS BORDER		
Monterrey ↔ Chicago Los Angeles		
Silao ↔ Chicago Memphis		
Chihuahua ↔ Chicago Detroit		
Hermosillo ↔ Chicago Detroit		

SERVICIO EN CONTENEDORES DE 40' Y 20'	
RUTAS MARÍTIMAS	RUTAS FEC
Manzanillo ↔ CDMX	Jacksonville ↔ Titusville
Guadalajara ↔ Silao	Jacksonville ↔ Fort Pierce
Monterrey ↔ Altamira	Jacksonville ↔ Fort Lauderdale
Veracruz ↔ CDMX	Jacksonville ↔ Miami
Guadalajara ↔ TILH	Jacksonville ↔ West Palm Beach
	Miami ↔ Titusville
	Fort Lauderdale ↔ Titusville



En 2021 ampliamos la cobertura de nuestros servicios intermodales (IMEX) a Florida para atender las terminales de Miami, Fort Lauderdale y Jacksonville

INDUSTRIAS ATENDIDAS

Brindamos soluciones logísticas a todo tipo de industrias. Nuestro portafolio de negocios se divide en nueve subsegmentos: agrícola, intermodal, metales, minerales, automotriz, químico, energía, industrial y cemento.



AGRÍCOLA

Abastecemos de granos a las industrias ganadera, avícola y porcina, así como a molinos, aceiteras y cerveceras. También transportamos jarabe de maíz, almidón y azúcar, entre otros productos.



INTERMODAL

Transportamos alrededor de 16 millones de toneladas de mercancías en 350 mil contenedores de carga nacional e internacional en México y 460 mil contenedores en Florida.



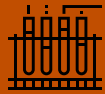
METALES Y MINERALES

Damos servicio directo a minas para transportar la materia prima a granel, así como a los fabricantes para mover el producto terminado atendiendo a diversos mercados, entre los que se destacan el automotriz y el de la construcción.



AUTOMOTRIZ

Nuestra red atiende a 12 de las principales plantas automotrices en México, con el movimiento de vehículos terminados y autopartes que representan 80% del mercado. Tenemos una participación del 60% en las exportaciones de la carga automotriz de México.



QUÍMICOS

Prestamos servicios a las industrias de químicos inorgánicos, resinas sintéticas, fertilizantes y petroquímicos, entre otras.



ENERGÍA

Atendemos a los mercados de hidrocarburos, coque, diésel, gasolinas, asfalto, gas LP, entre otros, para abastecer los principales mercados del país: Valle de México, Jalisco, Nuevo León, Chihuahua y otros. También transportamos gas LP desde EUA y Canadá a través de trenes unitarios, para satisfacer la demanda doméstica e industrial de los estados de Coahuila, Chihuahua, Sinaloa y Sonora.



INDUSTRIALES

Es nuestro segmento de negocio más diverso. Da servicio a mercados como el cervecero, la industria del papel, línea blanca, maquinaria, carros nuevos de ferrocarril, electrodomésticos-línea blanca, entre otros.



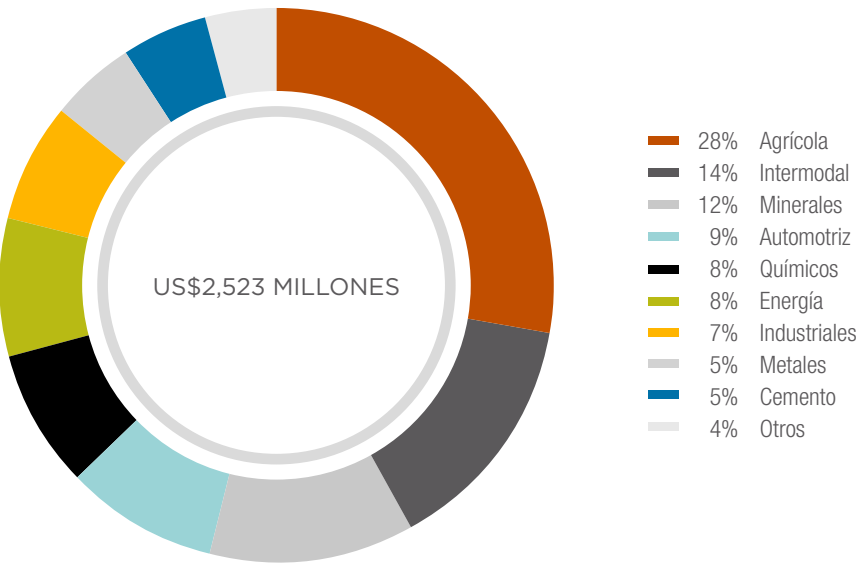
CEMENTO

Transportamos el producto a granel y empaquetado, dando servicio a las principales cementeras en México y Florida.



Más de 1.9 millones de cargas transportadas anualmente

DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS POR SEGMENTO



NUESTRAS INVERSIONES

En 2021 **invertimos US\$329 millones**, destinados principalmente a mejorar la infraestructura ferroviaria, para incrementar la capacidad y la eficiencia operativa y para tener acceso a nuevos mercados con alto potencial.

En los últimos años, nuestras inversiones se han enfocado en:

- Cambio y rehabilitación de vía
- Construcción y rehabilitación de laderos, patios y terminales
- Actualización de equipo de telecomunicaciones
- Adquisición de equipo de arrastre
- Introducción de nuevas tecnologías operativas



Simuladores de locomotoras para la capacitación de nuestros colaboradores.

En 2021, en Ferromex, realizamos 285 recorridos de seguridad, mediante los cuales detectamos y corregimos condiciones de riesgo.

VISIÓN SUSTENTABLE

Nuestra meta es mover más con menos y contribuir así a los objetivos globales de reducción de emisiones y aprovechamiento de los recursos. Por ello, iniciamos la conversión de locomotoras para que utilicen combustible menos contaminante. Esta medida, junto con el reemplazo de equipo y la optimización de tráficos son acciones clave para reducir la huella de carbono de GMXT.

El uso de la tecnología es fundamental para hacer nuestros procesos más eficientes. Las nuevas locomotoras cuentan con un sistema inteligente de última generación para optimizar su rendimiento y gestión del combustible a la vez que hacen más seguros los traslados.

Así mismo, integramos un grupo de trabajo para explorar nuevas tecnologías para que las locomotoras sean más amigables con el medio ambiente, tales como el uso de baterías eléctricas.

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Nos regimos por tres ejes rectores: **seguridad, servicio y productividad.**

La seguridad operativa es una premisa que impera en todos los niveles de nuestra organización, con el objetivo de operar con cero accidentes. En cuanto al eje de servicio, trabajamos para mejorar día a día el servicio a nuestros clientes, buscando ser más productivos y maximizar la eficiencia con la que realizamos cada proceso.

Asumimos el compromiso permanente de enfocar recursos y esfuerzos para generar entornos laborales seguros para nuestros 10,591 colaboradores. Como parte de esta estrategia contamos con Comités de Seguridad y Salud en los diferentes niveles de la organización, instancias que garantizan la mejora en los procesos de todas las áreas de trabajo.



Continuamos avanzando en el proceso de transición tecnológica en diversos frentes. Estamos por completar la implementación del sistema Transportation Management System (TMS), que optimizará las operaciones internas



Asumimos el compromiso de enfocar recursos y esfuerzos para generar entornos laborales seguros para nuestros 10,591 colaboradores

- Se impartieron **cursos a más de 431 colaboradores** en materia de manejo de riesgo y primeros auxilios.
- Durante 2021 **capacitamos a 3,681 colaboradores** en temas de seguridad y salud ocupacional, alcanzando más de 20,270 horas/hombre.
- **Operamos 37 unidades de atención médica** distribuidas en todo el país, las cuales cuentan con 25 médicos generales y 140 enfermeras y enfermeros.

En materia de seguridad, durante 2021 se ejercieron inversiones para incorporar tecnología que mantiene la operación segura de trenes, se rehabilitaron cruceros a nivel y se mantuvo la señalización e instalación de barreras electrónicas para detener el cruce de vehículos y peatones previo al paso del tren, en los cruceros con mayor incidencia de accidentabilidad.

Locomotora 4819 en Túnel Pensil, Atoyac, Veracruz, México. |



05

DIVISIÓN
INFRAESTRUCTURA



Construcción de la Planta de Cal más grande de
Latinoamérica en Agua Prieta, Sonora, México.



DESARROLLAMOS INFRAESTRUCTURA
PARA FORTALECER
A MÉXICO





MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS (MPD)

MILES DE DÓLARES

	Enero-Diciembre		Variación	
	2020	2021	Absoluto	%
Ventas	\$ 527,638	\$ 557,772	\$ 30,134	5.7
Costo de ventas	\$ 249,288	\$ 316,312	\$ 67,024	26.9
Utilidad de operación	\$ 138,717	\$ 86,743	\$ (51,973)	(37.5)
EBITDA	\$ 266,579	\$ 226,744	\$ (39,834)	(14.9)
Margen EBITDA (%)	50.5%	40.7%		
Utilidad Neta	\$ 40,058	\$ 17,282	\$ (22,776)	(56.9)
Margen de Utilidad (%)	7.6%	3.1%		

Nuestra División Infraestructura está representada por la subsidiaria México Proyectos y Desarrollos, S. A. de C.V. (MPD) y tiene siete líneas de negocio:

- 1. **Petróleo y gas** - Controladora de Infraestructura Petrolera México, S.A. de C.V. (CIPM)
- 2. **Energía** - Controladora de Infraestructura Energética México, S.A. de C.V. (CIEM)
 - a. Planta de ciclo combinado La Caridad, Sonora - México Generadora de Energía, S.A. de C.V. (MGE)
 - b. Parque Eólico El Retiro, Juchitán, Oaxaca - Eólica el Retiro, S.A. de C.V. (ERSA)
 - c. Parque Eólico Fenicias, Nuevo León - Parque Eólico de Fenicias S. de R.L. de C.V.
- 3. **Construcción** - México Compañía Constructora, S.A. de C.V. (MCC)
- 4. **Autopistas**
 - a. Carretera Salamanca - León - Concesionaria de Infraestructura del Bajío, S.A. de C.V. (CIBSA)
 - b. Libramiento Silao - Concesionaria Autopista Silao, S.A. de C.V. (CAS)
- 5. **Ingeniería** - Grupo México Servicios de Ingeniería, S. A. de C.V. (GMSI)
- 6. **Combustibles** - Grupo México Controladora de Combustibles, S.A. de C.V. (GMCC)
Terminales de trasvase y almacenamiento de combustible en:
 - a. Cadereyta, Nuevo León
 - b. Monterrey, Nuevo León (proyecto en desarrollo)
 - c. Guadalajara, Jalisco (proyecto en desarrollo)
 - d. Aguascalientes, Aguascalientes (proyecto en desarrollo)
- 7. **Tren Maya - Tramo 5 Sur** - Desarrollo del Sureste Playa del Carmen-Tulum, S.A. de C.V.

Depósito en la Presa de Jales con el 80% de recuperación de agua, Buenavista del Cobre, Sonora, México.

En el 2021, la División de Infraestructura obtuvo un crecimiento en ventas del 6% impulsado por mejores resultados en los negocios de Energía, Autopistas e Ingeniería. Obtuvimos ventas acumuladas por US\$558 millones y un EBITDA de US\$227 millones.

Realizamos **inversiones por US\$99 millones** en 2021, principalmente en:

- US\$63 millones: construcción del nuevo Parque Eólico Fenicias en el norte del país (inversión total US\$250 millones), está previsto que inicie operaciones durante el segundo trimestre de 2022.
- US\$9 millones: proyectos de Terminales de Combustibles.
- Resto: CAPEX operativo en las distintas líneas de negocio de la División.



En 2022 invertiremos US\$95 millones

Adicionalmente, para 2022 estamos considerando inversiones por US\$95 millones en:

- US\$12 millones: para el cierre de transacción del Parque Eólico Fenicias.
- US\$16 millones: para proyectos de Terminales de Combustibles, principalmente en los EUA.
- US\$10 millones: para proyectos varios en autopistas (Salamanca-León y Libramiento Silao).
- US\$9 millones: para la adquisición de equipos de construcción de nuevos proyectos (Construcción Presa de Jales, 3ra etapa).
- Resto: CAPEX operativo para las distintas líneas de negocio de la División.

Hemos desarrollado múltiples estrategias que nos han permitido posicionarnos como una empresa con mayor competitividad, ejemplo de ello es la creación de un sistema de cumplimiento que tiene como objetivo sentar las bases del actuar ético de nuestros colaboradores, promoviendo valores e integridad, a través de toda la cadena de valor de la compañía, así se previenen riesgos como corrupción o lavado de dinero.

Como reconocimiento de nuestro compromiso social y ambiental, todas nuestras líneas de negocio obtuvieron o mantuvieron el distintivo de Empresa Socialmente Responsable emitido por la CEMEFI.

Buscando generar bienestar a las comunidades aledañas a nuestras operaciones, en el 2021, realizamos 480 actividades presenciales beneficiando a más de 6,000 personas a través de nuestros centros comunitarios ubicados en Oaxaca, Guanajuato, Campeche y Nuevo León. Estas actividades están enfocadas en mejorar la salud, educación, medio ambiente y deporte.



El 89% de nuestras compras fueron realizadas a proveedores de bienes y servicios locales y nacionales

PETRÓLEO Y GAS

PERFORACIÓN MARINA

- Seis plataformas en operación con una eficiencia promedio de 98.5%
- Ingresos: US\$140 millones
- EBITDA: US\$59 millones

PLATAFORMA	PRODUCTIVIDAD 2021	VIGENCIA CONTRATO
Campeche	98.4%	Agosto 2022
Tabasco	93.8%	Octubre 2023
Chihuahua	99.4%	Diciembre 2022
Zacatecas	99.7%	Diciembre 2022
Veracruz (modular)	99.6%	Diciembre 2022
Tamaulipas (modular)	99.4%	Septiembre 2023



Plataforma Veracruz, México. |

CEMENTACIÓN Y PERFORACIÓN TERRESTRE

Ventas: US\$6.5 millones (30% mayores contra 2020)

Durante el 2021 nos apegamos a los máximos estándares en cumplimiento ambiental conforme las leyes mexicanas, al mantener los certificados de Industria Limpia emitidos por la Procuraduría Federal de Protección al Medio Ambiente (PROFEPA) para nuestras plataformas marinas operativas. Adicionalmente, participamos en acciones de reforestación en la zona conocida como Playa Norte, así como Laguna de Términos, ambos en ciudad del Carmen, Campeche.

Con estas acciones nos sumamos a la protección de zonas RAMSAR a nivel global. También se obtuvo el distintivo de Empresa Socialmente Responsable otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía y AliaRSE, la cual acredita a la empresa ante sus empleados, inversionistas, clientes, autoridades y sociedad, como una organización comprometida públicamente con la responsabilidad social.



Contamos con certificaciones internacionales de medio ambiente (ISO 14001), de salud y seguridad en el trabajo (ISO 45001)

Plataforma Modular Veracruz, México. |





Planta de ciclo combinado La Caridad en Naco, Sonora, México.

Parque Eólico El Retiro con capacidad de 74MW en Juchitán, Oaxaca, México.

ENERGÍA

- Ventas: US\$307 millones (33% mayores al 2020)
- EBITDA: US\$115 millones
- Producción: En 2021 tuvimos un incremento en la producción del 33% debido al alza del precio de la molécula de gas y la venta de 97GWh del banco de energía del Parque Eólico El Retiro

PLANTA DE CICLO COMBINADO LA CARIDAD

- Ventas: US\$290 millones (34% más vs 2020)
- EBITDA: US\$106 millones
- Producción: 3,254 GWh

En la planta generadora La Caridad obtuvimos por segundo año consecutivo la certificación global Great Place to Work®. Esta firma está encargada de evaluar el ambiente de trabajo para los colaboradores en relación con el desempeño de la empresa.

La planta La Caridad ha logrado un récord de ocho años (+3,000 días) sin accidentes incapacitantes, asimismo, contamos con el reconocimiento de Empresa Segura (PASST nivel 3), emitido por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS). Por su parte, en términos de medio ambiente, contamos con la certificación nacional de Industria Limpia (PROFEPA).

PARQUE EÓLICO EL RETIRO

- Ventas: US\$16 millones (14% mayores vs 2020)
- EBITDA: US\$10 millones, con un margen del 64%
- Producción: 168,380 MWh

En términos ambientales, desde el 2019 logramos la certificación de Industria Limpia, convirtiéndonos en el primer Parque Eólico de Istmo de Tehuantepec en recibir esta certificación y por quinto año consecutivo hemos aprobado exitosamente la auditoría de Principios de Ecuador, la cual incluye temas ambientales y evalúa la interacción con nuestras comunidades vecinas, buscando la promoción y protección de los derechos humanos.

Por segundo año consecutivo, se alcanzó la meta de Cero Accidentes tanto para nuestro personal interno como para contratistas, logrando mantener nuestro índice de accidentabilidad en 0%.

PARQUE EÓLICO FENICIAS

La construcción de este proyecto renovable con una capacidad de producción de 168MW, ubicado en el estado de Nuevo León, se encuentra terminado al 100% y ha concluido su etapa de pruebas. Este parque suministrará energía eléctrica a las operaciones mineras y metalúrgicas en IMMSA. Al cierre de 2021 se han invertido US\$240 millones, lo que representa el 94.7% del costo total del proyecto y su fecha de inicio de operación comercial está planeada para el 2do trimestre de 2022.



- 01 **Planta de Ciclo Combinado**
NACUZARI, SONORA
- 02 **Terminal de Combustible Guadalajara**
PROYECTO EN DESARROLLO
- 03 **Terminal de Combustible Aguascalientes**
PROYECTO EN DESARROLLO
- 04 **Terminal de Combustible Cadereyta**
NUEVO LEÓN
- 05 **Terminal de Combustible Monterrey**
PROYECTO EN DESARROLLO
- 06 **Parque Eólico Fenicias**
PROYECTO EN DESARROLLO
- 07 **Parque Eólico El Retiro**
JUCHITÁN, OAXACA
- 08 **Autopista Salamanca-León**
- 09 **Libramiento Silao**

- 10 **Base de Perforación Terrestre**
POZA RICA, VERACRUZ
- 11 **Base de Perforación Marina**
CIUDAD DEL CARMEN, CAMPECHE
- 12 **Plataforma “Tamaulipas”**
- 13 **Plataforma “Veracruz”**
- 14 **Plataforma “Sonora”**
- 15 **Plataforma “Tabasco”**
- 16 **Plataforma “Zacatecas”**
- 17 **Plataforma “Campeche”**
- 18 **Plataforma “Chihuahua”**
- 19 **Tren Maya**

INFRAESTRUCTURA

- SIMBOLOGÍA
- Planta de Ciclo Combinado
 - Parque Eólico
 - Autopistas
 - Perforadora México
 - Terminal de almacenamiento de Combustible
 - Tren Maya



CONSTRUCCIÓN

- Ventas: US\$54 millones
- EBITDA: US\$10 millones

PRINCIPALES OBRAS

- Concluimos los trabajos para Ferromex en el Libramiento Ferroviario de Celaya, Guanajuato.
- En marzo de 2021 terminamos los trabajos para Camino de Acarreo de Mineral de Pilares a La Caridad, Sonora.
- En la mina Buenavista del Cobre, se terminó la construcción de la etapa 1 fase 2 y la etapa 2 de la Cortina del Nuevo Depósito de Jales en abril de 2021 y desde agosto de 2021 se trabaja en la etapa 3 del mismo proyecto, el cual se planea terminar en marzo de 2026. En septiembre, se inició con la construcción de la Planta de Cal, la cual será la más grande de Latinoamérica. Se estima terminar durante 2022.
- En julio de 2021 en Altamira, Tamaulipas se inició la construcción de la Terminal de Almacenamiento de Combustibles para OTM y Valero la cual tiene un 28% de avance y se planea terminar en julio de 2023.
- En septiembre de 2021 concluimos la construcción de la sobreelevación de la cortina de la Presa de Jales No. 7 del Complejo Minero Metalúrgico La Caridad, Sonora.
- Con Operadora de Infraestructura del Bajío realizamos trabajos de mantenimiento en ambos cuerpos de la Autopista Salamanca – León.

Desde 2007 mantenemos la certificación de nuestro sistema de gestión integral. En 2019, se llevó a cabo la recertificación del sistema con validez hasta el año 2022 en Calidad (ISO 9001:2015), Ambiental (ISO 14001:2015) y Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001:2018). Durante el 2021, se obtuvo el distintivo de Empresa Socialmente Responsable, emitido por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).

En 2021, los resultados del índice de accidentabilidad incapacitantes por riesgo de trabajo continuaron mejorando, obteniendo un resultado de 0.29, dicho valor, se ubica muy debajo del promedio publicado por la OSHA (5.4) y representa una mejora en nuestro desempeño del 6%.

Construcción de la Terminal de Almacenamiento de Combustibles en en Altamira, Tamaulipas, México.



Caseta autopista Salamanca - León, México.

AUTOPISTAS

- Ventas: US\$42 millones (22% mayores vs 2020)
- EBITDA: US\$25 millones (18% vs el 2020)

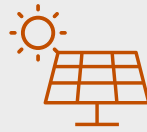
Contamos con dos concesiones carreteras:

- 1) Autopista Salamanca-León:** Durante 2021 el aforo diario ponderado fue de 11,959 vehículos, 20% mayor que en 2020 y con un aforo diario equivalente por tipo de vehículo de 19,430 unidades.
- 2) Libramiento Silao:** Durante el 2021 el aforo diario fue de 2,335 vehículos, 48% mayor que el 2020 y con un aforo diario equivalente por tipo de vehículo de 2,650 unidades.

Para asegurar el cumplimiento a los requisitos aplicables y la mejora continua de nuestras operaciones, nos incorporamos al Sistema de Gestión Integral, la normativa ISO 39001:2012 Sistemas de Seguridad Vial, con el objetivo de concientizar a los trabajadores para minimizar el riesgo de accidentes de tráfico, la tasa de heridos y de mortandad. En materia de seguridad laboral se incrementó en un 58% la concientización para el personal mediante pláticas de seguridad en la autopista, con esto fomentamos una cultura de seguridad y prevención de accidentes.

Respecto a salud, seguridad y medio ambiente, nos apegamos a la normatividad nacional mexicana y mejores prácticas internacionales, obtuvimos el distintivo de Empresa Socialmente Responsable, emitido por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).

Abonando a nuestra estrategia contra el cambio climático, se colocaron sistemas fotovoltaicos que abastecen el 85% del consumo de energía en la plaza de cobro de Mendoza y Puerto Interior, logrando un ahorro energético del 13% en ambas plazas.



Colocamos más de 800 paneles solares para abastecer de energía renovable a nuestras casetas y servicios

INGENIERÍA

- Ventas: US\$30 millones (19% mayores vs 2020)
- EBITDA: US\$8 millones (8% más vs 2020)

Presentamos un volumen de producción histórico.
Por segundo año consecutivo obtuvimos la certificación global Great Place to Work®, la cual se encarga de evaluar el ambiente de trabajo para los colaboradores en relación con el desempeño de la empresa.



Terminal de Combustibles en Cadereyta, Nuevo León, México.

COMBUSTIBLES

Terminal de Traslase de Cadereyta, Nuevo León

- Ventas: US\$2 millones
- EBITDA: Margen del 32%
- Operación: Más de 524,100 litros diarios de trasvase (3,300 barriles o 4.8 carotankes de gasolina, diésel y MTBE).

Nuestras operaciones se apegan al Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA) vigilado por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA). Con ello garantizamos la protección a nuestro personal y el cuidado del medio ambiente.



Más de 524,100 litros diarios de trasvase equivalentes al 7% de la demanda total de Monterrey

TREN MAYA

El consorcio formado por Grupo México Infraestructura y Acciona está a cargo de la elaboración del proyecto ejecutivo, la construcción de la vía férrea y el mantenimiento de esta por un periodo de cuatro años del Tramo 5 Sur (Playa del Carmen a Tulum) con una longitud de 67.6 km.

Durante el primer trimestre de 2022, el Gobierno Federal ajustó el trazo original para no afectar la autopista 307.

Se han realizado actividades de rescate de flora y fauna y estudios de medio ambiente, topografía, geotecnia y geofísica. Se continúa con el acopio de rieles entregados por FONATUR, así como con el acopio de los durmientes adquiridos por el consorcio.

El proyecto presenta un reto ambicioso en materia social y ambiental, teniendo como principal característica la existencia de un ecosistema subterráneo, el cual está siendo atendido por un amplio grupo de expertos en la materia, bajo estrictos protocolos de protección a todas las especies de flora y fauna. Sumado a ello, promovemos la conservación de la cultura Maya en las comunidades cercanas al proyecto y, derivado de nuestras políticas de sustentabilidad, hemos propiciado el empleo local.



Impulsamos el empleo local con la contratación del 46% de personal de la zona

06

FUNDACIÓN
GRUPO MÉXICO



HEMOS BRINDADO MÁS DE
1.5 MILLONES
CONSULTAS GRATUITAS A MÁS DE
240 COMUNIDADES EN MÉXICO



Dr. Vagón, el Tren de la Salud
en Viaducto Ferroviario Manzanillo, Colima, México.





FUNDACIÓN

Fundación Grupo México, es una Fundación Empresarial, cuya misión es desarrollar programas innovadores y sostenibles que contribuyan al fortalecimiento de comunidades y Organizaciones de la Sociedad Civil.

Trabajamos en cuatro ejes que impactan directamente en el desarrollo y bienestar de México, los cuales son:

- Salud
- Medio Ambiente
- Apoyo a Instituciones
- Educación y Cultura

En 2021, la Fundación, fue premiada en varios espacios nacionales e internacionales por sus buenas prácticas, programas y acciones sociales en pro de la sociedad, tales como:

- Primer lugar en el concurso de Microcortos para cambiar el mundo de Fundación Icloby España, participando con el Cineminuto del Dr.Vagón 2019
- Reconocimiento en “XII Premios Corresponsables en México”, al ser La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales, una de las mejores iniciativas sustentables entre 17 países de habla Hispana
- Presencia de la Editorial Xococho -con las ediciones Ahuacatl y Cacahuatl-, en la exhibición organizada por los premios Gourmand Awards y Hallbars Sustainability Research Institute en la Casa Museo de Alfred Nobel en Suecia, en el cual se expusieron los mejores 600 libros de gastronomía de 50 países

| Vista aérea de Vagón Verde.



Dr. Vagón, El Tren de la Salud en Atoyac, Veracruz, México.



SALUD

DR. VAGÓN, EL TREN DE LA SALUD

Este año cumplió siete años de operación, debido a la pandemia el Tren no dio servicio los primeros meses del año empezando su operación en el último trimestre logrando lo siguiente:

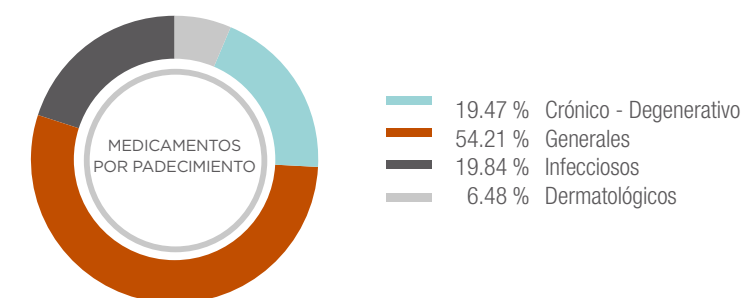
- **13 comunidades de 6 estados** de la República Mexicana: CDMX, Hidalgo, Estado de México, Guanajuato, Jalisco y Michoacán
- **Pacientes:** 22,940
- **Servicios médicos integrales:** 137,877
- **Medicamentos:** 14,412
- **Auxiliares auditivos:** 254 y una diadema ósea
- **Anteojos:** 3,304
- **Materiales de rehabilitación:** 1,389 piezas



Todos los servicios, medicamentos, estudios y aparatos son totalmente gratuitos

Consultas médicas gratuitas a bordo del Doctor Vagón.

- **Pruebas de laboratorio:** 61,591
- **Estudios de gabinete:** 8,145
- **Pruebas de antígeno SARS CoV-2:** 3,860
- **Mastografías:** 2,399, encontrando 41 casos sospechosos por diagnóstico radiológico para cáncer de mama, equivalente al 1.7% de incidencia.
- **Planificación Familiar:** 142 DIU's , 38 vasectomías; representando 1,040 Años Protección Pareja (APP)²
- Se impartieron **88 Talleres de Educación en la Salud a más de 2,000 asistentes**



² APP: La protección estimada proporcionada por los servicios de planificación familiar durante el período de un año, tomando como base el volumen de todos los métodos anticonceptivos realizados gratuitamente durante el período.



Consulta médica abordó del Dr. Vagón, El Tren de la Salud.



Hemos recorrido 9,662 kilómetros con El Tren de la Salud

En la línea de atención **800 DRVAGON (3782466)**, manejada por expertos, se atendieron principalmente los siguientes temas:

- COVID-19
- Afecciones emocionales
- Duelo
- Relación con familia
- Autocuidado
- Relación de pareja

Agradecemos y reconocemos la gran labor que **realizan nuestros aliados**: Fundación Farmacias del Ahorro, Fundación MVS Radio, Audiotech, FUCAM, Laboratorios LAPI, Essilor y Grupo QP360, reafirmando así nuestro compromiso con la salud de todos los mexicanos.



Línea de Atención **Dr. Vagón**
800 37 82 466
WhatsApp 55 6144 6696



Yamilet en recuperación después de una operación de implante coclear.



ESCUCHAR
SIN FRONTERAS

ESCUCHAR SIN FRONTERAS

En 2021 a través del Programa Escuchar Sin Fronteras, apoyamos a niños y niñas de hasta 24 meses de edad, con problemas de hipoacusia severa y profunda (pérdida de la audición), para obtener un Implante Coclear Bilateral. Una vez implantados, se les brinda Terapia Auditiva Verbal (TAV) y calibración del procesador externo, con el objetivo de llegar al lenguaje hablado y lograr una mejor inserción en la sociedad.

Esto es el resultado del esfuerzo de un equipo multidisciplinario del más alto nivel profesional y excelente calidad humana. Compuesto por:

- 3 cirujanos otorrinolaringólogos
- 3 audiólogas
- 1 pediatra
- 2 oftalmólogas
- 1 cardióloga
- 1 genetista
- 4 anestesiólogas
- 1 psicóloga
- Más de 10 terapeutas especialistas en TAV



Desde que inició el programa, hemos implantado a diez niños, se proyecta donar 80 implantes durante 2022

A cada niño se le brinda la posibilidad de seguir con su TAV, programaciones y estudios audiológicos correspondientes.

Agradecemos el apoyo invaluable de nuestros aliados: Laboratorios LAPI, Fundación ABC, Cochlear, Aurea Lab y Doctores Especialistas.



Las bolsas utilizadas para el crecimiento de las plantas de nuestros viveros son compostables.

Instalaciones de Vivero Forestal en San Luis Potosí, México.

MEDIO AMBIENTE

MEXICANOS SEMBRANDO

Este programa tiene como objetivo contribuir a mitigar los efectos del cambio climático y mantener la estabilidad de los ecosistemas, a través de la restauración forestal:

- **Opera siete viveros en el país**, localizados en Sonora, Coahuila, Zacatecas y San Luis Potosí
- Capacidad de producción anual superior a **6 millones de árboles**
- Producción de **102 diferentes especies vegetales**

Gracias a los sistemas de riego de alta tecnología, malla sombras, invernaderos (paredes automáticas de ventilación, pantallas solares y mecanismos de nebulización), se logra un ahorro del 70% del agua requerida para su producción.

Año con año, invertimos en la infraestructura de nuestros viveros y éste no fue la excepción:

- Se construyó un invernadero de 300 m² completamente tecnificado en el Vivero de San Martín, Zacatecas
- Se inició la construcción de un invernadero de una superficie de 1,056 m² y una nueva casa sombra de una hectárea en el Vivero Forestal de San Luis Potosí
- Se inició con la proyección de la creación de un nuevo vivero en Juchitán, Oaxaca

En 2021:



- Donamos más de 2.95 millones de árboles en 24 Estados de la República Mexicana a través de nuestros aliados



En colaboración con nuestro aliado Pronatura México A.C. se contribuyó al programa “Reto Verde de la Ciudad de México” de la Secretaría de Medio Ambiente, con la donación de más de 29,000 plantas y árboles en seis alcaldías.

Durante 2021, se realizó la 10ª Jornada de Reforestación anual en el Parque Estatal Sierra Patlachique, plantando 2,500 plantas de especies nativas del parque en más de dos hectáreas con el apoyo de más 200 voluntarios. Con esto contribuimos a la preservación del suelo y la conservación de servicios ambientales como: infiltración de agua de lluvia al subsuelo, captura de carbono y retención de suelo.



Con los nuevos proyectos tendremos una capacidad de producción superior a siete millones de árboles por año

Participación de voluntarios en la décima jornada de reforestación anual. |





Evento del programa Vagón Verde para la concientización a niños y jóvenes sobre la importancia de conservar el medio ambiente.

VAGÓN VERDE

Durante este año, Celaya, Guanajuato, participó en el programa Vagón Verde recibiendo 8,000 plantas de 11 especies vegetales para reforestar distintos municipios y concientizar a niños y jóvenes sobre la importancia de conservar el medio ambiente, realizar actividades de reforestación y de reciclaje. Esto se consigue a través del intercambio de material reciclable por plantas de especies forestales y ornamentales endémicas de la región.

APOYO A INSTITUCIONES

Dentro del área de Apoyo a Instituciones, contamos con dos programas:

Conciencia Cinemex y La Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales, las cuales tienen como objetivo brindar las herramientas a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) para fortalecer la labor social que realizan, con el fin de lograr mayor impacto en sus acciones y en el país.

PITCHERS SOCIALES

Creamos una nueva experiencia de fortalecimiento y donaciones estratégicas para OSC a través de un concurso de *pitcheo*, en el que líderes sociales presentan a donantes, un proyecto de alto impacto para la solución de problemas sociales buscando sumar aliados y recursos.

En esta primera edición, contamos con la participación de diversos expertos en el sector social como Disruptivo TV, Tecnológico de Monterrey y Empresability; además, con el apoyo de Alboa y Cinemex como anfitriones del evento.

- **20 organizaciones capacitadas y tres finalistas** quienes presentaron su proyecto
- Contenido social creativo e innovador a través de un programa de concurso tipo reality show
- **14 aliados** entre los cuales destacan, **cinco donantes, tres especialistas evaluadores y cuatro mentores** expertos del sector social
- **15 ofertas de apoyo**, materializadas en donativos en efectivo, productos en especie, estrategias digitales, producciones, opciones de recaudación y una pauta para Cineminuto Social en Cinemex en 2022

Organizaciones beneficiadas: Fundación Nexum Médica, A.C. de Chihuahua, Desértica Soluciones Endovasculares, A.C. de Baja California, Fundación Humanista de Ayuda a Discapacitados, I.A.P. (FHADI) de la CDMX.



Convocatoria Cineminuto Social.

CONCIENCIA CINEMEX

Conciencia Cinemex genera espacios para que OSC difundan sus causas, encuentren opciones de recaudación de fondos y donativos en especie a través de cinco programas: Premier a Beneficio, Cineminuto Social, Carrera Cinemex, Palomitas con Causa y Campañas de Marquesinas.

Así mismo, llegamos con sano entretenimiento a diversas comunidades a bordo de Cine Vagón.

PREMIER A BENEFICIO

En alianza con diversas distribuidoras de cine, donamos funciones de películas previas a su estreno, en las cuales cada OSC beneficiada realiza una venta de boletos y recauda fondos que adicionalmente son duplicados por la Fundación.

- **15 premieres** en modalidades presencial y online
- **\$1,443,564** recaudados y duplicados por la Fundación para **15 distintas OSC**
- Más de **364 mil beneficiarios**

CINEMINUTO SOCIAL

Este año, lanzamos las siguientes convocatorias:

- 1. Cineminutos con Valor:** Invitamos a jóvenes universitarios a postular sus ideas de un cineminuto basado en valores universales. El ganador obtiene apoyo para continuar sus estudios y la oportunidad de producir su cineminuto de la mano de profesionales y exhibirlo en Cine Vagón durante 2022.
- 2. Cineminuto Social AMCI para OSC:** Estudiantes de la Licenciatura de Artes y Negocios Cinematográficos y Televisivos de la Asociación Mexicana de Cineastas Independientes (AMCI), apoyaron a Organizaciones a producir de forma gratuita el cineminuto de la ganadora para ser proyectado en los complejos de Cinemex a nivel nacional.



**3
CONVOCATORIAS**



**21 ORGANIZACIONES
BENEFICIADAS**



**3 ESTUDIANTES
BENEFICIADOS**



CAMPAÑA EN MARQUESINAS

En 2021, reforzamos las campañas de marquesinas más allá de la sala de cine, con el objetivo de aprovechar los espacios digitales en redes sociales y así generar mayor impacto con los posters de las organizaciones que participaron; por lo que, diseñamos estrategias personalizadas con inversión en redes segmentada de acuerdo con sus objetivos.



15 CAMPAÑAS PUBLICADAS



7 ORGANIZACIONES BENEFICIADAS



346, 872 PERSONAS ALCANZADAS



30 SEMANAS PAUTADAS



Entrega de nuestras clásicas palomitas en función de Cine Vagón.

CINE VAGÓN

En el mes de octubre, retomamos las funciones de Cine Vagón y llevamos la magia del cine a las comunidades que atiende Dr. Vagón, el Tren de la Salud. Para enriquecer la experiencia de nuestras funciones, adicional a los combos de palomitas y bebidas, obsequiamos también, artículos promocionales de personajes y películas a los niños y niñas asistentes.

- Durante tres rutas se realizaron **47 funciones**, en las cuales más de **mil familias** (4,127 asistentes) disfrutaron nuestra selección de películas
- **5,450** artículos promocionales entregados

DONATIVOS EN ESPECIE

Apoyamos a diversas instituciones que benefician principalmente a niños y niñas en situación de vulnerabilidad con promocionales de Cinemex como vasos, palomeras y juguetes con los personajes de las películas más taquilleras, con el fin de compartirles un poco de la magia del cine.



21
ENTREGAS
REALIZADAS



17
ORGANIZACIONES
BENEFICIADAS



173,454
PROMOCIONALES
DONADOS

Red de asociaciones.

RED DE ASOCIACIONES Y FUNDACIONES EMPRESARIALES

Dentro de esta Red, las OSC reciben capacitaciones, foros, talleres, espacios de vinculación, conferencias y seminarios de forma gratuita.



- **5,000 Organizaciones de la Sociedad Civil**, tanto en México como en Latinoamérica y Europa
- **353 aliados**

Cada mes, se unen a La Red, 60 nuevas OSC provenientes principalmente de México, Colombia, Ecuador, Perú y Estados Unidos.

En 2021, incrementamos en **un 21% el número de aliados** estratégicos:



- **176** Fundaciones Empresariales y ESR
- **120** Agencias sociales y firmas legales
- **20** Instituciones Académicas
- **32** Alianzas con Gobierno y Organismos Internacionales

LOGROS 2021 DE LA RED



161 CAPACITACIONES EN DIVERSOS
FORMATOS: **DIPLOMADOS,**
CURSOS Y TALLERES



633 ASESORÍAS SOBRE
CÓMO SER PARTE DE LA RED
Y ASESORÍAS LEGALES



CREACIÓN DE UN **MANUAL
DE BUENAS PRÁCTICAS** DE
OSC EN ALIANZA CON LA RED
MEXICANA DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL



**481 HORAS DE
CONTENIDO EN LÍNEA**



**120 CONSULTORES Y
ESPECIALISTAS**
PARTICIPARON EN EL
PROCESO DE FORMACIÓN



56,000 VISITAS A
NUESTRA PLATAFORMA:
REDASOCIACIONES.COM Y **+40 MIL
VISITAS** A NUESTRAS REDES SOCIALES



MOVILIZAR DONATIVOS EN
ESPECIE CON UN VALOR DE
+\$2,000,000 PESOS A TRAVÉS
DE LA CAMPAÑA “SI PUEDES
DONA, SI NECESITAS TOMA”

Promovemos una capacitación inclusiva y accesible para todos al desarrollar nuestras capacitaciones **con Interpretación de Lengua de Señas Mexicana (ILSM).**



Expo Red Hidalgo, México.

En 2021, la Red logró:



+22 mil personas capacitadas provenientes de
organizaciones, colectivos, ESR y fundaciones



Expo Red Hidalgo, México.

Expo Red de Asociaciones 2021, edición virtual

- Se llevó a cabo en colaboración con el programa de Conciencia Cinemex y fue el primer año en tener una Agenda iberoamericana con más de 50 ponentes de 13 países
- Objetivo: presentar nuevas e innovadoras estrategias de movilización de recursos así como la importancia del posicionamiento institucional a través del marketing digital
- 2,000 personas de 17 países
- 58 alianzas globales de diversos sectores: Universidades, ESR, Fundaciones Empresariales, Consultorías, Agencias Sociales y Gobierno

EDUCACIÓN Y CULTURA

MATERIALES EDUCACIÓN, SALUD Y VIDA



Con la misión de reforzar los conocimientos educativos que se brindan en escuelas primarias y secundarias de México, en 2016 se crea la colección de Materiales Educativos para la Salud y la Vida, enfocada en temas de adicciones, nutrición, sexualidad, salud mental y violencia.

Estos materiales se difunden gratuitamente en línea a través del Sitio Web www.educaciónsaludyvida.org, con el propósito de ofrecer un espacio de consulta para profesores y padres de familia.



En 2021 integramos en el sitio web, la Plataforma digital de E-Learning Educa y Aprende, en la cual padres y madres de familia, docentes y equipo psicológico de escuelas encuentran los materiales y cursos donde, a través de casos prácticos y evaluaciones de los temas de la colección, aprenden de manera fácil, intuitiva y gratuita.



Con el fin de continuar alineados a los temas actuales en el rubro de educación, sumamos tres nuevos contenidos a la Colección: Cultura de la Legalidad, Ciberseguridad y Educación Inclusiva, teniendo como aliados México Unido Contra la Delincuencia, Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito y Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México.

Acciones relevantes 2021:

- Donamos 110 Materiales Educativos impresos a OSC, Instituciones Educativas y Gobiernos Estatales
- Elaboramos 17 cápsulas educativas que abordan problemáticas en específico relacionadas a los temas de la colección
- Presencia en el Congreso Internacional para la Prevención de Adicciones “Creamos un Mejor Futuro para las Niñas, Niños y Adolescentes”. Coordinado por el Planet Youth y el Gobierno del Estado de Guanajuato



Portada del libro “Nopal”
Convocatoria Nacional de Premios Xocooyo.

COLECCIÓN XOCOYO

La edición del 2021 fue dedicada al nopal por su relevancia en la cocina y tradiciones mexicanas. El libro “Nopal, entre pencas, tunas y flores” representará a México en la categoría de Tema Único en los premios Gourmand World Cookbook Awards 2022.

Los recursos generados por la venta de este libro se destinarán al Centro de Cirugía Especial de México, institución que brinda cirugías gratuitas para corregir malformaciones a niños de todo el país en situación de vulnerabilidad extrema, con el propósito de reintegrarlos a la sociedad y mejorar su calidad de vida.

CONVOCATORIA NACIONAL DE PREMIOS XOCOYO

Comprometidos con la búsqueda de talento joven mexicano para la difusión y promoción de su trabajo, en 2021 participamos en la organización de la Primera Convocatoria Nacional Xocooyo, la cual invitó a estudiantes y egresados de la licenciatura de Gastronomía a participar creando recetas en un menú de tres tiempos y bebida cuyo ingrediente principal fuera el amaranto, ingrediente del próximo libro, donde tendrá participación en el siguiente ejemplar de la Colección Xocooyo con sus recetas.



Entrega de juguetes por motivo del Día del Niño
a fundación Antes de Partir.

VOLUNTARIADO CORPORATIVO

La participación de la sociedad en actividades de voluntariado permite la creación de comunidades más resilientes y robustas. Buscamos involucrar a los colaboradores de Grupo México en actividades que brinden experiencia humana y profesional, nuevas amistades, desarrollo de nuevas habilidades y sobre todo fomentar el compromiso con diversas causas sociales.

Apoyo a niñas, niños y adolescentes con cáncer

En colaboración con Antes de Partir, A.C. desarrollamos actividades en beneficio de niñas, niños, adolescentes con cáncer en cuidados paliativos, así como, sus familiares en actividades como:

1. Día del niño

Colaboradores de Grupo México participaron en la colecta de juguetes con motivo del Día del Niño



Por motivo del Día de las Madres a pacientes de la Fundación Antes de Partir A.C.

Vacaciones con Sentido Social, Creel, Chihuahua, México.

2. Clase de jabones del Día de las Madres

Se beneficiaron a madres de familia de pacientes que alberga Antes de Partir, A.C. a través de una clase virtual en la cual se les enseñó la técnica para realizar jabones de forma artesanal con el objetivo de crear una red de emprendimiento en la que ellas puedan aportar económicamente a los gastos del hogar.

3. Colecta de suplementos alimenticios y pañales

Durante el mes de agosto, se invitó a los colaboradores de la empresa a donar insumos tales como suplementos alimenticios y pañales para donarlos.



A través de estas tres iniciativas donde participaron 195 colaboradores se recaudaron 555 insumos que beneficiaron a 160 niños, niñas y adolescentes

VACACIONES CON SENTIDO SOCIAL

Colaboradores de Grupo México utilizan cinco días de sus vacaciones para participar en experiencias que les permitan interactuar con diversas causas sociales, al mismo tiempo que con su trabajo voluntario benefician a personas de escasos recursos.

En noviembre de 2021 se llevaron a cabo dos eventos en simultáneo:

Creel, Chihuahua

En colaboración con Hábitat para la Humanidad México, A.C., 25 colaboradores realizaron labores de construcción de viviendas e instalación de sistemas de captación de agua en beneficio de dos familias habitantes de la Sierra Tarahumara.

Xochimilco, CDMX

De la mano con la organización TECHO, A.C. 23 colaboradores construyeron dos viviendas así como la instalación de sistemas de captación de agua en la comunidad La Conchita, Xochimilco, CDMX.



PLATAFORMA DE VOLUNTARIADO CORPORATIVO DE FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Cada 5 de diciembre se conmemora el Día Internacional de los Voluntarios, por lo que ese día se lanzó oficialmente la Plataforma de Voluntariado Corporativo de Fundación Grupo México, <https://fundaciongm.fonselp.org/> la cual tiene el objetivo de promocionar e invitar a los colaboradores de Grupo a formar parte de las iniciativas sociales de voluntariado que presentan Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), Fundaciones y Universidades en beneficio del sector social, teniendo como eje las áreas de: Salud, Educación, Cultura y Medio Ambiente.

Esta herramienta digital, permite visibilizar las causas sociales e invitar a colaboradores a unirse en beneficio de la sociedad mexicana.

En el marco del lanzamiento de la plataforma, se registraron:

- 759 colaboradores
- 187 voluntarios se inscribieron a 10 diferentes iniciativas en tres estados de la República Mexicana

Agradecemos la participación de cada uno de los colaboradores de Grupo México, sin embargo, queremos reconocer a aquellos voluntarios que han sido constantes en su compromiso en pro de comunidades vulnerables de la mano de Fundación Grupo México:

- Juan José Carrillo Corona, Grupo México Minería
- Jorge Humberto Mendoza Aguirre, Grupo México Minería
- Leopoldo Peña Ramírez, Grupo México Infraestructura
- Sergio Silva Polanco, Grupo México Transportes

Voluntarios Fundación Grupo México con la familia tarahumara beneficiada.

EFICINE

A través de las Empresas de Grupo México, apoyamos financieramente a proyectos relacionados con la industria cinematográfica

En 2021 se apoyó la producción de cuatro películas:

- 1. Firma Aquí
- 2. Latido
- 3. Hombres Íntegros
- 4. Lupe

En 2021 apoyamos a cuatro producciones:

- 1. Emilia y su Globo Rojo
- 2. La Hora de Todos
- 3. Odio que los abrazos no duren más de cuatro horas
- 4. Virginia, La Muerte de la Polilla



Este año, Grupo México comenzó a participar en EFIARTES, con la finalidad de apoyar y financiar proyectos teatrales



GRUPO MÉXICO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

PRESIDENTE

Consejero Propietario Patrimonial

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE

VICEPRESIDENTE

Consejero Propietario Patrimonial

OSCAR GONZÁLEZ ROCHA

Consejero Propietario Patrimonial

ALFREDO CASAR PÉREZ

Consejero Propietario Patrimonial

LUIS CASTELAZO MORALES

Consejero Propietario Patrimonial

FERNANDO LÓPEZ GUERRA LARREA

Consejero Propietario Patrimonial

EMILIO CARRILLO GAMBOA

Consejero Propietario Independiente

ANTONIO DEL VALLE RUIZ

Consejero Propietario Independiente

CLAUDIO X. GONZÁLEZ LAPORTE

Consejero Propietario Independiente

PRUDENCIO LÓPEZ MARTÍNEZ †

Consejero Propietario Independiente

ANTONIO MADERO BRACHO

Consejero Propietario Independiente

CARLOS PRIETO SIERRA

Consejero Propietario Independiente

CARLOS ROJAS MOTA VELASCO

Consejero Propietario Independiente

FERNANDO RUIZ SAHAGÚN

Consejero Propietario Independiente

ROLANDO VEGA SAÉNZ

Consejero Propietario Independiente

LILLIE HERNÁNDEZ MINOR

Secretaria

EQUIPO DIRECTIVO

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

Presidente Ejecutivo y Presidente del Consejo de Administración

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE

Vicepresidente Ejecutivo

LOURDES ARANDA BEZAURY

Directora Comunicación y Relaciones Institucionales

MARLENE FINNY DE LA TORRE

Directora Administración y Finanzas

LILLIE HERNÁNDEZ MINOR

Directora Jurídico

JUAN CARLOS JAQUES GARCÉS

Director Auditoría

MIGUEL VALDÉS NEAVES

Director Administración y Control



DIVISIÓN MINERA

AMERICAS MINING CORPORATION

EQUIPO DIRECTIVO

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

Presidente del Consejo de Administración

OSCAR GONZÁLEZ ROCHA

Presidente Ejecutivo

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE

Vicepresidente Ejecutivo

LEONARDO CONTRERAS LERDO DE TEJADA

Director Administración y Finanzas

DANIEL CHÁVEZ CARREÓN

Director Operaciones

FRANCISCO DOMENECH FERNÁNDEZ

Director Comercial

OSCAR GONZÁLEZ BARRÓN

Director Administración y Control

MAURICIO IBÁÑEZ CAMPOS

Director Jurídico y Gobierno Corporativo

PAOLA HERNÁNDEZ VILLALVAZO

Directora Cumplimiento

JORGE JÁUREGUI MORALES

Director Recursos Humanos

JORGE LAZALDE PSIHAS

Director Jurídico y Relaciones Institucionales

FRANCISCO LÓPEZ GUERRA LARREA

Director Sustentabilidad

VIDAL MUHECH DIP

Director Comité de Dirección

JOSÉ RAMÓN GONZÁLEZ GARCÍA

Director Tecnologías de Información

RAFAEL RÍOS GARCÍA

Director Seguridad

ERNESTO RÍOS PATRÓN

Director Ingeniería y Construcción

RAQUEL TOBAR SÁIZ

Directora Nuevos Negocios y Finanzas

MARTIN UGARTECHE CROSBY

Director Abastecimientos

SOUTHERN PERU

RAÚL JACOB RUISANCHEZ

Director Administración y Finanzas Southern Peru

JORGE MEZA VIVEROS

Director Operaciones Southern Peru

ASARCO

LEONARDO CONTRERAS LERDO DE TEJADA

Director General ASARCO

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO

LEONARDO CONTRERAS LERDO DE TEJADA

Director General Industrial Minera México

DIVISIÓN MINERA

SOUTHERN COPPER CORPORATION

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
Presidente del Consejo de Administración

ENRIQUE CASTILLO SÁNCHEZ MEJORADA
Consejero Propietario Independiente

OSCAR GONZÁLEZ ROCHA
Consejero Propietario Patrimonial
Presidente Ejecutivo

LUIS MIGUEL PALOMINO BONILLA
Consejero Propietario Independiente

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE
Consejero Propietario Patrimonial

GILBERTO PEREZALONSO CIFUENTES
Consejero Propietario Independiente

LEONARDO CONTRERAS
LERDO DE TEJADA
Consejero Propietario Patrimonial

CARLOS RUÍZ SACRISTÁN
Consejero Propietario Independiente

VICENTE ARIZTEGUI ANDREVE
Consejero Propietario Independiente

JORGE LAZALDE PSIHAS
Secretario

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

EQUIPO DIRECTIVO

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
Presidente del Consejo de Administración

JAVIER GÓMEZ AGUILAR
Director General Jurídico

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE
Presidente Ejecutivo

JOSÉ JAIME GONZÁLEZ ACOSTA
Director Operaciones Petróleo

FRANCISCO ZINSER GONZÁLEZ
Director General

HÉCTOR RAÚL HUERTA AVENDAÑO
Director General Ingeniería

JORGE AGÜERO NAVARRO
Director General Tren Maya

JULIO FRANCISCO LARREA MENA
Director General Constructora México

RICARDO ARCE CASTELLANOS
Director General Petróleo, Ingeniería y Construcción

JOSÉ OLAYA HERNÁNDEZ
Director General Autopistas

MARIO FERNANDO CHÁVEZ GALAS
Director General Administración y Finanzas

GUSTAVO ORTEGA GÓMEZ
Director General Energía

DIVISIÓN TRANSPORTES

GRUPO MÉXICO TRANSPORTES

EQUIPO DIRECTIVO

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
Presidente del Consejo de Administración

ALFREDO CASAR PÉREZ
Presidente

FERNANDO LÓPEZ GUERRA LARREA
Director General

ISAAC FRANKLIN UNKIND
Director General Administración y Finanzas

HUGO RAFAEL GÓMEZ DÍAZ
Director General Operaciones

JORGE MANUEL MÁRQUEZ ABREU
Director General Comercial

ALBERTO VERGARA PERRILLIAT
Director General Planeación y Proyectos

CONSEJO ADMINISTRACIÓN

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
Presidente Patrimonial

XAVIER GARCÍA DE QUEVEDO TOPETE
Consejero Patrimonial

ALFREDO CASAR PÉREZ
Consejero Relacionado

ISAAC FRANKLIN UNKIND
Consejero Relacionado

FERNANDO LÓPEZ GUERRA LARREA
Consejero Relacionado

HUGO RAFAEL GÓMEZ DÍAZ
Consejero Relacionado

ARTURO ELÍAS AYUB
Consejero Patrimonial Independiente

ROBERTO SLIM SEADE
Consejero Patrimonial Independiente

JAIME CORREDOR ESNAOLA
Consejero Independiente

EDUARDO JOAQUÍN GALLÁSTEGUI ARMELLA
Consejero Independiente

CARLOS NORIEGA ARIAS
Consejero Independiente

CHRISTIAN LIPPERT HELGUERA
Secretario

FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

EQUIPO DIRECTIVO

GERMÁN LARREA MOTA VELASCO

Presidente del Consejo de Administración

JESSICA PONS FERNÁNDEZ

Subdirectora General

SALUD

KARLA DÍAZ CASTRO

Gerente Administrativa,

Dr. Vagón, El Tren de la Salud

AURA PATIÑO LONA

Gerente Operativa,

Dr. Vagón, El Tren de la Salud

DR. RICARDO REYES DÍAZ

Gerente Médico,

Dr. Vagón, El Tren de la Salud

APOYO A INSTITUCIONES

JESSICA PONS FERNÁNDEZ

Gerente Red de Asociaciones

y Fundaciones Empresariales

LUCERO VALLEJO DURÁN

Gerente Conciencia Cinemex

MEDIO AMBIENTE

JESSICA PONS FERNÁNDEZ

Gerente

EDUCACIÓN Y CULTURA

BEATRIZ CRISPÍN GÁMEZ

Gerente



gmexico.mx

GRUPO MÉXICO S.A.B. DE C.V.

EDIFICIO PARQUE REFORMA

CAMPOS ELÍSEOS 400
LOMAS DE CHAPULTEPEC
11000 CIUDAD DE MÉXICO
52 (55) 1103 5000

